

近代名人幕府丛书

执政幕影——

段祺瑞幕府

李庆东 著



岳麓书社

近代名人幕府丛书

执政幕影

段祺瑞幕府

李庆东 著

岳麓书社



图书在版编目(CIP)数据

执政幕影:段祺瑞幕府/李庆东著. —长沙:岳麓书社,
2000

(近代名人幕府丛书)

ISBN 7-80665-113-6

I. 执… II. 李… III. 段祺瑞(1865~1936) - 幕府
IV. D693.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 36138 号

策划编辑 饶 毅

责任编辑 饶 毅

封面设计 廖 铁

版式设计 蔡 晟

·近代名人幕府丛书·

执政幕影——段祺瑞幕府

李庆东 著

岳麓书社出版发行(长沙市新民路10号)

湖南省新华书店经销 湖南航天长宇印刷有限责任公司印刷

2001年9月第1版第1次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 11

字数: 300,000 印数: 1-5,000

ISBN 7-80665-113-6

K·212 定价: 14.50 元

如有印装质量问题 请与承印厂调换

厂址: 长沙市望城坡 邮编: 410205

序

岳麓书社编辑出版一套“近代名人幕府丛书”，它集学术性、知识性、通俗性于一体，是一项很有意义的研究成果，向他们表示祝贺。

幕府，是中国历史上存在已久的政治现象，根据学术界研究，大约在战国时代就已出现。古时候，将帅出征，使用帐幕，人们常把将帅的府署称为幕府，其辅佐人员又被称为幕僚、幕友、幕宾等。历代公卿将相和重要的军政人物，在其为官期间，随时都要面对王朝统治者的指令，或必须在复杂多变的政治环境中提出决策，这就不能不在身边罗致一批人才，以为智囊，出主意，拿办法，或帮办军事，或佐理政务。

从幕僚的出现，到幕僚制度的形成，经历了一个漫长的发展过程。幕府的形成，幕僚的来源、称谓、任职、职掌等，在历朝都有不同的特点，其作用的发挥也有一定的差异。幕主网罗人才的方式，幕府的构成及运作等，都具有明显的封建性、宗派性及保守性，不少幕僚与幕主间有着深刻的血缘关系、地缘关系或业缘关系。幕主利用这种关系，牢牢地控制着幕僚，并使他们努力为自己服务。

晚清时期，幕府制度经过历代王朝的不断经验积累，已经更加成熟完善。其中具有代表性的幕主如曾国藩、左宗棠、李鸿章、袁世凯等，都是坐镇一方、呼风唤雨的军政大员。晚清时期，由于政治腐败，中央集权削弱，地方势力大大膨胀，汉族官僚的幕府规模

更加宏大。他们有权大量招贤纳士，其幕府人员大都职掌广泛，涉及国家内政和外交。曾国藩、李鸿章等人，虽然建立了庞大的军队湘军和淮军，但是他们仍听从王朝调遣，死心塌地为朝廷服务。他们是地方性、宗派性的军事、政治集团，但是并未形成割据一方的军阀。然而，他们军队的出现为以后袁世凯军阀集团的出现，造成众多的因素，其中如拥有私军，就为中国近代社会带来严重危害。

本丛书收录晚清至民国时期的幕府。这些幕府有着不同的性质和特点。如汪精卫在早年曾是孙中山的得力助手，曾为中国民主革命作出过贡献，但是他后来沦为汉奸。汪精卫幕府与孙中山幕府在性质和作用上就不能同日而语。幕府制度发展到民国时期，逐步向现代社会过渡，它的性质、作用、地位、职务、职掌、运作方式等，都在发生重大变化。历史上，幕府制度是时代的产物，它有不可克服的弱点和缺陷。我们研究幕府制度，也是为了总结历史经验教训，摒弃人事制度上的狭隘观念和种种封建陈规陋习，为我们今天更好地完善社会主义的人事体制和人才观提供借鉴。

张宪文

2001年6月于南京大学

丛书学术顾问：

孙思白 张宪文

丛书策划组稿：

张学继

目 录

序 /·1·

一 段祺瑞生平事略

- (一) “牛”是怎样变成“虎”的 /·1·
- (二) “三造共和”的真相 /·6·
- (三) “三造共和”者玩火自焚 /·21·
- (四) “三造共和”者东山再起 /·31·
- (五) “虎”落平川以后 /·43·

二 段祺瑞幕府概述

- (一) 段祺瑞幕府的形成、发展和衰落 /·49·
- (二) 段祺瑞幕府的性质和特色 /·60·
- (三) 段祺瑞的为人之道及用人之术 /·67·
- (四) 段祺瑞幕僚的主要活动及作用 /·82·

三 “小扇子军师”徐树铮

- (一) 投笔从戎，段祺瑞一见如故 /·98·
- (二) 机关算尽，辅佐段祺瑞“三造共和” /·101·
- (三) 乐极生悲，“功臣”成了通缉犯 /·108·
- (四) 自取灭亡，廊坊车站断魂处 /·120·
- (五) 千秋功罪，后人自有评说 /·130·

四 “四大金刚”靳、段、傅、曲

- (一) “四大金刚”入幕记 /·135·
- (二) “四大金刚”与“三造共和” /·138·
- (三) “四大金刚”与“武力统一” /·148·
- (四) “四大金刚”出幕记 /·156·

五 两个“财神”曾与李

- (一) “三造共和”时的大小“财神” /·169·
- (二) 直皖战争前后的大小“财神” /·174·
- (三) 段祺瑞东山再起后的大小“财神” /·183·
- (四) 段祺瑞成为寓公后的大小“财神” /·191·

六 国舅吴光新与“国舅派”

- (一) 吴光新进出段祺瑞幕府始末 /·197·
- (二) “国舅派”的形成及主要活动 /·210·
- (三) “国舅”与“国舅派”的评价 /·218·

七 太子段宏业与“太子派”

- (一) 段宏业事略 /·227·
- (二) “太子派”的兴衰 /·237·
- (三) 小议“太子”和“太子派” /·247·

八 卖国贼曹、陆、章

- (一) 臭气相投，卖国起家 /·256·
- (二) 投靠皖系，放手卖国 /·262·
- (三) 身败名裂，日暮途穷 /·276·

九 段家政党“安福系”

- (一) 段老板发话：搞一个组织控制国会 /·285·
- (二) 鸡鸣狗盗者，居然也能操纵中央政权 /·292·
- (三) 树倒猢猻散，“安福系”从此一蹶不振 /·305·

十 段家鹰犬“督军团”

- (一) 联袂进京，搅起政海千层浪 /·317·
- (二) 拥段反冯，“对南用兵”逞威风 /·326·
- (三) 直皖内讧，“武力统一”成泡影 /·332·
- (四) 皖系战败，督军团殊途同归 /·338·

主要参考书目 /·346·

一 段祺瑞生平事略

清末民初，段祺瑞算得上一位赫赫有名的人物。他“三造共和”，四起四落，历任北洋政府陆军总长、内阁总理和临时执政等职，文治武功，显赫一时，知名度仅次于孙中山和袁世凯。

近百年来，人们对段祺瑞毁誉不一。誉之者美其为“三造共和”的英雄，毁之者斥其为卖国独裁的民贼。笔者但秉笔直书其生平事略，是非曲直，相信读者自有公论。

（一）“牛”是怎样变成“虎”的？

清同治四年农历二月初九（1865年3月6日），安徽省合肥县西乡周家圩一户段姓地主喜得贵子，父母给这个男孩起名启瑞，字芝泉。他就是后来“三造共和”、大名鼎鼎的段祺瑞。

按照中国古老的干支纪年法，这年是乙丑年。复按照中国古老的十二属相动物纪年法，这年称作“牛年”，故这年生的孩子，自然便属“牛”了。段家新添一“牛”，合家无不欢喜。但是，他们万万没有料到三十年后，在镇压农民起义的腥风血雨中，这头段家“牛”竟变成了一只北洋“虎”。

过去，中国人十分讲究“地望”。在他们看来，生在那些名人出生或生活过的地方是身份和声望的象征，可以产生巨大而深远的名人效应。近代以来，合肥是北洋军鼻祖李鸿章的故乡，盛产淮军将领。生于合肥并拥有一个曾作过淮军将领的祖父，这自然使段祺瑞沾了“地望”的光。这对于尔后他号召天下，号令北洋，无疑发

挥了重大作用。

段家祖籍江西饶州（今波阳），明末先后迁居安徽英山、寿县、六安等县，最后定居合肥县（今合肥市）。段祺瑞祖父段珮原系佃农，靠租种本村周姓地主的土地谋生。清同治元年（1862年）春，他随少东家周盛波和周盛传弃农从军，跟着同乡李鸿章镇压太平天国起义，后因“功”任淮军统领，驻防江苏宿迁。其子从文凭借余荫取得监生资格，儿媳范氏则被封为夫人。

这个名叫从文的男人和这个姓范的女人，便是段祺瑞的父母。他们生育了三子一女：祺瑞为长子；次子启辅，在家务农；三子启勋，早年毕业于日本士官学校，曾任北洋军第二镇参谋、宪兵学堂总办和井陉煤矿总经理等职；女儿启英，排行为二，长嫁陈家，后因丈夫早故依兄长生活。

俗话说，一山难容二虎。周家圩既然已成周家的天下，段家只好另谋发展。就在段祺瑞6岁那年，段从文携家迁居本县大姚岗。他修房造屋、买田置地，开始了自己的创业史。本来，凭借父亲的权势和监生资格入监读书，他只须经过一次考试就可获得官职。但是，他却想做一名坐享其成的乡绅。由于他剥削有方，很快便拥有田地数百亩，成为远近闻名的大地主。

8岁那年，段祺瑞离家赴祖父任所宿迁读私塾时，其“虎性”便初露端倪。他不喜欢死气沉沉的书斋和圣贤们“之乎者也”的教诲，更不喜欢塾师那道貌岸然、摇头晃脑的怪样子，却喜欢老虎那套扑、掀、剪的吃人技巧。于是，他常率领一帮顽童舞刀弄枪，分成两方进行战争游戏。他自封“大将军”，身挎木棒削成的马刀，神气活现地指挥“官兵”围剿“草寇”。每逢这时，塾师总是无可奈何地倒背双手，迈着八字步一旁观战。某次，这位冬烘先生不由摇头叹气地说：“将门之后，自宜深通兵法。然不读圣贤之书，不过一介武夫而已！”塾师之意，无非是希望他成为一个既会“吃人”，又会“骗人”的文武全才。可惜的是，他当时并未领会恩师

的良苦用心，依然我行我素。

数年后，祖父罢官携祺瑞返乡。不久，祖父与父亲相继去世，段家顿时中落。时至此日，祺瑞方知刻苦攻读，16岁考中文童。母亲想让他走“读书做官”的道路，他却执意要步祖父的后尘。第二年，他步行两千多里由皖赴鲁投奔堂叔段从德（管带），担任军中司书，开始了自己的军旅生涯。

光绪十一年（1885年），段祺瑞已届弱冠之年。他觉得自己的爪牙还不够锋利，便决定出外磨练。段从德认为后生可畏，遂推荐他入天津武备学堂炮科第一期学习。该校系准军首领李鸿章创办。它是中国近代最早的西式武学堂，史称北洋武备学堂，学制四年，校址在天津水师公所，目的在为清政府“培植将材”。当年，该校共录生100多名，王士珍、曹锟、段芝贵等人也名列其中。后来，从这个学校毕业的还有冯国璋、陆建章、李纯、张怀芝、田中玉和雷震春等人。袁世凯创建北洋军时，网罗的“将材”主要就是这些人。故段这次磨练，对他尔后飞黄腾达创造了条件。

翌年春，段祺瑞奉母命返乡完婚。妻子是江苏宿迁吴氏，婚后生一子一女。子宏业，后成为段的得力助手；女淑贞，后嫁李鸿章孙李国垣。

李鸿章与段家为世交，故对段祺瑞关怀备至。段毕业后，被李选派留学德国，仍习炮科。

段祺瑞留学德国后，对西方的一切都感到新奇，对列强的船坚炮利更是崇拜得五体投地，很快便成为一位崇德派。然而，德国的一些人却瞧不起中国留学生，经常借机羞辱他们。段就碰上这么一件倒霉事，并气得他上演了一幕“怒而剪发”的喜剧。

某天，段祺瑞上街漫步，不料竟被一群德国人团团围住。大家对他脑后的“狗尾巴”（长辫子）指指点点，不时发出阵阵嘲笑。段羞愧而归大发雷霆，连鼻子都歪到了一边（这是段的一个生理特点，但凡盛怒，鼻子必歪，故人们背后称他“歪鼻子”）。他找出一

把剪刀就要剪发，一位同学见状大惊，连忙夺过剪刀劝阻：“君以官费留学他邦，不告朝廷自弃其辫，万一朝廷震怒，断君学费，恐求学不成，归国亦难。利害孰轻孰重，君试思之。”段冷静下来一想，觉得这话不无道理。人家嘲笑我的辫子，说明中国的“国粹”不好。虽然不好，但眼下还用得上。对，求新存旧方为两全其美之策。从此，段虽闭口不提剪发之事，但对德崇拜却与日俱增，以至到了有病非德国医生不请，非德国药不吃的地步。

光绪十八年（1892年）秋，段祺瑞学成归国，出任北洋军械局委员。不久，段奉命调任威海随营武备学堂教习。任教期间，他以执教严格、以身作则而小有名气。

两年后，中日甲午战争爆发，段祺瑞奉命率领军校学生协守威海炮台。结果，北洋海军全军覆没，威海炮台等战略要地丧失殆尽，李鸿章丧权辱国一蹶不振，段亦因之丢官返乡闲居。从此，段似乎失去了青云直上的机会。

但是，未过多久，机会又来了。光绪二十一年（1895年）12月21日，袁世凯开始在天津小站督练新编陆军。翌年春，袁以段祺瑞系北洋武备学堂高材生且有知兵之名，招其速来军前效力。据沃邱仲子《段祺瑞》一书记载：段闻讯后，立即赶赴新建陆军营地，“面试程序，滔滔不竭，项城（指袁）大奇之”。于是，段步步高升，“未几，由教习迨擢炮队标统。每议军事，必谘询于君（指段），俟得其同意而后行，其见重于项城有如此者”。其实，袁之重段，在很大程度上是看中了段的“虎性”。

自从上了北洋军阀这座山头后，段祺瑞很快以治军有方、办事干练获得袁世凯的宠信，与王士珍、冯国璋并称“北洋三杰”。

据说，这“北洋三杰”的称号，还是一位洋教头恩施的呢！

光绪二十五年（1899年）秋的一天，在观看北洋军操练时，一位德国教官用马鞭遥指着王士珍、段祺瑞和冯国璋的背影说：“此三人者，堪称北洋军中之杰。”后来，北洋袍泽又据三人相貌言

行特征，将他们形象化为“龙”、“虎”、“狗”。王长得骨秀神逸，说话半吞半吐，做事有头无尾，被喻为见首不见尾的“龙”。段长得虎头虎脑，遇事刚愎自用，且常爱发脾气，被喻为凶猛暴躁的“虎”。而冯虽长得肥头大耳，但办事却心思细巧，被喻为善解人意的“狗”。

从此，段祺瑞便在北洋军中崭露头角。

自光绪二十二年（1896年）后，袁世凯先后设立新建陆军行营武备学堂、北洋军官学堂和北洋陆军速成学堂等军事院校，借以培养北洋军中下级军官。各军校皆以段祺瑞为督办（校长），故各军校学生均以段为师。又因以上各校校址均在保定，故人称这些军校的毕业生为保定军官派。十多年间，这些军校先后培养了许多北洋将领，主要有靳云鹏、傅良佐、曲同丰、吴光新、贾德耀、卢永祥、张敬尧、吴佩孚和孙传芳等人。另外，蒋介石、傅作义和陈调元等人，也系段的人室弟子。

其时，段祺瑞正逢盛年，精神奕奕，对学生又十分爱护，故深受学生崇拜。每逢在校园或其它地方碰见段，学生们便不由肃然起敬，立正行礼。段对这些学生则点头答礼，勉励有加，颇有礼贤下士、谆谆善导的长者风度。

在此期间，段祺瑞还办了两件大事：一是继娶袁世凯的干女儿张佩衡为妻，成为袁的干女婿。张氏后生四女，并与段白头偕老。二是将妻弟吴光新、儿子段宏业和侄儿段宏纲送入军校，培养了一支家兵家将。

段祺瑞因办学成绩卓著，加之又与袁世凯攀上亲戚，故数年间便青云直上。光绪二十九年（1903年）后，段先后担任中央练兵处军令司正使，第三、四、六镇统制和江北提督等职，声名显赫一时。当时，陈文远、杨善德、孟恩远、雷震春和李纯等北洋将领曾是他的部下，而徐树铮、曾毓隽等人则成为他的重要幕僚。

通过办学和带兵，段祺瑞的门生故吏遍天下，这就为他后来组

建自己的幕府并建立皖系独裁统治奠定了基础。

段祺瑞早年虽有知兵之名，但自加入北洋集团后却数年未派上用场。因此，为了提高自己的威望，段时刻跃跃欲试。不久，在镇压农民和革命党人的几次战争中，段终于实现了自己的目的。

光绪二十五年（1899年）冬，段祺瑞随袁世凯赴山东镇压义和团运动。段率炮兵对义和团和民众狂轰滥炸，致使陵县、临邑、禹城等县许多村庄夷为平地，而他则因功升任山东督练公所总办。

光绪二十八年（1902年）4月，段祺瑞奉命率领武卫右军剿办山东广宗、威县团民。他残酷杀害反帝农民1000多人，因功“赏戴花翎，并加勇号”。

宣统二年（1910年）夏，段祺瑞复因奉命在长江以北各省镇压农民、会党反清起义有功，遂再次受到清政府嘉奖，并由江北提督升任署湖广总督。

就这样，段祺瑞这头性本善的“牛”，终于变成了一个吃人的“猛虎”。而改变段本性的，则是他所属的那个阶级和集团。

（二）“三造共和”的真相

“三造共和”是段祺瑞的政治资本，是他抬高自己打击别人的法宝，故他常以此自诩。1920年7月8日，他在致总统徐世昌的呈文中就大言不惭地说：“本上将军创建民国，至再至三。”那么，段“三造共和”到底是怎么一回事呢？还是让我们从历史事实中去寻找答案吧！

段祺瑞所说的“一造共和”，指的是1912年通电逼宫这件事。

宣统三年（1911年）10月10日，武昌首义，全国震动。14日，清政府慌忙派陆军大臣荫昌率北洋第一军南下镇压，并令冯国璋率第二军随后跟进。但是，由于袁世凯背后捣鬼，北洋军又在前线消极怠工，致使星火反成燎原之势，南北各省纷纷宣告独立。

清政府束手无策，只好敦请袁世凯出山收拾残局。几经讨价还价，清政府不得不一再让步。10月27日，摄政王载沣下令召回荫昌，而以袁为钦差大臣主持前方军事。同时，改派冯国璋为第一军总统指挥前方作战，段祺瑞为第二军总统负责后方治安。11月7日，在袁的授意下，段派人枪杀了第六镇统制吴禄贞，赶走了第二十镇统制张绍曾，迅速镇压了滦州反清兵变，为袁将大本营驻扎在北京立下了汗马功劳。

冯国璋南下时，袁世凯密令其适可而止，见好就收。但冯为抢头功，却得寸进尺，不断进攻。北洋军11月1日攻占汉阳，21日攻占汉口后，冯复下令猛攻武昌，险些坏了袁的“一石二鸟”好事：即用清政府压革命派，用革命派吓清政府，迫使双方向他交权。16日，袁出任清政府内阁国务大臣，从皇帝手中夺取了军政大权。随后，袁将冯调回北京，改任段祺瑞为第一军总统兼湖广总督，准备实施用清政府压迫革命军妥协的既定方针。

段祺瑞对袁世凯的旨意心领神会。12月1日，他一到汉口，便下令北洋军停止进攻，并派徐树铮等人密赴武昌与革命军总司令黄兴等人进行南北议和谈判。从12月1日至20日，经多次协商，双方达成以下五项议和条款：

- 一、清帝退位，确认共和政体；
- 二、优待清朝皇室；
- 三、先推翻清廷者为大总统；
- 四、优待南北出力将士；
- 五、组织临时议会。

南北议和后，段祺瑞奉命回军湖北孝感，伺机迫使清政府交权。其时，清廷王公大臣大多反对清帝退位，少壮派领袖良弼更是气焰嚣张。他组织宗社党与袁世凯争权，甚至企图建立战时内阁负隅顽抗。皇族垂死挣扎，袁、段一时难以下手。

1912年1月26日，革命党人彭家珍炸伤良弼（次日不治而

死)，皇族气焰顿消。当天，在袁世凯授意下，段祺瑞联合 46 名北洋军将校，领衔发出请愿共和通电，要求清廷“明降谕旨，宣示中外，立定共和体制”，“以现在内阁及国务大臣等暂时代表政府”。这就是说，清廷应将政权暂交袁代管。正当清政府犹豫未决之时，段在 2 月 8 日又领衔发来了措辞更为强硬的第二封电报。他在电报中列举皇族败坏大局等罪状后指出：清廷必须立即“明降谕旨，立定共和政体，以巩皇权而奠大局”，否则，他“将率全军将士入京，与各亲贵剖陈利害”。其言下之意是，清帝若再不退位，他便要带兵入京问罪了。在此情况下，清帝被迫接受优待条件，并于 12 日下诏退位。14 日，南京临时政府大总统孙中山向临时参议院辞职，准备向袁交权。于是，段遂赢得“一造共和”的美名。

然而，人们不禁要问：中国两千多年的封建君主专制制度是谁推翻的？新生的资产阶级民主共和制度又是谁缔造的？而段祺瑞一造的共和究竟是什么性质的政权？

历史不容篡改也无法篡改，答案十分明确：推翻清王朝和缔造资产阶级共和国的都是孙中山和全国人民，而不是段祺瑞和北洋军阀。如果没有资产阶级革命派的十仆十起、武昌首义和全国各省响应，别说两封电报，就是 200 封电报，清政府也不会乖乖交出政权的。至于南京临时政府与北京袁记中华民国孰早孰迟的问题，相信一直压迫孙中山交权的北洋军阀们一定知之甚详。

当然，从某种意义上讲，北京的“袁记共和”是段祺瑞等北洋将领们制造的。但是，这些赳赳武夫们制造的“共和”，既非一般意义上的共和体制，也非孙中山缔造的共和体制，而是一种特殊的共和体制，我们不妨称之为殖民化的共和体制。它的根本特点，就是对内镇压资产阶级和革命人民，对外投靠帝国主义。由此可见，“袁记共和”是中国半殖民地半封建社会的怪胎，是中国社会殖民化程度加深、封建势力依然存在和资本主义有所发展的必然产物，是帝国主义和封建主义统治中国的工具。