

全国百家乡村经济典型调查

邓英淘 崔之元 苗壮 著

南街村



当代中国出版社

全国百家乡村经济典型调查

南 街 村

邓 英 淘
崔 之 元 著
苗 壮

当代中国出版社

1996年·北京

图书在版编目(CIP)数据

南街村/邓英淘等著. -北京:当代中国出版社, 1996
(中国国情丛书:全国百家乡村经济典型调查/陈吉元主编)

ISBN 7-80092-537-4

I. 南… I. 邓… III. 农村经济-概况-中国-河南-乡村,
南街 IV. F327.61

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 07824 号

当代中国出版社 出版发行

社址:北京地安门西大街旌勇里 8 号 邮政编码:100009

北京通县大中印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 32 开 5.375 印张 2 插页 115 千字

1996 年 9 月第 1 版 1996 年 9 月第 1 次印刷

印数:1—1000 册

定价:9.80 元

总 序

百家乡村经济典型调查,是由中华人民共和国国史学会、中国社会科学院农村发展研究所、当代中国研究所共同组织的一个大型调研项目。其目的是为了更加深入、系统地了解我国国情,总结全国各地区农村经济发展的典型经验。

众所周知,自中共十一届三中全会以来,我国农村经济发生了巨大而深刻的变化。从1978年至1993年,我国农村国民生产总值(即 GNP)占全国 GNP 的比重由 39.1%上升到 52.7%,农村非农产业 GNP 占全国非农产业 GNP 的比重由 14.9%上升到 40%。这种变化的集中体现就是:全国各地区出现了一大批亿元乡(镇)和千万元村。

为了真实、准确地再现中国大地上所发生的这一幕波澜壮阔的历史场面,展示“经济发展伟力的深厚根源存在于民众之中”这一朴素真理,我们将以乡、村两级经济为对象,在全国各省、自治区、直辖市选取好的、较好的 100 个乡(镇)和村进行典型调查及实证分析。然后,我们将把调研的结果以乡(镇)、村为单位分别编辑成书。

本丛书共 100 种(每个实例单独成书),以 1978 年以来乡(镇)、村经济发展实况为主要内容,并兼及社会、文化等方面。丛书注重资料性、可读性和学术性,力求在真实、准确的基础上,做到资料翔实、描述流畅,如实反映当时、当地的特点和发

展历程，以使其能留之于后世，经得起时间的考验。

丛书的具体调研工作由中国社会科学院农村发展研究所负责组织和实施，作者队伍由全国百余名专家、学者和实际工作者组成。整套丛书计划于2000年前后全部出齐，平均每年约10种。该丛书既可作为各级党政领导机关或实际工作部门制定政策和发展战略的参考依据，又可作为社会科学研究的基础资料，还可作为国情教育的基本素材，具有较高的实用价值、研究价值和保存价值。

这项调查自始至终得到了被调查地区的各级领导和有关单位的大力支持。在此，我们对关心、支持、参与这项工作的同志表示诚挚的谢意。

百家乡村经济典型调查是一项开拓性的工作，难度甚大，再加上我们水平所限、经验不足，无论在选点、调查方法和资料处理，乃至调查成果的编写出版上，都存在着很多不足之处，对此，我们热烈欢迎广大读者匡正批评。

《中国国情丛书——全国百家乡村经济典型调查》

编辑委员会

1994年12月

目 录

第一章 基本情况	1
第一节 “豫南一枝花”	1
第二节 沿革与资源	3
第三节 社会经济概况	5
第二章 发展与改革的历程	8
第一节 经济建设	8
第二节 改革开放	12
第三节 结构变化	18
第三章 团队精神	22
第一节 “破私立公”	22
第二节 “务实效应”	24
第三节 “政治治心”	25
第四节 “思想斗争”	28
第四章 农业发展的过程与现状	31
第一节 农业发展的主要经济指标	31
第二节 传统农业的改造	38
第三节 农业经营体制的转变	42
第四节 南街农业的特色	45
第五章 非农产业的发展	47
第一节 概况	47

第二节	发展阶段	49
第三节	主要企业简况	54
第六章	非农产业的投入产出与运行机制	61
第一节	投入与产出	61
第二节	经营管理体制	64
第三节	购销方式	67
第四节	问题与前景	70
第七章	收入的分配、作用与流程	74
第一节	供给制的由来与作用	74
第二节	个人所得及其来源	82
第三节	集体收入的使用与流程	88
第八章	南街人是怎样克服“搭便车”的	95
第一节	背景概述	96
第二节	重复博弈中合作的可能性	99
第三节	团队激励机制	103
第四节	可兑现的承诺	107
第九章	精神文明建设与社会全面进步	110
第一节	思想和文化建设	110
第二节	文化教育	114
第三节	医疗卫生和计划生育	119
第四节	治安、民调与民兵工作	122
第五节	“十星级文明户”评比活动	127
第十章	党的建设与共同富裕	130
第一节	思想、作风和组织建设	130
第二节	整风活动	134
第三节	奔向共同富裕	139
第十一章	南街经验的思考	143
第一节	两种效率的统一	143

第二节 三元结构的整合	148
第三节 核心社区的功能	154
附录 1	160
附录 2	161
后 记	165

第一章 基本情况

第一节 “豫南一枝花”

在我国河南省南部的临颍县,有这样一个村庄:从 1984 年起,产值和利税连年翻番;1994 年,产值达 8.02 亿元,利税达 6020 万元;十年间,产值增长了 1100 多倍,利税增长了 900 多倍;农业生产已全部实现机械化,75%以上的工业生产设备由微电脑控制;村民住进了宽敞舒适的现代公寓,生活所需大部分免费供应;办公、生产楼房鳞次栉比,主要道路全部硬化;幼儿园、学校、敬老院、文艺厅、篮球场、门球场、图书室、科研楼、电讯楼等公益设施应有尽有,公益事业兴旺发达;计划生育、社会治安样样先进,党风纯正、社会风气良好;“明星村”、“文明村”、“先进党组织”等荣誉接踵而至,人们称其为“豫南一枝花”。这就是南街村。

南街人是改革开放的弄潮者。自中共十一届三中全会以来,该村非农产业迅速增长,合资企业逐步发展;现代化的技术、设备和管理方法广泛运用,竞争意识、效益观念和创新精神深入人心。在改革开放中,这个村坚持“外圆内方”,对外灵活交往、相机行事;对内严格管理,一丝不苟,探索出一些独特的管理办法。他们坚持用毛泽东思想育人,在实践中深入开展学习毛泽东著作和雷锋精神的活动。他们发展的是集体经济,

走的是共同富裕的道路；在生产上实行统一经营、分级管理，在分配上实行工资加供给。他们不发奖金，不发加班费，礼品、回扣一律上交集体。他们提倡“八小时以内拼命干，八小时以外作奉献”，开展义务劳动，倡导好人好事，习唱革命歌曲。他们对以权谋私、损公肥私、弄虚作假、无所作为等不良现象开展严肃的思想斗争，对情节严重、屡教不改者则开批判会、办学习班，绝不搞下不为例。他们大力开展评比、竞赛活动，奖勤罚懒，其中最有特色的是评选“最差车间”和“最差职工”。他们狠抓党风和社会风气，在村民中间坚持进行“十星级文明户”评选活动，在党内持续开展整风活动；他们拥有一支正规化的民兵营、专业化的文工团，使两个文明的建设紧密结合、相得益彰。

南街村的成就和模式，以其显著性和独特性，轰动海内外，惊动最高层。中国的中央电视台、美国的“美国之音”、香港的“大公报”……都作过突出的报道；乔石、朱镕基、费孝通、杨汝岱、宋健、罗干、侯宗宾等党和国家领导人，李德生、张爱萍、王恩茂、萧克等老一辈革命家，李长春、马忠臣等省领导都曾来此视察过。南街村党委书记王洪彬是中共十四大代表、全国劳动模范，并兼任临颖县委副书记，曾于1994年5月到中南海汇报工作。近几年来，王洪彬先后收到5000多封来信，除西藏、台湾外，来信人遍及全国各地。前来参观、取经的社会各界人士，更是络绎不绝，有增无已。据了解，1994年，共有16.5万人前来参观、访问，1995年上半年，这个数字已超过12万。可以说，南街村的成就和模式，已经成为一个影响广泛、信息丰富的社会存在。

第二节 沿革与资源

一、历史沿革

南街村，隶属河南省临颍县城关镇。

1947年12月，临颍解放。翌年初，人民政权成立，设南街街政府，隶属临颍县城关区区政府。

1949年，南街实行了土地改革。翌年，南街街改为南街乡。

1954年，南街成立了互助组。

1955年，南街成立了初级社。当年，撤乡与西街合并为西南集体农庄。

1956年，南街成立了高级社。

1958年，人民公社化时，改西南集体农庄为城关人民公社中管理区。翌年，南街从中管理区撤出，成立南街生产大队。

1984年体制改革，改设南街行政村至今。

二、自然资源

南街村在临颍县城南部，北纬 $33^{\circ}50'$ — $33^{\circ}51'$ ，东经 $113^{\circ}02'$ — $113^{\circ}03'$ 。村西 0.4 公里处有 107 国道（北京—深圳），距京广铁路 3.4 公里，交通十分方便。

南街村面积 1.78 平方公里，折合 2670 亩。其中，耕地面积 2006 亩。

南街村位于黄河流域，地处华北平原。地势平坦，自北向南稍有倾斜，平均地面坡降为 0.58%。境内有黑粘土、黄壤土、黄沙土，肥力高，耕作性能良好，宜于农作物生长。

南街村属温带季风大陆性气候，具有亚热带向温带过渡

的明显特征,四季分明。受季风影响,全年降水量不均匀,雨量高度集中在六、七、八三个月。年际降水量变化幅度较大,经常出现暴雨、干旱和干热风。

三、人口

1949年初,南街村共有259户,1426人,户均5.5人,每平方公里面积801人。1994年6月,共有805户,3087人,户均3.8人,每平方公里面积1734人。45年间,人口共增加1661人,年均增加37人,年均递增1.7%。人口的增长是经济发展、人民生活稳步提高,以及医疗卫生条件等改善的结果。根据1990年全国第四次人口普查的结果,当时全村总人口为3027人,其中大专文化程度20人,中专43人,高中294人,初中1103人,小学787人,文盲346人。

1994年6月,南街村共有男性人口1394人,女性人口1693人,人口性别比为82(以女性为100),大大低于1987年全国平均水平(104)。这个现象的原因主要是南街村比较富裕,南街的姑娘不愿意嫁到外村去,而外村的姑娘则愿意嫁到南街来。

南街村有汉、回两个民族居住。1994年6月,汉族共有727户,2807人,占全村总人口的91%;回族共有78户,280人,占全村总人口的9%。各民族和睦相处,关系融洽,从未发生过族际纠纷。

近年来,随着市场经济的发展,南街村流动人口迅速增加。流动人口主要是指劳动力的流出和流入。从80年代中期以来,前者逐年递减,目前已经极少;后者则逐年递增,目前流入南街企业的职工已上万人。为全村总人口的3倍以上、就业人口的6倍多。这些外工多成为南街村的暂住人口。

从 1991 年起,南街村先后吸收了一批对南街的建设和发展作出了突出贡献的外工为荣誉村民。目前,南街的荣誉村民共有 55 户,126 人。此外,还吸收了一批外来就业的工程技术人员等在南街长期居住。目前,在南街长期居住人员共有 24 户,64 人。这些人成为南街村的常住人口,享受南街的大部分福利。

第三节 社会经济概况

改革开放以前,南街村就是先进典型。他们曾创造过粮食、烟叶亩产均超千斤的纪录,集体经济也有了一定的发展。然而,僵化的经济体制、单一的发展战略,阻碍了农村社会生产力的全面发展。1978 年,全村人均收入仅 72 元,部分村民尚未解决温饱问题。

中共十一届三中全会以来,南街村的农业和非农产业全面发展。特别是从 1984 年起,南街的产值和利税连年翻番:产值 1984 年为 70 多万元,1991 年突破亿元大关,摘取了中国亿元村的桂冠;1994 年达 8.02 亿元,1995 年约 12 亿元;利税从 1984 年的 7 万多元,猛增到 1994 年的 6060 万元。十年间,产值增长了 1100 多倍,利税增长了 900 多倍。随着经济的高速增长,南街人对国家的贡献逐年增加:1985 年上交税收 2 万元,1994 年达 1600 多万元,为临颍县当年财政收入的 1/3 左右。

南街村的中原工贸公司,已经发展成为农工商一体化、产供销一条龙的大型联合企业,国家大型一级企业。公司拥有固定资产 4.6 亿元,流动资金 1.2 亿元,职工 1 万多人。公司现

有以方便面厂、食品厂、啤酒厂、胶印厂、彩印厂、油墨厂、面粉厂、汽车队为骨干的企业 26 个，其中合资企业 5 个，产品 70 多种。公司的龙头产品——“颍松”牌方便面、锅巴等生产规模居全国前列，畅销省内 120 多个县市，远销 24 个省、市、自治区、出口销往俄罗斯等国，并荣获多项国家级、省级优质产品等荣誉称号。1992 年，公司被农业部命名为全面质量管理达标先进单位，被河南省工商局授予“重合同、守信用”单位，被河南省技术监督局授予产品免检单位。（详见附录 1 的说明）

非农产业的发展，为农业的规模化、现代化创造了条件。近年来，南街村累计投入资金达 300 多万元，添置了大型农业机械，农业生产实现了耕播收打机械化、浇水喷灌自动化、农田管理专业化、田林路渠水电机七配套，达到了旱涝保收。目前，一个只有 70 多人的农业队，承担了全村 1000 多亩耕地的田间管理任务。粮食产量逐年上升，1993 年小麦单产达 940 斤。

集体经济的发展壮大，使南街人提前过上了小康生活，并实现了共同富裕。1993 年，南街村人均纯收入达 2300 多元（含各项福利），为 1978 年的 32 倍。村民福利逐年增加，从 1986 年的水电免费发展到了 1994 年的 14 项福利：集体对村民免费供给水、电、煤、气、食用油、面粉、节假日改善生活食品，儿童入托、学生上学直至大学毕业，一切费用均由集体负担；文化娱乐、人身保险、防疫、医疗、计划生育、农业税、农村各项提留也由集体承担。从 1993 年起，村里开始建筑高标准的村民住宅楼。大套三室一厅，使用面积 92 平方米；小套二室一厅，74 平方米。家用电器、制冷取暖设备、家具、炊具等由集体统一购置。1995 年上半年，已有 12 幢村民住宅楼交付使

用,500 多户村民喜迁新居。人人有衣穿、人人有饭吃、无处不饱暖、无处不均匀——中国农民千百年来梦想在这里已成为现实。

南街人一手抓物质文明建设,一手抓精神文明建设,实现了社会全面进步。社会公益事业兴旺发达:敬老院、幼儿园、图书室、文艺厅、篮球场、门球场等公益设施相继建起,文工团、腰鼓队、军乐队、篮球队等事业单位相继成立。村镇建设一日千里。夜间灯火辉煌,宛如一座新兴的城市。广大村民幼有所育、少有所教、壮有所用、老有所养,过上了梦寐以求的幸福生活。精神文明建设硕果累累:连续多年基本没有发生刑事案件,小偷小摸、打架斗殴现象也很少见;连续六年没有计划外生育,人口自然增长率一直控制在 3% 以下;800 多户村民没有一家安装防盗门,26 个企业没有一个安装大门,30 多处建筑工地没有一处垒起围墙,社会秩序井然有序。今天的南街村,党风好、民风正;好人好事如过江之鲫,坏人坏事如过街老鼠。可以说,这里没有两极分化,没有精神滑坡;贪污腐败、刑事犯罪扫地殆尽;干群关系融洽,村民安居乐业,故被誉为华夏中原的“一片净土”。

第二章 发展与改革的历程

第一节 经济建设

南街村进行经济建设的主要经验是：以农促工、以工补农。具体来说，是依靠当地资源，结合本村实际，围绕农副产品深加工办企业，围绕龙头骨干企业上配套项目，并不断优化非农产业结构；增加农业投入，实行规模经营，并不断优化农业生产结构。这就打破了单一发展农业的传统发展战略的束缚，促进了农村社会生产力的全面发展。在这个过程中，非农产业的异军突起是决定全局的关键环节。

一、“两蛋起家”

南街村非农产业的起步，是南街村中共党组织在党的十一届三中全会精神的指引下，对单一发展农业的传统发展战略进行反思的结果。

1979年，当时南街是一个高产穷村；南街村党支部书记王洪彬和“一班人”抓住农业增产、农民不增收这个矛盾现象开展了分析和讨论。他们认识到，就农业抓农业，不可能改变农村的落后状况。只有在抓好农业的前提下，大力发展非农产业，积累更多的资金，实行以工补农，才能从根本上解决问题。夏收后，王洪彬带领“一班人”到新乡七里营刘庄参观取经，开阔了眼界，增长了见识。在调查研究的基础上，他们决定利用

本村 800 多亩岗地建立砖厂。他们认为，党的十一届三中全会以来，广大农民温饱有余，开始考虑翻盖房屋。南街村的岗地有二米多厚，挖掉之后不但可以烧砖，而且还可以种地。建立一个砖厂需要投资 30 万元。当时，集体积累过于单薄，银行贷款又难以指望。经过广泛议论，他们终于想出一个“指山卖磨”的绝招儿。这就是先把建砖厂的信息张扬出去，然后以低于市场价格将产品预售，用预售款投资建厂。当时市场上一块砖的售价一般为三分二厘，他们则以二分五厘的价格预售。为了促进销售，“一班人”决定大队干部要带头购买，每人只允许购买建筑一所房屋所需的三万块砖。消息传出后，许多社员和生产队干部议论纷纷，要求购买。大队趁机宣布干部和社员一视同仁。于是，购买者纷至沓来，不到半个月，预售砖款达 35 万多元。经过几个月的奋战，在村南的岗地上建起了一座 36 门的大轮窑，砖厂产品畅销临颍、西华、许昌、漯河、平顶山等市县和农村。

1980 年，南街村“一班人”通过调查，了解到本村和附近居民用麦子换面粉很困难，有时要跑到几十里以外才能换到，且临颍全县的面粉加工厂也很少。经研究，“一班人”决定创办面粉厂。这样，既能解决本村和附近居民换面问题，弥补临颍县面粉加工能力不足，又能给集体带来效益。建面粉厂，首当其冲的还是资金问题。“一班人”决定，采取集资办法。在“一班人”的带动下，全村干部和社员纷纷慷慨解囊，很快筹足了购买建筑材料的资金。他们又通过找熟人、托朋友，赊欠等方法筹到了购买设备的资金。经过 10 个月的拼搏，1981 年初建成了年产 750 吨的面粉厂。为了从根本上解决销路问题，王洪彬亲自带领业务人员到北京促销。由于产品质优价廉，加之精