

FA ZHAN SHUI LI JING JI ZHI LU

发展水利经济之路

主编 王惜英等

黑龙江人民出版社

责任编辑:李宪尧

封面设计:于克广

发展水利经济之路

Fa Zhan Shui Li jing ji zhi lu

主 编 王惜英等

黑龙江人民出版社出版发行

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

黑龙江人民出版社照排中心制版 哈尔滨龙林印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 1/32 ·印张 11

字数:210,000

1997年12月第1版 1997年12月第1次印刷

印数 1—2000

ISBN 7-207-03883-6/F·767 定价:20.00元

2471/06

发展水利经济之路

编委会 主 任 冯兆英

副主任 王长祥 刘家仁 王惜英

委 员 (按姓氏笔划排列)

马庆国 王 忠 丛新安

刘忠泽 刘彦君 那国学

李景普 沈德明 张焕臣

赵 学 相北辰 徐晶超

董树怀

主 编 王惜英

副主编 张小弼 刘自武 冯 波

执行副主编 李建中 于海洲

参加编写人员(按姓氏笔划排列)

王秋菊 冯建维 刘 军

张建平 赵雨清 姜 涛

是水利之興之始
也 水利之興之始

水利之興之始
水利之興之始

发展水利经济
壮大水利队伍

迟群
1982年

序

在全国改革开放的大好形势下,全省水利系统高举邓小平理论伟大旗帜,认真贯彻落实党中央、国务院,省委、省政府关于发展水利基础产业的各项方针、政策,按照省水利厅关于发展水利经济的总体思路,因地制宜,以水利五大体系(多元化、多渠道、多层次的水利投资体系,水利资产经营管理体系,水利价格收费体系,水利法制体系,水利服务体系)建设为突破口,深化体制与机制方面的改革,依托水土资源、水工程及水利行业优势,大力发展水利经济,推进水利产业化。全省水利经济从总量、体制、机制、结构、增长方式、科学管理、政策法规及经济效益等方面,都探索和积累了许多好经验,取得了可喜的成果。

编辑出版《发展水利经济之路》一书,其目的就是认真总结全省各地、各企事业单位及个人在发展水利经济方面的好做法,好经验,对近几年全省水利经济工作作出阶段性的概括和总结,推出全省在发展水利经济方面具代表性的典型,从而推动全省水利经济持续、快速、健康发展,为实现全省发展水利经济“九五”计划和2010年远景目标纲要,为实现建设农业强省的宏伟目标而努力奋斗。

在本书编写过程中,省里有关领导和厅领导给予热情关怀和大力支持。各地市县水利局及各企事业单位为本书提供了丰富的经验材料。在此,一并表示衷心感谢。

由于我们水平有限,经验不足,编辑时间仓促,本书难免

还存在不少缺点和错误,热诚欢迎读者提出宝贵意见,以便我们在今后工作中修正、补充、完善、提高。

刘家仁

一九九七年十一月二十日

前 言

近年来,按照水利部“行业脱贫、职工致富”,大力发展水利经济的总要求,我们从本省实际出发,经过不懈的努力,克服了起步晚、底子薄、计划经济色彩重等诸多不利因素,水利经济工作取得了突破性进展。水利经济总收入由1994年的5亿元增加到现在的18.4亿元,3年翻了一番半。目前全省水利经济总收入超亿元的地(市)级单位有9个,超亿元产值的企业1个,组建水利企业集团10余个,企业总数达1143个。从总的趋势看,在逐步改变过去的粗放经营的路子,向适应市场经济的集约型管理模式转化,水利经济大发展的合理格局初步形成。

我省是个资源大省,水利系统拥有得天独厚的优势。1994年水利部丹江口会议之后,厅党组按照“行业脱贫,职工致富”的要求,组织全省水利系统开展了发展水利经济大讨论,算账对比,摆问题,找差距,破除危难论和条件论。在此基础上进一步明确“强基础、富自身”的发展方向。贫穷在思路,落后在观念。通过树立市场意识、效益意识、商品意识、夺标意识,把水利经济工作上升为“一把手”工程,成立了专门机构,配备了得力人员,使过去那种不想抓、不会抓、不愿抓的局面得以根本改观。这可以说是为发展水利经济提供了大前提。

经过几年的不断探索、完善和发展,水利经济总体思路已日益明晰:坚持“两个依托”(依托水工程和水土资源),实施“五大战略”(紧逼战略、主导战略、能人战略、扶持战略、激励战略),强化七大支柱(供水、水电、水利渔业、土地开发、水利旅游、综合经营和行业事业性收费),实现一个奋斗目标(即到2000年实现全省水利经济总收入40亿元,力争完成50亿元)的总体战略,全系统从上到下对厅党组提出的“强基础、富自身”的口号日益形成共识,水利经济工作三年迈了三大步:1994年转弯定向;1995年升位进档;1996年全面推进,发展态势良好。

按照上述总体思路,我们坚持从实际出发,利用水工程和水土资源优势,通过调整投资方向,积极培育新的经济增长点,大大提高了水利经济的发展活力。几年来,我们始终抓供水、水电作为两大支柱产业来抓。到1996年全省建成的由水利部门管理的供水工程312处,日供水量45.89万立方米,供水总收入达1.2亿元;累计建成小电站58处,年发电量达11357KVh,小水电总收入1.2亿元。黑龙江省土地资源十分丰富,有荒地3000万亩,中低产田8000万亩。我们把土地开发作为我省发展水利经济的一个新的支柱产业,目前全省水利系统拥有土地280万亩,年产量达到20亿斤。水利渔业作为传统优势产业,目前全省水利系统拥有可养鱼水面100万亩,已养鱼水面80万亩,年产量650万公斤,养鱼总收入3700万元。我们与大银鱼开发公司合作,他们出鱼卵,我们出水面,按效益分成,在15座水库投放鱼卵1.2亿粒,仅此一项

预计就可增加水利渔业产值4 000万元。大力发展水利旅游业。目前全省自办旅游点66处,年收入2 500万元。积极开展外向型经济,利用水利人才、设备、技术的优势,跳出水门,跨出国门,搞工程承包,先后承建了孟加拉两座大桥,俄罗斯的布拉戈维申斯克市街心花园,老挝南果河水电站以及俄罗斯过境贸易等,近几年共创外汇5 000万元。发展围水经济,围绕一个中心,在一定区域内大力发展并站经济、库塘经济、沟谷经济、泡沼经济、渠堤经济,实行多层次开发,集约经营,建立高产、高效经济区;目前全省共建这种经济区10万多处,面积近4万亩,年产值5亿多元。加强行政事业收费,为水利建设提供资金保证。全省1996年行政事业收费2.46亿元。

深化改革,健全机制,推进水利经济与市场顺利对接。深化改革是实现传统水利向现代水利转化、解决水利经济发展过程中一系列问题的必由之路。根据水利企业的实际,调整企业的组织结构,改变水利企业的少、小、散的状况,在巩固提高老企业的基础上,近几年新增企业400多家。对现有企业进行改组、改造、改革,将原水利工程局下属企业联合组建成集团公司,全省通过兼并、联合已组建水利企业集团10多个;对一些小企业实行了委托经营、租赁经营、剥离经营、拍卖、破产等办法,企业管理和效益有了明显的变化。我们通过深化国有资产产业制度改革,按照“抓大放小”的原则,通过率先推进“四荒”拍卖、水利“五小工程”产权制度改革和不断完善水价体系,进一步加快了水利经济迈入市场的步伐。

近几年,我省水利经济虽然有了突破性进展,但和全国先进省区比较还有很大差距,要在总结交流前段经验的基础上,

进一步提高认识,调整思路,落实措施,再接再厉,使我省水利经济再登新台阶。

1997年12月28日

目 录

序	(1)
前言	(3)
题词	(7)
提高认识 解放思想 努力开创全省水利经济工作的新局面	
冯兆英(1994年8月28日)	(1)
解放思想 升位进档 加快发展水利经济 为建设农业强省服务	
(1995年9月12日)	(18)
冯兆英厅长在阿城市召开的全省水利经济现场会上的讲话	
(1996年8月)	(33)
黑龙江省水利经济“九六”年度汇总表	(53)
全省水利经济“九五”计划和2010年远景目标规划表	(52)
黑龙江省综合经营1986年—1995年收入情况表	(52)

发展水利经济 致富行业一方

齐齐哈尔水利局 (54)

增强协调服务意识 促进水利经济全面发展

佳木斯市水利局 (62)

大力推进两个转变 加速水利经济发展

绥化地区行署水利局 (67)

发挥水利优势 发展水利经济

五常市水利局 (76)

抓住机遇 占领市场 闯出一条振兴水利经济的新路

阿城市水利局 (85)

发展综合经营 壮大水利经济

甘南县水利局 (92)

深化改革 依托资源优势 大力发展水利经济

宁安市水利局 (98)

抓住机遇 夯实基础 开创水利经济新局面

富锦市水利局 (106)

培养技术力量 大搞水利资源开发

绥化市水利局 (111)

步入市场 走出低谷

兰西县水利局 (116)

搞好水利经济是发展水利事业的重要保证

肇东市水利局 (119)

**深化企业改革 增强市场观念 为振兴企业经济而努力
拼搏**

黑龙江省水利工程局…………… (124)

利用优势 瞄准市场 自找门路 自我发展

黑龙江省引嫩工程管理处红旗泡水库管理所 ……
…………… (136)

多种经营 硕果累累

龙江县哈拉海涝区管理站…………… (145)

积极发展综合经营 把灌区办成经济实体

密山市富密灌区水利水保管站…………… (148)

发展水利经济 提高管理水平

虎林县七虎林涝区管理站…………… (152)

强基础 富自身 十年改革结硕果

佳木斯水利勘测设计院…………… (161)

在渔业生产中作文章 从内部管理上要效益

海伦市东方红水库管理处…………… (170)

内挖潜力 外拓市场 稳步发展企业经济

黑龙江省水利第四工程处…………… (174)

发挥优势 再筑辉煌

阿城市水利工程公司	(183)
加强企业管理 争创行业一流	
齐齐哈尔市水利建筑工程公司	(192)
增强实力 拓宽市场 在拼搏中求发展	
克东县水利钻井队	(198)
讲质量讲信誉 企业走向市场	
虎林县亨利达水泥构件有限责任公司	(202)
发挥优势 强化管理 努力振兴水利经济	
汤原县永久水电站	(208)
艰苦创业 锐意进取 面向市场 谋求发展	
绥化地区水利工程处	(212)
不断改革 勇于实践 依靠政策 推动企业稳步发展	
黑河建筑节能技术开发股份合作公司	(220)
改革事业单位管理体制 发挥企业化管理功能	
省引嫩工程管理处机械化施工大队	(230)
 抓住机遇 发挥优势 全方位振兴水利旅游事业	
哈尔滨市水利局	(236)
依托水利工程 大力发展旅游事业	
鸡东县水利局	(243)
充分利用山水资源 努力发展旅游事业	
哈尔滨市二龙山水库管理处	(250)
发展旅游事业 振兴水库经济	

木兰县香磨山水库管理处	(256)
充分利用大型水库的资源优势 促进旅游事业的快速发展	
甘南县音河水库管理处	(264)
发挥优势搞旅游 突出特色求发展	
宁安市龙河水库管理站	(271)
以旅游业为龙头 全面发展水库经济	
鸡东县哈达河水库管理处	(277)
充分利用水库资源优势 大力发展旅游业	
海伦市东方红水库管理处	(283)
依托资源优势 建设景点小区	
北安农场局红星农场	(288)
经化地区行署水利局局长刘恩泽大力发展水利经济的先进事迹	(292)
紧紧围绕五大体系建设 全面振兴水利经济	
——记阿城市水利局局长那国学大力发展水利经济的事迹	(300)
张喜山同志发展水利事业先进事迹	
木兰县水利局	(305)
踏实 辛勤耕耘人	
——卢井义同志先进事迹	(313)
温河岸边艰苦创业人	
——记伊春市嘉荫县水利经济能手田洪亮	(318)
情系企业 无私奉献	

——记桦南县水利物资公司张曼 (323)

发电为主 多种经营 发展水利经济

——呼玛县宽河水电站站长张志和的先进事迹

..... (329)

咬定青山不放松 造福一方放光明

——记逊克县副县长宝山水电站工程指挥部总指挥张强
富的事迹 (332)