

第四十四篇

烟草工业志

《烟草工业志》编纂人员

总 纂	邵文杰				
副 总 纂	鲁德政	许还平			
主 编	杜心忠				
副 主 编	林木森				
编 撰	贾 丰				
编 辑	原 野	李树平	吴西耕	孙永军	
责任编辑	潘忠印	朱广成	贾 岭		

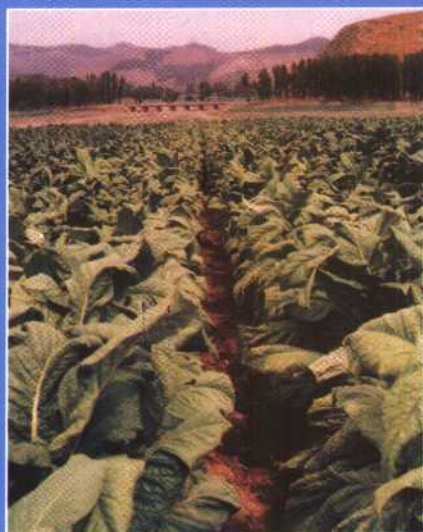


1958年毛泽东主席视察襄城烟田

卢氏县坚持大面积
科技种烟，多次被评为
全国全省先进单位



卢氏县
优质烟田



襄城县中美合作万亩区试验烟田



鄭縣大面積丰收烟田

團結、拼搏、求實、創新

Unity, Competitive, metter of factand initiative



鄭州卷煙廠主要產品



新郑卷烟厂系列产品



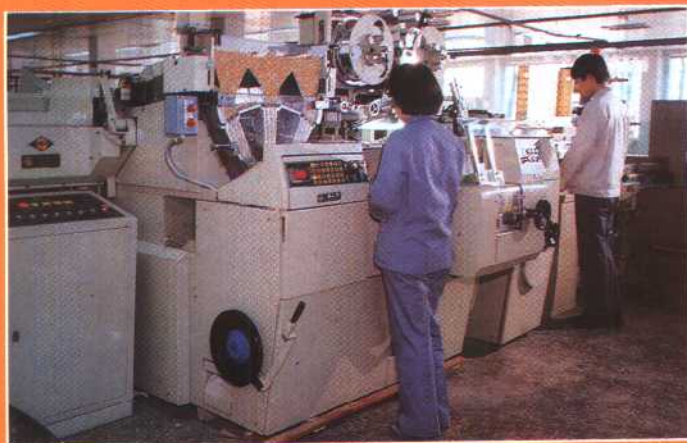
河南名牌优质产品——皇烟



引进西德豪尼梗丝生产线



许昌卷烟厂国内第一条制丝生产线



六千一包装系统



引进意大利GD-X₂硬盒包装机组



计算机控制管理

目 录

概 述	1
第一章 原料供应	9
第一节 烤烟基地	11
第二节 烤烟购销	16
一、收购	16
二、储存	25
三、销售	26
第三节 烟叶复烤	27
第四节 企业选介	29
一、英美烟公司许昌复烤厂	29
二、南洋兄弟烟草公司许昌复烤厂	30
三、国营许昌烤烟厂	30
四、襄城县烤烟厂	31
第二章 卷烟生产	33
第一节 私营卷烟	33
一、手工卷烟	33
二、机器卷烟	35
第二节 国营卷烟	40
一、生产规模	41

二、产品种类	49
第三节 技术改造	53
第四节 企业选介	62
一、郑州卷烟厂	62
二、新郑卷烟厂	63
三、许昌卷烟厂	64
四、安阳卷烟厂	65
五、开封卷烟厂	66
六、南阳卷烟厂	67
七、驻马店卷烟厂	68
八、漯河卷烟厂	68
九、商丘卷烟厂	69
十、临汝卷烟厂	70
第三章 经营管理	71
第一节 机构	71
第二节 产销管理	76
一、生产管理	76
二、销售管理	91

概 述

河南省地处中原，气候温和，土壤肥沃，烟叶种植历史悠久。1987 年全省种植烟叶 247 万亩，烤烟总产量 3.58 亿公斤，总产量占全国的 26.4%。河南省不仅烟叶产量大，而且所产烟叶品质优良，香味浓郁，中外驰名，是国家卷烟工业的主要原料基地之一。

20 世纪以前和 20 世纪初期，河南省只有烟草加工的手工作坊。河南人民吸烟的历史很早，吸烟的方式也很多，有旱烟、水烟、鼻烟、斗烟等吸法。河南省的现代烟草工业是进入 20 世纪才出现的。

1913 年“英美烟公司”在襄城县试种烤烟。1920 年和 1921 年，“英美烟公司”和“南洋兄弟烟草公司”分别在许昌建立烟叶复烤厂。1923 年，许昌人王节亭办起了家庭手工卷烟厂，这是河南省最早的卷烟生产厂家。从手工卷烟开始发展到机器卷烟，大体经历了两个高峰阶段。

第一阶段是 1925 年“五卅”惨案后，在反帝爱国、抵制“洋”货等运动的影响下，英美烟草公司在河南省的卷烟销售受到抵制，河南省卷烟生产得以发展。1927 年许昌已发展起 360 多家手工作坊和使用机器进行生产的小烟厂。当时有卷烟木斗 700 多个，年产卷烟 3 万多箱。郑州市在 1923 年只有 3 家卷烟作坊，1931 年发展到 500 多家，成为北方手

工卷烟中心。1927年开封市大昌烟厂有两部单刀机，办起了河南省第一家机制烟厂。据1929年《河南通志》载：是年许昌已有新裕烟草公司、华北烟厂、振华烟草公司、河南烟草有限公司4家机制卷烟厂，其设备已有石油发动机、发电机、卷烟机、切丝机等，产品有“美人”、“八里桥”、“太平门”、“华女”、“民国”、“月美”等牌子，4个厂合计月产约600余箱，销售河南各县。但由于市场竞争激烈，多数厂家后来倒闭，有的迁往外省。

第二阶段是抗日战争爆发后，河南省大部分地区沦入日本侵略军之手，绝大多数烟厂停产，卷烟工业遭到沉重打击。由于日伪政权的封锁，广大农村严重缺烟。因此在许多城镇和农村，卷烟又有较大发展。1942~1946年为第二个鼎盛时期。巩县回郭镇是抗日战争以后机器卷烟厂家发展最多的一个镇。该镇从1938~1945年共开业31家，1946年以后又开业18家，到1948年全镇有49家烟厂，约有80部卷烟机，日产320箱。1948年河南省解放前夕，全省机器小卷烟厂300余家，连同个体手工卷烟约有1470余户。时停时开产量约17万箱。

中华人民共和国成立后，河南省卷烟工业得到了迅速发展。由各地分散落后的机制小卷烟厂，逐步形成了拥有先进设备和先进技术、布局比较合理、具有较大生产能力的企业群体。1949~1952年国民经济恢复时期，各地私营小烟厂纷纷恢复生产。1949年底，在河南省工业厅管理的较大企业名单中有65家烟厂，其经济成份包括：国营9家，公私合营1家，私营55家，年产卷烟8.3万箱。1950年产量

334846 箱。到 1952 年发展为 133 家，其中地方国营 18 家，公私合营 5 家，私营 110 家（包括两家烟丝厂）。1952 年卷烟产量上升为 435 768 箱，工业总产值 1950 年为 3 932 万元，到 1952 年上升为 9 957 万元。

1953~1957 年第一个五年计划期间，卷烟工业主要是按计划生产，并进行全行业整顿。随着社会主义改造和合作化运动深入，一些分散落后的小私营烟厂逐步进行关、停、并、转。到 1957 年，全省卷烟厂家合并为 18 个企业，其中地方国营 5 个^①，公私合营 13 个^②（包括两个烟丝厂）。产量 424 105 箱（限产），工业总产值到 1957 年已达 16 718.6 万元。

1958 年开始的“大跃进”期间，河南省卷烟工业在“左”的思想影响下，盲目求快求全。在向机械化进军中采用土法上马，推行卷包联合一条龙生产线。由于旧设备不配套，推行后导致废品成堆，浪费惊人，后又不得不恢复原状。60 年代初期，由于自然灾害影响而严重缺少烟叶，当时允许在丙、丁级内掺兑一部分代用原料，但后来发展到在丙、丁级内掺用烟杈、烟皮、荷叶等代用原料，最多掺兑 50% 多，造成质量严重下降。从 1961 年开始，河南省对卷烟工业进行整顿后，得到恢复和发展，1965 年生产卷烟 656.947 万

①即郑州、安阳（金钟）、许昌、商丘、驻马店利华烟厂。

②即开封、漯河、南阳、巩县回郭镇新中、扶沟豫东、舞阳新亚、鄢陵宏大、西平大兴、兰考大昌、许昌裕大、许昌五女店华丰卷烟厂和泌阳民丰、博爱路盛公烟丝厂。

箱，产值 13 662 万元。

“文化大革命”时期（1966~1976 年），烟草工业再次受到干扰冲击，生产指挥系统被打乱，全系统制度松懈，出现了长期消耗高、成本高、经济效益低的局面，特别是 1976 年，全省 16 个企业中就有 6 个企业亏损。但是，该时期内由于市场严重缺少卷烟，由省地（市）投资和企业自筹，也增加了一些新设备，通过调整产品结构，增加了一些中高档产品。1965 年全省产量 656.9 万箱，产值 13 662 万元，到 1975 年产量 1 338 075 箱，产值 63 207 万元。

1978 年中共十一届三中全会之后，河南省烟草工业各企业贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针，在上级的统一领导和部署下，普遍调整了领导班子，恢复了行之有效的规章制度，生产有了较大的发展。1982 年又对烟草工业进行了整顿，逐步进行以扩大企业自主权为主要内容的体制改革，建立起各种形式的经济责任制，使企业增加了活力。根据国务院决定，1983 年 5 月起成立了中国烟草总公司河南省公司，随后又成立了河南省烟草专卖局，对全省烟草行业由过去的工商共管改为集中统一管理，实行烟草专卖。河南省卷烟工业管理机构从省轻工厅划出，各企业均由省烟草公司和地方政府双重领导。同时，对各烟厂又进一步进行整顿，引进了一些国内外先进设备和技术，加强科技交流和人员培养，使企业技术力量逐步达到现代化水平。

河南省卷烟工业起步很早，但大规模兴起是在进入 20 世纪 80 年代后，此阶段在设备、产量、质量、人员素质等方面，均有迅速发展。到 1987 年底，河南省卷烟生产厂家

共有 16 个，其中国营卷烟厂有郑州、新郑、许昌、安阳、开封、南阳、漯河、驻马店、商丘、洛阳、新乡、临汝、淮滨、邓县、郸城（雪茄）15 个，集体企业有光山县 1 个。此外，尚有与此相配套的烟草机械厂、烤烟厂 38 个。其中按生产规模分：大型二类企业有 5 个（包括许昌烤烟厂），中型一类企业有 8 个、中型二类企业有 4 个。

在产品产量方面，1987 年全省卷烟产量达到 325.48 万箱，占全国总产量的 14.4%，居全国第一位。与 1949 年相比增长 39 倍，比 1952 年增长 7.9 倍，比 1957 年增长 8 倍，比 1978 年增长 1 倍多。

在产品品种方面，20 世纪 50 年代初期，产品多是丙、丁级大包烟，装璜简单。1957 年起产品中增加乙级烟。1959 年又增加了甲级烟。1977 年增加了过滤嘴卷烟。到 1987 年，随着新规格、新包装及优质产品不断增加，全省卷烟增加到 139 个牌子。从 1979~1987 年，全省烟草工业共获轻工部优质产品奖 4 个，获河南省优质产品奖 28 个，其中“彩蝶”、“芒果”成为河南省名优紧俏商品。

在产值利税方面，1950 年全省烟草工业总产值仅有 3 931 万元，1978 年为 82 039 万元，到 1987 年增为 19.624 亿元，占全国 9.75%，居全国同行业第一位。总产值 38 年间平均每年递增 11.20%。税利总额 1950 年仅有 546 万元，1952 年为 1 714 万元，1957 年为 3 127 万元，1978 年增为 49 883 万元，到 1987 年税利完成 15.28 亿元，占全国同行业第二位，占全省财政收入的 1/4。

基本建设和技术改造不断加强，生产能力不断增加。

37年间,全省烟草工业系统固定资产以每年递增18.3%的速度发展。1952年固定资产272.5万元,到1987年固定资产达到23867.1万元,居全国同行业第二位。生产设备由50年代初期十分贫乏发展到比较接近国内同类企业的先进水平。1987年全省烟草工业系统主要装备有1374台(套),其中切丝机174台,卷烟机661台,包装机308台,接装机127台,卷接机62台,滤嘴成型机42台;生产设计能力达到430万箱(按三班计算)。

随着生产发展,职工队伍不断壮大,工人素质不断提高。全省烟草工业系统职工1950年为9658人(其中工程技术人员9人)。1978年为12523人,1987年为26041人(其中工程技术人员327人)。全员劳动生产率1950年为6396元,1978年达到71510元,1987年达到81003元,工人实物劳动生产率达到134箱。1958年轻工部上海烟草所迁入郑州后,紧密结合生产,进行科研攻关,1978年以后已进行了切丝车间连续化生产线以及烟草薄片等重大科研项目研究和推广使用,对提高生产技术和经济效益起到了显著作用。

随着产量和质量不断提高以及销售体制改革,产品销路日益扩大畅通。20世纪50年代初期生产的低档卷烟多销于省内和本地区,高中档卷烟多依赖于上海、天津、青岛等地调入。经过38年发展,河南省卷烟已销售全国20多个省(市)和地区。1987年河南省各类卷烟产品销售达到3204525万箱,占全国11.4%,居各省(市)第一位。

河南卷烟产量虽高,但各项经济指标仍落后于全国水