

成功的法宝

松下幸之助成为“经营之神”的六大秘诀

[日]江口克彦/著 于永达等/译

法宝一：热情至诚
法宝二：感人肺腑
法宝三：日积月累
法宝四：虚心纳谏
法宝五：恪尽职守
法宝六：使命感强



吉林人民出版社

日本最新经济
畅销书

国外经济畅销书系

成功的法宝

——松下幸之助成为
“经营之神”的六大秘诀

〔日〕江口克彦 著
于永达等 译

吉林人民出版社

成功的法宝

松下幸之助成为“经营之神”的六大秘诀

吉林人民出版社

(吉)新登字 01 号

SEIKOU NO HOUSOKU by Katsuhiko Eguchi

Copyright © 1996 by Katsuhiko Eguchi

All rights reserved

First published in Japan in 1996 by PHP Institute, Inc.

Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc.

through Japan Foreign - Rights Centre

版权所有,不得翻印。

吉林省版权局著作权合同登记

图字 07 - 1997 - 0139 号

成功的法宝

著 者 [日]江口克彦

译 者 于永达等

责任编辑 吴兰萍 官永久

封面设计 翁立涛

责任校对 吴兰萍

版式设计 胡学军

出 版 者 吉林人民出版社

(长春市人民大街 124 号 邮编 130021)

发 行 者 吉林人民出版社

制 版 吉林人民出版社激光照排中心

印 刷 者 长春市第九印刷厂

开 本 850×1168 1/32

印 张 9.5

字 数 218 千字

版 次 1997 年 11 月第 1 版

印 次 1998 年 10 月第 2 次印刷

印 数 7 200—9 200 册

标准书号 ISBN 7-206-02803-9/F·704

定 价 18.00 元

如图书有印装质量问题,请与承印工厂联系。

译者名单

- 于永达：荐言、走向成功的道路（代序）、中文版序言、法宝之一、法宝之二
陈 岩 赵 瑜：法宝之三、法宝之六
曲明辉 苗 壮：法宝之四、法宝之五、辅章
曹喜亮 康贤淑：卷末资料、后记

走向成功的道路 (代序)

怎样做才能成功？

本书就是要回答这个问题。

松下幸之助在世的最后 22 年里，我一直在他的身边工作。一般的情况下，一天的工作时间应是 8 个小时。可是，说我是工作 24 个小时，才是恰当的。我根本没有星期六和星期日。松下经常清晨 4 点来电话，也经常叫我早晨 6 点到他那里。上午、下午，以至深夜，电话不断。我每天都上班，还经常在夜里 10 点或 11 点跟他一起吃饭。

在日本，成功的事例比较多。但是，只有松下幸之助才是首屈一指

► 成功的法宝

的。本书想把松下幸之助的成功理由归纳成体系，以便读者深入体会和灵活应用。换句话说，就是想采用从巨峰之巅来看攀登峰顶道路的方法，探寻其成功之路。

松下幸之助多次和我说：“你知道吗，成功的道路有各种各样的走法。但是，结局大体上相同。因为一百个人有一百个风格，所以，走法多少有些不同。成功的道路，多是事先规定了的。从某种意义上讲，因为有共同性，所以，脱离轨道，通通要失败。在困难的时期，甲的成功和乙的成功多少有所不同。然而，走向成功的道路只有一条。”

我确信这种看法是正确的，由此想把松下幸之助成功的理由归纳成一个体系，并说明它是一个普通的成功体系。之所以说它是一个普通的成功体系，理由是：第一，松下是成功者。第二，松下在研究先哲诸圣的基础上，从各种各样的角度检验证明了自己的体会。第三，时代越变化，越切实地感到，松下的想法是正确的。在最近成功的经营者中，最有代表性的是情报通讯业和电子计算机业的经营者。看到对他们经营成功的评论，实在令人高兴。因为评论的观点认为，这些成功者和松下十分相似。

从现在开始，已经能够对上一个时代进行一般性的说明了（特别了解松下晚年的我，在许多事上感到

松下身上有些年轻人的朝气。但是，理解他则是需要时间的)。我之所以写作本书，是因为我感到在最近的时代背景之下，特别需要如此。如果在5年之前，我不可能写这本书。

当今，时代发生了很大变化，读者们可能在实际生活中深切地感觉到了这一点。我将这种变化表述为：“纵向型社会已经结束了，横向型社会已经到来。”例如，今天的年轻人，不考虑如何处理上下级关系，不认为总经理、政治家、官僚是伟大的。在电子计算机特别是信息高速公路迅猛发展的情况下，年轻人占有丰富的情报，能够采取出色的行动。我也认为，在这一方面发生了逆转现象。

时代大变化的首要原因，当然是冷战体系结束。有关具体说明，放在拙著《地域主权论》里面（PHP研究所）。以往，以美国和苏联为首，形成了两座金字塔形大山。在其之下有许多同盟国。那个时代的体系，是一种纵向体系。随着冷战的结束，纵向体系也变成了平面的横向型结构。与此同时，以冷战为背景的日本社会的纵向体系也崩溃了。而且日本实现了第二个目标，即富裕化。富裕化，强有力地推动了日本横向型社会的到来。比如说：“你因为不好好工作被解雇了。”在贫穷的国度里，确实是一个人命关天的大事。当今，劳动的机遇多了，不担心挨饿。所以，你可能

► 成功的法宝

会说“啊，是吗。”从第二天起就不来了。虽然你没有说，“本来就那样想了，就等着你辞退呢。”

自由。现在日本实现了难以置信的自由。

日本开始出现自由过剩的危险！富裕是好事，但是，伴随它的却是规范开始丧失。中年以上的经营管理人员、高级经营者，已经失去了信心去劝告那些通过信息高速公路获得大量信息的青年。同时，年轻人也失去了年长者的传统教育。其精神状态，犹如失去指针，飘浮在空中的不定物一样。难怪在日本对宗教感兴趣的人越来越多。

自由在任何地方都应当划上界限。这对于日本的今后来说，是一个非常重大的问题。

所以，在横向社会里，已经不能像过去那样，通过支配、强制和管理来划上界限了。怎么办才好呢？只有明确基准，才能自然而然清楚划分开做得是好是坏。通俗地讲，本书想明确的是：这样做容易成功，接近幸福；那样做要失败。阐明非常难于接近幸福的基准。本书在编写的过程中，一直想尽量控制整体篇幅。把非常多的事情简单化，舍去的是没记住或者是不实用的，使留下的部分恰到好处。

整个成功的法则，共分为六条。

因为读者的年龄和立场不同，所以，即使同样的内容，不同的读者也会产生不同的印象。正因为如此，虽然写的是过去的事，但是，读的时候，也许会有像

是今天的事儿的感觉。第四条和第五条法则，主要适合在成功途中的奋斗者。最后的第六条法则，则适合那些最高责任者，年轻人可能会感觉离得稍稍远了一点。

可是，千里之行，始于足下。任何事情都有其开始。年龄不同，立场不同，需求各种各样。本书符合各种年龄、各种立场的人的一般要求。

坦率地讲，写这本书，从始至终一直有一个踌躇的事。那就是，经常要和松下幸之助的思想进行调和。这种调和恰似一个球体，球体的一个部位被光线照射，相对的其他部分则恰恰是被分割。为了向读者提供容易理解的成功法则，我将其归纳成体系。这个过程是，把成功要素一个一个地抽出来，进行整理，然后调和这些原本纵横交错、十分复杂的要素。为此，难免有遗漏的地方。我想用总体的结构，补充遗漏的地方。

法则从第一到第六，自然流畅，各个部分紧密衔接。如果读者能把它当作一个大法则来读，则是我最大的期望。

如果能把本书作为桥梁，接触更多的松下幸之助自己的著作，更是我求之不得的欣慰之事。

江口克彦

中文版序言

中国经济的现实发展，正在引起国际社会的关注。

也有人讲，21 世纪是中国的世纪。

中国经济在 21 世纪的发展速度，有可能是 20 世纪经济发达国家所未曾经历过的。

然而，可能在 21 世纪，每每能够专心致志地考虑事务，遵守自然法则，符合正义的人及其行为，会变得越来越少。许多人或许会通过投机取巧而取得成果，获得成功。但那是破坏法则，欺骗他人，欺辱天下人的行为。

► 成功的法宝

正像在人生之中，不诚实就不能获得真正的生活方式一样，在经营之中，利用投机的方法，去追求场面上的胜利，去决策、去行动，用不了多少时间，企业就会倒闭，就会崩溃。

经营之中有王道。所谓王道，就是每天都非常诚实地去追求，那些能够考虑得到的、细微事情的正确与否，并非固步自封，而是积极进取。如果用急功近利的方法去组织经营，那么，不仅企业的生命，而且连自己的生命也要搭进去。在追求眼前利益的霸道当中，没有长久的胜利。

松下幸之助在自己的经营之中，无论历史怎样激烈动荡，他始终走的是王道，绝对不是霸道。所以，他取得了巨大的成功。我长时间与他朝夕相伴，进而直接观察到，经营成功，惟有王道。

为经营而烦恼、苦恼的人，是想利用霸道去追求成功的人。知晓松下幸之助关于经营的想法、哲学、态势、行动，也就没有必要烦恼了。霸道的结局是自取灭亡。

为了警告日本的经营者和指导者，我出版《成功的法宝》这本书。该书的出版，在日本引起了很大反响。到目前为止，该书的读者，已经超过了十万人，并且还在继续增加。

如果这本书能够对中国的经营者、领导者也有所裨益，我将不胜荣幸。

我深深地感谢将这本书翻译成中文的于永达教授。吉林人民出版社在本书的出版过程中，给予很大帮助，在此一并致以谢意！

江口克彦

1997年6月30日

目

录

走向成功的道路（代序）/1

中文版序言/1

法宝之一：热情至诚

○风声之悟/3

1. 热心是成功的开始/6

只有热心的人才能想到更上一层楼的梯子

2. 喜欢/10

不喜欢，即使是在眼前的幸运也捡不着

法宝之二：感人肺腑

○被感动才能够成功/17

3. 请教他人，获得知识/21

一个人的知识是有限度的，集中大家的智慧，就一定能够成功

4. 表扬提意见的人/26

把对方的意见当作特别珍贵的想法，就会鼓励对方提意见

5. 评价本质/31

人的心灵，能够识别真诚与谎言

6. 诚实与不诚实/34

热心、诚实和坦率，是通向成功的三角形支点

7. 感谢之心/37

对人能够自然地传达感激之情，就能感动人

8. 反省/42

能反省的人，才能成功。睡觉之前，要用一个小时反省当日的所作所为

9. 每天都说恰到好处的话/45

恰到好处的话，能够使人心情舒畅

- 10. 能力，得 60 分就可以了/49
不实践，不知道能力高低
- 11. 汗水出智慧/52
实践第一重要
- 12. 谁都能成功/55
没成功，是因为没按自然规律办
事

法宝之三：日积月累

○拘泥于小事/61

- 13. 积累琐事的叙事诗/67
所谓的成功，就是由一些乍一看
好像很琐碎的事积累而成的叙事诗
- 14. 超过百次的校正/72
书的制作方法到了让人觉得异常
的程度
- 15. 每天都做理所当然的事情/77
如果下雨了，就要打伞，这样做
了，就不会被雨淋湿了
- 16. 从弱点开始出发/80
不要沉溺于表面的优势，要正视
并变通自己的弱点，从而把弱点变

► 成功的法宝

成真正的优势

17. 他人的事情更重要/86

先考虑他人的事情，才是真正通向成功的路

18. 不是用脑子而是用心去理解/90

经营学是可以学的，经营却是无法学习的

19. 玩之前要先工作/94

首先工作，然后积蓄，再后是玩，这才是思考问题的顺序

20. 从零开始的想法/99

不要在既成的东西上添加什么，抱有从零开始的勇气

21. 是努力，还是靠命运/102

命运占有百分之九十，但是剩下的百分之十就是舵手的力量

22. 人生观是第一个关键/106

对人生的看法不同，会得出相反的结果

法宝之四：虚心纳谏

○连续三日的提问/111

23. 自己再稍做努力/120

工作的分配方法——怀有育人