



四联总处史料

重庆市档案馆 合编
重庆市人民银行金融研究所

档案出版社



四联总处史料

(上)

重 庆 市 档 案 馆
重庆市人民银行金融研究所 合编

档案出版社

编辑说明

一、四联总处，即中央、中国、交通、中国农民四银行联合办事总处，是国民党政府在抗日战争时期和解放战争时期，在金融、经济领域内的一个决策机构，曾经对国民党政府的金融、经济方针政策和对国统区金融、经济史的演变，产生过重大影响。本书所辑史料，不仅全面地反映了四联总处产生、发展和衰亡的历史过程，而且比较系统地反映了国民党政府决策和处置重大的金融、经济问题的基本情况。本书既是研究民国金融史、经济史的基本材料，也可以为正在进行的金融体制改革和经济体制改革提供宝贵的历史借鉴。

二、本书由重庆市档案馆、重庆市人民银行金融研究所合编。本书所录档案和资料，选自重庆市档案馆馆藏。

三、本书所录史料，以档案为主。其内容以四联总处理事会会议议事日程和记录为主体。为补充档案之不足，选用了部份资料。这些资料除少量外，绝大部份系四联总处编印的内部参考材料，主要的如：《四联总处重要文献汇编》、《四联总处章程汇编》、《金融周刊》等。

四、为了在分类编排上力求科学、合理及具有逻辑性，从而达到检索方便及增加可读性的目的；为了精选史料节省篇幅，从而达到增加本书信息容量的目的，本书选用档案资料，一般采取节录的办法。所节录的每一段或每一组档案、资料，均于该段或该组档案、资料后注明详细出处。

五、本书所选档案、资料，一般以一件为一题。同属一事、彼此之间有紧密关系的成组档案，以一事为一题。

六、本书所选档案、资料，由编者另拟标题并标点。沿用原标题、原标点者，加注说明。

七、为了尽可能减少所拟标题的字数，对某些在标题中经常

出现的单位名称进行了缩写，比如：“四联总处理事会”缩写为“理事会”，“四联总处秘书处”缩写为“秘书处”，“四联总处渝分处”缩写为“渝分处”等等。

八、本书档案加工符号的使用：纠正错别字用“〔 〕”。增补漏字用“[]”。修正衍文用“()”，内注明是衍文。改正颠倒字句用“()”，内注明颠倒。整段删节者，用(上略)(中略)(下略)。段内删节者，用“……”。文件附件省略者，用“(略)”或加注说明。残缺、脱落、污损字经考证恢复者加“□”，内填写恢复的字；无法恢复者，以“□”代其位置。

九、本书注释均采用脚注。

十、本书代序由黄立人执笔。

十一、参加本书编辑的有：黄立人、凌咸熙、樊朝蒸、陈家猷、陈远猷。由黄立人、凌咸熙任主编。

参加本书审稿的有：谷昆山、蒋孟豪、陆大钺、张有高。由谷昆山、陆大钺任主审。

限于编者水平，本书错讹在所难免，敬祈读者指正。

编 者

一九八八年六月

目 录

编辑说明

代序 四联总处的产生、发展和衰亡.....	1
第一章 四联总处的成立、改组和撤销	53
一、各任秘书长谈四联总处	53
徐堪：中中交农四银行联合办事总处之组织及其工作 (1940年1月)	53
徐柏园：四联总处工作之回顾与展望 (1942年3月20日)	57
刘攻芸：四联总处之任务 (1944年3月)	61
徐堪谈四联总处成立的经过 (1945年8月23日)	65
二、改组成立	67
战时健全中央金融机构办法 (1939年9月8日)	67
四联总处第一次会议记录 (1939年10月2日)	68
中央中国交通农民四银行联合办事总处组织章程 (1939年10月2日)	69
中央中国交通农民四银行联合办事总处办事细则 (1939年10月24日)	72
四联总处第二次会议记录 (1939年10月3日)	73
徐堪关于蒋介石批准各处处长人选的报告 (1939年10月13日)	75
战时金融经济委员会各处组织通则 (1939年10月31日)	75
理事会关于设立贴放审核委员会的决议	

(1939 年 10 月 31 日)	76
理事会关于设立发行设计委员会的决议	
(1939 年 10 月 31 日)	77
理事会关于设立储蓄设计委员会的决议	
(1939 年 11 月 21 日)	77
理事会关于添设稽核科的决议	
(1939 年 11 月 21 日)	78
开支审核委员会关于四联总处开办费的审核意见	
(1939 年 11 月 21 日)	78
徐堪关于秘书处及各处工作状况的报告	
(1940 年 3 月 30 日)	79
秘书处关于扩大农业金融设计委员会的报告	
(1940 年 3 月 13 日)	79
管理邮政储金汇业局业务实施办法	
(1940 年 4 月 23 日)	80
四联总处关于本处改组成立和工作情况的报告	
(1940 年)	81
四联总处关于 1940 年度本处组织演变情况的报告	
(1940 年)	83
秘书处关于粮食部部长加入理事会的报告	
(1941 年 7 月 17 日)	84
秘书处关于由顾翊群继任理事的报告	
(1942 年 1 月 8 日)	85
三、第二次改组	85
徐堪徐柏园为拟定调整四联总处组织办法草案等呈稿	
(1942 年 1 月 25 日)	85
中央中国交通农民四银行联合办事总处组织章程	
(1942 年 9 月)	87
秘书处关于四联总处改组情况的报告	
(1942 年)	90
四联总处科以上人员一览表	
(1943 年 2 月)	92

秘书处关于杨众先代理会计长的报告 (1943 年 8 月 26 日)	96
秘书处关于财政部规定管理各级办理储汇业务之邮政机构办法 的报告 (1943 年 10 月 19 日)	96
四联总处关于调整秘书处组织等情况的报告稿 (1943 年)	97
秘书处关于战后金融复员计划实施委员会人选经指派的报告 (1944 年 3 月 2 日)	99
秘书处关于将发行科改为购料科的报告 (1944 年 3 月 2 日)	99
秘书处关于设立放款考核委员会和考核科的报告 (1944 年 4 月 6 日)	100
秘书处关于审定各行局复员委员会名单的报告 (1944 年 6 月 1 日)	100
秘书处关于蒋介石手令宋子文为四联总处理事会代理副主席的 报告 (1945 年 1 月 25 日)	102
秘书处关于改请俞飞鵬为理事的报告 (1945 年 2 月 8 日)	103
秘书处关于在宋子文出国期间理事会主持办法的报告 (1945 年 4 月 19 日)	103
秘书处关于国民政府特派宋子文为理事会副主席的报告 (1945 年 8 月 2 日)	104
秘书处关于改请中农行新任董事长总经理为理事会理事的报告 (1945 年 11 月 1 日)	104
秘书处关于派顾翊群为秘书长的报告 (1945 年 11 月 1 日)	105
四、第三次改组	105
秘书处关于四联总处第三次改组情况的报告 (1945 年 11 月 29 日)	105
四联总处关于本处复员还都的报告	

(1946 年)	107
四联总处关于1946年度组织演变情况的报告	
(1946 年)	108
秘书处关于派张朔赵宗溥代理放款小组委员会主任副主任的报告	
(1946 年 1 月 10 日)	109
秘书处关于徐柏园接任秘书长的报告	
(1946 年 3 月)	110
秘书处关于中央银行新任总裁贝祖诒为理事的报告	
(1946 年 3 月)	110
秘书处关于核准放款普通业务两小组委员会人选的报告	
(1946 年 5 月 8 日)	111
秘书处关于成立首都地方业务小组委员会的报告	
(1946 年 6—9 月)	114
秘书处关于知照俞大维王云五为理事的报告	
(1946 年 6 月 13 日)	115
理事会关于中央合作金库加入四联总处的决议	
(1946 年 11 月 7 日)	116
秘书处关于函请谷正伦为理事的报告	
(1946 年 11 月 7 日)	116
秘书处关于俞鸿钧代理理事会副主席的报告	
(1947 年 3 月 13 日)	117
秘书处关于知照张嘉璈刘攻芸为理事的报告	
(1947 年 3 月 13 日)	117
秘书处关于函请翁文灏为理事的报告	
(1947 年 5 月 8 日)	117
秘书处关于特派张群为理事会副主席的报告	
(1947 年 5 月 22 日)	118
秘书处关于函请俞飞鵬为理事的报告	
(1947 年 7 月 31 日)	118
五、分支处	118
四总行与渝分行就组设四联渝分处往来电	

(1937 年 8 月)	118
三总行等为在渝设立联合贴放委员会有关文件	
(1937 年 8 月)	119
重庆贴放委员会概况	
(1938 年 7 月)	121
中央中国交通农民四银行联合办事处分处组织章程	
(1939 年 11 月 28 日)	123
中央中国交通农民四银行联合办事处支处组织章程	
(1939 年 11 月 28 日)	124
四联总处为在有关分处内增设农贷组电	
(1940 年 6 月 6 日)	126
四联总处关于 1940 年度分支处组织演变情况的报告	
(1940 年)	127
秘书处关于截至 1942 年 4 月分支处设立情况的报告	
(1942 年 4 月 9 日)	129
理事会关于修正分支处组织章则的决议	
(1943 年 10 月 28 日)	129
秘书处关于设立郁合两支处的报告	
(1943 年 11 月 11 日)	131
四联总处关于 1943 年度分支处演变情况的报告	
(1943 年)	132
秘书处关于上饶支处改为分处的报告	
(1945 年 4 月 5 日)	134
秘书处关于修订分支处组织通则的报告	
(1945 年 5 月 24 日)	134
秘书处关于拟定各分支处调查原则及修订组织通则的报告	
(1946 年 7 月 18 日)	135
设置各收复区分支处暂行办法	
(1945 年 8 月 23 日)	138
四联总处为在收复区设置分支处并指定负责人员呈	
(1945 年 8 月 23 日)	139
秘书处关于沪分处开始办公的报告	

(1945 年 9 月 27 日)	140
理事会关于令飭速即成立沪分处加强贷放的决议	
(1945 年 10 月 18 日)	140
秘书处关于天津等分处成立的报告	
(1945 年 10 月 18 日)	141
秘书处关于合川等支处撤销的报告	
(1945 年 11 月 8 日)	141
四联总处为总处移宁后指示渝分处工作范围和业务要点电	
(1946 年 5 月 1 日)	142
四联总处关于 1946 年分支处筹设情况的报告	
(1946 年)	144
理事会关于加强沪分处组织的决议	
(1947 年 11 月 20 日)	144
六、撤销	146
理事会关于四联总处存废问题的决议	
(1946 年 7 月 25 日)	146
金融周报关于四联总处撤销的报导	
(1948 年 10 月 13 日)	148
金融周报关于四联总处第 372 次理事会议重要报告及决议的报导	
(1948 年 10 月 27 日)	150
第二章 金融经济计划、方案和措施	153
一、制订经济金融三年计划	153
蒋介石关于拟订三年经济金融计划的讲话	
(1940 年 3 月 27 日)	154
蒋介石就四联总处工作手令稿	
(1940 年 3 月 28 日)	156
经济三年计划	
(1940 年 3 月 30 日)	
金融三年计划	
(1940 年 3 月 30 日)	158
理事会关于三年经济金融计划的决议	
(1940 年 3 月 30 日)	165

经济三年计划实施办法	
(1940年4月9日)	166
金融三年计划二十九年度实施计划	
(1940年4月9日)	174
二、筹设和调整金融网	186
理事会关于加速完成西南西北金融网的决议	
(1939年10月5日)	186
理事会关于四行筹设金融网遭遇困难的决议	
(1939年12月5日)	187
完成西南西北金融网方案	191
(1940年3月30日)	191
四联总处关于完成西南西北金融网案的审查意见	
(1940年4月9日)	193
秘书处核议筹设金融网的报告	
(1940年6月26日)	194
四联总处关于完成西南西北金融网的报告	
(1940年)	194
四行分支机构1941年分布表	
(1941年)	197
秘书处关于拟具筹设西北金融网原则的报告	
(1942年9月3日)	198
秘书处关于拟具执行蒋介石增设西北金融机构指示的意义的报 告	
(1942年9月24日)	199
秘书处关于1942年四行分支机构筹设报告	
(1943年1月21日)	201
四联总处就增设西北机构致六行局函	
(1943年3月1日)	204
理事会关于筹设和调整四行分支机构办法的决议	
(1943年3月4日)	206
四行分支机构1943年度分布表	
(1943年12月)	208

邮政储金汇业局 1943 年度办理储金机构统计表 (1943 年 12 月)	210
理事会关于加强各行局西北机构计划的决议 (1945 年 1 月 11 日)	211
理事会关于中国农民银行敷设全国农业金融网原则的决议 (1946 年 1 月 10 日)	223
四联总处关于各行局今后推设机构统筹调整意见 (1946 年 12 月 5 日)	224
四联总处关于督促各行局在收复区复业及筹设机构的报告 (1946 年 12 月)	225
四联总处关于督促各行局在“绥靖区”复业及筹设机构的报告 (1946 年)	226
四联总处关于 1946 年度各行局分支机构分布概况及今后筹设调整原则的报告 (1946 年)	226
秘书处关于 1946 年各行局分支机构动态的报告 (1947 年 2 月 27 日)	229
理事会关于东北行辖请增设金融机构的决议 (1947 年 3 月 27 日)	232
秘书处关于 1947 年 2 月各行局人事机构动态的报告 (1947 年 4 月 10 日)	234
秘书处关于统筹国家行局机构的报告 (1947 年 5 月 22 日)	236
理事会关于国家行局等在停止商业行庄设行地区筹设分支机构的决议 (1947 年 6 月 19 日)	238
三、四联总处年度中心工作计划	240
1942 年 中心工作纲要 (1942 年 1 月 25 日)	240
1943 年 中心工作纲要 (1943 年 2 月 4 日)	250
秘书处关于蒋介石审核四联总处 1943 年度中心工作纲要意见的	

报告	
(1943年2月25日)	255
刘攻芸为修正1944年中心工作纲要呈	
(1944年4月3日)	255
蒋介石核准四联总处1944年中心工作纲要电	
(1944年7月2日)	261
理事会关于1945年中心工作纲要的决议	
(1945年1月11日)	262
理事会关于1947年中心工作计划纲要的决议	
(1947年2月27日)	266
四、协助政府促进贸易	266
四联总处关于协助政府促进进出口贸易方案	
(1940年3月30日)	269
关于协助政府促进贸易案的审查意见	
(1940年4月9日)	272
理事会关于协助政府促进贸易案的决议	
(1940年4月9日)	276
五、英美封存资金和太平洋战争爆发后应变措施	276
徐柏园就封存资金后之金融方针给蒋介石的呈	
(1940年9月8日)	276
张嘉璈就英美冻结资金后应采取措施电	
(1941年8月4日)	292
徐柏园：英美封存我国资金办法之缺点及其不良影响与补救办法	
(1941年8月)	293
四联总处就政府应注意事项电稿	
(1941年12月9日)	300
四联总处就太平洋战事爆发指示措施电	
(1941年12月11日)	301
秘书处关于拟具对日宣战后处理金融办法的报告	
(1941年12月26日)	301
秘书处关于修正通过对日宣战后处理金融办法的报告	

(1942年1月15日)	302
太平洋战事发生后我国各地金融经济变动情形	
(1942年1月)	306
六、抗战胜利后金融复员	325
理事会关于战后金融复员计划的决议	
(1943年2月23日)	325
交通银行对于战后金融复员计划纲要之意见	
(1943年7月21日)	328
四联总处关于拟订和审议复员计划的报告	
(1943年)	330
四联总处复员初期业务方针	
(1945年8月17日)	331
秘书处关于复员初期四联总处业务方针的报告	
(1945年9月27日)	332
秘书处关于检陈接收台湾银行办法的报告	
(1945年10月18日)	332
秘书处关于财政部转知香港各银行拟于十月十七日恢复营业的 报告	
(1945年11月1日)	333
秘书处转知财政部关于接收敌伪金融机构指示的报告	
(1945年11月1日)	334
秘书处关于转知收复区敌伪财政金融机构财产接收办法的报告	
(1945年11月8日)	335
四联总处关于督促各行局迅往收复区复业情况的报告	
(1945年12月3日)	336
秘书处关于中国银行函告大连苏军强改行名等项的报告	
(1946年5月8日)	339
七、配合反共反人民内战措施	341
秘书处关于飭属执行“绥靖区”财政金融紧急措施实施办法的报 告	
(1946年11月7日)	341
四联总处配合“绥靖区”施政工作的报告	

(1947 年 2 月 27 日)	343
理事会关于配合动员“戡乱”的决议	
(1947 年 7 月 31 日)	345
中国银行为转四联总处函为配合动员“戡乱”应注意事项函	
(1947 年 8 月 25 日)	348
秘书处关于配合实施财政经济紧急处分令情形的报告	
(1948 年 8 月 28 日)	349
中央银行关于实施财政经济紧急处分令后重要业务报告	
(1948 年 8 月 28 日)	362
理事会关于财政经济紧急处分令颁行后放款方针的决议	
(1948 年 8 月 28 日)	372
理事会关于“币制改革”后调整内汇汇率的决议	
(1948 年 8 月 28 日)	377
秘书处关于“币制改革”后各地收兑金银外币情形的报告	
(1948 年 9 月 11 日)	379
秘书处关于“币制改革”后各地金融物价变动情形的报告	
(1948 年 9 月 11 日)	381
第三章 对敌金融经济作战	403
中央银行总行为四联总处议决防范华北敌方有计划扰乱金融函	
(1938 年 1 月 18 日)	403
中央银行总行为转复兴区域金融措施办法函稿	
(1938 年 3 月 8 日)	404
财政部就不与伪华兴银行往来拒用伪钞代电	
(1939 年 5 月 3 日)	406
徐堪就华北华中金融情形复浦心雅函	
(1939 年 5 月 8 日)	407
财政部为鄂敌以日钞收购粮食破坏法币信用请查照注意代电	
(1939 年 8 月 24 日)	409
财政部为拒用伪钞代电	
(1939 年 9 月 2 日)	410
理事会关于敌伪拟具金融政策应如何迅筹对策的决议	
(1939 年 12 月 19 日)	411

战地内禁运资敌物品收购救济纲要	
(1939年12月26日)	414
四联总处为防止敌破坏粤省金融拟供给国币吸收省钞函	
(1939年12月27日)	415
四联总处为武汉敌伪禁用法币转请查照函	
(1940年2月6日)	416
沪分处为复调查日推行军用票情形代电	
(1940年2月9日)	416
蒋介石关于第二次理事会各项议案的指示	
(1940年3月30日)	418
四联总处关于加紧对敌经济封锁的意见	
(1940年3月30日)	418
宋子文为筹设战区经济委员会呈	
(1940年4月2日)	420
蒋介石飭从速设立战区经委会电	
(1940年4月5日)	421
战区经济委员会组织规程	
(1940年)	422
战区经济委员会工作纲领	
(1940年4月9日)	425
四联总处关于督导战区经济委员会工作的报告	
(1940年)	428
四联总处为曲江伪造法币颇多转飭防范函	
(1940年4月30日)	435
银行业协助经济封锁实施办法	
(1940年5月8日)	435
四联总处为转敌运抵伪造法币等情飭注意防范函	
(1940年6月20日)	437
秘书处转报豫敌伪制订破坏法币流通有关办法内容的报告	
(1940年6月26日)	438
秘书处关于为应付沪环境日坏已派员驻港的报告	
(1940年8月8日)	439

徐堪为商拟港沪银行应变办法呈及蒋介石批	
(1940年10月17日)	440
四联总处为第三战区经委会调查法币走私情形转请查照参考函	
(1940年11月26日)	442
四联总处为转豫晋粤等地经济金融情报函	
(1940年11月27日)	443
秘书处关于密饬沪银钱业拒用伪中行币的报告	
(1941年2月13日)	445
四联总处关于港沪四行之应变措施	
(1941年3月)	445
理事会关于沪四行被炸人员被绑事件后措置方针的决议	
(1941年3月26日)	447
四联总处关于沪四行职员被敌伪绑架杀害一案经过的报告	
(1941年)	449
秘书处关于拟具战区经委会正副主任委员权责及基金动用办法的报告	
(1941年4月17日)	451
财政部为防止敌伪攫取沪银行公会函	
(1941年5月)	452
秘书处关于核示各战区经委会工作计划的报告	
(1941年5月15日)	453
秘书处关于沪港四行密覆应变准备情形呈	
(1941年6月30日)	468
秘书处关于平津邮局接受伪联行钞票买汇及其对策的报告	
(1941年8月7日)	469
蒋介石就敌伪伪造法币等项代电	
(1941年9月26日)	470
理事会关于第一战区经委会拟调整金融意见的决议	
(1941年10月23日)	471
秘书处关于沪港各行局应变措置的报告	
(1941年11月)	474
秘书处关于行政院令撤销经济游击队的报告	