

近代名人幕府丛书

三晋有材——

阎锡山幕府

雒春普 著



岳麓书社

近代名人幕府丛书

三晋有材

阎锡山幕府

雒春普 著
岳麓书社



图书在版编目 (CIP) 数据

三晋有材：阎锡山幕府 / 雒春普著 . — 长沙：岳麓书社，
2001

(近代名人幕府丛书)

ISBN 7-80665-099-7

I . 三… II . 雒… III . ①阎锡山 (1883~1960) — 生平
事迹②历史人物 — 生平事迹 — 中国 — 现代 IV . K827 = 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 041193 号

策划编辑 饶毅

责任编辑 饶毅

封面设计 廖铁

版式设计 蔡晟

·近代名人幕府丛书·

三晋有材——阎锡山幕府

雒春普 著

岳麓书社出版发行 (长沙市新民路 10 号)

湖南省新华书店经销 湖南望城湘江印刷厂印刷

2001 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

开本：850×1168 毫米 1/32 印张：11.125

字数：300,000 印数：1—5,000

ISBN7—80665—099—7

K·215 定价：14.50 元

如有印装质量问题 请与承印厂调换

厂址：望城县郭亮北路 69 号 邮编：410200

序

岳麓书社编辑出版一套“近代名人幕府丛书”，它集学术性、知识性、通俗性于一体，是一项很有意义的研究成果，向他们表示祝贺。

幕府，是中国历史上存在已久的政治现象，根据学术界研究，大约在战国时代就已出现。古时候，将帅出征，使用帐幕，人们常把将帅的府署称为幕府，其辅佐人员又被称为幕僚、幕友、幕宾等。历代公卿将相和重要的军政人物，在其为官期间，随时都要面对王朝统治者的指令，或必须在复杂多变的政治环境中提出决策，这就不能不在身边罗致一批人才，以为智囊，出主意，拿办法，或帮办军事，或佐理政务。

从幕僚的出现，到幕僚制度的形成，经历了一个漫长的发展过程。幕府的形成，幕僚的来源、称谓、任职、职掌等，在历朝都有不同的特点，其作用的发挥也有一定的差异。幕主网罗人才的方式，幕府的构成及运作等，都具有明显的封建性、宗派性及保守性，不少幕僚与幕主间有着深刻的血缘关系、地缘关系或业缘关系。幕主利用这种关系，牢牢地控制着幕僚，并使他们努力为自己服务。

晚清时期，幕府制度经过历代王朝的不断经验积累，已经更加成熟完善。其中具有代表性的幕主如曾国藩、左宗棠、李鸿章、袁世凯等，都是坐镇一方、呼风唤雨的军政大员。晚清时期，由于政治腐败，中央集权削弱，地方势力大大膨胀，汉族官僚的幕府规模

更加宏大。他们有权大量招贤纳士，其幕府人员大都职掌广泛，涉及国家内政和外交。曾国藩、李鸿章等人，虽然建立了庞大的军队湘军和淮军，但是他们仍听从王朝调遣，死心塌地为朝廷服务。他们是地方性、宗派性的军事、政治集团，但是并未形成割据一方的军阀。然而，他们军队的出现为以后袁世凯军阀集团的出现，造成众多的因素，其中如拥有私军，就为中国近代社会带来严重危害。

本丛书收录晚清至民国时期的幕府。这些幕府有着不同的性质和特点。如汪精卫在早年曾是孙中山的得力助手，曾为中国民主革命作出过贡献，但是他后来沦为汉奸。汪精卫幕府与孙中山幕府在性质和作用上就不能同日而语。幕府制度发展到民国时期，逐步向现代社会过渡，它的性质、作用、地位、职务、职掌、运作方式等，都在发生重大变化。历史上，幕府制度是时代的产物，它有不可克服的弱点和缺陷。我们研究幕府制度，也是为了总结历史经验教训，摒弃人事制度上的狭隘观念和种种封建陈规陋习，为我们今天更好地完善社会主义的人事体制和人才观提供借鉴。

张宪文

2001年6月于南京大学

丛书学术顾问：

孙思白 张宪文

丛书策划组稿：

张学继

目 录

序 /·1·

一 盖棺论定“山西王”

- (一) 阎锡山的一生这样走过 /·1·
- (二) 经略山西的阎锡山 /·7·
- (三) 坚持反共立场的阎锡山 /·14·
- (四) 从同盟者的共同谋划与辅佐配合到广泛吸引有用之才的过渡——阎锡山幕府的初步奠定 /·21·

二 知人善任与相互制衡——阎锡山的用人之道

- (一) 由阎锡山“感想录”中概括出的“用人之道” /·27·
- (二) 阎锡山用人之道的理论基础——“唯中哲学” /·29·
- (三) 阎锡山用人之道的具体操作——“知人善任”、“善用人”和“相互制衡”的交替使用 /·31·

三 亦师亦友——首席辅弼赵戴文

- (一) 从饱学之士到民主革命者,从同乡挚友到共举义旗 /·41·
- (二) 儒者从政,在矛盾中求统一 /·50·
- (三) 一损俱损,一荣俱荣 /·64·
- (四) 在抗日战争的激流中 /·75·
- (五) 最后的期望 /·87·

四 内襄外助——生死之交贾景德、徐永昌

- (一) 永远的秘书长——贾景德 /·94·
- (二) “诸葛”“吕端”——徐永昌 /·119·

五 辅弼良才——南桂馨、赵丕廉、樊象离、薄毓相

- (一) 首席“公关”——南桂馨 /·160·
- (二) 联络部长——赵丕廉 /·168·
- (三) 省政专家——樊象离 /·175·
- (四) 兵农高干——薄毓相 /·179·

六 政工同志——李冠洋、梁化之、智力展、杨贞吉

- (一) 始作俑者——李冠洋 /·187·
- (二) “接班人”——梁化之 /·193·
- (三) 开明人士——智力展 /·199·
- (四) 政卫“先锋”——杨贞吉 /·203·

七 嫡系将领——杨爱源、周玳、王靖国、赵承绶、孙楚

- (一) 首席高干——杨爱源 /·211·
- (二) 炮兵司令——周玳 /·219·
- (三) 铁军掌门——王靖国 /·225·
- (四) 骑兵司令——赵承绶 /·232·
- (五) 嫡系中的杂牌——孙楚 /·241·

八 军事外围——张树帜、张培梅、朱绶光、商震、傅作义、郭宗汾

- (一) 过河卒子——张树帜 /·252·
- (二) 铁面总监——张培梅 /·257·
- (三) 兵学大家——朱绶光 /·263·

- (四) 得力战将——商震 /·269·
- (五) 守城名将——傅作义 /·278·
- (六) 智囊儒将——郭宗汾 /·285·

九 经济班底——徐一清、贾继英、王尊光、彭士弘、张书田、徐

士珙

- (一) 实业干才——徐一清 /·294·
- (二) 金融翘楚——贾继英 /·300·
- (三) 经营能手——王尊光 /·304·
- (四) 治厂专家——彭士弘 /·310·
- (五) 兵工总办——张书田 /·315·
- (六) 后起之秀——徐士珙 /·320·

十 侍从文秘——宁超武、方闻、朱点

- (一) 山右才子——宁超武 /·327·
- (二) 亲善大使——方闻 /·332·
- (三) 贴己秘书——朱点 /·337·

后记 /·343·

主要参考书目 /·346·

一 盖棺论定“山西王”

（一）阎锡山的一生这样走过

山西省境之北，忻定盆地边沿，五台山侧，滹沱河畔，坐落着一个美丽的村落——河边村（原属五台县，今属定襄县）。曲曲弯弯的滹沱河水，宛如一条玉带从村东流过，滋润着一方水土，哺育着世世代代的河边人，创造了“（五台）县不如（东冶）镇，镇不如（河边）村”的传奇历史。然而，河边村在中国近代史上成为一个引人注目的地方，却不是得之于她的美丽和富饶，而是因为被称为“山西王”的阎锡山从这里走出。

1883年（清光绪九年）农历九月初八，阎锡山（字伯川）出生于山西省五台县河边村一个亦农亦商的小康之家。父亲阎书堂（字子明），承继祖上经商致富的传统，既在河边有几亩薄地，又在五台县城经营着一爿小店——吉庆长，兼作杂货生意和出“钱帖子”。

阎锡山系家中独子，从小娇宠有加。5岁丧母，6岁入村中私塾开蒙。先后接受了近十年的旧学教育，《诗经》、《礼记》、《春秋》、《左传》、《纲鉴易知录》、宋明理学等无不涉猎，并习作八股文。15岁到16岁期间大约有一年多时间，曾辍学习商，在吉庆长学徒，从待人接物到打理生意，样样上心。17岁以前的经历，不仅为阎锡山初步奠定了旧学基础，而且使他对社会有了一个粗略的了解。

1899年岁末，吉庆长经营金融投机买卖失利，累亏合银六七千两，难以为继。阎锡山的人生道路因此而发生变化。初涉世事即受挫折，青年阎锡山饱尝了世态的炎凉，“有为于时”，出人头的思想油然而萌。于是，经过一年多的复读私塾和认真反思后，1901年春节，阎锡山就随父离乡，到了山西省城太原。先落脚“裕盛”商号，边当伙计边学习。随即，应山西武备学堂试，考中入学，研习军事。就读三年，成绩优秀。

1904年，阎锡山被山西省选派赴日公费留学。先入东京振武学校，继入弘前步兵第三十一联队，再进陆军士官学校。在此期间，1905年，加入同盟会，成为早期的同盟会员之一；1907年，参加“铁血丈夫团”，成为革命党的军事中坚。

1909年，阎锡山于日本陆军士官学校第六期毕业，结束留学生生活返回山西，任职山西新军。初任山西陆军小学教官，继升陆军小学监督。同年11月参加清廷举办的归国士官学生会试，名列上等，得赏步兵科举人；12月，山西新军编为暂编陆军第四十三协，下辖第一、第二两标，随即改称第八十五、第八十六标。1910年，阎锡山升任第八十六标标统。

1911年10月10日，革命党在武昌起义，辛亥革命爆发。同年10月29日（农历九月初八），经过长期的准备发动，阎锡山率领所部参与起义，光复太原，并被推举为山西都督，组织军政府，开始了他执掌山西大权近四十年的历史。

太原地处京师肘腋，光复后的山西革命力量处于清廷的严重威胁之中。为了变不利为有利，阎锡山与奉清廷之命进军山西、镇压革命的第六镇统制吴禄贞密组“燕晋联军”，筹划以山西民军开赴石家庄，截断京汉路，直接威胁北京。在燕晋联军因吴禄贞的被刺宣告失败，山西的东大门娘子关又被曹錕第三镇攻陷之后，阎锡山作出分兵决定，与副都督温寿泉各带一路人马，分赴北南。北路由阎锡山亲自率领，一路北上，过黄河，攻陷包头、萨拉齐、托克托

等重镇（清时这一带属山西的四道之一——归绥道管辖）。

1912年4月，在南北议和达成，孙中山让位袁世凯，南京临时政府迁北京的政治形势下，阎锡山率北路民军返回太原，继续行使山西都督的职权。此后的一个长时期内，在袁世凯专制统治的控制下，阎锡山从维护既得利益、维护山西安定出发，韬光养晦，多方肆应，甚至不惜拥戴袁世凯称帝。从而使山西成为在袁世凯执政时期惟一没有被撤换都督的省份。

1916年6月，袁世凯帝制败亡，北洋政府对山西的控制逐步减弱。1917年6月，阎锡山以督军（1914年都督改称同武将军，1916年7月再改称督军）兼省长（先护理，后特任），集山西军政大权于一身，成为名副其实的“山西王”。

兼长山西军民两政后，阎锡山一面倡导“保境安民”，置身于军阀纷争的漩涡之外；一面推行“六政三事”（“六政”系水利、种树、蚕桑、禁烟、剪发、天足；“三事”包括种棉、造林、畜牧），实施“村制”和“村本政治”。在改良农林水利以及畜牧等业的同时，鼓励发展实业；在推动国民经济发展的同时，扩充军事实力（扩充军队和发展军事工业齐头并进），为山西在20世纪20年代前后赢得了一个难得的和平发展时期。这个时期，由于经济的发展和行政管理、文化教育诸方面的成就，山西被誉为“模范省”。

1924年，第二次直奉战争爆发，阎锡山挟数年蓄积之锐气，站在孙（中山）、段（祺瑞）、张（作霖）三角联盟的立场，出兵石家庄对直军作战，牛刀小试。1926年春，奉、直、直鲁联军展开“讨赤”（即对冯玉祥国民军作战）之役。鉴于冯玉祥的国民军扩充迅速，图谋向山西发展，已对山西形成包围之势的事实，阎锡山默许吴佩孚、张作霖参与“讨赤”。

是年5月，国民军分数路进攻晋北地区。晋军（其时，阎锡山属下的军队已扩充到十余万，成为颇具实力的地方武装，晋军由此得名）依事先部署投入，战斗异常激烈，双方你争我夺，胶着于大

同及其附近地区。8月，国民军不支，开始撤退，晋军乘胜追击，一举占领归绥（今呼和浩特），把阎锡山的势力范围扩展到绥远地区（此前归绥系国民军亦即西北军所有）。1927年4月1日，阎锡山宣布废除北洋政府所任命之山西“督军”，改称“晋绥军总司令”，将所部山西、绥远各军队改编为晋绥军。

1924年1月，国民党召开第一次代表大会，“大革命”爆发。1926年7月，广东国民政府誓师北伐。此后，北伐军势如破竹向北挺进。与此同时，1927年6月，阎锡山接受蒋介石“北方国民革命军总司令”的委任，悬挂青天白日旗，改晋绥军为北方国民革命军，加入讨奉序列。声称：“本总司令因所处之环境，至为恶劣，所挟之势力，至为微弱。且民众亦缺乏组织与训练。吾苟显明其主义与政纲，无异自树一的，以待此等敌人之共同进攻。而环绕吾人之左右者，日夜思颠之覆之，欲置吾人于死地。为保留大河以北微弱之革命势力，与三民主义设障碍者虚与委蛇，十四载于兹矣。设使孤军转战，其失败必无疑也。”9月29日，阎锡山以“扫除三民主义之障碍以达救国救民之目的”为题发表讨奉通电。随即，指挥所部北方国民革命军从指定位置向奉军发起进攻。是为阎锡山的第一次北伐讨奉。

第一次北伐因兵力不足，蒋介石的宣布下野，以及奉军的集中优势兵力等主客观原因而遭遇严重挫折，不得不暂时撤回山西省境，据险固守。1928年1月，蒋介石复任国民革命军总司令；3月，下令各集团军进行北伐。晋军再次改编，称为第三集团军，加入北伐军序列，阎锡山就任总司令。同年4月4日，阎锡山指挥部署调整后的第三集团军从正太路发起进攻，矛头直指北洋军阀的最后堡垒北京。一路攻平山，占石家庄，下保定。在奉军向关外撤退的形势下，6月6日，进占北京（后改称北平）。随即，和平接收天津，克复察、绥。北伐一役，阎锡山是最大的赢家，势力范围由晋绥一举扩大到平、津、冀、察。

北伐胜利是四个集团军协同作战的结果。战后，冯玉祥的第二集团军、阎锡山的第三集团军、李宗仁的第四集团军各据一方，与蒋介石的第一集团军形成分庭抗礼之势。蒋介石从“统一”出发，力主编遣，并由此引发了与各实力派之间的矛盾，中原大战爆发。阎锡山与冯玉祥联合反蒋，演成了国民党史上参战人员最多、规模最大的内战。中原大战失败后，阎锡山被迫下野，避走大连。

1931年8月，阎锡山从隐居的大连秘密潜回五台河边村。同年9月18日，日军进攻北大营和沈阳城，九一八事变爆发。1932年2月，阎锡山就任太原绥靖公署主任，总负晋绥绥靖之责。

复出后的阎锡山以“自强救国”、“造产救国”相号召，一方面“以政治为中心，注重扫除建设障碍”，一方面“以经济作中心，以完成‘自足为目标’”，发起“山西十年省政建设”。创办西北实业公司，修筑同蒲铁路，创设四银行号——山西省银行、绥西垦业银号、晋绥地方铁路银号、晋北盐业银号，实行统制经济，开展土货运动。同时提倡“公道主义”，主张“土地村公有”，极力抵制共产主义。随着民族矛盾的进一步加深，阎锡山再以“守土抗战”相号召，成立抗日救亡团体，组训民众，发动绥远抗战。

全面抗战爆发以后，阎锡山就任第二战区司令长官，组建第二战区司令长官部，部署晋绥抗日军政，负责指挥晋绥军编成的第六、第七两个集团军，以及由中国工农红军改编的第十八集团军（国民革命军第八路军）。抗战初期，阎锡山出兵南口，督战岭口；部署大同会战，组织太原保卫战；同中国共产党建立抗日民族统一战线，扶持“牺牲救国同盟会”，批准成立“第二战区民族革命战争战地总动员委员会”，组建“青年抗敌决死纵队”，开办“民族革命大学”，颁布抗日法令。第二战区因此而被誉为“模范战区”。抗日战争进入相持阶段后，阎锡山一度与共产党领导的抗日武装发生摩擦，并以反共的十二月事变把蒋介石发动的反共高潮推向峰巅。20世纪40年代，抗日战争进入最艰苦的时期，阎锡山属下的第二

战区长官司令部偏居晋西一隅，其军队所能控制的地区只有晋西六个完整县。外部日军封锁，内部财政极度拮据，供给严重不足，困难重重。阎锡山提出“克难”、“求存”的口号，开展“克难运动”，发动“大生产”，实施“新经济政策”和“兵农合一”。同时，组织“三三铁血团”，加强内部控制；秘密与日本军方接触，缓解外部压力。

抗战胜利，举国同庆。阎锡山率部径返太原，接收政权，再坐“山西王”位。与此同时，指挥所部迅速占据临汾、运城、大同、上党等主要城市。在八年敌后抗战一朝得胜之后，阎锡山继续坚持他的反共立场，决计消灭昔日的同盟者共产党及其武装。岂料事与愿违，上党战役，损兵折将，长治及其周边地区得而复失；晋南、晋北、汾孝、正太诸战役，留下的仍是一页页失败的记录。不到两年时间，阎锡山的辖区即只剩下太原、大同、临汾等几座孤城，及一些零星县份。江河日下，彻底失败已成定局。整肃内部，实行白色恐怖，也无济于事。1948年5月，兵败临汾；1948年7月，晋中平原尽失，不得不退据太原孤城，困兽犹斗。太原城破之前，阎锡山据代总统李宗仁“关于和谈大计，深欲事先与兄奉商”的电文，乘专机飞抵南京。1949年4月24日，以太原城的被攻破为标志，阎锡山失去了在山西的最后堡垒，“山西王”的历史划上了一个暗淡的句号。

从“山西王”的宝座上跌了下来之后，败军之将阎锡山在蒋（介石）李（宗仁）矛盾的夹缝中“因祸得福”，于1949年6月13日出任国民政府行政院长，兼国防部长，入主中枢，为国民党苦撑残局。国民党退守台湾后，阎锡山激流引退，于1950年3月15日卸行政院长任，归隐山林。居于台北阳明山之菁山草庐，十年如一日，从事著述，写成《大同之路》、《三百年的中国》等书，计三百余万字。

1960年5月23日，阎锡山因急性肺炎、冠状动脉硬化性心脏

病医治无效，病逝于台北台大医院，终年 77 岁。

（二）经略山西的阎锡山

①阎锡山既饱读经史，又涉猎近代科学，在他身上体现了中西文化交汇的特点

阎锡山 6 岁开蒙，入村私塾，从《论语》、《孟子》、《大学》、《中庸》学起。三年以后，转入村义塾，研读《诗经》、《书经》、《易经》、《礼记》、《春秋》、《左传》及《纲鉴易知录》等。到 15 岁习商止，“四书五经多能随口道出，纲鉴大事亦知概略”，传统文化的根基由此养成。1899~1900 年间，因生意受挫，又不得不辍商求学，再入村义塾，一边温习经史，一边选读子书，进而“注意研究程朱陆王之异同，摘抄古圣贤修己治人之名言，自题曰补心录”。通过前后十年的村塾学习，阎锡山对经史子集广泛接触，博闻强记，具备了较为坚实的旧学基础。自幼奠定的童子功，弥久不衰。1950 年夏初，阎锡山“初由台北市移居阳明山菁山时，随从人员愿集体读诵经史，谈说进度时，先生随口说四书孟子文较多，不过 34680 余字”，就是最好的佐证。

阎锡山虽然从小受传统文化的熏陶，但对传统文化派生出来的八股取士制度却深恶痛绝。认为，“为笼络才智而开科取士，亦为维护君位的一个重要政策。这一政策发展到八股文时代，可谓极尽控制人思路、耗竭人脑力的能事了。我就读私塾时，尚习作八股文，深感其在人脑中是悬崖绝壁，有时苦思终日，写不出一个字来，不同于研究科学之有道路，有阶梯。所以我常说：假如把作八股文的精神用于研究物质科学，其成效不知有多少倍”。也正因为如此，在以后的学习生活中，他对自然科学与近代军事兼收并蓄。进入山西武备学堂后，阎锡山在学习军事科目的同时，开始接触数学、理化、史地等学科，自然科学的声、光、电、化给青年阎锡山展现出了一个五彩缤纷的新世界，引起了浓厚的学习兴趣。由于

勤奋刻苦，武备学堂三年的学习，阎锡山学、术均佳，尤擅操典。

留学日本的经历，更使阎锡山得以走出国门看世界，亲身体验明治维新以后日本的近代文明，进一步涉猎西方文化。一踏上日本的土地，阎锡山首先感受到的是日本先进的社会秩序。他说：“日本的员工做甚务甚，谦虚和蔼，人少事理，与我们中国的做甚不务甚，骄横傲慢，人多事废，显然是一个进步与落后的对照。”其次是接受了孙中山倡导的资产阶级革命思想。由于对清廷腐败和中国积贫积弱的现状不满，“感到清政府误国太甚”；由于了解了外面的世界，认识到“政治不可失时，若不能适合时代的需要，一定要被时代所抛弃”，毅然参加同盟会，并成为铁血丈夫团的一员。

三个时段的学习，不仅奠定了阎锡山中国传统文化的深厚基础，而且使他得以接触“新学”，掌握自然科学知识和近代军事。二者的矛盾与统一，构成了阎锡山具有强烈时代特色的典型形象——他的精神世界植根于中国传统文化。阎锡山毕生奉行“中”的哲学，主张“执两用中”，“不偏，不过，不及”，就是源之于中国传统文化中的“中庸之道”。他极力提倡“大同主义”，追求所谓“大同世界”，无疑是继承了孔子的“大同思想”。他的物质世界，亦即他的“用”则是仰赖西方近代文明。阎锡山在山西注重发展近代工业，大批引进先进的机器设备，着力于培养自己的科学技术人才。同时，把教育放在重要的位置，提出“当兵、纳税、受教育为国民之三大义务”的口号，在普及国民教育上下功夫。这一切无不是吸收近代文明的结果。

②阎锡山早年参加同盟会，在发动武装起义，光复太原的过程中起了重要作用

1905年8月20日，中国第一个资产阶级革命政党同盟会在日本东京宣告成立。同年10月，阎锡山宣誓入会，成为最早的同盟会员之一。随即加入军事核心“铁血丈夫团”，参与谋划将来发动全国性武装起义时的“南响北应”战略。1906年夏，他借从日本