

後勤方略

汪乾祥 著

军事科学出版社

序

党的十一届三中全会以后的15年来,是军队后勤工作遇到巨大挑战而又获得巨大进展的新时期。在这一时期,军队后勤工作环境面临三大历史性转变:一是全党、全国工作着重点转向经济建设。全军要服从、服务于经济建设这个中心。军费紧缩,后勤要做好“少米之炊”。二是国民经济由计划经济体制逐步转向社会主义市场经济体制。作为国民经济一部分的军队后勤工作必须进行相应的改革。三是军队建设指导思想实行战略性转变。后勤工作要保障好以现代化为中心的军队各项建设与改革,同时要加强自身的现代化建设与改革,以适应打赢现代条件特别是高技术条件下局部战争的需要。

为适应这些转变,军队后勤工作的指导思想、发展战略、体制、机制、规章制度,都已经或正在发生重大的变革。在这一变革中,我有幸参与一些方针、政策、规划的研究论证和重要文件的起草工作。形势和任务逼着我和总后司令部后勤工作研究室的同事们共同探索后勤改革与建设的一些理论政策问题。这个探索总的思路是:在后勤

现代化建设中,着眼于突出我国、我军特色,即怎样发挥我党我军重视人的因素,具有艰苦奋斗、勤俭建军优良传统等优势,克服我国底子薄、财力弱等劣势,走出一条高效、低耗的现代化的路子;在适应市场经济的后勤改革中,着眼于既遵循与运用价值规律、供求规律和市场竞争规律,又突出军队利益主体一元化、军事效用最大化、军事资源配置以计划调节为主,以及军事经济以消费性为主等特点,从而把市场经济的共性与军事经济的特性有机地结合起来,在新形势下更有效地提高后勤保障力;在现代战争的后勤保障中,着眼于把后勤工作对战略战术的从属性与制约性、后勤工作的保障性与战斗性、后勤的置后性与先行性统一起来。这些思路除了已经写进有关文件之外,我还陆续写成一些文章在刊物上发表。

傅全有部长号召全军后勤认真研究市场和战场。为了给从事这“两场”研究的同志提供一点参考资料,现在把这些文章结集出版,冠以《后勤方略》之名,以说明其内容主要是阐发后勤工作运筹的方针与谋略。

为了反映各篇文章发表时的具体条件和当时的思考,这次结集时只在个别文字上作了一些订正与删节,其余均保持原貌。其中有的问题在几篇文章中都有论述,但论述的侧面与深度不同,现也予以保留。为了从不同侧面,以不同方式配合论文阐明观点,此集还收入了几篇通讯和译文。有4篇文章是我分别与高增厦、谢本洪同志合写的,经征得他们同意,一并收入此集。

非常荣幸的是,军事科学院院长赵南起同志为此小册子题写了书名。这使此书为之增色。

总后生产部、军事科学出版社和总后司令部后勤工作研究室对此书的出版与发行给予了大力支持。在此对他们一并表示衷心的感谢！

汪乾祥

1994年10月1日

目 录

序	(1)
---------	-----

论 文

试论我军后勤现代化建设的中国特色(1987年4月)	(1)
---------------------------------	-----

提高现代作战后勤保障能力(1979年10月)	(7)
------------------------------	-----

人少还要把工作做得更好(1985年3月)	(14)
----------------------------	------

老题目要做出新文章

——谈钱少要把事情办好(1987年3月)	(17)
----------------------------	------

从“猫耳洞战士在我心中”说起(1986年6月)	(21)
-------------------------------	------

试论改进军费的宏观管理(1988年2月)	(23)
----------------------------	------

从全局着眼,从自身做起(1988年12月)	(31)
-----------------------------	------

关于供应标准化的几点思考(1989年8月)	(34)
-----------------------------	------

在战胜困难中前进

——纪念中华人民共和国成立40周年(1989年10月)	(37)
--------------------------------------	------

后勤工作坚持战斗力标准的几个问题(1990年6月)	(40)
---------------------------------	------

在资金困难条件下,加强我军现代化建设

——继承毛泽东在菲薄物质条件下建军作战的思想 (1990年9月)	(48)
---	------

适应新的历史条件,从战略全局的高度关注后勤

——学习邓小平同志关于新时期加强军队后勤建设 的指示(1991年10月)	(59)
---	------

求真务实,力戒形式主义

——再论切实搞好决算审计工作(1992年4月)	(67)
-------------------------------	------

以邓小平同志南巡谈话为指针,深化后勤改革(1992年7月)

.....	(69)
把握市场经济的共性与军事经济的特性(1993年1月)	(73)
再论市场经济的共性与军事经济的特性(1993年6月)	(80)
对几个后勤理论政策问题的探讨(1994年2月)	(85)
华东地区先进企业改革经验的启示(1994年9月)	(93)
学会从全球经济的角度看问题	
——赴美培训、考察的收获(1994年10月)	(103)
《孙子兵法》——企业经营之道(1994年10月)	(108)

通 讯

军威进行曲中的雄伟乐章	
——向现代化迈进的我军后勤(1987年7月)	(115)
访印缅散记(1993年9月)	(127)

译 文

美军后勤对剩余物资的利用(1987年12月)	(132)
抓住关键性的少数	
——美刊谈对辅助装备品价格的重点审核(1988年4月)	
.....	(134)

试论我军后勤现代化 建设的中国特色*

(1987年4月)

在研究我军后勤发展战略、规划后勤长远建设的时候,不仅要借鉴发达国家军队后勤现代化的经验,更要着重分析我军的实际,认真探索我军后勤现代化建设应具有的中国特色。

所谓中国特色,简单地讲就是从中国的实际出发,扬我国之长,补我国之短。就军队后勤现代化建设来说,有中国特色就是,后勤现代化建设一要体现中国共产党领导的人民军队的本质和优良传统;二要适合我国处于社会主义初级阶段、人口多、底子薄、国土广这个基本国情;三要适应我军积极防御的战略方针。在这三个基本点的支配下,它应具有以下特点:

一、服从于、依托于社会主义经济,实现军民兼容

军队后勤是国民经济的军事部分,是军事工作的经济部分。怎样处理国民经济与军事经济的关系,是决定各国军队后勤建设发展道路的首要问题。近年来报刊上有些文章认为,美国军队(包括其后勤)走的是“以军带民”的道路,其理由是美国军事工业与民用工业是溶为一体的,美国通过发展军用高技术带动了民用经济的发展。我认为,这确是值得借鉴的一个方面;另一方面还应看到,美国军队为了实现其国家的霸权主义野心和为垄断资本家谋取超额利润,不惜一再大幅度增加军费预算,使信贷资金紧张,外贸逆差加剧,这从根本上妨碍了国民经济的发展。(注:美国当代最著名的企业家雅科卡就严厉批评里根政府过度增大军费预算的政策。他指出,由于军费过多,使财政赤字急剧增加,全国信贷资金

一半以上被政府占用去弥补赤字,造成银行利率上升,企业投资萎缩。他说:“取得军事优势在国家日程上占着完全压倒一切的地位”,这样下去“美国必将成为一个布满导弹的国家,这些导弹保护的只是一些空无人迹的工厂、失业的工人和衰落的城市。”至于苏联,众所周知,为了实现与美国争霸的企图,多年来不顾经济基础的承受能力,过度增加军费,拖了国民经济的后腿,成了“以军抑民”。

在我国,由于有中国共产党的统一领导,由于我军以为人民服务为根本宗旨,由于以社会主义公有制为主体的经济基础,使我军后勤能够与整个国民经济融为一个整体。它服从和服务于社会主义经济,又以社会主义经济为依托,能够较好地实现军民兼容。这表现在:

和平时期,后勤现代化建设的组织与军队现代化建设的经费、物资保障,自觉地服从国民经济建设的大局,使军费需求从属于国家财力的可能,以便国家集中资金发展经济,从根本上为军队和后勤的现代化奠定坚实的物质基础。军队后勤不仅要服从、忍耐,还要积极主动地为经济建设服务,要使军队经济活动由消费型向消费——增殖型转化,把医院、仓库、科研所、修理部(分)队,以及工厂、农场、马场等后勤基层单位建设成为部队服务为主为社会服务为辅的保障实体,同时组织好部队的农副业生产,不断增强部队的自我补助能力,减轻人民负担。另一方面,国家在有计划按比例地组织经济建设时,尽可能考虑国防需要,把军事交通建设、军用物资储备、军事装备生产与修理、军事医疗卫生等项目同民用经济和社会发展事业有机地组合起来,做到军民结合,平战结合,寓军于民。在战争时期,则在“一切为了前线,一切为了胜利”的目标指引下,迅速有效地把民用资源转为军用,集中全国经济力量保障军队作战,使整个国民经济成为军队的“总后勤”,以全民后勤支持全民战争,充分发挥军民整体保障的威力。这是我军后勤历来的优势所在。

二、立足于自卫防御,建设适应国土防御作战的后勤保障体系

我军的基本任务是保卫国家安全和领土完整,这就决定我军的战略方针是积极防御。与此相适应,我军后勤保障应建立在国土防御的基础上,凭借我广阔的国土实行按区域保障与按建制保障相结合的保障体制。要根据未来反侵略战争的总体方案,在各战区和主要作战方向,建设好战略、战役后方基地,以此为依托,对各军兵种部队实行统供与专供相结合,以统供为主的制度。后勤组织指挥和经费供应,按建制系统实施;物资供应、技术与医疗保障则划分区域,就近就便进行,逐步健全区域化、基地化、网络化的后勤保障体系。这样在平时可以避免后勤保障机构重叠,有利于充分发挥各项后勤设施的作用,并且能够按照物资和信息的合理流向,组织供应保障,节省人力、物力、财力,方便部队。在战时,则可以空间上的合理部署,弥补后勤机动能力的不足,有利于提高快速反应能力。后勤的战备制度、训练与装备建设,也要从在本国国土上进行自卫作战的需要出发。在今后一个时期要着重做好保障边境地区局部战争和突发事件的准备。

三、充分发挥人的积极因素,实现资金使用的高效低耗

我军现在一年的军费大约只相当于美军、苏军的 $1/50$,比同是第三世界的印度也少。要以如此有限的资金保障军队和后勤的现代化建设,必须从提高军费使用效益上找出路。经济力转化为军力的总量等于军费总额乘以军费使用效益。这也就是说,军费使用效益的提高,对军力的增长能产生“倍增效应”。例如我国航天武器的发展就是以此取胜的。据新华社 1986 年 10 月消息,我国仅以相当于美国航天投资的千分之几、日本航天投资的百分之几,就使我国航天事业达到国际先进水平。这反映了我国航天投资的使用效益成倍地高于美国和日本,做到了少花钱、多办事、办好事。在历次革命战争中,我军后勤都是以贫弱的财力物力保障我军战胜拥有在物质资源上比我们雄厚好多倍的国内外敌人,靠的也是提高经费物资的使用效益。

经费、物资自身不能增殖,要实现经费物资的高效低耗,关键在于充分发挥人的积极因素。我军历史经验证明,只有通过发挥人的主观能动性才能最有效地发挥物的效用。为此,首先要加强思想政治工作,在全军人员中培养与发扬艰苦奋斗、勤俭节约的革命精神,坚持不懈地反对各种铺张浪费、豪华奢侈的思想作风,努力节支增收。其次要提高后勤人员的业务素质,在后勤各项工作中推广运用现代科学技术,积极改革各项业务管理,开展技术革新。变经验决策为科学决策,变粗放管理为高效管理,变手工作业为机械化、自动化作业。这样就可以做到“人少把工作做好,钱少把事情办好。”

四、有限目标,逐步渐进

我国经济条件落后,决定了我们整个国家和军队的现代化建设是一个渐进的过程,我军后勤现代化建设也不例外。我们在保障军队现代化建设和规划后勤自身现代化建设的时候,必须处处从我国的国力出发,分阶段、分步骤,量力而行,切不可盲目冒进,铺大摊子,造大预算。无数的教训已经证明,那样必然是“欲速则不达”。

为此,要对各个建设项目严格地区分轻重缓急,排好优先顺序,确定有限的目标。在处理管理现代化与装备、设施现代化的关系上,要把管理现代化摆在优先地位。因为改善管理,不但不费钱,反而会省钱,可以为装备现代化提供良好的软件支撑,为其铺平道路,使其得以充分发挥作用。如果把装备、设施现代化摆在比管理现代化更优先的地位,不仅在今后一个时期内资金难以保障,而且管理跟不上,装备、设施再好也发挥不了作用。其次,就装备、设施现代化来说,在处理技术装备的现代化与生活设施、装备现代化的关系上,要把技术装备现代化摆在优先地位,因为这对提高部队战斗力和后勤保障力起着更直接的作用。现在有的单位一味在宾馆、住房、小汽车和高档消费品上向国外先进水平看齐。这是脱离我国国力的,其结果不是加速而是延缓我军后勤的现代化进程。“有所

不为，而后有所为”。在资金十分有限的情况下，我们的目标必须有限。只有舍弃和压缩一些次要的项目，才能保障主要的、关键的项目。

渐进是不是不赶超了？不是。这里说的“渐进”，是在本世纪内国民经济基础还比较薄弱的阶段而言。在这一时期，我们忍耐一下，控制建设的速度和规模，着重在软件上下功夫，改革管理体制、制度与方法，加强人才培养，加强科研，这就为下一世纪的赶超世界先进水平创造了条件。那时，显著增长的国民经济实力与现在积蓄的管理能力、科研能力和科学的体制相结合，就一定能实现后勤现代化的突飞猛进。

五、采取多样化形式，适应不同情况

我国地域辽阔，各地地理条件、经济文化条件差异很大，面对潜在的现实的军事威胁也不相同。同时我国经济实力不足。这些情况就决定了我军后勤现代化建设应采取多样化的复合形式，防止“单打一”和“一刀切”。例如，后勤部（分）队的建设就不能采取一个模式。为了提高对突发事件的快速反应能力，在加强现有各个后勤部（分）队建设的同时，要有重点地建设几支综合配套的、具有较高机动能力、按战斗化要求编组的后勤快速保障部队，以便保障拳头部队的快速行动。为了保障海军机动作战，还要建设海上保障分队。为了给未来反侵略战争打下基础，既要搞好现役后勤部（分）队的建设，还要组织好各类预备役后勤部（分）队的建设，使现役与预备役后勤紧密结合。后勤装备建设，要实行新老并用，梯次配备，逐步更新，多研制，少装备。在当前只能有重点地改善少数单位的装备，着重提高装备的研制能力。装备研制要以国内为主、国外引进为辅。对关键性的技术装备要瞄准国际先进水平，力求赶超，对一般技术装备则力求简便、实用、节省。这样，我们后勤装备将是土、洋、尖相结合，高、中、低档相搭配。

最后还要强调的是，鉴于我军在未来反侵略战争中，仍将处于装备上的相对劣势，我军后勤仍会像抗美援朝战争那样，处于敌空

中和地面的各种袭击破坏之中。因此,我军后勤现代化建设不仅要致力于提高后勤保障能力,还必须致力于提高后勤防卫能力,提高后勤战斗化水平。没有这一条,在战时,后勤不但不能保障部队行动,连自身的生存也难保证。

以上仅是一些初步设想的轮廓。把这些设想概括成一句话,就是:有中国特色的现代化后勤是在现代条件下的人民军队、人民战争的后勤。

* 发表于1987年第3期《后勤》杂志,同年4月作了补充。

提高现代作战后勤保障能力*

(1979 年 10 月)

在深入贯彻党的十一届三中全会精神,解放思想,团结一致,向四个现代化进军的伟大历史转变中,迎来了中华人民共和国建国 30 周年。回顾 30 年来我军后勤建设的历程,展望 80 年代世界风云变幻和我军在实现四化新时期中的历史重任,我们更加有一种紧迫感,就是要抢时间,争速度,搞好后勤战备建设,提高现代作战的后勤保障能力,以适应未来反侵略战争的要求,保卫四化的顺利进行。

30 年来,在党中央、中央军委的正确领导下,在我军革命化现代化建设中,后勤建设有了很大进展。我们较快地完成了从分区自筹到统一供给的重大转变,在单一兵种后勤的基础上逐步建立起诸军兵种后勤,不断加强战备建设,从而保障了解放沿海岛屿、抗美援朝、西藏平叛,以及边境自卫还击等历次作战和军政训练等各项任务的完成。经过 30 年来的建设,在国民经济有了巨大发展的基础上,我军后勤保障能力与建国初期抗美援朝相比,有了显著的提高。我们已经能够在北线保障诸军兵种合成的大兵团迅速实施战略展开的同时,在南线集中大量物资和运输、修理、医疗等力量保障部队作战。对弹药、油料的保障程度比抗美援朝有成倍的提高,伤员送团以后医疗单位的死亡率也比那时下降了 2/5 多。这些可喜的进步是我军后勤 30 年来各条战线工作成绩的一个缩影。它为我们搞好未来反侵略战争的后勤保障提供了一定的基础。

但另一方面,我们也要看到,由于林彪、“四人帮”极左路线的干扰破坏,我们在后勤建设上走了许多弯路,丧失了许多宝贵时

间,后勤战备至今仍远不适应未来反侵略战争的要求。我军后勤在物资储备、基地建设、技术装备、编制体制、组织指挥、军事和业务训练等方面存在不少问题。特别是按照以高度现代化军队为作战对象的未来反侵略战争对后勤提出的要求来检查,我们后勤战备上存在的问题就更加突出,不加强后勤战备建设,就难以保障未来反侵略战争的胜利。

我们需要有一个和平的国际环境进行四化建设,并不希望打仗,但是必须看到战争的危险性。根据国际形势的发展,按照军委三个会议的精神和军队贯彻“调整、改革、整顿、提高”八字方针的要求,我们要切实解决后勤保障能力低同现代战争对后勤保障要求高这个主要矛盾。这是我们军队各项后勤工作基本的出发点、共同的中心。我们是不是真正热心搞四化,是不是真正按照党的三中全会的要求转移工作着重点,就看是不是抓住了这个中心,是不是真正集中精力加强后勤战备。

为了集中精力加强后勤战备,各级后勤机关、部队必须充分认识未来战争中后勤任务的艰巨性,确立“后勤先行”的观念。自古以来作战就是“兵马未动,粮草先行”。这是战争的客观规律决定的。“战争就是两军指挥员以军力财力等项物质基础作地盘,互争优势和主动的主观能力的竞赛。”(毛泽东:《论持久战》)。一方面,军事指挥员的作战决心和作战计划是决定后勤部署、组织后勤保障的基本依据;另一方面,后勤保障又是实现作战决心和作战计划的必要条件。现代战争突然性大、机动性大、消耗大、伤亡大,对后勤保障的依赖也就增大,后勤工作更应提前做好准备。一旦有了战争征候,后勤要把大量的交通运输保障工作做在部队机动之前,把物资补给、装备检修抢在部队打响之前,把野战兵站、医院、修理所等一整套战时后勤保障机构开设在部队展开之前,把各项后方设施的防护赶在敌战略突袭之前。在战斗实施过程中,后勤部门既要抗击敌人对我后方的袭击和破坏,更要保证对部队不间断的物资补充、装备修理和伤员救治。要做到这一切,没有平时预作准备是根本不

可能的。这次自卫还击作战后勤保障所以能够较好地完成任务,首要的一条经验就是用战前比较充分的准备赢得了战中各项保障工作的主动。

“后勤先行”这又是后勤工作本身的特点决定的。后勤是搞物资保障的,而不论那种物资的生产和运输都要有一定的周期。特别是现代战争大量需要的弹药、油料以及各种复杂的技术装备和器材,生产的周期更长一些。如果事前不早作储备,到打起来临渴掘井,是很难保障部队供应的。更何况未来反侵略战争初期,敌人实施大规模战略突袭,我们原有的生产能力和物资储备还可能遭到较大的损失,国民经济转入战时轨道要有一定的时间。所以后勤必须平时提前做好物资准备。后勤又是搞技术保障的。战时后勤不能保障部队作战行动的胜利,在很大程度上决定于后勤人员专业技术水平的高低。而专业技术人员的培养也不是一朝一夕的事情,必须在战前就进行比较长时间的、严格的训练。

为了对保卫四化的神圣事业负责,对未来战争的胜利负责,我们每个后勤单位从现在起都要严肃地对自己提出这样的问题:国家一旦有事,我们部队可能面临几种什么情况?担负什么作战任务?对后勤保障有什么要求?在最近几年里我们要做好哪些准备?从而订出周密可行的规划,抓紧落实。我们务必要克服和防止那种“天下太平”、“等打起来再说”的侥幸情绪和麻痹思想。要从最困难处着想,多做几手准备。我们也要克服和防止那种认为调整国民经济就是要放慢建设步伐、放慢战备工作的错误认识和消极情绪。贯彻八字方针的目的正是要把国民经济转入有计划按比例高速度发展的轨道上来,我们军队贯彻八字方针也正是为了从根本上加强我军现代化建设,做好打仗的准备。在贯彻这个方针的过程中,局部事业的放慢正是为了全局事业的加快。我们一定要从这个总的指导思想上去积极地理解和贯彻八字方针,更努力地搞好后勤战备建设。

加强后勤战备要落脚于提高现代作战的后勤保障能力。物资

储备是否充足,布局是否合理,是决定战时后勤保障能力的重要因素。要搞好这项工作,除了依靠国家有关部门增加物资储备以外,从我们军队后勤来说,就要有重点地加快后方基地仓库的建设。今后我军运动战不同于过去运动战的显著特点之一是要依托后方基地。必须按照作战计划的要求,在重点设防、重点守备地区,在预设战场以及战略纵深地区,建设必要的后方仓库。平时以这些仓库为基地储备物资、储备技术骨干,战时以它们为依托开设兵站线对部队实施保障。建国以来,我们对后方基地仓库建设投入了大量人力、物力、财力,使战役、战略仓库初具规模,但是由于林彪及其死党邱会作一伙大搞形式主义,仓库建设质量差,有的布局不合理,还没有按战略区形成完整的能独立保障部队作战的后方物资储备体系。今后为了提高应急保障、综合保障能力,必须确保重点仓库工程的加速进行。从种类上说,要以油库、弹药库为重点,然后是其他物资仓库;从项目上说,首先要消灭“胡子”工程,尽快完成在建工程,搞好配套工程,整修质量不好的仓库,以便尽快增加仓库使用面积。在抓紧战役、战略后方仓库建设的同时,还要抓紧建好阵地弹药库、部队车炮库和海、空军基地的油、弹仓库。

“工欲善其事,必先利其器”。提高现代作战的后勤保障能力的另一个重要问题是要充分发挥现有装备的潜力,并大力改进现有装备,逐步实现后勤装备的现代化。根据国家四化建设的部署,在最近几年内我军装备还不可能普遍地换代更新,我们必须牢固地树立立足现有装备打仗的思想。充分发扬人的积极因素,就可以大大提高物的效力,充分发挥现有装备的作用。为了发挥现有装备的潜力,必须加强平时的管理维修。有些单位从报表上看装备完好率是90%以上,一有事,20%甚至75%的装备要修理。这是需要今后改进的。当然,立足现有装备绝不是因循守旧,满足现状。要清醒地看到我军现在的后勤装备不仅落后于未来战争的要求,而且也落后于部队现有武器装备的发展。我们必须大搞技术革新和科学研究,提高机动保障能力。在这方面各个后勤专业都是可以大有作

为的。拿油料供应来说,有的部队自己动手把运油车改成气压加油车,有的仓库搞成快速灌桶新方法,都成倍地提高了工效。这些经验要大力推广。根据我们后勤装备的现状和保障部队作战的需要,在最近几年内,我们要着重研究解决减轻单兵负荷、野战给养、物资装卸、野战输油、野战救护、野战修理以及“三防”等方面的装备问题。

建设一支革命化现代化的后勤队伍,是提高现代作战后勤保障能力的组织保证。经过30年来的努力,全军后勤有了一支相当数量的包括医疗、运输、后方工程和修理等各项专业技术人员的队伍,对完成平时和战时的后勤保障任务起了重要作用。未来反侵略战争,后勤保障任务势必更加繁重,建设一支强有力的后勤队伍对保障作战胜利将更加重要。现代条件下的战争,部队行动快,战线变化快,后勤如何跟上部队,保障快进、快打、快撤,将是一个突出的问题。因此,后勤队伍的建设,要把着重点放在建立能适应快速机动作战的保障力量上。为了保障大兵团在广阔的战场上运动,一方面,必须搞好后勤分部、兵站的建设,构成前后贯通、互相支援的基地兵站网,以空间上的合理部署换得时间上的节省,使部队走到哪里都能及时得到供应;另一方面,军区和总部都必须掌握足够的后勤保障机动力量,特别是汽车运输部队,以随时遂行后勤应急支援任务。后方仓库、医院、修理工厂平时要做好战时派出野战兵站、野战医疗所和野战修理所的准备。同时,要加强野战部队的后勤保障分队建设,使其能够在部队运动中,快速实施各项伴随补给、修理和救治任务,同战区保障和人民支援密切结合。在抓紧组织建设的同时,必须大力加强教育训练,提高后勤人员的军政素质和业务水平。各级后勤要把抓好后勤人员的教育训练提到战略位置。要努力办好各类后勤院校和训练队。按军委要求落实干部训练规划,保证三年内作战部队的后勤主管干部或预提对象基本上都能进院校培训一遍。尤其要加强对各级后勤主官的培训。各级后勤领导干部和后勤参谋人员要认真学习合成军队的后方组织指挥,