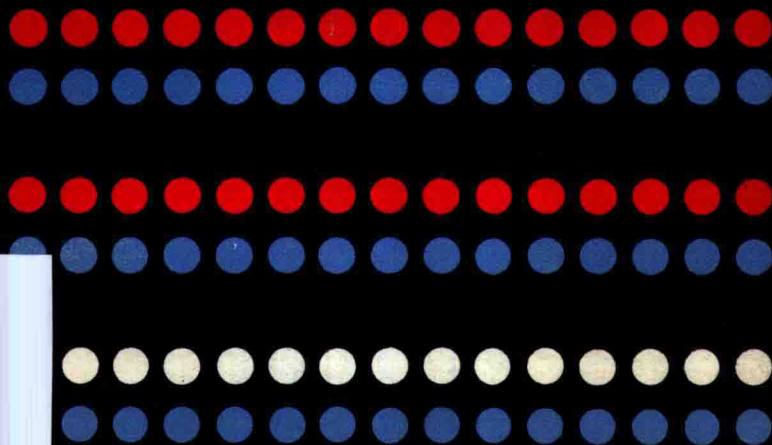


常州工业发展的道路

乌家培 李文瑞等编著



常州工业发展的道路

乌家培 李文瑞等编著

人 民 出 版 社

常州工业发展的道路

乌家培 李文瑞等编著

人民出版社出版 新华书店发行

六〇三厂印刷

787×1092毫米32开本 5.5印张 111,000字
1979年3月第1版 1979年3月北京第1次印刷
印数00,001—10,000

书号 4001·351 定价 0.35 元

目 录

前 言	1
第一章 常州工业发展的历史和现状	5
第一节 常州工业发展的几个阶段	6
第二节 常州工业的主要特点	13
第二章 全党全民自力更生办工业	19
第一节 立足原有基础和自力更生, 全民办地方工业	19
第二节 穷办苦干, 勤俭创业, 保持和发扬艰苦奋斗的 优良传统	25
第三章 围绕农业处理工业内部的关系	33
第一节 把农用工业放在首位, 带动整个工业的发展	33
第二节 正确处理轻重工业的关系, 促进地方工业的 发展	40
第三节 大搞燃料、动力和原材料生产, 保证加工工业 的发展	47
第四章 建立产品“一条龙”专业化协作线	53
第一节 “一条龙”协作的产生和发展	53
第二节 不断巩固和完善“一条龙”协作	59
第三节 “一条龙”协作的优越性	66
第四节 组织社会主义工业的重要方式	70
第五章 走挖潜、革新、改造的路子	75

第一节	高速度发展工业生产的有效途径	76
第二节	必须十分重视技术革新和技术革命	81
第三节	大搞科学实验, 加快实现科学技术现代化	90
第六章	发挥各级组织办工业的积极性	97
第一节	把中央部门、省和市的积极性拧成一股绳	98
第二节	发挥各局、区办工业的积极性, 积极支持街道 工业	103
第三节	大力扶植社队工业, 逐步开展城乡经济协作	108
第七章	合理组织人力、物力和财力, 大力促进工业 生产	113
第一节	以工业生产为中心, 搞好劳动力的组织管理	113
第二节	围绕工业生产的需要, 做好物资供应工作	117
第三节	抓好财政, 促进工业生产的发展	123
第八章	大搞会战和开展劳动竞赛	131
第一节	组织大会战, 集中力量打歼灭战	131
第二节	持久地、广泛地开展社会主义劳动竞赛	136
第九章	加强党对工业生产的领导	144
第一节	坚持抓革命促生产	144
第二节	抓好工业学大庆的群众运动	149
第三节	加强领导班子和职工队伍的革命化建设	155
第四节	把经济工作做细做深做扎实	161
结束语		167

前 言

常州是全国工业学大庆的一个先进城市。建国二十八年来，常州立足于原有基础，全党全民大办工业，自力更生、艰苦奋斗，走充分利用、合理组织、积极改造、不断挖潜的路子，使地方工业得到了多快好省的发展。常州工业发展速度快，经济效果好，劳动生产率高，对国家的贡献大。长时期以来，尽管林彪和王洪文、张春桥、江青、姚文元“四人帮”反党集团反大庆、砍红旗，破坏全国工业学大庆的群众运动，大肆污蔑常州是“唯生产力论的黑样板”，胡说什么“要看唯生产力论到常州”等等，但是英雄的常州人民在常州市委的领导下，继续高举大庆红旗，照样大搞工业学大庆的运动，贯彻落实“鞍钢宪法”，大干社会主义，使工业生产连续十一年平均每年以百分之十三的速度持续跃进。

常州发展地方工业的经验是系统的、全面的。它是多快好省地发展地方工业的一个典型。常州市委在党中央和江苏省委的领导下，正确处理上层建筑与经济基础之间、生产关系与生产力之间，以及生产力诸因素相互之间的关系，坚持上层建筑领域和生产关系领域的革命，坚持生产技术领域的革新和革命。他们以生产斗争为中心，把阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动一起抓，以无产阶级政治为统帅，以工业

生产为中心，相信群众、依靠群众、大搞群众运动，调动一切积极因素，努力创建大庆式城市。对常州的经验，用马克思主义经济学的理论有重点地给予总结，阐述它所依据的社会主义经济运动的客观规律，将会有助于进一步提高我们多快好省地发展地方工业的自觉性。

当前，我国社会主义革命和社会主义建设已进入了新的发展时期。华国锋同志为首的党中央明确地提出了我国人民在新时期的总任务和各项具体任务，率领我们开始了新的长征。新时期的总任务就是要坚决贯彻执行党的十一大路线，深入开展阶级斗争、生产斗争和科学实验三大革命运动，在本世纪内把我国建设成为农业、工业、国防和科学技术现代化的伟大的社会主义强国。在新的全面大跃进的形势下，加快工业发展的步伐，包括地方工业的发展步伐，具有特别重大的意义。正如华国锋同志在五届人大第一次会议的政府工作报告中所指出的：“高速度发展社会主义经济归根到底具有决定性的意义。”为了在本世纪内实现四个现代化的宏伟目标，十分需要在中央的统一计划下加快地方工业的高速度发展。我们说的高速度，是持续的高速度，三年、八年、二十三年的高速度，是好中求快、省中求快、又好又省的高速度，是立足于现有基础、自力更生、艰苦奋斗、靠自己干出来的高速度。全国中小城市地方工业的发展，要实现这样的高速度，就必须努力搞好安定团结，按客观经济规律办事。同时，常州发展地方工业的经验，对它们也会有一定的帮助。当然，在实现新时期总任务的过程中，高速度发展地方工业的经验，还有待于包括常州在内的全国工业学大庆的先进城市，随着社会主义现代化建

设的发展进一步去创造。

本书从常州工业发展的历史和现状出发，介绍和阐述常州是怎样依靠全党全民的力量，坚持自力更生、艰苦奋斗的方针，解决好地方工业的方向、组织、从改造中提高等问题，调动上下左右各方面的积极性以促进地方工业的发展，同时采用大会战、劳动竞赛等群众运动的形式，充分发挥广大群众的积极性，以及城市党委如何加强对工业生产的领导。本书是向常州人民学习的产物。本书的写作得到了常州市委和常州市计委、各工业局等许多单位的热情关怀、大力支持和切实帮助，特向他们表示衷心的感谢。

本书是由八位同志于一九七八年六月集体写成的。前言、第四章、第五章、结束语，是乌家培同志写的；第一章是李文瑞同志写的；第二章是谢培泉同志写的；第三章是张守一同志写的；第六章是陈清岫同志写的；第七章是李学曾同志写的；第八章是季锡候同志写的；第九章是朱延陵同志写的。全书由乌家培同志负责统稿。我们在写作过程中虽然力求以事实作基础，以经验为核心，并在理论上有一定的高度，但是由于我们缺乏实际经验，理论水平又低，对常州人民创造的经验学习和研究也不够，书内一定会有许多缺点和错误，殷切希望读者批评指正。

第一章 常州工业发展的历史和现状

常州市从春秋时代命名延陵以来，已经有二千五百多年的历史。它位于江苏南部，沪宁铁路中段，“大江横其北，太湖处其东”，京杭大运河由西向东穿城而过。这个地区交通便利，气候适宜，土地肥沃，物产丰富，素称“鱼米之乡”。

一九七七年，全市面积有一百四十九平方公里，其中市区二十三平方公里，郊区七十一平方公里，茅山区^①五十五平方公里。全市人口有四十二万人，其中城市人口二十八万八千人，郊区人口十万八千人，茅山区二万四千人。城市和郊区（不包括茅山区）的人口密度为每平方公里四千二百多人。

常州是一个中等城市，解放二十八年多以来，在党的马克思列宁主义路线的指引下，它的地方工业在发展中整顿，在整顿中发展，取得了历史上空前的巨大成就。按工业总产值计算，一九七七年的常州，相等于解放初期三十二个常州。由于工业生产的发展，城市居民的就业率不断上升，财政收入年年增加。交通、商业、城建、文教、卫生以及郊区农业等各项事业，也都有了很大的发展。人民生活有了显著的改善。今天的常

^① 茅山区在江苏省金坛、句容两县之间，距常州市区八十多公里，一九七三年划给常州市，一九七九年将归还金坛、句容两县。

州，“到处莺歌燕舞，旧貌换新颜”，是一座欣欣向荣的社会主义工业城市。

常州的工业是怎样发展起来的？有些什么主要特点？下面我们来作一个简要的说明。

第一节 常州工业发展的几个阶段

常州的手工业有着悠久的历史，传统产品是木梳、篦箕和土布。远在隋唐年代，就有“朝浣纱夕成布，毗陵^①灯火”之说。木梳、篦箕从元、明以来，就已驰名中外。由于水陆交通方便，常州在明清时代就成为江南豆麦、木材的集散地之一。近代资本主义工业，从一九〇六年创建第一个织布厂开始，中经几次起伏，到解放前夕，已经有了一定的基础。当时全市共有纱锭七万四千多枚，布机六千八百多台（其中约有一半是脚踏手拉的铁木机），机械制造业（主要是小铁铺）和食品加工业，也有一些基础。

但是，解放前的常州，在国民党反动派的统治下，洋货、迷信品充斥市场，帝国主义的经济侵略渗透到各个方面，封建主义经济还有很大的势力，整个经济表现出半封建、半殖民地的特点，基本上是一个消费城市。全市工业支离破碎，发展畸形，技术落后。特别是在恶性通货膨胀、物价飞涨的打击下，工厂纷纷倒闭，大批工人失业，工业生产处于奄奄一息的悲惨

^① 毗陵是常州的古名之一。常州最早称延陵以来曾有毗陵、晋陵、兰陵等各种名称。

境地。

一九四九年四月二十三日，常州获得了解放，回到了人民的怀抱。从此，常州的民族工业和手工业犹如枯木逢春，跨入了新的时代。

解放后，常州市工业发展的历史，大致可以分为三个阶段：

一、从一九四九年到一九五七年，是工业的恢复和改造阶段。

随着新常州的诞生，在党的领导下，无产阶级掌握了政权，人民政府控制了经济命脉。但是人民政府接受下来的是一个烂摊子，加上帝国主义的经济封锁，资本家消极经营，工业生产面临很大困难。同时，在私营工厂内部，工人还在遭受资本家的剥削和压迫，生产的社会性和占有制的私人性这个资本主义的基本矛盾依然存在。因此，战胜困难，恢复生产，对资本主义工业进行社会主义改造，就成了这个阶段的主要内容。

在国民经济恢复时期，常州市根据党中央的战略部署，接连开展了土地改革、镇压反革命、抗美援朝、“三反”“五反”^①等运动，打退了帝国主义和地主、资产阶级等一切反动派的猖狂进攻。常州市还贯彻执行了“发展生产、繁荣经济、公私兼顾、劳资两利”的方针，大力恢复工业生产，淘汰了迷信品的生产，对染织、针织、铁工和印刷四个行业实行了联营，对某些行

^① “三反”是在国家干部中反贪污、反浪费、反官僚主义；“五反”是在工商业资本家中反对行贿、反对偷税漏税、反对盗窃国家财产、反对偷工减料、反对盗窃经济情报。

业的过剩生产能力进行了转产。在私营企业内部，开展了民主改革，废除封建制度。在市委的领导下，广大工人群众开展了爱国主义劳动竞赛。这就提高了工人的地位，发挥了工人的监督作用，促进了企业的生产。一九五二年，全市工业总产值超过了历史最高水平。

一九五三年，我国开始实行第一个五年计划。这年，毛泽东同志提出了党在过渡时期的总路线，即在一个不太长的时期内，“基本上完成国家工业化和对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造”。^①常州市根据党中央的部署，于一九五六年一月基本上完成了对资本主义工商业的社会主义改造。同时，把个体手工业者组织起来，引导他们走上了共同富裕的合作化道路。

在第一个五年计划期间，常州市一手抓私营企业和个体手工业的社会主义改造，一手抓地方工业的调整、改组和建设。在社会主义改造的基础上，本着以小带大，以先进带落后的原则，将全市五百三十个工厂合并为二百六十七个，初步改变了厂小分散、工艺重复的状况。这五年内，对工业投资二千多万元，除用于挖掘原有的企业潜力外，还扩建、新建了一些工厂。一九五七年全市工业总产值达到二亿八千九百三十五万元，为一九四九年的三点六倍。这使常州工业在恢复、改造和初步发展的基础上，为大跃进创造了条件。

二、从一九五八年到一九六五年是工业的大跃进和调整阶段。

^① 毛泽东：《批判离开总路线的右倾观点》《毛泽东选集》第5卷第81页。

这是常州工业发展史上的一个重要阶段。常州市现在的工业基础，基本上是在这个时期形成的。大跃进为常州工业铺开了摊子，搭起了架子，也为常州工业的发展培养了骨干，锻炼了队伍，积累了办工业的经验，培养了一种极为可贵的自力更生、穷办苦干的革命精神。

生产资料所有制社会主义改造的基本完成，以及政治战线和思想战线上的社会主义革命，必然促进生产力的大发展。一九五八年，以毛泽东同志为首的党中央提出了“鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义”的总路线。根据党的八大二次会议的精神，常州市发动干部和群众回顾总结了以往办工业的经验教训，清除了部分干部思想中办工业的清规戒律。在社会主义建设总路线的光辉照耀下，常州人民破除迷信，解放思想，坚决走我国自己工业发展的道路。一整套两条腿走路的方针，也调动了各方面办工业的积极性。各行各业大办工业，建立了钢铁工业和电子工业，发展了机械工业和化学工业。他们敢想敢干，在短短几个月内，全市就办起了大小工厂二百七十五个。广大职工用“蚂蚁啃骨头”的办法，搞成了许多过去连想都不敢想的项目和产品，充分显示了群众运动的无比威力。一九五八年，全市工业总产值达到五亿七千多万元，几乎比一九五七年翻了一番，财政收入达到一亿四千七百多万元，比一九五七年增加两倍多。

但是，正当全国人民沿着社会主义道路大踏步前进的时候，碰到了一九六〇年开始的三年自然灾害和苏修的背信弃义，给工业生产带来了很大的困难。常州市的情况也是这样。市委坚持贯彻执行以毛泽东同志为首的党中央提出的“调整、

巩固、充实、提高”的八字方针，并根据本市的实际情况，提出了“保证重点，上下对口，综合平衡，充实内容”的具体要求。常州市人民在关、停、并、转中坚决反对“一锅端”、“连根拔”，千方百计地把大跃进中发展起来的骨干企业保留下来。全市现有的三十九个大、中型骨干企业中，就有二十二个是当时保留下来、以后发展起来的。他们还保护了广大干部和群众大办工业的积极性，大跃进中涌现出来的工业战线上的一批积极分子，后来都成了全市办工业的骨干。经过三年调整，全市工业生产虽然缩短了战线，但是产品质量普遍提高，工业管理和企业管理逐步改进，生产布局更加合理，从而巩固了大跃进的成果。在调整的过程中，常州市的地方工业又逐步发展起来了。到一九六五年，全市工业总产值已经超过了一九五八年的水平，八年间平均每年递增百分之九点五，这就为下一阶段的重点发展作好了充分准备。

三、从一九六六年到一九七七年，是工业的重点发展阶段。

这个阶段是大跃进的继续，是一个在调整的基础上以重点发展为特征的新跃进阶段。常州人民说得好，常州地方工业的发展，是大跃进的种子，文化大革命的果实。

为了反修防修，一九六六年毛泽东同志发动了无产阶级文化大革命。常州人民紧跟毛泽东同志为首的党中央在大风大浪中前进，大鸣、大放、大字报、大辩论，推动了工业学大庆的群众运动步步深入，工业生产以跃进的速度向前发展。一九六六年全市工业总产值猛增到七亿二千五百多万元，财政收入也增加到一亿六千八百多万元，分别比一九六五年增长了

百分之二十一和百分之三十三。

但是，林彪、“四人帮”，适应一切反动势力的愿望和要求，以十倍的仇恨，百倍的疯狂，反对和破坏文化大革命。由于他们的破坏、干扰，常州市的工业生产受到了一定的影响，以一九六七年、一九七四年和一九七六年更为严重。然而，常州人民在党中央和毛泽东同志的英明领导下，同他们进行了不屈不挠的斗争，坚定不移地贯彻执行无产阶级革命路线，坚持抓革命促生产，仍使工业生产在十一年内平均每年以百分之十三的递增速度持续跃进。

在同林彪、“四人帮”的反革命修正主义路线的斗争中，常州人民进一步提高了阶级斗争和路线斗争的觉悟。他们高举大庆红旗，有领导地、更加自觉地发展地方工业，不仅充实了大跃进时期发展起来的原有工业，而且有重点地发展了煤炭、石油化学、新型建筑材料等新的工业部门，陆续建立了树脂厂、合成纤维厂、半导体厂等等一大批新工厂，并生产出一批东风12型手扶拖拉机、195柴油机、工矿电机车、步进电机、万分之一电容电桥、中大规模集成电路、西维因农药、肌醇、三聚氰氨、化纤织品、银锌电池、电子石英手表等具有省内和国内外先进水平的高精尖产品。这个阶段，工业的生产和生产工艺不断革新，日益向先进水平进军，朝着现代化的方向发展，工业的组织程度也大大地提高了，这就为下一个阶段新的大发展奠定了基础。

常州工业二十八年来经过上述三个阶段的发展，至今面貌一新。原来的轻纺工业，经过改造，以崭新的姿态，发展特色创水平。纺织工业在花色多、质量高的灯芯绒、卡其布誉满

中外的基础上，又在发展长丝低弹、异形纤维、针织外衣等新产品。轻工业生产的银锌电池在国内是罕见的，现在又积极试制第四代电子手表等新产品。机械、冶金、煤炭、化工、医药、电子、建材等工业部门从无到有，从小到大，不断发展，现在已能成批生产许多先进产品。一九七七年全市生产的品种达二千九百四十二个，其中重要的出口产品已发展到一百多种，全年工业总产值为二十五亿八千二百七十一万元，按城市人口计算，平均每人八千九百七十一元。上缴国家的利润和税金为四亿八千二百八十七万元，比一九五七年和一九六五年分别增长九倍和三点八倍，按城市人口计算，平均每人一千六百七十七元。全民所有制工业的全员劳动生产率，从一九四九年的四千元，提高到一九七七年的二万四千四百六十元，增长了五点一倍，这个水平高于江苏省其他城市。

党的十一大和五届人大的胜利召开，标志着我国社会主义革命和社会主义建设又进入了一个新的历史时期，常州市的地方工业也跟着跨入了新的发展时期。根据新时期总任务提出的实现四个现代化和赶超世界先进水平的要求，常州市正在组织力量准备新的飞跃，努力向生产高级、精密、尖端、轻便产品的方向发展。人们说，大跃进时期是常州工业的第一次大发展，文化大革命时期是常州工业的第二次大发展，而在新的历史时期，常州工业又将经历第三次大发展，这次大发展的高速度必将是空前的。