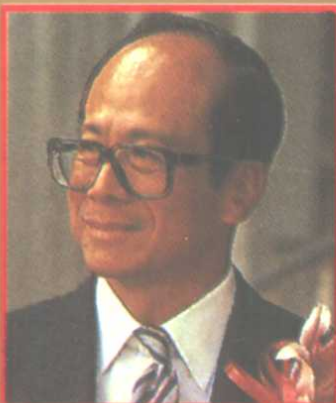




蔡万霖
(72 亿美元)



郭炳湘
(70 亿美元)



李嘉诚
(68 亿美元)



李兆基
(65 亿美元)

世界华人 亿万富豪榜



海天出版社

世界华人 亿万富豪榜

(下)

吕林伟 编 海天出版社

011561

目 录

餐饮业与邓世发	1
出类拔萃的丁家骏	15
詹美珠信佛乐施	24
曼谷银行与陈弼臣	36
皮革商方新道	46
伍宜孙大隐于市	56
科技晨星黄克竞	62
纪艾华创迷你戏院	68
股海枭雄黄克立	74
梨园富豪新马师曾	80
《明报》业主、侠书文豪查良镛	86
潮起潮退黄玉郎	95
投资高手徐展堂	110
大起大落的杨受成	117
董浩云千帆过海	123
林中翘真金不怕红炉火	130
搪瓷大王沈文伯	136
廖远东、张祺威双星璀璨	154
商界明星陈克威	165
世界电脑软件巨子王嘉廉	186

陈德薰乐为商品做“嫁衣”	191
曾宪梓与“金利来”	195
录像带工业家颜炳焕	201
李立善抓机缘	206
金融奇才冯景禧	211
“屯门皇帝”——刘皇发	217
儒商周颖南	223
玻璃王陈家和	236
“杨家将”力挑狮城食品业	241
财团霸主郭芳枫	247
身手不凡的陈子兴	253
李金塔白手起家	259
星洲财主黄祖耀	264
陈振傅与新加坡华侨银行	270
地产双雄陈氏兄弟	277
计高一筹看翁佑	285
纺织大王刘国钧	291
唐翔千织起彩云路	299
“荣华布行”老板颜章根	316
识途三骏“马”	332
澳洲华人首富李明治	337
王安电脑风靡全美	341
美国航运业巨子赵锡成	348
朱氏兄弟驰名商海	353
美籍华裔企业家吴迅	358
巴西工商奇人魏书骐	362
泰国首富黄子明	365

陈福胜马国获殊荣	373
华人酋长朱南扬	384
菜花大王杨汶钊	388
大溪地华人富商肖瑞光	390
巴西巨富毕务国	392
“星马纺织之父”李乃炜	397
从科学家到企业家的沈坚白	401

餐饮业与邓世发

1984年5月，邓世发先生喜迎80寿辰，美国加利福尼亚州首府萨克拉门托的政界、商界知名人士纷纷前往祝贺。6月13日，加利福尼亚州议会两院通过一项不同寻常的决议，对邓先生80寿辰表示衷心的庆贺和最良好的祝愿。决议称颂老先生多年在萨克拉门托从事餐饮业“诚实经营”，具有“坚韧不拔的精神和高超的业务能力”，“在商业和慈善事业方面创下堪称典范的记录”。

许多年来，华裔在美国备尝艰辛、奋力创业，以他们的智慧和勤劳在各个行业创出卓越成就，盛誉壮美。邓氏便无愧是这众多优秀代表之一。

人们称颂邓先生白手起家，仁厚慈祥，热心公益，提携后进的精神和品质。

邓先生之成就超越了世俗的财富、事业与声名。作为一名早期的华人移民，他亲身经历了当初美国的排华歧视，到今日不少华裔华人晋身美国上流社会的阶段，邓氏本人就曾为此而努力。斯坦·莱曼在《亚洲人在北美》一书曾曰：“中国人在美国不是殖民，”“也不愿在种族复杂的美国熔炉中被熔化。中国人的特征是在不放弃自己价值的情况下，尽量让美国来适应他们。”

.....世界华人亿万富豪榜（下）.....

邓氏没有传统的保守思想，他从经营管理到待人处世，着眼了解他人，接受他人，积极地服务他人：了解自我，肯定自我，温和地宣扬自我。他经营餐馆，并不亲自掌勺，而其长处在于善于人事管理与公共关系。中国人常以“治大国如烹小鲜”形容管理艺术的最高境界，他以诚结识天下客，在与加州府会政要交往中赢得不同身份和政见者的共同尊崇。他的“FRANKFAT”英文名字在美国加州一带几乎无人不晓。他的餐馆距州府大厦仅两街之隔，多年来豪商显贵云集，从历届州长、议员、游说团体、政府要员、社会名流，乃至观光客，莫不以在“FRANKFAT”用餐为乐为荣。

少年淘金梦

邓世发祖籍广东开平，1904年5月12日生于开平县护龙乡的一个殷富的大家庭中。曾祖时，田产广，人丁旺。祖父在15名兄妹中排行第二，曾为清末宦，后从商，经营酒类、稻米生意。父亲亦从商，后告别妻儿老小，前往美国谋生。

邓世发乃家中独子，有姐妹各一，在家庭中备受宠爱，由于父亲在国外，所以幼时与祖父尤为亲近。他年幼聪敏，在村中私塾读经颂文，研习书法，与本村、邻村学童一起上学、玩耍，十分愉快。邓世发老先生现在回忆起童年学子时代，戏称虽非“出类拔萃”，但也并非“下愚之辈”，几年的私塾生活得益匪浅，给一生留下深刻印象。

邓世发童年所处时代，中国战乱频仍，军阀争战不休，封建帮会兴风作浪，百姓的生命、财产得不到保障，邓家亦不能幸免于难。由于匪患猖獗，祖父无奈，收拾起在顺德县的店铺生意，返回故里。为生活所迫的乡民们纷纷出走海外，一为逃

.....餐饮业与邓世发.....

避战乱，二为出洋“淘金”（发洋财），许多人当时把美国当作发财致富的去处。乡里也确有一些人从美国归来，带回了金币，谈论着在美国如何挣钱。少年邓世发便时时听到这般动人的故事，在他幼小的心灵中萌发了渡洋赴美“淘金”的梦幻。

1919年的一天，年仅15岁的邓世发终于实现了梦寐以求的愿望，登上了开往美国旧金山的“南京轮”。三等舱内拥挤、闷热，满是离乡背井的青壮年，有的失神发呆，有的低头不语，还有的伤心抽泣，或许是对离别亲人和故土的思念，或许风浪的颠簸让人身心不安……

初出国门的邓世发，此时还沉浸在与祖父、母亲和姐妹依依惜别的思念之中，眼下虽然四周还都是亲切的乡音，但他倍觉凄凉。他特别有举目无“亲”之感。人们要问，船上不是有他的“纸上父亲”黄某吗？但这位“父亲”对他极为冷淡，没有给他一丝安慰。邓世发，确切地说现在的名字已经改称“黄炳元”了。他对这位“纸上父亲”黄某并没有多少了解，他只知道自己的祖父为了实现孙子的出洋“淘金梦”，经过两年的周折，花费了一千多美元，才从黄某手中取到一纸“父子关系”的证书。黄某在旧金山闯荡了多年，1906年巧遇大地震引起火灾焚毁移民的所有档案资料，于是黄某和一批华人便获得美国“土生”的资格，因而这时也有资格带领自己的“纸上儿子”一同赴美。

是时，美国仍延续着1880年的排华法案，不允许华人自由入美，就连长年居住美国国土上的华人也不断遭受这一法案造成的歧视之苦。苛刻的法案规定华人赴美必须持有在美国的出生证，或有美籍公民的“纸上儿子”的身份才能入境。

船抵旧金山，黄某被准许上岸，其“子”黄炳元却被送往拘留华人移民的天使岛，被拘一个多月。被准许入境后，黄某将他携至“二埠”萨克拉门托邓的亲叔父之处。

世界华人亿万富豪榜（下）

因邓世发使用“黄炳元”的证件入境，此后他在公共场合只能用假名。但在华人圈中，大家均知他本名为“邓世发 DongSai——Fat”。三十年代时，他正式拟定“FAT”为其家庭姓氏，他自己取了一个美国名字“FRANK”，并以原名中之“发，Fat”为姓氏。此举显然只是巧合，但人们至今仍津津乐道他当时随心所欲，取了个兴旺发达的新姓。

邓氏初抵美时，他的叔父在萨克拉门托中国城经营餐馆。1906年创立的“杏琼林”乃二埠最老的馆子之一。但此时店中没有空缺，世发只在店中打杂，叔父家中人口众多，他不得不在餐馆地下室的石阶上打地铺。他说那段日子“差强人意”，并无怨言。

邓先生后来在一家美容院里工作，是将原桶生发油装瓶，每周薪资三美元。由于他工作勤奋，老板娘及她的女儿们在第一次发薪时，想请他出外用餐，以示奖励。当她们把衣帽拿给他，并用手指指门外，年轻的邓世发不会英语，误会了老板娘的手势，以为她叫他“滚”。当时便一言不发，拿了薪金头也不回夺门而出，一头奔回中国城。一连多天足不出户，直到叔父问他，才真相大白。但那家美容院已另雇了他人。叔父又替他找到一家餐馆洗碗碟的工作，可惜不到两星期，他的手不慎被碟子的碎片严重割伤，只好停工。在养伤期间，他到一间华侨学校读英文。他学习十分刻苦，不久，英语会话流利顺畅，能即席演讲，博得满堂喝采。

以后他在夏日收获季节到果园帮忙采摘水果赚取外快。果园主总是让他采些难摘的、较小的果实，出的工资也较低。然而少年邓世发仍在收获季节终了时赚得70多块钱，于是他就动身前往俄亥俄州，投奔表兄，表兄正要在俄州阿克伦城经营一家洗衣店。邓世发极不喜欢洗衣店的工作，但此行却使他得

餐饮业与邓世发

在俄州克利夫兰一家中国餐馆当厨师的生父邓艺隆相聚了。后来他也到这家馆子打工，父子一起工作，晚间一同寄宿在餐馆的狭小地下室。

不久，友人劝邓老先生倾其所蓄在俄州的扬斯敦城购下了一家餐馆。不幸正逢经济萧条，全美各行业处境艰难，餐馆经营不到几个月就倒闭了。年青的邓世发此时虽未至三餐不继，却深有不知何去何从之感。邓世发父亲的命运以悲剧而告终。扬斯敦城餐馆经营失败后，父亲年已五十，又到东部宾夕法尼亚州闯荡一番，仍无发迹，只得回国，其妻于1923年过世，于是续弦再娶，然后又回美国，来到萨克拉门托。然而在1930年美国大萧条袭击下，邓父经受不住挫折，自杀身亡，终年六十有余。邓世发先生说他对自己父亲的印象并不太深，但他认为父亲极为慷慨，尽管自己钱财不多，但对别人总是倾囊相助，经常接济比自己困难的旅美华侨矿工。邓先生至今还对父亲表露出孺慕之情。

诚比金钱贵

邓世发在美国数年亦可谓备尝艰辛，深感“海外居，大不易”。然而在这全然陌生的异国土地上，环境愈是恶劣，种种打击愈是激烈，他却愈发坚强，乐观进取。

邓氏20岁之时，收到祖父来信，即返乡省亲。遗憾的是，回到中国已见不到母亲一面，她已经过世数月了。一年后，1924年12月8日，在族中长辈的安排下，听从传统的媒妁之言，邓世发与余丽清小姐结婚。在此之前，双方未谋面。余家乃香港望族。丽清女士于1908年11月27日生于广东省台山县。余家在香港拥有“生利建筑企业”，丽清在兄妹六人中

..... 世界华人亿万富豪榜（下）

排行最幼。她成婚时有四名婢女陪嫁。邓氏婚后在中国又住了一年，直到长子荣启于 1925 年出世后再度赴美。

邓世发 1923 年回国时身上仅带有一千五百美元，早已不够应付在中国两三年期间的种种开销费用。从叔邓楚隆借给他大约七千港币。不料楚隆叔随即病逝。由于仅是口头借贷，并无字据为凭，邓世发先生却不以无人知晓而不偿还。他个人的原则不允许有此种欠债不还的行为。于是他在 1926 年回到美国后，想方设法赚钱来清偿这笔债务。

他回到芝加哥，在中西餐馆做跑堂或招待的工作。此时正值美国经济大恐慌，许多餐厅倒闭，做招待的没有工资，只赚些小费。他省吃俭用，还是有了点积蓄，他便与十一位同行集资买下一家洗衣店，以备有人失业，便可在店中工作并暂住，此时华人各种帮会常常争夺地盘，有人发觉那个洗衣店的卖主前债未清，便要胁邓世发及其合伙人代偿，否则将逼其停业。邓氏乃大胆“单骑赴会”，与一帮强徒据理力争，他的勇气和智慧竟令彼等折服。邓世发先生回忆那件事时说：“我当时也不知哪来的胆识与办法”。

1930 年，邓先生叔父在萨克拉门托城的“杏琼林”餐馆重新装修，聘邓世发前往担任经理。“杏琼林”在萨城的市中区，被视为最高雅的餐厅之一，并设有吧台及舞池。高朋满座，顾客盈门。邓世发身兼数职，既任经理，又兼招待，才能得以发挥。此时他在待人接物方面积累了许多经验，渐趋成熟。邓氏结交了加州知名政要，包括州长、议员、法官，还有名流、富商等各种人士，建立起良好友谊，深得美国政治之奥妙精髓。他说：“从吉米·罗夫（任期 1931—1934）开始，我与每一位州长都熟识。”

副州长鲍尔是 1933 年初在加州议会任职时结识邓氏的。

餐饮业与邓世发

他说：“我还记得与弗兰克（FRANK，邓氏英文名）第一次见面的光景。他似乎认识所有的议员。他有着惊人的记忆和幽默感。我想全加州没有谁认识的人多过弗兰克。”

当时，赌博在加州尚属合法。“杏琼林”地下室设有赌局。一日州政府的一位官员前来用膳，闻知酒楼设有赌局，顿感兴趣，便托弗兰克代买一张彩票。不想这张五毛钱的彩票竟中了900元的大奖，只是开奖时这位颇有地位的客人已离店而去。邓氏即将这900元保存起来。不久，这位客人再次光顾“杏琼林”，邓将九百元分文不缺全部奉上，这位官员才知自己中了奖，对邓氏诚实不欺十分佩服，邓从此与这位知名人士建立起长远的友谊。后来邓氏在创业中资金不足，便得到这位朋友的鼎力相助。

当时按美国移民法，中国男子通常只能单身赴美。邓氏与家人从1926至1936年整整分离了十年。十年间，邓妻丽清女士携长子荣启经常来往于婆家与香港娘家居住，并不热衷移民美国。1936年，在邓氏催促之下，母子二人终于来到萨克拉门托。入境时也受到美官方刁难，移民官员认为邓妻相貌太年轻，“不可能”有十岁的儿子。母子两人竟也被拘留到天使岛，经邓氏在州政府中许多官场朋友的关照才得获准入境。

丽清女士在美取了个洋名玛莉（Mary），她除了适应环境及料理家务外，有时还到罐头厂做工，前后有七年之久，她认为这时期是她一生最艰苦的阶段。后来邓世发劝她弃职在家专管家务，于是她身兼烧、洗、打扫并在后院种菜养鸡。更重要的任务是亲自教养四子二女。原来一位香港富人家的娇小姐，竟在异国他乡为邓氏作贤内助，实在难能可贵。

余丽清女士从四十年代起亦参加华人社区的活动。1943年，萨克拉门托为支持中国抗日而成立的“中华妇女协会”，她

世界华人亿万富豪榜（下）

是其成员。这年，宋美龄女士赴美国国会演说，并向美国各地华埠募款支持抗战，余女士积极响应。她现在回忆当时的情景说：“那时我背负着婴孩，帮忙筹组募款救援中国的工作，还把新生儿的金锁片及利市包捐献出去。我现在老了，不能积极参与中华妇女协会的活动，但希望这个组织拟定新方针适应华人社区的新需求。”

创业备艰辛

1933年，萨克拉门托L街八〇六号的西餐馆要出售。当地餐饮业人士普遍耽心接手做不好，难以扭转亏损局面，因此谁也不愿买下。邓氏却颇有见识，他分析这家餐馆的地理位置比“杏琼林”更好，距州府大厦只有两街之隔。他确信自己有在“杏琼林”的经历及人际关系，足能应付创业之难，于是他将所有积蓄及朋友的贷款凑足了两千美元，买下此一倒闭的餐馆。又花了一大笔钱重新装修。新餐馆名为“FRANKFATS”，用的就是他本人的英文姓名，中文招牌则为“生发酒店”。邓氏每日工作长达16小时，店里雇用了12名员工。开张初期，全套午餐价钱便宜到仅为三毫五分，晚餐八毫五分。在周五晚上还赠送女客新鲜梔子花。他在宴客厅与厨房之间设一窗口，客人可以清楚看到食物烹饪过程。由于特别强调卫生，消除了顾客普遍对中国餐馆厨房不卫生油污凌乱的疑虑。8个月之后，餐馆生意开始获利有了盈余。生发酒店以优质服务吸引了来自州政府大厦及其他的大批顾客。

有人说，许多加州的政治协商是在生发酒店进行的，这一说法绝非夸大。邓先生的友善诚挚使得政坛人士深为信赖。鲍尔副州长曾说：“每次我一进城就去生发酒店，这儿真叫人觉得

餐饮业与邓世发

宾至如归。”在议会任职了 27 年的缪斯先生说：“我所有用膳的帐单都是生发酒店那儿来的。我在议会这么多年来一直如此。”《旧金山纪事报》的利伯行先生写道：“游说团体的人士喜欢在生发酒店为议员们大张宴席，任何一个新议员都要在生发酒店经过这一番引介，才算进入萨克拉门托的政治圈中”。有人甚至称邓先生为“参议员”。受到加州政府最有权力人士的广泛敬重，这对一个少数族裔的华人移民而言，无疑是一种特殊的荣耀。

邓先生自己认为：“我是个餐饮业者，常常听到很多消息及内幕。但我从不学舌传话。所以顾客们在此集会、磋商、宴客十分自在，绝对放心。”邓先生绝不把政治与生意两者相混。正因为如此，事业获得了成功，财源渐丰，也建立起不容忽视的人际关系。邓氏中年阶段在其商旅的征途中建立一个里程碑。

1939 年可以说是邓先生历史上一个重要年份。此时他开始学会运用美国政治制度，为华裔祖籍国的安危向美政界游说。他为人极有分寸，又不树党派，身在餐饮业，自然也有助于熟知某些讯息，然而他以非政治人物娴熟地掌握政治技巧，因而广受美国政界人物的尊重。

1939 年初，旧金山发生华裔示威抗议运送美国物资到日本，这则新闻使邓氏觉得在萨克拉门托也应采取同样的行动。于是他把这个意见向加州参议员梅茨格先生表达，不久，1 月 24 日州议会就通过一项对日本禁运的决议。内容包括：

“鉴于日本政府全然不顾其为 1928 年巴黎公约及 1922 年华盛顿会议九国公约签约国的义务，而对中华民国展开一场师出无名的不合理战争……

加州州议会于兹决议恭请美国总统及众议院宣布禁止运送军火、武器、及战争物资给日本政府……”

~~~~~ 世界华人亿万富豪榜（下） ~~~~~

邓先生早在 50 多年前的行动就反映了他一贯心系祖籍国的安危荣辱，实在令人敬佩。

二次世界大战爆发前，生发酒店经营极佳，战争爆发使生意受到影响。由于中式菜的材料取得不易，酒店有时不得不歇业。于是邓氏开始尝试其他机会。受一位好友萨拉门托检察官巴科克之邀，他携眷前往著名风景旅游区塔霍湖考察。巴科克安排邓先生及家人下榻于塔霍湖的碧幽旅馆，不想他们只呆了一宿就被告知此地“华人不可寄宿”。这一歧视待遇令邓氏极为震怒，在巴科克探得真相之前，邓氏夫妇就已经挥袖而去了。这次经历亦令邓先生决心要改变美国人对华人印象。次年，邓先生加上巴科克等朋友斥资两万五千美元重返塔霍湖，一举创办起一家豪华餐厅，由邓氏负责经营，从而为华人争了光彩。萨克拉门托与塔霍湖之间有两条公路，每次邓先生总是由其中一条前往，从另一条路返回。这样途中可以遍访各家餐馆、酒吧及咖啡店，并作自我介绍，他以商场中的同行和华裔双重身份与他们交往。他说：“我的目的就是要与美国人多接触，我深信中国人有许多美德，应该主动帮助美国人来了解中国人。”

二次大战期间，邓世发先生长子荣启被征召入伍前往太平洋，邓氏只得独立经营在萨克拉门托和塔霍湖两地的餐馆，而两地相距有五小时的车程。丽清女士至今仍记得当年每于午夜与子女相拥而卧，担心地等待邓世发先生安全驰车回来时的情景。这样持续三年后，邓先生放弃了塔霍湖生意，又全心放在萨克拉门托的生发酒店的经营上。

邓世发先生好友中有许多达官贵人。著名的美国首席大法官沃伦还在担任加州州长时便与邓氏笃识。邓先生回忆说：“每次沃伦州长到酒楼用膳，总是点鸡肉炒面，沃伦颇为友善，他总是与店里的宾客打成一片，相处甚欢”。1957 年，加州萨克

餐饮业与邓世发

拉门托华人慈善协会推举邓世发先生为参加在首都华盛顿举行的美籍华裔人士组织会议的两名代表之一，此一组织的目的在于争取华人福利与修正移民法规。邓氏到华盛顿时，已被艾森豪威尔总统任命为首席大法官的老友沃伦，请他到联邦最高法院参观。邓先生以一介布衣，来到全国的最高执法机构作客，不禁为之震动、振奋。他回忆说：“在旁听审案的半小时的休息时间里，法庭警察将我引至沃伦的办公室。大法官取出一瓶威士忌、两只酒杯，两人把盏欢叙。此事使我至今仍感殊荣。”

热心中美友好

在成功的事业与和乐的家庭之外，邓先生经常关怀华人社区的福利。他认为自己是美籍中国人，应该维护在美华裔的权益。他说：“我了解美国政治动作的关键及精要环节。我们必需参与民众及社区的活动，支持能为我们在议会代言的政治候选人，否则，没有人知道我们，也没有人会为我们讲话。我还总是鼓励年青的美籍华裔人士参与政治，并有效地组织起来。美国有许多歧视华人法案被通过了。我们一定要在这种法案通过前就想法扼杀它。”

1852年时，萨克拉门托城有814名华裔居住在“唐人街”，到1860年时就已增加到2331人，后来增长更快。一百年间（1850—1950）萨城的华人只能在拥挤的老华埠寻觅居所。50年代末期，包括邓氏在内的一些知名华裔家庭意欲迁出华埠。当时他所看中的地方，好几处被告知该区住宅“不准售予华人”。

在邓世发先生和众多华人知名人士的努力下，终于争得并实现了萨城新华埠重建计划，该计划从1953年开始，至1971

世界华人亿万富豪榜（下）

年全盘建设完成。新华埠的开发，改变了加州华人社会的面貌，新城内建有孔庙、中文学校、孙逸仙纪念堂，好几个宗亲会，还有商业大楼。中华文化在这里颇有体现，甚是壮观。

邓先生为新华埠的建设出了很大的力，他除了直接负责一些重要计划外，也是大部分建设的主要财务赞助者。

邓世发先生于 1971 年退休后更多地致力于中美友好事业。他在 1973 年前往中国大陆。以后又去过多次，他对促进中美贸易、文化、教育的交流贡献良多。他身任萨克拉门托中美友好协会的理事，曾居中引介，使萨城与济南市建立了姊妹城市的关系。

1984 年 10 月 1 日，邓氏受邀为中华人民共和国国庆观礼贵宾。他以他的祖籍国为荣，尤其当他提到中国人民生活水平的提高、个人自由的保障，以及国际贸易的开放时感慨地说：“数百年间中国积弱不振、列强压境，现在中国人民已再度建起他们的自信。”

“我以身为美籍华人为荣。虽然两国文化殊异、生活方式也不同，第二代的华裔仍应以他们的祖先为骄傲。我把我的晚辈们全送回中国去看看，好让他们了解一些中国的传统与宝贵的文化遗产。”

邓氏身为新中华教育基金会的董事，他亦藉此宣扬他的价值观念。此基金会目的乃筹设奖学金资助中国学生、学者留美研习，并促进中美教授交流。他还深情厚谊地捐款重新修建幼年时就学的学校，广东省开平县护龙村学校。

1989 年，美华协会颁给邓世发先生一项亚太裔美国人成就奖。1991 年，萨城地方各界人士为庆祝邓老先生 87 岁寿辰，举办了一次餐宴，出席人众多，把宽敞的场地摆满了几百桌。邓氏捐款成立了“邓世发奖学金”，资助奖励对华人事务积