



体育专业教材

国际体育管理

全国体育院校教材委员会《体育管理学》教材小组 审定

人民体育出版社

国际体育管理

[美]詹姆斯·托马 著
[澳]劳伦斯·查里普
王 艳等 译

人 民 体 育 出 版 社

(京)新登字 040 号

图书在版编目(CIP)数据

国际体育管理/[美]托马、[澳]查里普著;王艳等译

- 北京:人民体育出版社,2000

ISBN 7-5009-1947-6

I. 国… II. ①托… ②查…③王… III. 体育事业-
管理-世界 IV. G811

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 15136 号

国际体育管理

作者: [美]詹姆斯·托马

[澳]劳伦斯·查里普

出版发行: 人民体育出版社

社址: 北京市崇文区体育馆路 8 号(天坛公园东门)

电话: (010)67143708(发行处)

传真: (010)67116129

电挂: 9474

邮编: 100061

经销: 新华书店

印刷: 中国铁道出版社印刷厂

开本: 850×1168 1/32

字数: 300 千

印张: 10

印数: 001-2,200 册

版次: 2000 年 8 月第 1 版 2000 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 7-5009-1947-6/G·1846

定价: 16.00 元

(购买本社图书,如遇有缺损页可与发行处联系)

/译者的话

由[美]詹姆斯·托马和[澳]劳伦斯·查里普主编、萨马兰奇先生作序的《国际体育管理》(英文版)一书,经全国体育院校教材委员会体育管理学教材小组推荐,由体育管理研究生王艳同志组织了几位研究生翻译成中文,由人民体育出版社出版。

《国际体育管理》主要阐述了国际奥委会、国际单项体育联合会、洲际奥委会和国家奥委会以及包括奥运会在内的国际体育比赛的组织与管理问题,这些内容是体育院校学生不可缺少的知识,因此,《国际体育管理》可以作为我国体育院校学生的参考教材。本书文字简练,通俗易懂,尤其是理论结合实际,一些重要问题均有生动的案例加以论证,所以又可以作为广大体育工作者和体育爱好者的参考读物。我国目前正在申办 2008 年奥运会,广大群众急盼了解有关申办、举办奥运会等方面的知识,这本译著的出版正好可以满足大家的需要。

参与《国际体育管理》一书翻译的同志有:王艳(序,前言,第一、二、五章及附录)、任成阁(第三、四章)、张继忠(第



六、七章)、徐勇(第八、九章)、詹晖(第十、十一、十二章)。全书译稿由王艳同志串编、修改,由孙汉超教授和秦椿林教授审阅,并与高雪峰教授、汤起宇教授以及刘筠编辑共同审定。

原书每章后的参考文献,在本书中将原文列出,以适应读者查阅英文版资料的需要。原书的附录 B 是为方便英文版读者查找书中有关内容而列出的,不适用于中文版,因此在本书中略去。

国际体育管理是体育管理学的重要组成部分之一,《国际体育管理》一书的出版,将大大充实我国体育管理学的知识体系,有力地促进该学科的发展。由于我们编译水平所限,书中如有不当之处,敬请读者指正。

译 者

1999 年 8 月 25 日



/序

体育，是 20 世纪发展起来的最重要的社会现象之一。这一事实在今天已是不容置疑，随着岁月的流逝，体育更加深入到各种领域。在第三个千年即将到来的前夜，体育已经完全国际化。这并不奇怪，因为体育已经向人们证明：它是一种教育手段，是健康和高质量生活的源泉，是最基本的休闲和消遣活动，是最佳的娱乐项目，是社会交往的要素，等等。

体育在世界范围内不断发展与传播，其组织与结构错综复杂，涉及面广，独具特色，并因所追求的目标和所处的国家不同而有很大差异。

国际奥委会、国际单项体育联合会和国家奥委会构成目前国际体育组织的支柱，我们必须记住的是，这个整体受到各个国家体育政策的极大影响，以内部影响为主，外部影响的大小决定于某个国家在国际上的影响力。

国际体育比赛，特别是奥运会和世界锦标赛，其临时性组织机构规模更大、更为复杂和专业化，要求工作人员具有更高的素质。传统的志愿人员为世界体育的发展作出



了巨大贡献。

对国际体育组织机构进行研究，是一项艰难的工作，涉及的范围广，并且有许多交叉领域。《国际体育管理》一书的重要意义正在于此，它在广泛调查研究的基础上，清晰、准确地反映出客观事实，为有志于研究体育这一重要社会现象的人们提供了丰富的素材。

我们生活在体育的黄金时代，相信未来会更加美好，体育这个激动人心的现象值得人们去研究和诠释，本书在这方面无疑有着突出贡献。

国际奥林匹克委员会主席

胡安·安东尼奥·萨马兰奇



/ 前言

国家体育运动联合会 - 北美体育管理协会制定的《体育管理培训计划标准》把体育管理列入管理人员必需的基础入门课程,以适应体育社会的需要。本丛书的编委会则明智地把国际体育管理也列入基础课程,这正是本书创作的动因所在。

作为《国际体育管理》一书的作者,我们面临着诸多难题。

首先,目前还没有出版过有关国际体育管理的书籍,因而没有什么模式和文献可借鉴,也无法提供一个研究的具体角度。我们认为写作此书时所选取的内容可以涵盖一切与理解跨国境体育管理相关且必需的各种各样的问题。从这个意义上讲,本书的内容是关于所需要了解的事物的“本来面目”,而不是在国际体育环境中“如何管理”。

第二,本书是基础性书籍。如前所述,有人认为本书可作为国际管理类书籍,但实际上并非如此。我们认为在一名管理人员作为国际管理人员处理日常事务之前,他首先必须了解管理事务发生的本质(如具有内部相关功能的组



织、决策的理念等)。一旦了解了这些,那么其他一些具体的事务,如文化意识训练、营销、公共关系、人事及财务管理,都可以在此基础上进行。

第三,我们在研究中发现,一些国际体育管理人员和多数体育管理学教授并不了解我们所进行的课题。那么我们应该如何进行最佳的阐述呢?我们根据所涉及的问题的不同,分别从理论角度和实践角度进行说明。例如,我们用理论和数学的概念阐述政策分析方面的问题,为管理人员进行具体操作打下基础。部分章节则具体叙述了国际体育社会中的事件,如申办和主办比赛、国家队等。

第四,本书遇到的一个主要问题是叙述的方法。国际体育社会中发生的事件并非是完全依照成文的规则进行的,它的具体操作受到政治及人为因素的影响。对此应如何作阐述呢?这是个难题,因为具体规定常常在规则文字表述允许的范围内有一些变动,有关这方面的情况将在第六章的国际比赛的申办、第七章的国际比赛的主办和第十章的政治与抵制中涉及到。

我们都在国际体育社会中担任过各种职务,熟悉各种成文的规则、规定。但我们也知道,在一切管理工作中,管理人员和官员们由体育行为所决定的外部和内部个性特征导致了规则的多样性。我们尽量使本书的内容不超出各种法律、规章以及国际体育组织的工作守则中所确定的规则或规定,而不涉及造谣、中伤、内部斗争或政治冒险,因为我们不可能知道所有的私人谈话,以及制定或改变规则



的具体原因。本书针对的是形成的文字,是有据可查的“事物原貌”。我们经常引用一些轶事和实例,但只是为了说明一个显而易见的观点。

第五,本书的对象为英语母语和非英语母语的读者,因此我们尽可能使用通俗易懂的语言。有时这一点很难做到,但如果使用艰深晦涩的文字,非英语母语的读者会难以理解。这个难题我们自始至终都极为关注,也努力去解决。

第六,本书所使用的素材和实例受到出版时间的限制,对此我们无能为力,这个事实本身正说明了国际体育,特别是职业体育在今天日新月异的现实,这种飞速变化更强调了现在和未来的体育管理人员理解国际体育根本所在的重要性。同时我们希望读者能通过此书,更加关注报刊体育版中的国际问题。

第七,阐述国际比赛及其申办时,我们有意识更多地以综合性体育比赛为例,如奥运会和泛美运动会。这里有两个原因:首先,因为各个国际单项体联均主办多种赛事,本书不可能涉及全部或者哪怕一小部分比赛。其次,单项体育赛事可视作大型综合体育比赛的一个部分。我们这样做绝不是心存歧视,相反,对于任何项目和比赛我们都非常尊重。

第八,对国家文化的了解是处理国际问题的人员必须关注和理解的最重要的一个方面。我们并未在本书中专门讨论文化意识问题,但对国际管理人员来说它永远是个存



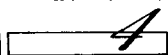
在因素，读者必须时刻意识到，国际上的任何商业成功都是在国家文化背景中发生的，因而本书对于文化敏感及其训练是个补充，而不是替代。

第九，“国际体育管理”一词对于不同的人有不同的含义。本书探讨跨越国境的体育管理行为，并着重关注国际上组织与管理体育的方式。但是国际体育管理通常带有鲜明的地方特征，例如国际体育比赛完全是由主办城市或国家的某个地区具体操作，这些比赛的顺利进行要求与国际体育组织有良好的关系，因而本书对国际体育比赛的申办与管理进行了阐述。

这一类的国际体育管理能够与具有国际体育含义的事件有所区别，这些事件有的完全是地区或国家事务。例如，美国奥委会曾决定抵制 1980 年莫斯科夏季奥运会，阿尼塔·德弗朗兹（当时是划船队队员）与其他 25 名普通公民一起起诉美国奥委会，希望通过这场官司，使美国奥委会能够派队参加莫斯科奥运会。尽管奥运会是国际赛事，但与美国奥委会的官司完全是美国的国内事务，因此这场法律纠纷和法庭判决（选手败诉）并不是国际体育管理的范畴。这类问题从根本上是地区性的，因而不在于本书的讨论之列。

本书的内容安排尽量使读者对知识的获得与他们的思维程序相吻合。每章分为四个部分：

1. 每章开头为概括性内容提要，简要说明本章的内容。
2. 接下来是本章的主要部分。某些章节由于所涉及问



题的性质,而在讨论具体问题之前首先介绍更为理论化的背景,其他章节则很快进入实际操作领域,因为这是阐明问题的最有效的方式。

3. 每章的主要内容之后是小结,对全章进行回顾总结。

4. 每章的最后一部分(不包括第一章和第十二章),包括四项内容,要求读者对所讨论的问题进行认真分析,大部分问题没有标准答案。这些工作的必要性在于它可以使读者更深入地思考问题,抓住要点。道德辩论部分提供了一个探讨国际体育的道德本质的机会,这是一个越来越为职业体育人员所关注的领域。

在讲授这四项内容时可安排个人、小组或班级讨论,有时可要求学生问题进行研究,运用图书馆资料或进行个人调查,要求学生深入思考,可使他们更全面地掌握如何对体育进行国际管理。

本书最后一部分是附录,附录 A 为对综合性国际体育比赛感兴趣的读者提供了较为详尽的资料,对每项赛事作了进一步的说明。

(以下致谢的内容,略——译者)

詹姆斯·托马

劳伦斯·查里普



／ 目 录

序	(1)
前言	(1)
第一章 绪论	(1)
历史回顾	(2)
理论意义	(2)
本书内容概述	(4)
小结	(5)
参考文献	(6)
第二章 国际体育管理的政策分析	(8)
内容提要	(8)
引言	(8)
政治行为分析	(9)
意识形态分析	(12)
政治风险分析	(13)
政权变化	(14)



政治动荡	(14)
政府限制	(15)
经济政策	(15)
政治风险研究	(16)
实例:卡尔加里奥运会	(17)
关键人物分析	(19)
确定关键人物	(19)
分析关键人物作用	(20)
制定关键人物策略	(21)
小结	(23)
讨论、分析、应用及辩论	(23)
参考文献	(25)

第三章 奥林匹克运动 (27)

内容提要	(27)
------------	------

引言	(27)
----------	------

奥林匹克主义	(28)
--------------	------

奥林匹克运动的组织机构	(31)
-------------------	------

国家奥委会	(34)
-------------	------

奥林匹克团结基金	(36)
----------------	------

运动技术培训课程	(36)
----------------	------

体育管理人员巡回培训学校	(37)
--------------------	------

奥林匹克奖学金计划	(37)
-----------------	------

市场计划	(38)
------------	------



其他活动	(38)
体育仲裁法庭	(39)
国际单项体育联合会	(40)
管理目标	(41)
管理结构	(42)
执行主席	(43)
执行委员会	(44)
主席	(45)
官员	(46)
洲际组织	(46)
委员会	(47)
区域性体育组织	(48)
亚洲奥林匹克理事会	(49)
大洋洲国家奥林匹克委员会总会	(51)
欧洲奥林匹克委员会	(52)
代表大会	(54)
执行委员会	(54)
永久委员会	(54)
特别委员会或工作组	(55)
审计员	(55)
泛美体育组织	(55)
非洲国家奥林匹克委员会总会	(59)
小结	(61)
讨论、分析、应用及辩论	(62)
参考文献	(63)



第四章 体育运动的国际发展(67)

内容提要.....(67)

引言(67)

体育与文化.....(71)

体育传播.....(74)

调整体育实践.....(75)

培养重要人物的兴趣.....(77)

努力培养社区的兴趣.....(79)

管理的意义.....(79)

小结.....(82)

讨论、分析、应用及辩论(83)

参考文献(85)

第五章 国际体育环境中的国家体育政策(89)

内容提要.....(89)

引言.....(89)

美国的国际体育管理.....(92)

加拿大的国际体育管理.....(97)

国家主权与国际管理的矛盾(101)

小结(104)

讨论、分析、应用及辩论(104)

参考文献(106)

第六章 国际比赛的申办——奥运会模式(109)

内容提要.....(109)



引言	(109)
申办奥运会	(111)
候选资格档案	(114)
候选资格档案的审查	(128)
候选城市介绍	(129)
奥运会候选城市投票情况	(129)
小结	(131)
讨论、分析、应用及辩论	(132)
参考文献	(133)
 第七章 国际比赛的主办	 (135)
内容提要	(135)
引言	(135)
赛前组织机构	(136)
职责	(136)
周边的团体	(140)
管理	(141)
操作	(144)
食宿	(146)
制证	(147)
后勤	(148)
主办者宣传	(148)
电视转播权	(148)
医疗	(149)
奥林匹克村	(149)

