



管

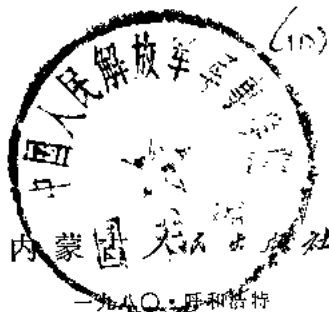
仲

管新久

2 039 0023 4

管仲

管新久



管 仲
管 新 久

*

内蒙古人民出版社出版
(呼和浩特市新城西街82号)

内蒙古新华书店发行 内蒙古新华印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 7.375 字数: 156千

1980年8月第一版 1981年3月第1次印刷

印数: 1—15,600册

统一书号: 10089·180 每册, 0.56元

内容提要

这是一本章回体历史小说。

书中描述了我国春秋初期著名政治家、齐国名相管仲治理齐国的历史事件。从当时纷乱的政治局面中，表现了管仲在内政、外交、军事方面的卓越才能，塑造了管仲这个历史人物的生动形象。

作品还叙写了齐国上层统治集团的内部斗争，揭露了奸人易牙、竖刁、开方等勾结齐桓公如夫人长卫姬阴谋篡国的罪行和他们丑恶糜烂的生活。

故事生动、曲折，文字简洁、流畅，是一本比较通俗的历史小说。

回

目

- 第一回 开卷首先话春秋 管仲少有鸿鹄志…… (1)
- 第二回 管鲍入齐任太傅 齐国内江两弑君…… (13)
- 第三回 管仲射小白中钩 小白入临淄即位…… (26)
- 第四回 齐鲁乾时大交兵 管仲机智还齐国…… (37)
- 第五回 齐侯弃仇明大义 管仲献策任相国…… (51)
- 第六回 齐侯不听管仲劝 两次兴兵败于鲁…… (61)
- 第七回 治齐国管仲效力 入内庭奸佞结党…… (71)
- 第八回 北杏之会推霸主 曹沫持剑劫齐侯…… (90)
- 第九回 伐宋途中荐宁戚 挥师北上救燕国…… (103)
- 第十回 战速买管仲用计 找水源令支覆灭…… (116)
- 第十一回 过大山管仲作歌 杀密卢黄花诈降…… (127)
- 第十二回 出旱海老马识途 灭孤竹无棣大战…… (140)
- 第十三回 管仲行事多用智 言传身教辅桓公…… (153)
- 第十四回 治君病悬榜求医 存亡国城邢封卫…… (165)
- 第十五回 退蔡姬竖刁卖国 伐楚国泄漏军机…… (176)
- 第十六回 责屈完管仲退舍 盟召陵八国撤兵…… (184)
- 第十七回 定天子管仲用计 劝桓公力葆晚节…… (194)
- 第十八回 论相才管仲无私 陨巨星举国悲痛…… (202)
- 第十九回 违遗言忠臣气死 宠奸臣牙刁作乱…… (214)
- 第二十回 世子昭依宋复国 窃国贼七零八落…… (224)

第一回 开卷首先话春秋 管仲少有鸿鹄志

话说在两千五百多年以前，中国处在奴隶社会没落，封建社会蓬勃兴起的时代。因为孔子写了一本书叫做《春秋》，记载了公元前七二二年到公元前四八一年的大事，后来在中国历史上，就把这二百多年叫做“春秋时期”。那时候的王朝——东周（今河南洛阳一带），是中国的最高统治机构。东周的最高统治者称为天子，统称周天子。周朝下面有十几个大小不等的小国，叫做诸侯国，这些诸侯国都是周天子分封给各王子或者有功的大臣管理的地域，这些王子和功臣叫做诸侯，也称为国君。这些诸侯国起初还都服从周天子的统治，每年都向天子交纳粮食、钱财，供给周室费用，也就是向天子进贡。到了春秋时期，东周统治力量薄弱，各诸侯也都各行其事，不听天子的摆布了，也不进贡财物，东周王朝已名存实亡。各诸侯国为了争夺地盘，扩大自己的势力，互相侵吞，战争连年不断。人民饱尝战争的痛苦，处在水深火热之中，迫切期望有一个安定的社会环境来休养生息，多么需要有一个伟大的人物来拨乱反治啊！

闲言少叙，书归正传。话说公元前七二一年冬天，天气特别寒冷，千里淮北平原覆盖着一层厚厚的积雪，横躺在广阔原野上的颍河，也失去了它那潺潺地流水声，静静地睡在软绵

绵的白絮里。在颍河岸边的颍上（今安徽省颍上县），居住着一户贫苦的农民，男的四十五六岁的年纪，身材高大，勤劳善良，他姓管名严。他的老婆也有四十二三岁，是一个贤慧的妇女。两口子住着一间低矮的茅草屋，生活过得很贫寒。夜深了，管严仍然把火烧得很旺，因为她的老婆要生孩子了。黎明时分，从管严的茅屋里突然传出婴儿的啼哭声，管仲出世了。这孩子的出世，只能给这贫苦的父母带来痛苦。婴儿的啼哭声刚落，就换来父亲的叹息：“又多了一个吃饭的，往后这日子可怎么熬啊！”

母亲用微弱的声音说：“咱们都四十多岁了，这个孩子可一定要保住啊？！可不能再……”母亲的话哽咽了，接着便是轻微地抽泣声。

他们虽然耕种着四亩多地，但由于税收很重，交了税就剩不了多少粮食了，每年冬天一过，穷得连锅也揭不开了。管严除了耕种自己的土地外，大部分时间都被官府征去服徭役（yáo—yì 古时统治者强迫人民承担的无偿劳动）。他的老婆整天纺线织布，应付官府的苛捐杂税。虽然老两口这样终日劳碌，还是难以维持生活，哪能养得起儿女。他们曾生过一男二女，但不得不扔到颍河之中，活活淹死。

滔滔的颍河水啊，你是中原人民的血和泪！……

管严经过老伴的苦苦劝告，才算保住了这条幼小的生命。满月后，这孩子长得十分惹人喜爱，老两口可高兴了，就给这孩子起了个名字，叫夷吾。后来当了相国（古时候的宰相）后，叫管仲，这是后话，暂不交待。从这里开始，为了方便，我们就叫他管仲。

却说管仲渐渐大了，他长得眉清目秀，一双又大又亮的

眼睛，炯炯(jiǒng—jiǒng明亮)有神，亲戚朋友、东邻西舍，都夸管仲长得一般般，聪明过人。管仲七岁时，人们都劝管严夫妇给孩子请个老师，叫他学习文字，可是，管严总是说：“这年头，吃上顿没下顿的，哪还能请得起老师啊？还是让他种庄稼吧！”他每逢下地干活，总是带着管仲。在管仲那幼小的心灵里，就爱上了种庄稼，养成了热爱劳动的习惯。他是个心细的人，总是留神周围的一切事物，对什么事都感到新鲜，总爱打破砂锅问到底，看到什么问什么。比如，春天庄稼为啥是绿的，到秋天为啥又变黄了；天上的小鸟为什么会飞？蚂蚱为啥会飞又会蹦？蛇无脚为啥跑得比人还快？牛羊为啥吃草不吃肉？猫狗为啥吃肉不吃草？月亮为啥有时圆，有时又缺少一块？……这些，爸爸有时给他解释，有时也说不知道，凡是不知道的都说是老天安排的。管仲问：“老天在哪儿？你见过吗？老天为啥那么大的本事？”有时把爸爸问得没法回答，急了就训斥他一顿。但他不灰心，就去问别人。对于一些问题，他总是厌其烦地进行盘根究底，直到弄明白为止。对于问题的答案，他都牢牢地记在心里。

秋后，收的粮食要交给官府，管仲不明白，问父亲说：“自家种的粮食，为啥要交给他们？”父亲要去官府服役，他总是不让父亲去，说：“为什么要给他们干活？”春天，家里穷得叮当响，没有饭吃，他总是怨父亲把粮食交给了人家。这一切不合理的社会现象，在管仲幼小的心灵里不知翻腾了多少遍。他常嫌父亲没有本事，说：“你把粮食交给了他们，我长大后，不但不交，还要叫他们把粮食还给咱们。”父亲听了儿子的这些话，总是骂儿子“狂妄”，训斥

一顿。

母亲非常疼爱儿子，听到父亲训斥他，总是把管仲拉到一边，悄悄地说：“孩子，等你长大了，一定会比你爸爸强，他没本事，只能忍气吞声，出苦力。娘希望你快些长大，当个大官，顶起管家的门户来。”母亲的殷切期望，使管仲从小就树立了一个远大的抱负。

一次，管仲跟母亲去挖野菜，他望着南飞的大雁问母亲：“现在大雁为什么又往南飞？要飞到什么地方去？”母亲耐心地告诉他，要飞到很远很远的地方，要飞遍五湖四海，飞到天涯海角。管仲听了，感慨地说：“做个大雁多好啊，能飞千里之外。”母亲听了心中非常高兴，说：“好孩子，你要象大雁那样，具有鸿鹄之志，展翅千里，不要象家雀，绕梁旋转，不离家门。”母亲的谆谆教诲，使管仲从小就树立了远大的志向。

母亲是个有见识的人，她把整个希望都寄托在管仲身上。她经常给儿子讲大禹如何治水，武王如何伐纣（zhòu我国古代殷朝末代的君主），周幽王如何亡国等故事，教育管仲要做个有用的人，要做个为民造福，顶天立地的英雄。在母亲的教育下，管仲总是想，只要别人能做到的事，我也一定能做到。

管仲八岁，已经是个很懂事的孩子了。他除了懂得种地以外，对于如何养牛、养羊、养蚕也都很懂得，他经常帮助父母干些力所能及的活儿。后来他想，我的志向不是种地养蚕，是做一个文武双全、治理国家，扭转乾坤的人。从此，他就想学武识字，可是他哪有这个条件。于是，他每天晚上就拿着父亲的宝剑，在房后、河边或者树林里耍来要去，边

要边思索，如何才能进攻？如何才能护身。父亲打猎的弓箭，他从小就学着拉，起初由于力气小，怎么也拉不开，他为了尽快地练习弓箭，就刻苦地锻炼臂力，用手掌托十几斤重的大石头。后来就可以练习射箭了。他在房屋的墙上画上了很多圆圈，做为靶子，一有空就练习射箭。久而久之，房屋的土墙壁被他射得到处都是窟窿。起初父亲也没在意，后来见到屋墙被射得乱七八糟，才狠狠地训了他一顿。从此，他再也没有在墙上射过，就以树叶、小鸟当靶子。后来他射得很准，树上的小鸟，一箭就能射下，一百步远他能穿破杨树上的叶子，所以后来人们都说管仲从小能百步穿杨。

一个夏天的中午，管仲和几个小朋友在一棵大树下睡午觉，刚想入睡，树上的一个知了叫起来，管仲拿过弓箭，望准知了，说了声：“我叫你叫！”箭“嗖”地一声飞了出去，不偏不斜，正中知了后背。孩子们都高兴地跳了起来，齐声夸赞管仲的好箭法。

管仲九岁那年，一心想读书识字，可是那时没有学校，识字的人很少，找个老师都很困难，况且他家里又是这样贫穷。管仲有个好朋友，名叫鲍叔牙，两个人从小在一块玩耍，十分要好。鲍叔牙比管仲小一岁，从小也有一个远大的理想，想当一名指挥千军万马的将领。两人志同道合，一起练武，一起射箭，好得象一个人一样，形影不离。鲍叔牙家和管仲家相距很近，鲍家虽然不是大户，但比管家富裕得多。一天，鲍叔牙要去念书了，管仲听了很羡慕，回到家给母亲说了自己的心愿，母亲也想让孩子念书，可是怎么能拿得起学费呢？所以一直也没敢给父亲提这件事。管仲仍然在家里干些杂活，有时练些武艺。自从鲍叔牙上了学，管仲感

到非常寂寞，只要鲍叔牙一放学，管仲就去找他玩。有时鲍叔牙不能按时回来，管仲就去接他，因为鲍叔牙上学的地方离村有七、八里路远。

鲍叔牙一回来，管仲就问他学了些什么功课，叫鲍叔牙把功课教给他。后来就把鲍叔牙的书晚上拿回家中，抄写一夜，第二天一早就送给鲍叔牙，就这样，鲍叔牙白天学，他夜里学。两年过去了，管仲写得字很工整、秀气，学习的成绩也超过了鲍叔牙。一次，管仲作了作业，叫鲍叔牙带给老师看。老师一见，赞不绝口，说：“这是个有才华的孩子，为啥不来念书？”鲍叔牙回答：“他家里很穷，拿不起学费。”老师听了，脸上的笑容消失了，感叹地说：“可惜啊！人才！贫穷埋没了多少人才啊！”

这位老师名叫召忽，四十多岁，谁也不知他是哪国人，据说，他曾在宋国和鲁国做过朝里的大官，由于他性格耿直，不会阿谀奉承，被奸臣陷害，才流落江湖，来到颖上隐居下来。为了维持生活，就在乡下招收学生，培养弟子，宣传自己的政治主张。召忽老师来回地踱着步子，心情很沉重，他走到鲍叔牙跟前说：“你明天就把管仲领来念书！”

鲍叔牙知道召忽老师是个爱惜人才的人，但他还是担心地问：“老师，管仲家里很穷，他拿不起学费啊？”

“不要紧，明天就叫他来吧！”召忽老师恳切地说。

鲍叔牙听了十分高兴，放了学连家也没回，就去告诉了管仲。这突如其来的喜讯，怎能不使管仲心花怒放呢？上学的愿望就要实现了！他一蹦三跳地跑去告诉母亲，说：“明天我要和鲍叔牙一块去念书啦！”母亲摇摇头说：“算了吧，你就死了这条心吧！”

管仲急忙解释说：“真的，是老师让我去的，说是不收学费。”

“哪有那么好的事啊！上学还能不交学费？”母亲还是不信。

后来，鲍叔牙把事情从头至尾地说了一遍，母亲才相信了。于是，母亲就和父亲商量，起初父亲不同意，经过好说歹说，最后才勉强答应下来，决定明天由母亲领着孩子一块去拜见老师。

母子俩高兴得一夜也没睡。母亲把管仲的衣裳补得整整齐齐，第二天一早就领着管仲去拜见了召忽老师。管仲向召老师磕了一个头，算是给老师的见面礼。

从此，管仲就和鲍叔牙一同上学了。管仲拿不起学费，就拿些粮食和布匹送给老师，做为学费。他学习是很刻苦的，不管刮风下雨，天气多么炎热和寒冷，从来没有旷过课，也没有迟到和早退过，每天放学回来，都学到深夜。困了就用冷水洗洗脸，或者狠狠地揪一揪自己的头发或耳朵，有时干脆把头发用绳子系在房梁上，以免瞌睡。

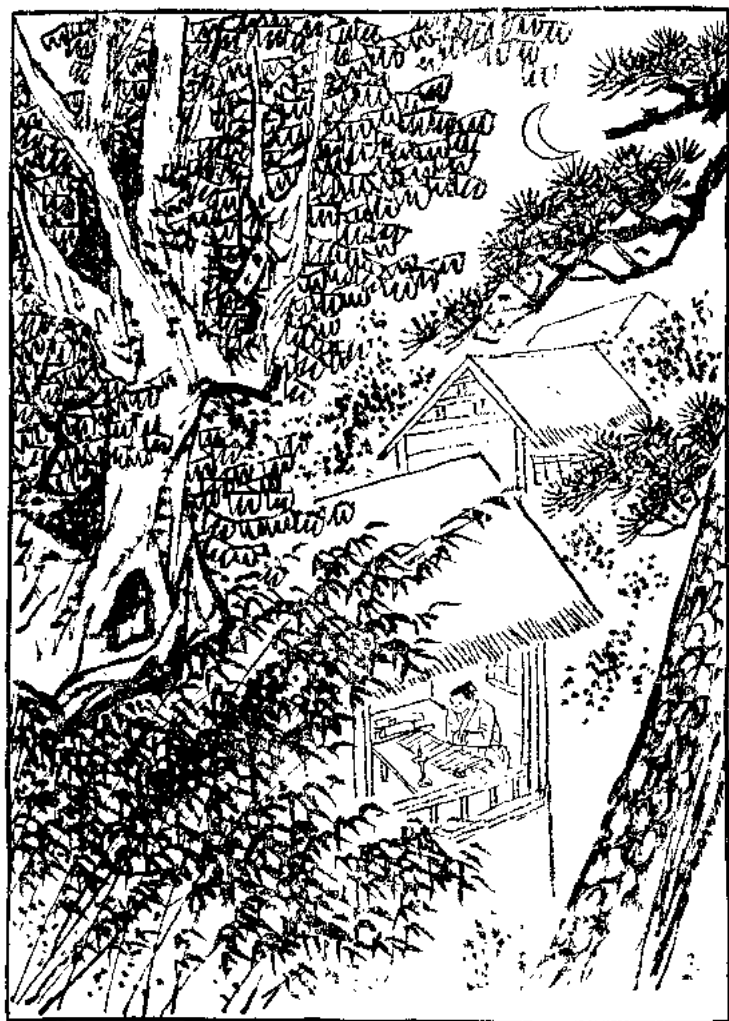
古时候，人们对写字是很讲究的，把字比做人的仪表，并且通过字来衡量一个人有没有才华。那时管仲刻苦地练习写字，每个字都写几十遍，超额完成老师布置的作业。他一有空就用树枝在地上练字，因此，在学生中他的字写得是最好的。对于学习的各种知识，管仲都用心思索，博学强记，因此，他的学习成绩在六十多名学生中名列第一。召忽老师非常喜欢他，把他作为自己重点培养的对象，恨不得把所有的知识都教给他。他把自己多年珍藏的典籍，毫不保留地借给管仲阅读。那时书都是用竹片和绳子连成的，一卷书就有

好几斤重。管仲除了学习功课外，阅读了大量的历史、地理、天文、兵法、诗书等经典书籍。他阅读这些书，全都靠夜间，每天放学回家，总是向老师借很多书。那时既没有电灯，又没有煤油灯，照明全靠松明子。淮北平原松明子很贵，管仲点不起，就在院子里，借月光阅读。如没有月亮，冬天靠白雪照明，夏天捉些萤火虫照明。管仲总是千方百计地把从老师那里借来的书按时读完，第二天还给老师。一有空，管仲就向召忽老师请教各种知识，召忽老师也给他讲些政治理论，比如：如何治国，如何治民，如何治兵，这些都深深地印在管仲的脑子里。

管仲十三岁那年冬天，父亲被官府征去服徭役，在盖王宫时摔死，母亲哭得死去活来，也得了慢性病，家境更加贫困了，管仲就不得不离开学堂，回家种地，奉养母亲。但是他还是坚持借书阅读。管仲是个孝子，很孝敬母亲，每天给母亲做饭、熬药，小心翼翼地伺候着母亲。为了给母亲治病，他把家里的四亩地卖掉了三亩，家里穷得连锅也揭不开了，管仲有时一天只能吃一顿稀饭，也设法保证母亲吃饱。后来管仲不得不靠打猎谋生。

十五岁那年秋天，周桓王率领诸侯讨伐郑国（今河南省郑州一带），各诸侯国之间发生了大战争。郑、齐、鲁三国联合伐宋（今河南东部一带）。百姓死伤无数，人们为了保住性命，都纷纷逃亡外地。召忽老师也逃往齐国，临走给管仲和鲍叔牙留下了一些书籍，还有一部《兵法》，并嘱咐管仲和鲍叔牙，长大后，应到齐国谋生。

鲍叔牙失学了，就常和管仲在一块学习，研究兵法，为了照顾管仲生活，常从家里拿些米面来。管仲想，光靠鲍叔



牙的帮助不是长久之计，必须自己谋生。他和鲍叔牙商量，最后两个人决定合伙做生意。可是做生意需要本钱，鲍叔牙就一口答应把本钱全都承担下来。起初他们从颍河下游买些粮食、布匹、食盐之类，到西边的许国（今河南省许昌市一带）去卖高价。后来生意越做越大，就贩卖牛、羊、驴、马之类的牲畜，赚的钱多了，两个人各找了两个帮手，从东边富庶的地区低价买些生活用品，赶着马车运到西边山区去卖。这样每跑一趟都赚很多钱。每逢分钱的时候，管仲总是比鲍叔牙多分一半。鲍叔牙手下的人感到不公平，在鲍叔牙面前说管仲的坏话，鲍叔牙说：“管仲家里很穷，老母又有重病，等着用钱，是我自愿多给他的。朋友之间，相互帮助，这有什么奇怪的呢？”

管仲十八岁那年秋天，他们到齐国去买盐，装了两马车，本想运到陈国去赚大钱，途经鲁国，正遇鲁国大军侵伐邾国（今山东省邹县一带），车、马货物都被鲁军抓去充了军。管仲、鲍叔牙和手下人也都被编到鲁军营中。

战争进行了几天，两国士兵死伤无数，真是尸骨如山，血流成河。每逢战斗开始，两国士兵互相格斗，人就象谷个子一样，一片一片地倒在血泊之中，管仲看到这种悲惨的场面，心想，这样互相残杀，死的都是无辜的士兵，为富贵人卖命，死了白死。进攻时他箭向天上射，冲锋时总是在后边。见敌人冲过来了，他拔腿就向后跑。别人讽刺他、挖苦他，说他打仗不勇敢，是个怕死鬼，他只是置之一笑，心想，在这样的战争中，无声无息地死了，实在不值得，况且和邾国一无仇、二无怨，有仇恨的倒是鲁国，抢了车马货物，再为他们拼上命，家中多病的老母谁来奉养？还不是要活活地

饿死？再说，年轻地死了，那扭转乾坤的凌云壮志不就变成了泡影？鲍叔牙听到别人说管仲的不是，总是为管仲辩解：“谁说管仲贪生怕死！因为他家里有老母亲，重病在身，他不能不留着自己去奉养。说实在的，象他那么勇敢的人，天下难找，你们当他真不敢打仗吗？那是因为象这种战争，他不应该去拼命，因为死了太不值得了。”管仲听了鲍叔牙的这些话，感动地说：“生我者父母，知我者鲍叔牙也！”

后来，管仲和鲍叔牙带着自己的手下人逃出了鲁国，走到宋国国都商丘（今河南省商丘县），见城门上有招贤的告示，两个人商量了一下，就准备去试试，谁知到了宫中，一试就被宋庄公看中了，管仲提出了自己富国强兵的措施，很得国君的赏识，可是相国却是个嫉贤妒能的人，怕管仲、鲍叔牙将来超过他，就在国君面前说管仲、鲍叔牙如何不好，不可重用。后来管仲从言谈话语中察觉到相国的嫉妒，感到在宋国难以得志，就和鲍叔牙一起离开了宋国，直奔陈国的国都淮阳城（今河南省淮阳县）。

到了淮阳，陈国的国君陈厉公很亲热地接待了他们，并向管仲、鲍叔牙许愿，封为大夫，先让他们到公馆住下。

管仲和鲍叔牙在公馆里等候了半个月，也没有什么动静，管仲说：“看来陈侯不能任用贤人，他气量狭小，即使咱们被封为大夫，也没有多大作为，还是到蔡国去吧！”于是和鲍叔牙带着手下人直奔蔡国国都上蔡去了。到了上蔡，管仲见蔡国宫廷豪华，在和蔡桓侯谈话中，蔡侯自始至终不谈政治，不谈富国强兵和治理国家的事，尽谈如何选美女，如何造宫殿，一谈起来就津津乐道，没完没了。管仲听了很

是风味，知道蔡侯是个碌碌无为的酒色之徒，就不愿再和他谈论什么。谈话结束时，蔡侯叫人送给管仲、鲍叔牙每人五百两黄金（古代称铜为黄金），管仲和鲍叔牙坚持不要，第二天两个人就离开了蔡国，回颖上继续做生意去了。

管仲和鲍叔牙做生意，走遍天下，他们北到燕国（今河北省北部），南到楚国（今湖北省一带），东到海滨，西到秦（陕西省一带）、晋（今山西省）。管仲是个细心的人，他每到一处，对那里的风土人情都仔细的了解，对各地的地形、道路、河山、矿产、气候以及农牧等情况都进行详细的考察，并划了很多幅地图，标上各种记号。对于这些鲍叔牙都是心领神会的，他知道管仲胸有鸿鹄之志，将来这些资料会有大用处的。

后来，管仲的母亲去世了，管仲痛哭了一场，埋葬了母亲，然后放了一把火，把房屋和家什全烧了。怀着十分沉痛的心情，和鲍叔牙一起，离开了家乡，直奔东北方向而去。正是：

怀才不遇三背君，
踏遍四海生意人。
管仲少年多磨难，
一心要寻识贤人。

要知管鲍去往何处，请看下回细说。