

许谷秀 著

——华夏第一县农业改革与探索

耕耘手记

中国农业出版社



耕耘手记

——华夏第一县农业改革与探索

许谷秀 著

中国农业出版社

01619

耕耘手记

——华夏第一县农业改革与探索

许谷秀 著

* * *

责任编辑 穆祥桐

中国农业出版社出版（北京市朝阳区农展馆北路2号）

新华书店北京发行所发行

北京市密云县印刷厂印刷

850×1168mm 32开本 12.75印张 318千字

1997年5月第1版 1997年5月北京第1次印刷

印数 1—2 000册 定价 21.50元

ISBN 7-109-04603-6/F·546

序

卢良恕

位于太湖之滨的“华夏第一县”——江苏省锡山市（原无锡县）；历史上是传统农业的富庶地，素有鱼米之乡美称。党的十一届三中全会以后，该市历届党政领导带领人民群众，从市情的实际出发，创造性地贯彻执行党的基本路线和各项方针政策，转变思想观念，紧紧抓住机遇，不断深化改革，坚持扩大开放，科学运筹决策，走出了一二三产业协调发展的崭新道路。连续三次蝉联全国综合经济实力百强县之首和科技百强县冠军。

我较长时期在江苏工作，常去锡山市考察、调查。在那里有一批情深意笃的朋友。到北京工作后，我继续密切关注这块神奇土地上的变化，经常翻阅那里寄来的资料，每隔一二年总要带一些同志去考察学习一番。我为那里农村经济迅速发展的态势高兴，更为那里始终坚持以农业为基础、加快农业现代化建设而欣慰。

锡山市农业现代化建设成就是有目共睹的，而且始终走在全国的前列。在理论和实践的结合上不断总结华夏第一县的经验，并在新的高度上进行更深层次的探索，以指导实践的超越，这是很有意义的事。《耕耘手记》的作者许谷秀同志在这方面做了许多有益的探索。

我与许谷秀同志结识已整整40年。初次见到他是在1956年，

当时他刚从苏州农校毕业分配到江苏省农林厅工作，是个稚气未脱、精力旺盛的小青年。以后他多次随我到农村调查，他访农户、跑田埂、查苗情，勤问好学，动脑动笔，乐此不疲，给我留下了深刻印象。再后来他调到无锡县工作以后，经常给我寄些农村调查文稿来。光阴荏苒，弹指一挥间，如今他也已近花甲之年了，历经的40年农技生涯，正是中国农村和农业生产变化巨大的时期。他在清贫、辛苦的基层农技岗位上长期坚持植根于泥土，任劳任怨，辛勤耕耘，这是代表了中国农技推广队伍切实为农村服务的优秀品格。锡山市在1994举办的评选“十佳”共产党员活动中，谷秀同志得票数最多，他还光荣出席了中共江苏省及无锡市的党代表大会，被评为江苏省优秀科技工作者，等等，这些都是对他的业绩的肯定和鼓励。

谷秀同志学历虽然不高，但他对农技工作忠于职守，锲而不舍，几十年如一日地刻苦研究。天道酬勤，他先后获得了40多项省市以上科技成果奖，主编或同他人合作出版了10部农业科技书籍。更可喜的是他在农村社会科学方面业精于勤，也获得了10多项哲学社会科学优秀成果奖，1988年与人合编出版了《苏南农业新思维》，现在这本《耕耘手记》，可以说是他探索农村社会、经济与科技有效结合的结晶。1994年他被国家人事部、农业部评审通过为首批农业技术推广研究员。从谷秀同志的奋斗经历中也许能给我们一些有益的启示：现在大批科技人员登上领导岗位，对当代中国的现代化建设有重大意义，然而这些领导干部的知识结构中，社会和经济科学往往是个薄弱环节，必须下功夫补上。广大青年农业技术工作者应在刻苦钻研业务的同时，多学点社会科学知识，要多多了解农村、接触农民、熟悉农业生产，努力成为农村所需要的复合型农技人才，适应现代农业发展的需要。

谷秀同志的这本新著，从一个基层农技工作者的角度，翔实地记载、总结了华夏第一县——江苏锡山市改革开放以来现代农业发展历程中的一些宝贵经验，对农村社会、经济、科技发展中

的一些难点、重点问题进行了卓有成效的探索，提出了一些有见地的新观点，对锡山市农业健康发展起到了很好的推动作用。这本书涉足领域广泛，内容丰富多彩，写作体裁多样，颇有可读性。值此新著出版之际，我祝愿谷秀同志在锡山市这块沃土上不断攀登，继续耕耘，挖掘采集，总结提炼，筛选含金量高的“富矿”，写出更多更好的农村发展和农业改革文章及调查报告来，为推动锡山市乃至全国农业现代化作出新贡献。

1996年5月22日于北京

（作序者为中国工程学院院士、副院长）

序

何弘

近年来，锡山市先后出版了两本论述发展现代农业的书。一本是1995年12月，书名为《锡山市农业现代化道路探索》，其内容主要是阐明1987年以来无锡县（现改为锡山市）由国务院确定为全国农村改革试验区的8年时间内，探索土地适度规模经营和发展现代农业的途径；现在这本《耕耘手记——华夏第一县农业改革与探索》，是从一些农业工作者的视角、观察、记述无锡县25年来的现代农业发展的历程。这两本书都由中国农业出版社出版，是姐妹篇、并蒂莲。

许多来锡山市考察、研究的专家、学者，常少不了问我“锡山市的农业情况怎样？”他们很想知道，在乡镇工业的发祥地，作为经济基础的第一产业，是否会因二、三产业的发展而受影响。我可以欣慰地告诉大家，我市在逐步实现农村工业化的同时，十分重视巩固和加强农业的基础地位，加快了农业现代化建设步伐，走出了一条三业协调发展的新路子。

党的十一届三中全会以来，我市认真贯彻党的基本路线，抓住改革的发展机遇，提前实现了中央提出的翻两番的目标。1995年，全市国内生产总值212.04亿元，人均2.14万元，工业总产值814.5亿元，已连续14年居全国各县（市）之首，财政收入10.27亿元，农村人均收入4290元。1980—1995年全县累计完成

财政收入 63.62 亿元，净上交国家财政 48.31 亿元；累计向国家交售商品粮 18.84 亿公斤。获得了全国农村经济综合实力第一名三连冠的荣誉。

在锡山市这块沃土上，展现了一幅幅农业现代化的蓝图：

一是以吨粮田为目标的高标准农田水利设施。至 1996 年夏，全市建成“三暗”（暗灌、暗排、暗降）或“两暗一明”（暗灌、暗降、明排）设施的高标准农田 8 万亩，占全市责任田的 47%，永久性明排沟达到 210 公里。“农机有路跑”的通达率已达 100%。

二是在全国领先的农业机械装备。实现了农田作业机械“中拖化”。全市拥有农机总动力 57.76 万千瓦，农业机械原值 3 亿元。百亩粮田拥有农机总动力 88.8 千瓦，已基本实现了耕耙、灌溉、植保、小麦收割、脱粒、运输、农副产品加工的机械化，水稻的集约化育秧和机抛秧、机插秧取得了突破性进展。

三是比较健全的农业社会化服务体系。全市至 1995 年村村建立了达到省级标准的农业综合服务站，拥有 1.4 万人的农业服务专业队伍，开展统一农技指导、供种供秧、机械收种、专人管水、专业植保、供肥供药等优质服务。仅占劳动力 2.5% 的服务人员，通过物化劳动，替代了农户 80% 活劳动的投入。稻麦两熟亩均投工量由 70 年代的 50 个劳动日减少到 10 个左右劳动日。上述村级服务的水平居全国前列。

四是卓有成效的农业技术改革。我市的农业技术改革，已从单项技术的突破，进入综合技术组装配套的新阶段，发挥了农业技术集约化的优势。经农技、农机人员联合攻关，成功闯出了苏南粘土粮区农机配套、麦稻全程机械化的路子；小麦生产只需弥雾机在稻田喷麦套播，腊月拖拉机开沟和成熟时联合收割机收、脱、扬、秸秆还田四道工序一气呵成；水稻生产用插秧机、抛秧机或直播机，再加割晒机、脱粒机。目前小麦全程机械化已在南方稻麦区率先完成，现在正向水稻全程机械化发展。

五是显著提高了农业综合生产能力。小麦亩产自 90 年代以

来，已有3年超250公斤，水稻亩产已连续七年超500公斤。其中1994—1995两年超550公斤。全市粮食总产稳定在48万吨左右，上缴国家粮食任务每年在1亿公斤以上，年年都超额并在全省率先完成国家粮食上缴任务。

六是土地规模经营稳步、健康推进。全市因地制宜地发展了各种承包责任制形式的土地适度规模经营。1990年前以种田大户形式为主，由于种田大户在经营中出现较大局限性。通过试验与比较，从1990年以来，全市实行以村为单位，把口粮田、责任田分开。口粮田分户经营，责任田发展村办农场。到1995年全市已有447个村发展了土地规模经营，占全市501个农业村的89.2%；260个村的责任田全部规模经营，占全市农业村的半数以上，有规模经营单位1900个，经营面积13万亩，占全市责任田面积的76%，其中村办农场785个，经营面积8.3万亩，占规模经营面积的64%。据1994年监测：村办农场年均亩产达到731.3公斤，比全市平均高6.3%；亩年均纯收入565元，比全市平均高出5%，年劳均产粮15.8吨，是全市平均数的19%倍，粮食商品率达90%以上，比全市平均数高70个百分点。

上述情况，在《耕耘手记》这本集子中都有翔实的阐述。作者许谷秀同志是长期在我市农业生产岗位上的科技人员。他勤奋学习，善于思考，对新事物敏感。在这本集子里，汇集了他撰写的以及与同事们合作发表的文稿，多角度、多侧面、多层次地记录了无锡县现代农业发展的轨迹，介绍了无锡县人民群众在加快农业现代化建设中的新鲜经验，揭示了许多带有普遍意义规律性的东西。

我与许谷秀同志曾共事过较长时间，我为他的一些研究成果由衷地感到高兴。我相信，这本集子的出版，将会得到农村工作者和农业科技人员的欢迎。也期望许谷秀同志在积极参与锡山市农业现代化的实践中，持之以恒，更深层地观察、思考、记录在新形势下群众创造的新鲜经验，写出更好的论文、调查报告和研

究成果来。

1996年“七一”前夕
(作序者为中共江苏省锡山市市委书记)

目录

序	中国工程院院士、副院长	卢良恕
序	中共江苏省锡山市市委书记	何正明

课题研究篇

无锡县农业现代化途径的探讨	
——太湖地区农业现代化综合科学实验基地总结	1
规模农业技术服务体系研究综合报告	16
太湖地区适度规模农业研究蓉南村综合基点总结	30
无锡县土地规模经营的实践与思考	
——江苏省农林厅课题三年总结	40
经济发达地区农业综合系列标准的研制与实施	
——农业部、省农林厅、标准局课题五年总结	51

农业服务篇

发展社会化服务是农村第二步改革的中心任务	
——兼论深化农村改革贵在选准主攻目标	65
农业技术推广体系的功绩和使命	72

苏南农业服务体系的发展趋势	80
乡镇企业管农业 工业农业齐发展	91
无锡县农业服务体系的现状与展望	100
发展服务体系 推进科技兴农	105
锡山市村村建成标准化农业综合服务站	113
村农业综合服务站企业化管理初探	124
强化村级服务体系 发展农业规模服务	131
发展生产专业化 农业服务社会化	137
发展统一供种的现状和对策	147
围绕服务改革 加强实体建设	152

土地规模经营篇

无锡县村办农场迅速发展的动因与启迪	
——兼论苏南经济发达地区的土地规模经营	163
发展土地规模经营 推进现代农业进程	172
无锡县推行两种兴办农场形式	179
可喜的硕果 有益的启迪	
——从一个效益卓著的合作农场看规模经营的基本经验	
.....	182
一田两法 麦统稻分	
——无锡县东埭镇探索口粮田经营新方式	188
发展规模经营, 建设“三高”农业的实践与思考	191
建立农场协会 促进规模经营	195

农田建设篇

建设吨粮田是农业现代化的标志性工程	199
苏南地区吨粮田建设研究	205

三化三适应

——建设吨粮田的标准·····	217
东亭大队建设吨粮田的实践·····	218
少花钱多办事 加强农田建设·····	220
大搞秸秆还田 加速改土步伐·····	222

现代农业探索篇

无锡县农业现代化初探·····	224
中国式的农业现代化·····	236
科教兴农结硕果 现代农业扬风帆·····	239
无锡地区农业生产向十个方面转化的浅见·····	246
浅论工农业必须协调发展·····	253
创苏南特色现代农业新路·····	257
生机勃勃的现代农业·····	260
广辟科教渠道 普及农技知识	
——无锡县发展农科教的实践与思考·····	267
抓住机遇勇探索 创汇农业闯新路·····	273
太湖地区 21 世纪农业发展构想和对策 ·····	277

农业技术革新篇

苏南农业的技术改造·····	287
科技兴农 潜力无穷	
——无锡县科技兴农实践与启示·····	297
调整作物布局 提高三个效益·····	305
引进竞争机制 促进科技兴农	
——无锡县实行科技项目招标制的效果与做法·····	311
适应联产承包责任制的水稻育秧法·····	318

农业机械化生产是农业高速发展的必由之路·····	321
麦田无草害工程的实施与回顾·····	326
十年丰产竞赛 高产硕果累累	
——无锡县水稻丰产方竞赛浅析·····	333

农技站办农场篇

村级农业综合服务站发展的新突破·····	339
坚持服务产业化方向 发展镇村两站办农场	
——荡口镇村两级服务站办农场的实践与趋势·····	346
年余农场年年余 站办农场季季旺	
——安镇年余村发展站办农场的几点思考·····	353
小麦产量越高 亩净效益越好	
——站办农场小麦高产量高效益情况调查·····	359
忠于场长职责 善于开发管理·····	362
创农业产业化实体 建自立自强新机制	
——一个站办农场发展种养加、产供销一体化的调查·····	368

调 研 心 得 篇

脚踏实地深入农村调查研究·····	374
在改革的热流中进行系列调查·····	376
三十九年耕耘路 乐唱一支农业歌·····	379
无锡县 70 年代初农村情况的调查报告 ·····	383
后记·····	391

课题研究篇

无锡县农业现代化途径的探讨

——太湖地区农业现代化综合科学实验基地总结

国家科委、农牧渔业部和省领导，从1979年起，确定我县为农业现代化综合科学实验基地县后，七年来的实践证明，这一决策是正确、及时的，效益是显著的，促进了我县农业的“两个转化”，推动了我县的经济起飞。虽然，我县的农业现代化还是起步阶段，在全局上尚未破题，但在多方面已初露端倪，感到有关可攻，有径可寻，干部农民很有信心，希望上级继续指导，加快向现代化农业进展的步伐。

我县地处无锡市周围，南临太湖，北近长江，中有锡澄运河贯通，沪宁铁路和京杭大运河横穿东西。各乡和大部分村都通公路。全县总人口102.5万（其中农业人口81万）。土地面积960平方公里，耕地90.7万亩。其中粮田81.3万亩，水面11万亩。丘陵山地7万亩。上级选择颇能代表太湖地区经济、自然条件的我县，作为“综合开发研究”的基地，是很有现实意义的。

七年来，在党的十一届三中全会路线指引下，我县经济迅速发展。1984年全县工农业总产值31.42亿元。比1978年9.1亿元增长245.3%；粮食总产6.13亿公斤，平均亩产748.5公斤。在人均占有粮田面积0.8亩的情况下，向国家提供商品粮1.925亿公斤；财政收入2.06亿元。比1978年的0.83亿元增长148.2%；农民人均收入654元。比1978年的158元增长313.9%。概括地说，我县目前的经济发展水平是：在相当于全国万分之一的土地上，养活千分之一人口的前提下，人均创产值3000元。人均为国家贡献粮食200公斤，财政收入200元。

现将我县在农业现代化途径初步探索中的一些情况汇报如下。

一、大力发展乡村工业，提高农村工业化水平

农业现代化必须首先农村工业化，以利走自我积累资金，自我武装之路，并可安排剩余劳动力，迅速提高农民生活水平，使农民共同富裕。我县的乡村工业已迅速发展成为经济支柱。1984年全县工业产值27.47亿元，占工农业总产值的87.4%（超过了七年前基地规划中农村实现工业化，工业产值需占总产值70%的指标），比1978年的6.63亿元增长314.3%。其中乡村工业产值达到21.77亿元，占全县工业产值的79.3%，占工农业产值的69.3%，比1978年的4.3亿元增长406.3%，比1970年翻了5番半。1984年全县乡村工业企业已拥有固定资产5.34亿元。全员劳动生产率9457元，人均创利1550元。

乡村工业发展的总趋势是：基数愈高，发展愈快。从1949年到1984年35年来，我县工农业总产值翻了4番多，后三番主要靠乡村工业的发展第一番。从1949年的1.5亿元到1966年的3亿多，花了17年；第二番从3亿到1975年的6亿多，花了9年；第三番从6亿到1980年的12亿多，花了5年；第四番从12亿到

1984 年的 31 亿多，花了 4 年。1984 年出现了产值陡增 10 亿元的新形势，比 1983 年增长了 52.9%，涌现了 7 个超亿元的乡，13 个超千万元的村。

乡村工业的迅速发展，为加快农业现代化积累了大量资金和提供了物质基础。从 1979 年到 1984 年，6 年来乡村两级用于农田水利、农机、工厂育秧和农副业开发性投资，以及通过多种形式补贴粮食生产和副业生产的资金达 2.9 亿元。从我县的横向看，凡是乡村工业发展快的地方，对农业现代化武装的实力就雄厚，摆脱传统农业束缚的步伐也较快。亿元乡中的东峰乡农田基本完成了“三暗”灌排工程，近三年中从工业利润中拿出 180 余万元，用于发展农业机械化和加强农业社会化服务，使粮食生产的主要作业基本上实现了机械化。玉祁乡发展工厂秧超万亩，已占水稻总面积 38.2%，红旗乡 22 村已有 16 个统一供种，面积达 2 万多亩，占水稻面积的 70.6%。

乡村工业的发展，使世袭的农民登上了商品经济的舞台。出现了大批善于经营农副产品加工的人才，也为农业机械的维修和使用培训了技术骨干。现在农机具维修基本上达到“小修不出村，大修不出乡”。

乡村工业的迅速发展，安排了农村中的大批剩余劳动力，改变了过去 80% 以上农民搞饭吃的局面。使原先人们甚为忧虑的劳力过剩问题，变成了创造财富的优势。在目前全县 52 万劳动力中，务工农民 24.4 万人，占总劳力的 43.6%，比 1978 年的 10.06 万人增长 142.5%。1984 年务工农民的平均收入为 996 元，比 1978 年的 532 元，增长 87.26%。

乡镇工业的发展又为农村集镇建设注入了新的活力。1979 年到 1983 年，五年来为市镇设施的建设和改造、新建学校、医院、文化中心、影剧院等投资 2 亿多元。

总之，乡村工业的发展，打破了“工业城市”、“农业乡村”的老格局，缩小了城乡差别和工农差别，展现了农业现代化的前