

跃进經驗丛书

大搞群众运动 总结跃进經驗

DAGAO QUNZHONG YUNDUNG ZONGJIE YUOJIN JINGYAN



天津人民出版社

2.209

44

中国农村出版社

大寨群众运动 总括跃进经验

(大寨群众运动总括跃进经验) 中国农村出版社



中国农村出版社

中国农村出版社

躍進經驗叢書

大搞群眾運動 總結躍進經驗

中共天津市南開區委會編

天津人民出版社

躍進經驗叢書
大搞群眾運動 總結躍進經驗
中共天津市南開區委會編

天津人民出版社出版

(天津錦州道六號)

天津市書刊出版業營業許可證津出字第001號

天津市第一印刷廠印刷 河北省新华書店發行

開本787X1092 1/32 印張1 8/4 字數 34,000

一九五九年三月第一版

一九五九年三月第一次印刷

印數1-12,000

統一書號: 3072·216

定 价(5)0.14元

“躍進經驗叢書”出版說明

一九五八年是不平凡的一年，是大躍進的一年。人民群眾在黨的領導下，經過偉大的整風運動，社會主義、共產主義覺悟大大提高，在黨的社會主義建設總路線的光輝照耀下，發揮了沖天的干劲和無窮的智慧，在工農業生產和各項工作中，創造了無數的奇跡和豐富的經驗。將這些成績和經驗加以總結和推廣，對於一九五九年的生產和工作，是一件很有意義的事情。

這套小叢書，將包括天津市工業、交通、建築、財貿等各個系統總結起來的躍進經驗。出版這套小叢書的目的，一方面是用這些經驗加以推廣、介紹給各個部門參考，以便爭取一九五九年更大、更好、更全面的躍進；另一方面，在一九五九年的實踐中，又可用這些經驗進一步充實、提高，使之不斷完善，並創造出更多更好的新的工作經驗；從而保證實現黨的八屆六中全會所提出的“沿着一九五八年的勝利道路英勇奮鬥，爭取完成和超額完成一九五九年的國民經濟計劃，使我國在苦戰三年的決定性的一年中，實現比一九五八年更偉大的躍進”的號召。

由於我們受水平和條件的限制，這套小叢書一定會有不少缺點，敬希讀者批評指正。

1959年2月

目 录

总结跃进经验 推动明年更大跃进.....	1
推广发动群众大搞总结的经验.....	6
大搞群众运动 总结跃进经验.....	12
总结工作大搞群众运动好处多作用大.....	27
发动群众总结工作的几点经验.....	37
总结跃进经验 迎接更大跃进.....	45

总结跃进经验 推动明年更大跃进

1958年12月19日“天津日报”社论

我們正处在大跃进的一九五八年的末尾，更大跃进的一九五九年就要到来了。

在今年里，我們的工农业生产和科学文教事业各个方面，都有了空前的大跃进，人民群众的社会主义、共产主义觉悟大大提高，这是党的社会主义建设总路线的伟大胜利，是全民整风运动的伟大成果。在这个万马奔腾的大跃进的群众运动中，各方面的工作都创造和积累了丰富的经验。把这些丰富经验很好地加以总结，就能够指导今后的更大的跃进，使明年——苦战三年的决定性的一年——比今年跃进得更好。目前，本市各部门正在开展群众性的总结今年大跃进经验的运动，这是一项具有重大意义的工作，一定要认真地把它搞好。

总结年年作，可是今年的总结比往年的总结大不相同。这不仅仅由于今年是不寻常的大跃进年，是万马奔腾、美不胜收的一年；同时也由于今年进行总结的方法和往年不同，不是由少数领导干部和专职人员关起门来冷冷清清地搞，而是发动职工群众，大搞群众运动，用大鸣大放大字报大辩论

的方法，大張旗鼓、轟轟烈烈地搞。

為什麼總結躍進經驗要大搞群眾運動呢？大家都知道，理論來源於實踐，又反過來指導實踐，這是馬克思主義的認識論的基本原理。一九五八年的工農業生產大躍進是一個偉大的實踐。工农群眾用自己的雙手，創造了無數的奇蹟，積累了豐富的經驗。要總結這些浩如烟海的經驗，如果像過去一樣，僅僅由領導幹部和專職人員去作，顯然是擔負不起來的，總結出的經驗也有一定的局限性。相反地，工农群眾不僅人多智廣，而且是這一偉大實踐的直接參與者，他們在大躍進中，流過血汗，絞過腦汁，對情況了解得最清楚，對問題體會得最深刻，只有發動和依靠群眾，人人動手，上下結合，才能把豐富多采的大躍進的經驗總結得深刻、全面，有血有肉。

我們搞總結，不是單純為了總結過去，更重要的是為了通過總結經驗，解決當前的問題，推動今後的工作。大搞群眾運動，有領導地發動和依靠群眾來搞總結，使群眾的片斷的、分散的感受和認識，經過概括、綜合、分析和提高，成為系統的、比較完整的經驗，這本身就能提高群眾的認識水平。這樣總結出來的經驗，也就能更好地為群眾所掌握，成為群眾自己的東西，並且通過群眾的自覺的努力，認真貫徹和推廣到今後各方面的工作中去，成為推動大躍進的巨大的力量。

思想指導人的行動。今年工農業生產的大躍進是通過全民整風運動，思想大躍進的結果，而生產的大躍進，又反過來促進人們精神面貌的變化。因此，這次總結大躍進經驗，

不但要总结生产、总结工作方法，同时还要通过总结生产总结工作去总结思想，用群众自己的经验来教育自己，这就更加需要发动群众自己动手总结，使这次总结大跃进，成为一次深刻的群众性的共产主义自我教育运动。通过总结，进一步提高职工的共产主义觉悟，为明年生产的更大跃进，打下巩固的思想基础。

经过整风运动和一年来的以钢为纲、全面跃进，天津市工厂企业贯彻党的群众路线，大搞群众运动，取得了显著的成就。当前的問題是如何巩固和扩大既得的成就，使今后工厂企业中的群众运动开展得更加广泛、更为深入，以便更好地完成今年的跃进计划，并为明年更大的跃进做好准备。大搞群众运动，发动群众来总结一年来的跃进经验，正是解决这个问题的一个重要的途径。因为，发动群众总结跃进经验，可以大大鼓舞群众建设社会主义的热情和干劲，进一步发扬敢想敢干藐视困难的革命精神和实事求是的科学态度，可以深入推动大搞技术革命的群众运动；群众性总结评比和树立先进样板的结果，对于进一步开展劳动竞赛、完成计划的群众运动，也是一个有力的促进。同时，把大跃进中大搞群众运动的经验很好地加以总结，使领导和群众的思想更加明确，认识更为成熟，也可以进一步加强党的领导，更好地贯彻企业的“宪法”，使明年工厂企业中的群众运动搞得更为轰轰烈烈，更富有成效。目前各工厂企业生产任务紧张，有人认为发动群众大搞总结工作会影响生产，这种看法是不对的。南开等区许多工厂的情况表明：发动群众总结跃进经验，同贯彻企业“宪法”、大搞群众运动、大搞技术革命、

完成今年躍進計劃和為明年生產做好準備，是完全可以密切結合的，不僅不會影響生產，而且還會起很大的推動作用。當然，發動群眾總結工作，要占用一部分領導力量和一部分業餘時間，但是，只要我們妥善地加以安排，並且認真貫徹市委關於恢復原來的工作時間的指示，這個問題也是可以解決的。

一年來大躍進中出現的經驗，內容豐富多采，不可能每一個工廠、車間、部門都面面俱到地進行總結，必須抓住不同的重點，有目的地總結一個或幾個方面的經驗，解決一個或幾個問題。必須首先肯定一年來各方面大躍進的偉大成績，不僅要總結生產上的成就，還要總結思想上的收穫和技術上的提高。在工廠企業幹部方面，特別是一些較大型的工廠，一般應該突出地總結貫徹執行黨委領導下的分工負責制問題，和與之有密切聯繫的大搞群眾運動問題，經過鳴放辯論，找出經驗教訓，提高認識；在職工群眾方面，應該着重提高社會主義、共產主義覺悟，發揚集體主義和大協作的精神。無論在幹部或群眾中，都應該樹立先進的旗幟，大力總結推廣先進人物、先進思想和先進經驗，掀起一個比先進、學先進、趕先進的新高潮，來推動勞動競賽運動的深入開展。要注意針對不同的單位解決不同的關鍵問題，也要注意運動中出現的新問題、新經驗，以不斷地提高和豐富現有的經驗。

大搞群眾運動總結一年的工作，主要是肯定成績、找出經驗、表揚先進，同時領導幹部要注意聽取群眾的批評建議，並且認真改正工作中和思想作風上的缺點。這對於改進領導，改進工作，進一步密切幹部同群眾的關係，具有十分

重要的意义。發動群众总结躍进經驗，也同任何群众运动一样，必須加强党的領導，政治挂帅。領導上要向职工群众深入講清这次总结的重大意义，同时放手發動群众，大鳴大放，大字報大辯論，全党全民动手，上下結合进行总结。运动中要注意充分發揚民主，正确地运用“四大”武器，真正达到弄通思想、統一認識、提高覺悟、增强團結的目的。

党的八届六中全会总结了一九五八年我国国民經济發展获得空前偉大胜利的主要經驗，提出了一九五九年国民經济發展的方針和一些主要指标，天津市全党全民都感到極大的鼓舞与振奋。八届六中全会的精神，应该是我們总结过去、策划将来的指針，我們應該深入學習和宣傳全会的精神，用来指导这次总结工作的群众运动，并且認真貫徹到实际工作中去。在中央和省委的领导下，沿着一九五八年的胜利道路奋勇前进，爭取完成和超額完成一九五九年的国民經济計劃，在苦战三年的決定性的一年中，實現比今年更大的躍进！

推广发动群众大搞总结的经验

1959年1月19日“天津日报”社论

我市工厂企业根据中共天津市委的指示，发动群众总结一九五八年生产大跃进的經驗，現已經基本結束。各工厂企业在这个基础上，正在討論一九五九年第一季度生产計劃，掀起新的生产高潮。

如果說向职工“交底”是工厂企业大搞群众运动的重要一条，那么，发动群众大搞总结，則是工厂党組織向职工群众交了一个全面的大“底”，也是职工群众自己向自己交了一个大“底”。这說明党对职工群众的高度信任和坚决依靠，也是党的“从群众中来到群众中去”的工作方法的具体运用。在党的集中领导下，大搞群众运动，大鳴大放、写大字报、大辯論，由群众自己把实践中的点滴体会談出来，大家动手分析研究，求得統一的認識，这就如同职工們在总结中講的那样，因为在一个工厂里，不論生产和工作，都是在党的领导下，經全体职工群众共同努力完成的。因此，讓群众一齐来鳴放、总结，就能作到更加全面、深刻和突出，材料就更加丰富，有血有肉；同时，通过群众性的总结，职工群众对成績、經驗或缺点的認識系統化和提高了，这些提高了的認識自然会指导他們今后的行动，因而好的經驗就会得

到迅速推广，存在的問題也能比較快地加以解决。这样，就丰富了“兩参一改三結合四大”的內容，对于工厂企业里大搞群众运动，是一个很好的推动。

这次工厂企业发动群众大搞总结，主要目的是：肯定成绩，总结经验，检查工作，推动技术革命和大搞群众运动，掀起新的工业生产高潮，为一九五九年更大跃进做好准备。一个多月的实践表明，这个要求是基本上达到了。职工群众在鸣放意见中，衷心地赞扬党的正确领导、政治挂帅和在企业中大搞群众运动的作法；热情洋溢地歌颂总路线，为生产大跃进而感到自豪；赞扬破除迷信、解放思想，在技术革命与文化革命运动中所取得的成就；赞扬领导干部参加劳动，特别是在夺钢大战中，干部与工人同甘共苦的优良作风；赞扬工人参加企业的日常管理，和政治觉悟的大大提高，等等。至于我们工作中的缺点，尽管职工们认为，这和巨大的成就比起来不过是九个指头与一个小指头或者不到一个小指头之比，但他們也严肃对待，要求认真改进。职工们还针对生产关键提出大量的革新建议。目前，许多工厂都已经根据职工群众的鸣放、讨论研究的结果，写出了一九五八年的总结和许多专题总结。这就使得各厂的生产方向和各项经验更加明确了，缺点有的已经边整边改，有的也制定了改正的措施。

各工厂企业在大搞群众总结中，基本作法有以下几点：
一、加强党的领导。工厂党组织把发动群众大搞总结的意义、目的和要求向全体职工群众交代清楚，指方向，引道路，使运动顺利地发展。同时也注意到在开始发动的时候，不过多地给群众点题目、画框框，限制群众的鸣放。二、普

遍鳴放与專題鳴放相結合，“四太”（大鳴、大放、大辯論、大字報）与“兩小”（小組會和小規模的座談會）相結合。發動群眾普遍鳴放，造成轟轟烈烈的聲勢。當群眾已經發動起來以後，就轉入專題鳴放，並舉行一些小組會和小規模的座談會，深入地研究總結幾個問題。三、在鳴放中，結合舉辦大躍進成績展覽會，舉行技術革命比武大會，開展創造新紀錄活動，向黨報捷報喜，以更充分地發動群眾；同時也注意防止形式主義。四、抓兩頭。差不多每個廠都有自己的突出的先進經驗，緊緊抓住這些東西，認真總結起來，插起紅旗；同時，每個廠又都有自己的薄弱環節或缺點，也狠狠地抓，狠狠地改，這樣就使總結工作發生更大的效果。五、“不斷革命”，在總結的基礎上，及時轉向討論一九五九年第一季度生產計劃，掀起技術革命高潮，把職工群眾的熱情引導到生產上去。

發動群眾大搞總結，是一個群眾性的共產主義教育運動。職工群眾從一年來生產大躍進的事實中，提高了自己對黨的方針、政策的理解，從而大大提高了社會主義、共產主義覺悟水平。群眾性的總結運動本身，就是工廠企業職工群眾對生產和各項工作進行全面系統地分析和鑒定；在總結中，開展了對領導幹部，以及車間、小組互相之間、職工互相之間的批評與自我批評，這就形成了一個小的整風運動。在群眾總結過程中，還普遍評選了廠和區的先進單位和先進人物，掀起了新的比先進、學先進、趕先進的熱潮。有些廠還結合建黨、建團工作，接收了一批生產戰線上的先進分子入黨或入團。因此，在大搞群眾總結的過程中，職工群眾又

一次深刻地体会到自己真正是国家的主人，真正是工厂企业的主人。新德隆織布厂一位老工人說：“解放前資本家說：爱干不干，咸菜稀飯。工人們說：爱要不要，吃飽了睡覺。这說明那时工人在社会上的地位。現在呢，連總結、計劃这样的大事都要工人們自己作，我們一定要把一九五八年的總結做好，使一九五九年的生产来个更大的躍进。”职工群众的思想进一步活躍起来，对于党的领导表示衷心拥护，工厂的行政领导干部也感到党的领导是搞好企业的絕對保証，認真改正了依靠党的领导和依靠群众不够的缺点，这就加强了党对工厂企业的絕對领导，使企业里人民内部矛盾得到很好的处理，进一步密切了领导和群众的关系。

發動群众大搞總結，推动了工厂企业技术革命运动的發展。在群众大搞總結运动中，每个厂的职工都肯定了去年开展技术革命运动的成果和經驗，同时也检查了缺点，并且针对当前生产技术关键提出許多革新建議，其中有一部分已經实施，对生产起了推动作用。第四鉄絲厂在總結中肯定了去年开展技术革命的成就，也检查批判了去年下半年产生的“忽視巧干”和“技术革命已到尽头”等錯誤思想，技术革命运动馬上活躍起来，职工們利用普通金屬代替高級金屬做出了拉鋼机，鍍鋅車間并把班产量迅速提高了20%。类似的情况，在許多工厂企业都有出現。这給一九五九年大搞群众运动、大鬧技术革命造成了良好条件，也是一个良好的开端。

發動群众大搞總結，还有助于在工厂企业中进一步大搞群众运动。許多工厂企业在總結运动中都着重地总结了“兩參一改三結合”的貫徹情况。本市工厂企业自去年普遍实施

“兩參一改三結合”的制度以來，大大改變了企業的管理面貌，不少工廠企業還有新的發展和創造。但有些工廠也還存在着一些缺點，如職工群眾在批評中所指出的：有的幹部參加勞動不能堅持制度，有些小組的工人參加管理流於形式，有的工廠管理機構又逐漸增多等等。這對於在工廠企業中大搞群眾運動是有很大幫助的。

總之，通過這次群眾性的總結躍進經驗，職工群眾的干劲更足了，實事求是的科學分析的精神也更加發揚起來，這是今後更大躍進的一個巨大的推動力。各工廠企業在大搞總結期間——一九五八年的最後一個月，生產突飛猛進，更重要的是：職工群眾總結了一九五八年的經驗以後，就可以携“寶”前進，迎接更加偉大的一九五九年的繁重的生產任務。

黨中央“關於領導方法的決定”指出，群眾路線的工作方法，就是“將群眾的意見（分散的無系統的意見）集中起來（經過研究，化為集中的系統的意見），又到群眾中去作宣傳解釋，化為群眾的意見，使群眾堅持下去，見之于行動，並在群眾行動中考驗這些意見是否正確。然後再從群眾中集中起來，再到群眾中堅持下去。如此無限循環，一次比一次地更正確、更生動、更豐富。”在黨的集中領導下，大搞群眾運動總結一九五八年躍進經驗的實踐，正是體現了黨的這一指示精神。因此，這次總結中創造出許多好的經驗，也應該系統地加以總結提高，貫徹到今後的經常工作中去。幾年來我們工廠企業創造了不少好的經驗，但在總結推廣工作上往往做得不夠，今後應該加強這方面的工作。以後在每

一个时期、每一项中心工作告一段落之后，都可以采取领导和群众相结合的办法，开展不同规模的群众运动加以总结。这对于进一步发动职工群众和提高领导工作水平，都具有重大的意义。目前本市交通、建筑和财贸等系统也在发动职工总结一九五八年跃进经验，工厂企业的经验可供这些单位参考学习。