

网络时代的

英雄

亦舟 等 编著

少年儿童出版社

W. L. G. P. U. O. S. H. T. D. (S
D. S. Y. L. A. G. A. T. O. A. G

网络时代的

英雄



亦舟 等 编著

少年儿童出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

网络时代的英雄/亦舟等编著. —上海:少年儿童出版社, 2000. 8

ISBN 7-5324-4173-3

I. 网... II. 亦... III. 电子计算机-工程技术人员-生平事迹-世界 IV. K816.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 67890 号

网络时代的英雄

亦舟等 编著

戴晓明 插图

费嘉 装帧

责任编辑 周晴 美术编辑 费嘉

责任校对 魏昌富 技术编辑 火正宇

少年儿童出版社出版发行 开本 850×1168 1/32

上海延安西路 1538 号 印张 12.875

邮政编码 200052 字数 190,000

全国新华书店经销 2000 年 8 月第 1 版

少年儿童出版社排版 2000 年 8 月第 1 次印刷

江苏丹阳人民印刷厂印刷 印数 1-10,500

ISBN 7-5324-4173-3/I·1733(儿) 定价: 16.00 元

内 容 提 要

曾经,他们很平凡,如今,他们依然年轻;

凭借知识与才智,他们终于成为新兴网络时代的英雄!

本书介绍了国内外一些网络新秀、信息巨头成长、成功、致富的经历和故事,人物包括比尔·盖茨、杨致远、李泽楷、王志东、丁磊等共 23 位网络英雄,通过一则则生动具体的故事,写出了他们与众不同的个性和特有的创新精神。这些故事同样可以提供给读者一些成功的思路和获得成功的捷径,引领他们走向成功。

目 录

网络新浪王志东	1
“网络狐狸”张朝阳	1
柳传志:科技创业领跑人	39
杨元庆:爱拼就会赢	1
丁磊:开除自己才能成长	39
王峻涛:从少年大学生到 8848	1
求伯君:中国人要有自己的“中山装”	103
将门虎女于红岩	39
“神童网主”邵亦波	39
吕楠:做自己喜欢做的事	1
软件天才雷军	103
谭海音:机遇与选择	39

MAJ1/02

目录

宋朝弟和他的革命	205
朱威廉:绿色榕树下	221
李泽楷:从豪门之子到亿万富翁	221
比尔·盖茨:电脑教父	253
时代巨子史蒂夫·凯斯	205
杨致远:雅虎“部落”的酋长	221
杰夫·贝索斯:急流勇进亚马逊	221
戴尔直销	221
创世英雄乔布斯	205
王嘉廉:头脑和眼光的成功	221
孙正义:“疯狂预言”成现实	205



网络新浪 王志东

吴国瑛

王志东在学校是研究电路的，需要消耗各种各样的元器件，因为家里穷，他被迫改行。后来发现，做软件简单，只要想办法敲开机房的大门，进去敲敲键盘就可以了，便一头闯进软件行业。他发现任何时候所学到的东西在以后的发展中都会被传承，就像程序员和总经理一样，两者之间只有一步之遥。



偶遇成就了未来的一切

2000年1月18日下午，王志东从中国互联网络信息中心（CNNIC）评比中抱回了“十佳中文网站”第一名的奖状，这已是新浪网在三天之内获得的第二个“第一”了。在此之前的1月15日，新浪网在中国互联网大赛中，也被评为综合类与门户类网站第一名，王志东本人也同时获得“中国杰出网络人物”称号。

特殊的需求改变了他事业发展的轨迹。王志东是个讲求效率的人，在北京大学无线电系读完大三时，他已差不多修满了该修的学分。

1987年他进了中关村。在一家不到10人的小公司里，王志东边学边试着做一些西文软件的汉化，在没有源码的情况下，他汉化了AutoCAD的一个版本，开发IBM5550上的汉字系统。一年很快就过去了，王志东并未如愿从事自己喜爱的工作，而是进了一家乳制品厂当技术员。

是一次偶遇改变了王志东事业发展的轨迹。

那天，王志东走在街上，与迎面一个人撞个正着。“干吗走得那么急呀？”王志东一问才



知,这个人买了北大方正排版系统,又买了四通 4S 系统,但这两个系统对硬件配置的要求不一样,不能装到同一台机器上用,商家告诉他非得买两台 PC 不可。王志东看他急得满头大汗,加上自己敢于挑战的好胜心,就拍拍那人的肩膀说:“让我来试试吧。”

一个月后,那人跑到方正得意地说:“嘿,你们说不能做的事,我找人完成了!”

方正的人起先还不相信,看了演示后追问那人:“到底是谁做的?”王志东就这样被供了出来。

几个月之后,一家报社向方正提出了同样的要求,方正就找王志东把问题解决了。别人问他是怎么做的,他说以四通 4S 系统为原型,把北大方正系统移植上去,当然,方正底层的驱动程序是加密的,必须先解密,反编译后修改。北大方正意欲留住这位 IT 精英,王志东也欣然接受了邀请。

BD Win 在研讨会上闹了个地震

刚进方正的王志东简直就像个消防员,哪里有“火警”就奔向哪里,人们都习惯找他解决软硬件的一些难题。即便方正对程序源代码控





制得非常严格，但对于王志东而言却是“畅通无阻”，他把自己比作“开锁匠”，别人不解，他哈哈地笑出了声：“你们谁看过开锁的师傅找钥匙？有本事自己配，不就得了！加密对我根本不起作用，我能把原来的加密方法改了，然后，再用自己的方法给它加上密。”

方正的维思系统决定在 Windows 上开发处理中文的功能，当时的微软还没做 Windows 中文版的计划。北京大学计算机技术研究所（748 研究所）的王选教授曾安排过一个学生做汉化，做了半年，这个学生去了加拿大。王选想到了王志东：“你能不能把 Windows 汉化了？”

任务紧迫，3 个月交“货”。对于从未接触过 Windows，C 语言也不特别熟的王志东来说，没有十分的把握，但他很愿意试试看。可是王选偏偏“不依不饶”：“别试试看，立个军令状如何？”王志东二话没说，一拍脑袋，答应下来。就这样，王志东正式到了王选的研究所。

王志东躲进自己的小屋，什么人都不见，专心写程序，各种设计图纸铺了一地。2 个月后，王志东“爬”出纸堆，写出了汉化 Windows 1.0。剩下的一个月，王志东也没闲着，一口气又汉化了几个 Windows 版本后，从研究所回到公司。这种内核汉化方案后来也有人做，国



内就有长青、保利、长城等几个版本。

倒是王志东的一个“业余作品”——用外挂的方法解决 Windows 处理中文的问题，后来着实“火爆”了一场。

王志东的想法是，假设自己设计一个中文 Windows，每个 API 都可以自己定义，但自己又不可能写一个完整的中文 Windows，于是只好寄生在英文 Windows 之上，只要英文 Windows 能做的，就都让英文 Windows 去做，它做不了的中文部分，才自己做。把自己的代码动态地嵌进英文 Windows 中去，这样对于应用软件和用户来说，就好像是在同一个中文操作系统上工作了。

一个多星期后，外挂新方案被验证了，王志东兴奋得振臂高呼：“全球第一个 Windows 外挂系统诞生啦！”

原来要写 10000 行的程序，用外挂方式只需十分之一就全解决了。到后来，这个程序越写越少，而且所有的英文 Windows 都能用，所有的打印机和显示器也都支持。写完程序后，王志东没太在意，直到 1990 年底，Windows 3.0 火爆全球，国内也开始炒作，方正领导才知道王志东还拥有这么个“宝贝”。

1991 年 6 月 6 日，首届全国 Windows 研讨



会在福州召开，王志东为他的外挂新方案起名叫 BD Win。BD Win 在研讨会上闹了个地震。CCDOS 的发明者、此次会议的策划人严援朝自己开发了一个中文视窗叫做“保利视窗”，但当他一看到王志东的 BD Win 就说：“我的东西不推了，推你的。”后来，他俩成了好朋友，严援朝还在王志东的公司做了总工程师。

福州会议回来以后，BD Win 连加密卡做了几百套，2 个月里销售一空，年终被评为方正 1991 年的七大成果之一。

中文之星一夜成名

1991 年 10 月，王志东认为自己在方正学得差不多了，萌生去意，他跟朋友说，本科毕业，他不打算读研究生，因为那三年等于浪费时间。对王志东来说，两到三年是一个学习周期，学完了就得改学别的。

离开方正后，王志东面临三条出路：一是去新加坡；二是去外企；三是自己办公司。其中，到新加坡做 EDI 和多媒体开发对他的吸引力最大。

那年头办出国手续还真不容易，利用在家等出国的时间，王志东又埋头做了一个“作业”



——中文之星 1.0 版。后来，一个北大同学看到“中文之星”这个新玩艺，就建议和他一起办公司。“北大的同学在一起特别务虚，说我的‘中文之星’是中国软件产业的一面旗帜。大家在一块儿侃起大道理来没完没了，但特投机。”当时，24 岁的王志东血气方刚，壮志凌云，只是想法还很单纯。尽管出国包吃包住，新加坡给的还是技术移民名额，并且为王志东签证延期了 3 次，但他此时已经醉心于合伙办公司了。

1992 年 4 月底，新天地电子信息技术研究所以成立，王志东出任副总经理和总工程师。5 月 21 日，中文之星首次在京交会上亮相。当时他们没有钱租展位，只得以参观者的身份挤了进去，看到有空展台，就把资料往那儿一放。不久来了一个老者，王志东就向他介绍，把资料递给他，哪知对方理也不理，只问道：“你们是哪儿的？”“我们是新天地的啊。”老者一听就乐了：“‘新天地’是什么公司我可不知道，我只知道这里是我们的展台。”

中文之星几乎一夜成名，在短短几个月里一下子传开了。不久中文之星就开始为“新天地”赢利，成了公司赖以生存和发展的拳头产品。按说，有了这样好的开始，公司会有大的发展，但随之而来的权力之争，令王志东感到痛





苦不堪：“我放弃出国，也不去外企，为的就是找一个轻松点的工作环境，如果在自己办的公司里，还会出现这么多矛盾，那就完全背离了我的初衷。”

舍弃！再寻“新”天地

淡泊名利的王志东起先并没有把中文之星本身太当回事，所以当初没有用他个人的名义申请专利。但中文之星毕竟倾注了他很多心血，就像是他的“儿子”。现在，当他决定离开“新天地”，去寻找另一片“新”的天地的时候，他只得忍痛割爱，把心爱的“儿子”留下。辞职以后，干什么呢？王志东四处游说，希望方正、联想、长城等几家大公司联手开发中文平台，但他碰了一鼻子灰。

事有凑巧，1993年四通正好完成了在香港的上市，准备投资一些有发展潜力的项目。四通慧眼识英才，决定不惜任何代价把王志东“挖”过去。经历新天地的那次“失败”之后，王志东在管理上也有了一些心得，他固执地向四通总裁段永基提出了四点要求：首先，公司的投资力度要大；其次，只做高科技（后来这一定义又被慢慢缩小，从只做软件一直到只做中文软件）；第