

三国演义

原著 罗贯中
破解 赵安郎

计谋大破解

上



南京大学出版社

三国演义计谋大破解

(上)

罗贯中 原著
赵安郎 破解

东南大学出版社

60299/21

三国演义计谋大破解

(下)

罗贯中 原著

赵安郎 破解

东南大学出版社

140951

(苏)新登字第 012 号

责任编辑 施 恩 责任校对 莫纯昌 戴坚敏
装帧设计 赵 忠 封面绘图 吴元奎

三国演义计谋大破解

罗贯中 原著 赵安郎 破解

*

东南大学出版社出版发行

(南京四牌楼 2 号 邮编 210096)

江苏省新华书店经销 南京新中彩色印刷厂印刷

*

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 43.5 字数 1090 千

1994 年 12 月第 1 版 1994 年 12 月第 1 次印刷

印数: 1—10000 册

ISBN 7-81023-997-X/1·14

定价: 38 元 (上, 下二册)

(凡因印装质量问题, 可直接向承印厂调换)

参编者名单（按姓氏笔划）

宋合庆 李 东 沈福宁 张世同

陈仁存 赵 亮 薛桂仙 薛乃良

序

《三国演义》是以孙子兵法为指导思想，揉合古代各兵家的制胜之术，结合三国时期的战争实际写成的。其内容博大精深，真可谓“究天人之极，通古今之变，采百家之长。”我国古代兵书中的决策庙算，夺气攻心，统兵御将，伐谋伐交，料敌应变，示形造势，设奇用诈……都在《三国演义》中得到形象化的体现。时至今日，它早已穿越时空，跨过国界，受到当今军界、政界、经济界的高度重视，褒扬之声日盛，研究成果令人耳目一新。在社会活动与日常生活中，凡舌辩外交、商业谈判、法庭辩论、立身处世、体育竞赛、升学求聘、防身脱险等都能从中得到智慧的启迪。尤其在经济活动和商业竞争中更受到青睐，有道是：商战之道，在于计谋；计谋深广，当推“三国”。

纵观全球，尽管两次世界大战以后政治纷争，战火频仍，但是和平、稳定、进步、发展已经成为不可抗拒的大潮流。当今世界，真正的大问题是两个：一个是和平问题，即东西问题；一个是发展（经济）问题，即南北问题。其中，经济问题当属首要问题和核心问题。现在，世界矛盾

斗争的主要场所已不是刀光剑影的战场，而是斛筹交错的商场。“商场如战场”是说商业竞争是一场不流血的特殊战争，那么军事斗争中的一些战略战术对商战无疑具有现实的借鉴意义。“商战胜于军战”，是说经济竞争较之军事对抗发生范围更广泛，矛盾冲突更复杂，以暴力手段制胜对手的军事斗争方法和目的又不能简单套用于商战。故而，智力竞争，计谋取胜在现代经济角逐中便显得格外重要。

科学技术的发展，世界市场的形成，加剧了经济竞争。当代世界是经济国际化的世界，市场不属于哪一个社会形态所特有，任何一个国家要想繁荣昌盛，都必须在世界市场上占有重要地位；任何一个地区、部门、企业要想富裕兴旺都必须依靠市场，利用市场，积极参与市场竞争。研究市场竞争，必须研究营销环境，据此制订正确的营销战略与策略。现在的国际市场环境与三国时代颇有一些相似之处。两极格局解体以后，世界正加速向多极化演进，但真正稳定的多极化格局目前尚未形成；国内市场也有某些类似特点，社会主义市场经济取代计划经济以后，单一计划经济时代已经过去，全民、集体、个体、外资、合资等经济形式正多层次、全方位展开竞争。这正是分化动荡，群雄逐鹿的年代。历史证明，大凡在时局变化、竞争剧烈的年代，计谋取胜便成为重要的斗争手段；大凡处于纷纭复杂的斗争环境，谋略家、智士能人便可纵横捭

闾，大显神威。难怪乎日本企业界人士说：“人们之所以对《三国演义》推崇备至，视为珍宝，就因为书中藏宝，这些法宝在当今商业角逐中可以大派用场。”日本企业家还说：“五六十年代读《孙子兵法》，八九十年代读《三国演义》。”这也是很有见地的，《孙子兵法》侧重于两军对垒的谋略研究，《三国演义》的历史特点是群雄争霸，产生于多极化竞争的计谋策略，更适合于今天经济竞争的需要；《孙子兵法》侧重于理论概括，《三国演义》则把军事、政治理论和实际战例有机结合，虚实并举，神形兼备，集中国古代几千年智慧之大成。因此，《三国演义》中的计谋无论在其深度、广度，还是实用性、可操作性上都大大超过了它以前的历代兵书。

《三国演义》中的故事在我国流传甚广，真可谓家喻户晓，妇孺皆知，然而如果我们冷静思索对比一下就会发现，国人对《三国演义》的研究和运用远不尽人意，至少还赶不上日本人，他们曾把三国谋略用于军事，二战后转向用于商战，对日本经济腾飞起到了相当大的作用。现在韩国企业界研究和运用《三国演义》也热火朝天，大有后来居上之势，这对一个拥有十几亿人口的泱泱大国，对孕育产生这部鸿篇巨著的肥田沃土不能不说是一个巨大的推力，这种“墙内开花墙外香”的怪现象该是根本转变的时候了。

赵安郎先生继主编《孙子兵法百战韬略》获得好评以

后，又一次推出《三国演义计谋大破解》，这部书把原著、注释、破解有机结合成一个整体，把历代兵书和《三国演义》对照分析，融汇贯通，对一百廿回中的文韬武略剖析得入情入理、淋漓尽致，文字表述深入浅出、发人深思。读完赵先生的这部书，对我们这些从事市场营销研究和教学的来说大有裨益。我想，在过去的若干岁月里，国人之所以对《三国演义》研究不深，运用不够，也许还有一个环境因素问题，在自给自足的小农经济和传统的计划经济体制下，经济缺乏活力，竞争意识自然很淡漠，看《三国演义》只能停留在文学欣赏上；市场经济的兴起，人们危机感、紧迫感增强了，立身处世离不开竞争，掌握竞争谋略当然就会成为多数人的需要。《三国演义计谋大破解》在一定程度上可以满足人们的这种需要。对直接参与国内国际市场竞争的企业家们，这更是一部不可多得的好书，如能领会其精髓，灵活运用，必能如虎添翼，在国内外市场上大展宏图。

周三多 顾焕章

1994年12月于南京

答读者问

问：

有机会拜读《孙子兵法百战韬略》，实感受益匪浅，近闻又搞了一本《三国演义计谋大破解》，请问《孙子兵法》与《三国演义》两者有何联系？

答：

《孙子兵法》和《三国演义》都是论述和表现兵家权谋的精要之作。但两书的表现形式不同：前者是以理论形式论述有关战争的战略思想和战略原则，而后者则是以形象化的艺术形式表现的战争景观，是一部“武勇智术，瑰丽动人”的活体化兵书。因此两者联系甚为密切。如孙子提出“兵者，诡道也”，而《三国演义》中的谋略思想，正是《孙子兵法》中诡道十二法的灵活运用，也是对兵家诡道权诈之术的细节描写，故两书精义相通，始出一源，可互为补用。如不读《孙子兵法》就不能把《三国演义》中的智谋概括成系统的理论，不读《三国演义》就不能较为具体地领悟《孙子兵法》的智谋玄奥。若能将二者结合起来，使形象的感性认识上升到理性认识；把抽象的理论溶化入活生生的形象之中，才能让大家领悟兵机玄妙之所在；在艺术享受之余，熟悉和驾驭智谋理论。所以，运用我国古代最优秀的军事理论对《三国演义》中出现的政治、外交、军事智谋进行分析破解，使读者神形并蓄地吸收我国古代智谋的精华，为国家繁荣昌盛，精兵强军，企业竞争，个人发展所需的宏韬大略略尽绵薄，这就是我们编写

《三国演义计谋大破解》的目的。

问：

你们对此书做了哪些工作？

答：

鉴于《三国演义》是以小说形式反映历史的，故有许多事件与史实不符，在此我们一一加以说明；演义问世后，经过一段时间的“争相誉录”出现了多种刻本，由于传抄刊刻之误，造成地名、官位、事件、时间、地点等差错约近千处，在此我们一一加以梳理考证，以满足读者“至求善本”的愿望。《三国演义》中的语言虽近似白话，但其中有许多诏令、诗赋、书信等，文字较为艰深，在此我们对其进行详加注解，同时对书中的难字一一加以注音，以便不同文化层次的读者阅读。

问：

我也读了许多“智囊”之类的书籍，相比之下，《三国演义》出现的智谋要复杂得多，您能否告诉我《三国演义》的计谋有什么特点？

答：

智谋的产生与它所产生的时代背景和特定的环境有关。东汉末年，纲纪败乱，各路诸侯争雄图霸，相互兼并，竞争激烈。到了三国时期，魏蜀吴三足鼎立，逐鹿中原，各怀吞并之心，究竟鹿死谁手，全靠智高一筹，因此三家的军政集团都云集着大批谋士，形成一个庞大的智囊团，他们的计谋“无穷如天地，不竭如江河”，一个个在斗智场上纵横驰骋，呈勇斗胜，各领风骚，胜者总能先算一筹，败者仅疏一念之差。你有谋略，我有对策，你用计，我破计。或将计就计，或以其人之道还治其人之身，有的虽然识破其计却仍然中计，真是“三十六计”计中有计，计套连环，全凭各人“运用之妙，存乎一心”。所以《三国演义》中的计谋多

有综合性、复杂性、奇谲性，神鬼难测。

问：

历代军事家都喜欢《三国演义》中的战争描写，此书对战争的描写具有哪些特色？

答：

《三国演义》描写四十多次大大小小的战争，既有排山倒海的大血战，更有惊心动魄的奇兵偷袭；既有旷日持久的两军对垒战，又有急风骤雨的速决战；既有千军万马的大会战，也有单枪匹马的个人厮杀；时而火攻，进而水淹；时而车骑奔袭，时而斗阵斗法；时而运筹帷幄，时而奔驰疆场……，真令人眼光缭乱，目不暇接，仿佛置身于金戈铁马、烽火连天的古战场，有着身临其境之感。难怪有人称叹：“三国者，乃古今争天下之一大奇局”。《三国演义》在描写战争方面有以下几个特点：（一）把军事斗争同政治斗争有机地联系起来，充分地发挥了伐谋伐交的作用。（二）重视人谋，强调将帅运筹帷幄决策指挥的作用。（三）战争结局与胜负得失充分反映朴素的军事唯物主义思想。以上特点可以从《三国演义》描写的官渡之战、赤壁之战、彝陵之战等以少胜多，以弱胜强的著名的战例中得到验证。难怪历代军事战略家都把《孙子兵法》和《三国演义》作为必读的军事教科书。

问：

《三国演义计谋大破解》一书对现代人有何指导作用？

答：

一部理论与实践结合的智谋著作所起的作用和带来的影响，常常无法用物质价值来衡量。在生活中我们常常看到，聪明人出的“点子”，可以救活濒临倒闭的企业；急中生一智，可以使人摆脱困境，转危为安；伟人设计一个宏韬大略，能使国家繁荣富强，兴旺发达。无数的事实证明，事业成功的人往往都是靠创造智谋

和运用智谋而取得胜利的。在《三国演义》这部鸿篇巨著中，无时无刻不闪烁着智慧的火花，从统军作战，克敌制胜，到舌辩外交，治国安邦，乃至创功建业，处世安身。只要我们潜心研读，一定能吸收取之不尽、用之不竭的智谋营养，足可享用一生。读它会使我们的民族更加睿智聪明——能气宇轩昂，自立于世界民族之林；它授与我们克敌制胜的法宝——在今后看不见硝烟的国际商战中永远立于不败之地。

问：

经您这一指点，使我茅塞顿开。《三国演义》八十四集电视剧正在播放，它牵动了亿万观众的心，如果花那么长的时间仅用于娱乐、消遣，那真太可惜了，特别对于难以克服电视诱惑力的复习迎考学生尤其如此。但通过阅读《计谋大破解》就能把花费在电视机前的时间变成一种特殊的价值——系统地进行一次智谋理论的学习，用以掌握人生斗争的重要的武器，练就一身虎跳龙拿、左右逢源的本领。学究天人，殚见洽闻，神机妙算，断事如神。如此看来，您这次写作意义真是宏廓深远，一定会得到全国各界人士的欢迎，特别对于正在求知的青少年、领导、企业家和现代军人更是如此。

答：

谢谢您的赞赏，记得曹操煮酒论英雄时说过一段话：“夫英雄者，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。”凡要成就大事业的人，必需具有高深的谋略，因此，世界各国都热衷于三国中的计谋研究，逐步形成了“三国热”。可以预言，《三国演义》将伴随着云谲波诡的世纪风云走向二十一世纪。一个高智能的民族总是处于世界列强的位置，用系统智谋武装的人在任何时候都会是强者。我衷心希望此书能对读者的一生产生一点影响。

问：

我想，有可能这样。你的良苦用心，读者阅后自知。首先，您对原著认真梳理，史实考证，详加注解，扫除读者阅读时的各种障碍，丰富读者的历史文化知识，在此基础上用理论进行计谋破解，用真实的材料来验证计谋实施的可行性和效益性。使读者神形兼备，多方位地吸取智谋的营养，我相信此书一定能产生轰动的效应。

答：

谢谢读者的厚爱。囿于水平，疏漏之处，祈请诸位不吝赐教。

目 录

第一回 宴桃园豪杰三结义 斩黄巾英雄首立功	(1)
【计谋破解】 假托天命 利用宗教	(10)
第二回 张翼德怒鞭督邮 何国舅谋诛宦竖	(15)
【计谋破解】 不速不密 取祸之由	(25)
第三回 议温明董卓叱丁原 馈金珠李肃说吕布	(30)
【计谋破解】 国运衰微 豺狼当道	(38)
第四回 废汉帝陈留践位 谋董卓献刀	(41)
【计谋破解】 随机应变信如神	(48)
第五回 发矫诏诸镇应曹公 破关兵三英战吕布	(53)
【计谋破解】 天下大势 分久必合 合久必分	(63)
第六回 焚金阙董卓行凶 匿玉玺孙坚背约	(67)
【计谋破解】 禁祥去疑 注重实力	(74)
第七回 袁绍磐河战公孙 孙坚跨江击刘表	(78)
【计谋破解】 师其意而不泥其迹	(85)
第八回 王司徒巧使连环计 董太师大闹凤仪亭	(88)
【计谋破解】 翩若惊鸿 宛若游龙	(95)
第九回 除暴凶吕布助司徒 犯长安李傕听贾诩	(98)
【计谋破解】 正面箝制 侧后攻敌	(107)
第十回 勤王室马腾举义 报父仇曹操兴师	(110)
【计谋破解】 深沟高垒 坚壁不战	(117)
第十一回 刘皇叔北海救孔融 吕温侯濮阳破曹操	(121)
【计谋破解】 备周则怠 常见不疑	(130)

- 第十二回 陶恭祖三让徐州 曹孟德大战吕布…………… (135)
【计谋破解】 尔虞我诈 诡谋叠出…………… (142)
- 第十三回 李傕郭汜大交兵 杨奉董承双救驾…………… (145)
【计谋破解】 几句家常话 李郭反成仇…………… (155)
- 第十四回 曹孟德移驾幸许都 吕奉先乘夜袭徐州…………… (158)
【计谋破解】 利用矛盾 双计并用…………… (168)
- 第十五回 太史慈酣斗小霸王 孙伯符大战严白虎…………… (172)
【计谋破解】 总揽全局 善谋永长…………… (184)
- 第十六回 吕奉先射戟辕门 曹孟德败师清水…………… (186)
【计谋破解】 从来天意高难问…………… (196)
- 第十七回 袁公路大起七军 曹孟德会合三将…………… (199)
【计谋破解】 兵不厌诈 借不厌烦…………… (206)
- 第十八回 贾文和料敌决胜 夏侯惇拔矢啖睛…………… (210)
【计谋破解】 料敌所料 算无遗漏…………… (216)
- 第十九回 下邳城曹操鏖兵 白门楼吕布殒命…………… (218)
【计谋破解】 断其归路 聚而全歼…………… (228)
- 第二十回 曹阿瞞许田打围 董国舅内阁受诏…………… (233)
【计谋破解】 打草惊蛇 铲除政敌…………… (240)
- 第二十一回 曹操煮酒论英雄 关公赚城斩车胄…………… (243)
【计谋破解】 云屯雷聚 静不露机…………… (250)
- 第二十二回 袁曹各起马步三军 关张共擒王刘二将…………… (253)
【计谋破解】 张机设陷 引蛇出洞…………… (263)
- 第二十三回 祢正平裸衣骂贼 吉太医下毒遭刑…………… (266)
【计谋破解】 令反侧子自安…………… (275)
- 第二十四回 国贼行凶杀贵妃 皇叔败走投袁绍…………… (278)
【计谋破解】 分清缓急 各个击破…………… (283)
- 第二十五回 屯土山关公约三事 救白马曹操解重围…………… (286)
【计谋破解】 责之三罪 订之三约…………… (293)

第二十六回	袁本初败兵折将	关云长挂印封金		(300)
【计谋破解】	卑而骄之	乱而取之		(306)
第二十七回	美髯公千里走单骑	汉寿侯五关斩六将		(308)
【计谋破解】	褒奖忠义	揽才欺世		(316)
第二十八回	斩蔡阳兄弟释疑	会古城主臣聚义		(319)
【计谋破解】	三十六计	走则为上		(328)
第二十九回	小霸王怒斩于吉	碧眼儿坐领江东		(332)
【计谋破解】	定策固本	远图天下		(340)
第三十回	战官渡本初败绩	劫鸟巢孟德烧粮		(343)
【计谋破解】	坚韧尚忍	巧设奇正		(352)
第三十一回	曹操仓亭破本初	玄德荆州依刘表		(356)
【计谋破解】	得人不用	谋而不决		(363)
第三十二回	夺冀州袁尚争锋	决漳河许攸献计		(367)
【计谋破解】	阳乖序乱	阴以待逆		(376)
第三十三回	曹丕乘乱纳甄氏	郭嘉遗计定辽东		(379)
【计谋破解】	合利而动	不合则止		(388)
第三十四回	蔡夫人隔屏听密语	刘皇叔跃马过檀溪		(391)
【计谋破解】	忍而不耐	藏谋不深		(398)
第三十五回	玄德南漳逢隐沦	单福新野遇英主		(402)
【计谋破解】	步步深入	待机而发		(408)
第三十六回	玄德用计袭樊城	元直走马荐诸葛		(412)
【计谋破解】	来去自由	留心为上		(418)
第三十七回	司马徽再荐名士	刘玄德三顾草庐		(422)
【计谋破解】	凤翔千里	非梧不栖		(430)
第三十八回	定三分隆中决策	战长江孙氏报仇		(435)
【计谋破解】	决策草庐	运筹天下		(443)
第三十九回	荆州城公子三求计	博望坡军师初用兵		(448)
【计谋破解】	知天知地	胜乃无穷		(456)