

人生不败的东方谋略圣经

孙子兵法 与 人生智慧



施芝华 著

学林出版社

孙子兵法 与 人生智慧



施芝华 著

学林出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

孙子兵法与人生智慧 / 施芝华著 . — 上海 : 学林出版社 , 2001.12

ISBN 7 - 80668 - 185 - X

I . 孙… II . 施… III . 孙子兵法 - 人生哲学 - 研究
IV . B821

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 077132 号



孙子兵法与人生智慧

作 者—— 施芝华
责任编辑—— 乐惟清
封面设计—— 早早工作室
出 版—— 学林出版社 (上海钦州南路 81 号 3 楼)
电话: 64515005 传真: 64515005
发 行—— 新华书店上海发行所
学林图书发行部 (文庙路 120 号)
电话: 63779027 传真: 63768540
印 刷—— 上海师大印刷厂
开 本—— 850 × 1168 1 / 32
印 张—— 12.875
字 数—— 28 万
版 次—— 2001 年 12 月第 1 版
2001 年 12 月第 1 次印刷
印 数—— 5 000 册
书 号—— ISBN 7 - 80668 - 185 - X / C · 73
定 价—— 19.80 元

自序

写了一本学术专著《孙子兵法新解》，没有想到八个月里印刷了四次，出版社高兴，我自然也高兴。想琢磨一下原因，于是脑子里便出现了名家写的评语、专家写的书评，耳朵里便回响起学生的评说、朋友的议论……末了，也觉得这些都是原因。但用我自己的话说，原因很简单——七成学术，三成运用。

学术专著总是一副严肃严谨的面孔，我历来就不以为然。为什么讲学术问题（包括严肃问题）就一定要板着脸，让人敬而生畏呢？我过去给学生讲《撰写学术论文》一时，曾专题讲过“学术论文的语言”。学术论文的语言也应当像投进池塘的石头，打破沉寂而闻丁冬的悦耳之音，打开布局而见涟漪的悦目之景。语言要生动活泼，往往得与事例相联；事例与实际相联，实际与运用相联。所以，学术专著中谈运用，不仅关系到“面孔”的和蔼可亲，“神态”的引人注目，更要紧的是关系到学术专著的生命。

拙著《孙子兵法新解》尚未出版时，出版社就约我写与其可谓姊妹的专著。这同我的初衷相吻。古老的《孙子兵法》今天拿来学习，是为了运用、应用。用的前提是原原本本地学，当然这里的原原本本地学不是传统模式的那般学，我把它定位在“七成学术，三成运用”，故而写了《孙子兵法新解》。用的要义是得其神髓地用，得其神髓地用便应当是就事论理地用，

我把它定位在“七成运用，三成学术”，因此写了这本《孙子兵法与人生智慧》。

理论之运用——不管是社会科学的，还是自然科学的；不论是中国古典的，抑或是西方近现代的——都不能因“用”而“俗”。应用之书可谓“俗”，学术专著可称“雅”。就《孙子兵法》的学习、运用而言，我以为应当雅俗一体，雅俗共赏。

我喜欢雅俗共赏。这是因为，从狭义的、本义的、个体的、理性的点去直面，雅、俗皆有个性特质，雅因脱俗而雅，俗因离雅而俗，是值得赏的。然单赏其一，不免干枯乏味，似见骷髅。雅俗共赏，方见灵觉肉，知表谳里，得精获髓，出神入化。雅和俗又可喻为阴和阳，阴阳兼得，可显能呈太极之象。从广义的、发散义的、整合的、非理性的圆去参悟，雅、俗皆具共性通灵，雅因得俗而雅，俗因沾雅而俗，是值得鉴的。若并赏其二，不啻呆板败味，堪睹模具。鉴俗赏雅当视雅中有俗，俗中有雅。雅中韵味乃俗，俗里韵味在雅。大雅若俗，大俗若雅。倘如此这般把玩，恐得雅俗之韵矣。

《孙子兵法与人生智慧》是探讨《孙子兵法》的运用问题，具体地说，是把拙著《孙子兵法新解》中提出的两百多个指导人生的观点，择其主要予以展开，佐以大量的事例、故事，辅以亲身的感受、体验，夹以随兴的议论、评说，阐述《孙子兵法》对人生的指导价值。但，其中依然有着我对《孙子兵法》精髓要义的新表述。之所以这样，是力图得“雅俗之韵”。出发点虽如此，但实际效果还得由广大读者朋友来评判，我殷切地企盼着。

施芝华

2001年8月于上海

孙子、兵法及其他

一、

战争是流血的政治,是解决政治矛盾的最高的斗争形式,是斗争双方综合实力的集中体现。战争的重要性决定了人们对它的高度重视。自从战争问世,就有了人们对它的关心和研究。历史的发展证明了这一点。

孙子是我国先秦兵家的始祖。据记载,孙子名武,字长卿,是春秋末期齐国乐安(今山东惠民)人,他的祖父田书是齐国的大夫,因军功而被赐姓孙。后来,孙武到了吴国,一心从事军事理论研究,撰成兵法十三篇(后世名之为《孙子兵法》)。其时,吴国公子姬光得楚国难臣伍子胥辅佐,谋杀王僚,夺吴王位,自号阖闾。吴、楚本是宿敌,阖闾夺得政权后,即准备进攻楚国,但找不到合适的统军将领。伍子胥素知孙武精通兵法,便将他推荐给阖闾。孙武进呈十三篇兵法,阖闾阅后大加赞赏。经过著名的“三令五申”(即“吴宫教战”),阖闾任命孙武为上将军(即军师)。

公元前 506 年,阖闾亲自率军出征楚国,孙武在军中参与指挥。吴军用了孙武之计,五战五胜,以三万军兵击败楚国二十万大军,攻入楚都郢城。吴国自此日渐强盛,以至威震齐晋,成就了一时霸业。就在阖闾论功行赏的时候,孙武决定功

成身退，辞官隐居。据传，他临行留给知友伍子胥的赠言是：“子知天道乎？暑往则寒来，春还则秋至。王恃其强盛，四境无虞，骄乐必生。夫功成不退，将有后患……”以后的吴越之争，伍子胥之死，果然证实了孙武的预言。

《孙子兵法》是我国最早最著名的兵书。孙武在书中系统地阐述了自己的政治、军事见解和战略战术思想。他主张改革图强，认为当时晋国六卿所进行的土地制度改革，其亩大而税轻者可以成功（见山东临沂银雀山西汉墓出土竹简《孙子兵法·吴问》）。他在《计篇》中认为，“战争是关系到国家生死存亡的大事”，必须加以认真研究；他在《谋攻篇》提出了“知己知彼，百战不殆”的精辟观点，强调要充分了解情况，全面分析敌我、众寡、强弱、虚实、攻守、进退等矛盾双方，并通过对战争的客观规律的认识和掌握来克敌制胜；他还注重战略战术的“奇正相生”和灵活运用，在《虚实篇》中指出，用兵作战没有固定的程式，就像水没有固定的形态一样，能根据敌情变化而取胜的，就叫做用兵如神。孙武还特别重视政治和外交方面的斗争，认为百战百胜还不是最高明的，“不战而屈人之兵”（见《谋攻篇》）才是最高明的。毫无疑问，“不战而屈人之兵”的全胜战略思想是孙武军事思想的核心，在中国乃至世界军事思想史上均具有独创性，有着深远的意义。《孙子兵法》还反映了孙武朴素的辩证法思想，他在书中指出，在一定条件下对立的因素是能够互相转化的，有时少可胜众、弱能胜强，处于不利地位也可以转败为胜。他对战争的各个方面都提出了一些极其重要的原则。

可以认为，吴楚之争使孙武走上了历史舞台，实践了他的军事思想，奠定了他在中国军事史上的不朽地位。有人指出，如果在吴军大胜楚军、攻下郢都之时，阖闾能听取孙武的计

策,立楚先太子建之子半胜为楚君,必能赢得楚国的人心,从而改写吴、楚的历史。可叹阖闾没有足够的王霸之气,以致可惜了孙武安邦定国、成就王霸的一条妙计。

二、

《孙子兵法》是一部优秀的军事理论著作,对后世军事思想的发展产生了巨大而又深远的影响。后世著名的军事家吴起、孙臆、韩信、曹操、诸葛亮等,都对《孙子兵法》很有研究。他们的精通兵法,都离不开《孙子兵法》的熏陶,他们在军事上的造诣都是对《孙子兵法》的引申或者发展。如吴起认为,英明的国君必须“内修文德,外治武备”,政治和军事不可偏废;国君要“亲近万民”,若百姓都拥护国君,反对敌国,那么战争的胜利就有了保证。他主张用兵要“审敌虚实”,攻击敌军的薄弱环节,有取胜的把握就坚决进攻,无取胜的把握就主动退避。(见《汉书·艺文志·吴起兵法》)孙臆则认为,对战争要采取慎重态度,并强调“事备而后动”,战前一定要做好充分准备。他把战争和经济、民心联系起来,提出了“有委”(有充足的物质储备)和“有义”(顺应民众的情绪,有民众的支持)的思想。他还提出了一系列“以寡击众”的战法,力主以进攻为主,根据不同地形,创造有利战机。(见山东临沂银雀山西汉墓出土竹简《孙臆兵法》)显而易见,吴起和孙臆的思想虽然各有特色,自成体系,但其中显然不乏《孙子兵法》的影响,无论《吴起兵法》、《孙臆兵法》,都是继承和发展了孙武的军事思想的结果。所以本文大胆以为,无论吴起的爱兵如子,孙臆的“围魏救赵”、“减灶增兵”,韩信的“明修栈道,暗渡陈仓”、“背水一战”、“十面埋伏”,还是诸葛亮的“隆中之对”、“火烧新野”,戚继光的“戚氏战术”,甚至毛泽东军事思想中关于游击战的十

六字诀——“敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追”，以及运动战的“撒开两手，诱敌深入”、“避敌主力，打其虚弱”，都不是根据当时的军事形势，总结具体的作战经验，因地制宜、随机应变、活学活用《孙子兵法》的结果。

三、

《孙子兵法》在军事学上的影响和贡献，世界各国都是公认的。美国著名军事理论家约翰·柯林斯在其撰写的军事名著《大战略》中指出：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。”“今天没有一个人对战略的相互关系、应考虑的问题和所受的限制比孙子有更深刻的认识。”“《孙子兵法》十三篇可与历代名著，包括二千二百年后的克劳塞维茨的著作媲美。”“他的大部分观点在我们的当前环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”柯林斯的这些评价无疑是比较公允的。

被誉为德国及西方“历史上最著名的军事战略理论家之一”的克劳塞维茨，在其《战争论》中提出了总体战概念，对现代战略思想具有重大影响，受到普遍重视。克劳塞维茨认为“战争无非是政治交往通过另一种手段的继续”，否认战争本身就是目的。他提出的军事实施原则主要是：在战争中最大限度地使用全部兵力；尽可能集中优势兵力于主攻方向；尽量发挥行动的突然性、快速性和坚决性；有效地利用既得战果，等等。马克思、恩格斯曾详尽地评述过他的著作。列宁称他是“一位非常有名的战争哲学和战争史的作家”。20世纪中叶以来，随着远程武器系统的出现和高新技术的应用，克劳塞维茨的战略思想显出了相当的局限性，但其提出的一些基本原则依然正确有效。

毫无疑问，中国的孙武和德国的克劳塞维茨都是举世公

认的军事理论家,他们的著作都被赞为军事史上的经典之作。但是两人也有不同之处:其一,孙武成名于公元前五百多年,克氏则于公元1780—1831年在世,孙武比克氏早了整整二千二百多年;其二,孙武被吴王阖闾拜为军师,不仅运筹帷幄,而且能征惯战,克氏则从未领军出征,独当一面;其三,《孙子兵法》是孙武对前人经验和本人战争经历的总结,是对战争的发生、发展和因果关系的哲理提升,而克氏的《战争论》是基于研究了一百三十多个战例及其作为幕僚亲身参加的几次战役。

那么,孙武及其《孙子兵法》究竟对世界各国产生过如何的影响呢?第一次世界大战后,战败退位隐居于荷兰多伦的前德皇威廉二世偶然读到了被译成德文的《孙子兵法》,当读到兵法中“主不可以怒而兴军,将不可以愠而致战”的告诫时,不禁长叹道:“在二十年前,倘若读到这本书,就不致……”当他读到“合于利而动,不合于利而止。怒可复喜,愠可复悦,亡国不可以复存,死者不可以复生。故明君慎之,良将警之,此安国全军之道”这一段时,更是潸然泪下,后悔莫及。

在第二届《孙子兵法》国际学术研讨会上,著名的美国作家詹姆斯·克拉维尔曾经满怀激情地指出:“如果我们近代的军政领导人研究过这部天才的著作,越南战争就不会是那种打法;我们就不会有韩国战争的失败(我们在韩国战争中没有打赢,就算是失败);猪湾登陆就不会发生;伊朗人质的惨剧就不会出现;大英帝国也不会解体;而且,完全有可能,第一次和第二次世界大战会予以避免——至少可以肯定地说,不会打得那样残酷。”历史的发展证明了上述的观点。当年的侵越美军总司令威斯特摩兰曾经引用孙武“夫兵久而国利者,未之有也”这句名言,作为他撤出越南战争的理论根据。而尼克松更是在他的《真正的战争》一书中指出:“正如二千五百年前中国

的战略学家孙武所说的‘夫兵久而国利者，未之有也。……故兵贵胜，不贵久。’美国在越南战争中的失败正应了孙子的话。”

可是美军又是怎样陷入越南战争“久战不胜”泥潭的呢？还是柯林斯看得清楚。他在《大战略》中感慨不已地指出：“孙子说‘上兵伐谋’，在越南战争的情况下，‘谋’即指战略。美国忽视了孙子的英明忠告，愚蠢地投入了战斗。我们过高地估计了我方的力量，过低地估计了敌方的能力。我们热衷于使用武装力量，其结果很快产生了一个不起决定性作用的目标……”美军犯了“兵久”的大忌。失败和挫折教训了美国大兵，而《孙子兵法》使美国人变得聪明起来。1990年12月16日，美国《华盛顿邮报》发表了格林的一篇题为《孙子的弟子》的文章，该文想象布什总统的案几上有一本作了批注的《孙子兵法》，表达了格林希望布什研读《孙子兵法》解决海湾战争的意愿，而在“故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也”这一名言下的批注则是：“这一次不会再出现第二个越南了！”如果分析海湾战争，则不难看出，以美国为首的多国部队显然是成功地贯彻了孙武的“谋攻四策”。

四、

孙武是公元前五百多年的历史人物，《孙子兵法》产生于距今二千五百年前的春秋时期，在当时的时代背景下，孙武及其兵法用以指导实践的只能是冷兵器时代的那种刀对刀、枪对枪和兵对兵、将对将，即便是运筹于帷幄之中的良策高谋，也必须通过沙场上双方将士们面对面的较量来验证。

早在20世纪中叶，远程武器系统的出现已使克劳塞维茨的军事理论暴露出相当的局限性。同样，而今高新技术在军

事领域的使用也使《孙子兵法》显出了其固有的局限。但是,历史是无法苛求的,对于今人来说,历史的作用更多地在于帮助人们总结经验和提高认识。今天,《孙子兵法》的价值在于其思想而非它在冷兵器时代提出的具体方式方法。

《孙子兵法》已被公认为是人类文化的经典,是东方谋略的宝库。这是因为,人们通过对《孙子兵法》的研究,发现了孙武思想的博大精深。它不但具有精奥的军事理论,而且还有着充满睿智的哲理内涵,有益于指导人们的社会生活和社会活动。

孙武在其兵法《计篇》中指出:“兵者,诡道也。”“诡道”,指欺诈、多变的方式,这句话的意思是,用兵作战的方式要变化莫测,或者用兵打仗应以诡诈为原则。在《军争篇》中又说:“兵以诈立”。《孙子兵法新解》的作者把孙武“兵者,诡道也”的论述赞为“振聋发聩的名言,醒世传代的箴言”,认为孙武这句话一语破的,道出了军事斗争的一个最本质的特性,揭示了战争实践的本质,是中国军事谋略思想的基础。确实,正是有了孙武的“兵者,诡道也”,才有了后来孙臆的“诈者,所以困敌也”,有了曹操的“兵无常形,以诡诈为道”,有了李筌的“军不厌诈”……

在孙武以前,宋襄公的仁义道德是一种被公认的道德观念,是军礼规范的战术原则的思想基础,其实质就是作战时决不使用诡道诈术。然而宋襄公的仁义之师根本无法与强大的楚军斗智斗勇,以致泓水一战,大败而归。孙武彻底否定了那一套毫无意义的僵化旧识,认为战术的根本原则应对敌人施以诡诈,决不能讲什么仁义道德;战争是“死生之地,存亡之道”,是你死我活的殊死斗争。没有欺诈,难以创造战机;没有欺诈,何来诱敌就范;没有欺诈,奇正无法相生;没有欺诈,虚

实不可呼应……总之,没有诡道诈术,就很难取得最大的胜利。

为了能在战争中最大限度地消灭敌人和最大限度地保存自己,孙武提出了以“攻其无备,出其不意”为精髓的“能而示之不能,用而示之不用,近而示之远,远而示之近”和“利而诱之,乱而取之,实而备之,强而避之,怒而扰之,卑而骄之,佚而劳之,亲而离之”的“诡道十二法”。分析古今中外的无数战例,几乎可以认为那些战例中使用的诡道都是《孙子兵法》“十二诡道”的发挥、拓展和灵活运用。

诡道,不仅可用于军事对抗,也可运用于一切矛盾、竞争和对抗的领域,是认识战场取胜的技巧,即便是集中了历代兵家诡道之大成的“三十六计”,也是源之于《孙子兵法》。而“三十六计”的不少重要方面正表现在人际关系的诡道推演上。孙武的诡道变诈之术,实际上是智慧的运用,其性质取决于运用之人,君子用之为权谋,小人用之为权术。也就是说,它本身没有什么善恶之分,各色人等都可使用。

可能有人会说,《孙子兵法》中讲了许多诡道,这些诡道都是不可泄露的克敌制胜的奥秘,这是否意味着我们在人生征途上行进时就可以大行诡道呢?对此,需要指出的是,孙武在兵法中最先讲的是正道,即“五事七计”,主张要以“五事七计”来要求自己。所以,要用正道整顿自己之后,再用诡道来应急,即应对人生征途上可能出现的各种复杂的情况和变数。

所谓五事,就是“道、天、地、将、法”。这里的道就是政治,天是天时,地是地利,将即将领,法就是规章制度。对于将,孙武还特别提出了至关重要的“将帅五德”——“智、信、仁、勇、严”。智即智谋才能,信是诚信,仁是仁慈德爱,勇指勇敢果断,严是执法严明。“将帅五德”是孙武关于人才思想的集中体现,它提出的是以“智”为上的指挥才能,以“信”、“严”为本的管

理本领,以“仁”、“勇”为核心的统兵才能。对此,《孙子兵法新解》指出,如果把“将帅五德”引申到人生征途,必将成为“人生治理百业的内功”,而“五事”正是制订人生战略决策的依据。

所谓七计,其一是国君政治是否清明,二是将帅是否具有才德,三是是否拥有天时地利,四是执行法令是否严格,五是装备是否齐全,六是训练是否有素,七是赏罚是否分明。如果能把人生征途上有关各方的“七计”进行比较研究,就有了可能取胜的可能性。

孙武在《计篇》中详述了正道“五事七计”,细析了“诡道十二法”。他明确指出,要凭借有利于自己的条件,灵活应变,掌握作战的主动权;筹划周密、条件充分就能取胜,筹划疏漏、条件不足就会失败;要在敌人没有防备的地方发动进攻,在敌人意料不到的时候采取行动,并以此作为发轫,在以后的《作战篇》等十二篇兵法中条分缕析、抉幽阐微,作了全面的阐述和分析。

解放军南京政治学院上海分院军事学副教授施芝华大校是一位研究《孙子兵法》颇有心得的专家学者。他在《孙子兵法新解》中立足于兵法,对《孙子兵法》进行了新的诠释,而在本书——《孙子兵法与人生智慧》中,则把孙武的兵法思想中所蕴含的哲理内涵引申于指导社会和人生。他以全新的视野从《孙子兵法》中“发掘”出“先胜”、“正胜”、“全胜”、“奇胜”、“慎胜”、“速胜”等十一个大智慧,以及具体运用于指导人生征途的两百多个新论点。目的在于帮助广大读者进一步熟悉和理解《孙子兵法》,从而把《孙子兵法》作为人生征途上的大智慧和成功法则。正可谓:正道诡道交相互用,斗智斗勇敌我争胜;名言警句发人深省,孙子兵法光辉永存。



作者简介

施芝华，南京政治学院副教授，硕士研究生导师，孙子兵法研究学者，出版有《孙子兵法新解》、《孙子兵法在当今世界的妙用》（与人合作）等著作；已发表孙子兵法研究论文几十篇。曾多次参加孙子兵法国际学术研讨会，在多家报刊开设孙子兵法与人生智慧系列专栏。研究成果被《解放军报》等报刊及上海电视台专文、专片报道。现为大校军衔。

目 录

自序	(1)
----------	-----

孙子、兵法及其他	(1)
----------------	-----

先胜的智慧	(1)
-------------	-----

两军对垒，敌我争胜，孙子主张“先胜”。“先胜”就是“先为不可胜”地取胜。“先”是先觉、先见、先行、先声，“胜”乃胜券在握。人生征途若要胜，前提法则是“先胜”。

- ① 人生不败第一计——“先为不可胜，以待敌之可胜。”
- ⑧ 人生取胜清凉剂——“善战者，能为不可胜，不能使敌必可胜。故曰：胜可知，而不可为。”
- ⑩ 人生立身败身分水岭——“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜。”
- ⑬ 把握人生航向两要则——“善用兵者，修道而保法，故能为胜败正。”
- ⑭ 争取主动的要诀——“先佚后劳”
- ⑰ 行动计划上争取主动的计策——“策之而知得失之计”
- ⑱ 活动规律上争取主动的计策——“作之而知动静之理”
- ⑲ 利弊得失上争取主动的计策——“形之而知死生之地”
- ㉑ 虚实强弱上争取主动的计策——“角之而知有余不足之处”

- ②③ 胜人一筹在先知——“明君贤将，所以动而胜人，成功出于众者，先知也。”
- ②⑤ 越赚越能赚——“胜敌而益强”

正胜的智慧 (27)

刀光剑影，敌我争胜，孙子主张“正胜”。“正胜”就是用“五事七计”的正道取胜。“正”是正义、正气、正经、正果，“胜”乃势在必胜。人生征途若要胜，基础法则是“正胜”。

- ②⑦ 人生成功万事的正道——“五事七计”
- ③① 人生治理百业的内功——“将帅五德”
- ③⑨ 管理教育的前提——“亲附”
- ④① 管理教育的要旨——“合之以文，齐之以武”
- ④⑤ 管理教育的时机——“素行”
- ④⑥ 做人做官的高胆识——“战道必胜，主曰无战，必战可也；战道不胜，主曰必战，无战可也。”
- ④⑦ 做人做官的高境界——“进不求名，退不避罪，惟民是保，而利合于主”
- ⑤⑩ 做人做官的高风范——“视卒如婴儿”、“视卒如爱子”
- ⑤② 协同配合的灵丹妙药——“同舟而济”
- ⑤④ 齐心群力的要则——“齐勇若一，政之道也；刚柔皆得，地之理也。”
- ⑤⑥ 性格情操修养的高标准——“静以幽，正以治。”
- ⑥④ 得福须修功——“战胜攻取，而不修其功者，凶”
- ⑥⑥ 先知靠人不靠神——“先知者，不可取于鬼神，不可象于事，不可验于度，必取于人，知敌之情者也。”
- ⑥⑦ 获取真实情报的品格——“圣”、“仁”、“微妙”