

沉浮中的史玉柱和巨人集团

谁 为晚餐买单

王育建

著

广州出版社



沉浮中的史玉柱和巨人集团

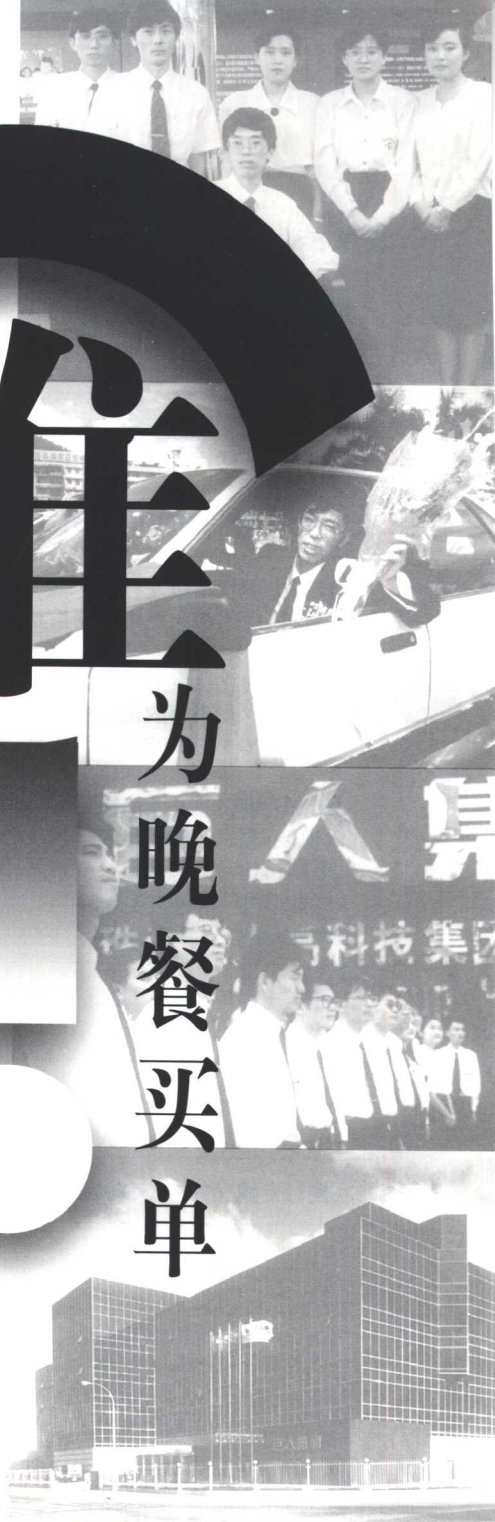
谁

为晚餐买单

王育建

著

广州出版社



图书在版编目(CIP)数据

谁为晚餐买单:沉浮中的史玉柱和巨人集团/王建,王育著,
—广州:广州出版社,2000.8
ISBN 7-80655-130-1

I. 谁… II. ①王…②王 III. 史玉柱-生平事迹
IV. K825-38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 30543 号

广州出版社出版发行
(地址:广州市人民中路同乐路 10 号 邮政编码:510045)

广东亿安文化发展有限公司策划
(地址:广州市解放南路 39 号亿安广场 9 楼 邮政编码:510120)
电话:020—83280888 传真:020—83280666

北京天卷信息技术有限公司(book321 电子中盘)营销推广
(地址:北京市海淀区车道沟 1 号滨河大厦 12 层 邮政编码:100089)
电话:010—68426321 传真:010—68702030
网址:WWW.book321.com
E-mail:book321@book321.com

开本:850×1160 1/32 字数:23 万字 插页:16 印张:13.5
2000 年 8 月第 1 版 2000 年 8 月第 1 次印刷

发行人:黎小江	责任校对:穆紫
责任编辑:李宝聪	装帧设计:黄小毅

发行专线:020—83550968 010—68426321

ISBN 7-80655-130-1/F·10

定价:23.80 元

内 容 简 介

史玉柱作为安徽省某小县城中的一个公安干警的后代，“下海”三年即在他 30 岁那年拉起了一个注册资金达 11962 万元的巨人集团，并频频受到半数以上中央政治局委员以上级别中央领导的造访，其中李鹏总理访问了“三次半”。他靠什么本事起家？他同政府高层领导有什么深层关系？史玉柱凭着那种至今看来并不神秘的电脑汉卡获得珠海市第二届科技重奖的特等奖，之后，他洗手不干电脑了，他搞一种名叫“脑黄金”的产品，并且在全国全世界都在纪念抗日战争胜利 50 周年之际在全国各大报刊集中做整版广告，画面上满是飞机、炸弹、坦克、大炮，他的用心何在？他的那些产品是怎样开发出来的？史玉柱前后卖了几个亿的保健品，但他却没有一寸自己的工业厂房，他在周边十几个县市的上百家工厂搞委托加工，他为什么把工厂搞得这么零乱？他为什么欠下那么多的加工费？史玉柱用毛泽东的军事思想和解放战争的军事术语来管理企业，他套用邓小平的名言作广告，他的出发点是什么？

他要达到什么目的？史玉柱要建一座 70 层的楼，楼名巨人大厦是李鹏总理题的，但至今楼也没盖成，倒是挖了一个 1 万平方米的“巨人大坑”，他挖一个这么大的坑干什么？他把卖楼的钱弄到哪里去了？还有，史玉柱在做了几年正面的新闻人物之后，在受到 1000 多篇（条）各种媒体的正面报道之后，总算当了一次反面人物，巨人的事压不住瞒不住，“巨人危机”是怎样爆发的？史玉柱离开珠海跑到哪里又在干什么？对于这一切，本书的两位属亲兄弟关系的作者像一种精心安排前后轮回跟踪了巨人集团运作的绝大部分过程并在巨人集团内部担任高职，他们克服种种困难，终于把他们亲身经历的所有主要内幕披露出来，一个巨人集团的全程内幕被揭示出来。本书内容翔实、细节真切、史料准确、观点公允，是一本鲜见的企业剖析和经济研究专著，面对特定年代和特殊背景的特种产物——巨人集团，有很多事值得人们借鉴和反思。

开宗明义

以 1789 年法国大革命为标志，资本主义取代封建主义获得制度上的胜利。资本主义产生的土壤是产业革命，以手工技术为基础的工场手工业被采用机械的资本主义工厂制度所代替，从纺织工业开始，随着蒸气机的发明所产生的轰鸣，规模工业遍及化学、采掘、冶金、机器制造各领域，传统的小农式的作坊式的加工生产转向集成的群体的统一劳作，在这个过程中产生了最早的统一产品生产单位——工厂或企业，产生了剩余价值，产生了资本家，也产生了探寻资本主义生产规律的伟人：马克思和恩格斯。

产业革命距今已有 210 年历史，那时的中国正处于乾隆盛世。资产阶级革命的胜利为生产力的发展扫清了道路，随着工业机器生产的规模化，科学技术发明的多元化，欧洲发达资本主义国家也必然为产品市场的国际化寻找出路，比如对中国，

当他们的产品进入受到拒绝时，他们就不惜用枪炮开道——鸦片战争就是在这种背景下爆发的——国家的机器为经济开道，帝国主义使资本主义成为经济强盗，资本主义国内的企业在国家的护使与鼓励下日益强盛，资本主义国家也随之强大起来。

自 1776 年 7 月 4 日美利坚合众国建国，在独立宣言的旗帜下，美国后来居上成为世界第一号工业强国和超级大国。美国不是产业革命的发祥地，从殖民统治来讲，美国人所受的奴役比中国人还早还重，但美国人不记仇，建国伊始美国人就开始发展经济，当全世界到处都在打仗的时候，美国人把军火当作最爆利的经济进行贩卖，两次世界大战发生在欧洲，美国趁欧洲瘫痪的时候赶了上来，二战后美国是战胜国，但美国并不趁火打劫吞占财宝，相反他主持德日向各国赔款，几十年来都穷追纳粹将隐藏的金银归还以色列，美国就以他的这种正义强迫更多的国家向他开放市场，还不时煞有介事地从口袋里掏出标示他经济逻辑的 301 条款。

美国人的强盗逻辑你无法反驳。美国有一套完整的法律，从出门坐车到吸烟飘散的方向无所不及。美国从建国开始国会就不断抓立法，美国 220 多年的历史呈献给世人几千个法典条例，由它扶持着一代代美国人的行为准则和价值观，并由此维系着各企业的竞争秩序和经济标准，他是一个神秘的网，网着美国多年不变的全球经济战略。

从 1868 年明治维新运动始，日本晚欧洲 100 年步入资本

主义。发展经济是资本主义诞生的主题，但日本人极不安分，稍微强大就开始欺压近邻，以至完全走向军国主义豪夺掠抢的道路。几十年的侵略战争不但没使日本强盛，在1945年8月6日广岛原子弹的爆炸烟云中，日本一下子苍老了100年。战败后的日本经济萧条、资源短缺、民众哀号（饱受日本军国主义蹂躏的中国人也为之怜悯而放弃战争赔款要求），日本战败时，其国力状况并不比中国强，中国在继续打完三年内战时，日本人还在为如何重拯国民经济害愁，但日本是一个好学的不服输的团结的民族，当他把对邻国的仇视转向对经济的热爱，他的激情化作经济腾飞的浪潮，日本人以其保守的礼节表现出对公司的绝对忠贞、对创新的持之以恒和对目标的合力追寻，终于使日本企业的产品迅速占领世界各国，其来势远比他的军事行动更加迅猛，当中国刚刚改革开放时，我们觉得日本的每一样东西都格外可爱。

毛泽东在建国之初即提出“追英赶美”的口号。追英赶美指的是经济，共产党人是深谙唯物辩证法的；生产力与生产关系、经济基础与上层建筑，这两组互为制约的辩证关系，我们每一个人都作出过标准答案，政权是为争夺经济利益而斗争的，同时，政权又是为保卫经济利益而护航的，但为什么我们国家的经济在有了“良好”的上层建筑和理想的生产关系之后仍然无法全面启航呢？为什么我们国家的经济30年来与西方发达国家的距离越来越远呢？

在1978年12月党的十一届三中全会后，中国人在一片如何搞经济的争吵中提出了改革开放；在改革开放13年以后，邓小平跑到南方讲了名垂千古的“春天的故事”，他用那紧握着枪杆子的手颤抖地指着一个一个企业说：应该如何搞经济，政府应该如何对待企业。邓小平的话音还有：应当允许多种经济并存，新型企业能否产生成长，是改革开放的关键，中国能否产生一批属于自己的企业家（民族资本家），是中国经济能否上去的标志，政府应该放开手脚，鼓励竞争。

但邓小平话锋一转，讲到了两手都要硬，邓小平的话里应该包含经济运行秩序建立和企业成长土壤耕耘的问题，可惜我们没有听出来。

回到200年前英法工厂制度与经济意识的起点，回到200年前美国法典规范和运行规则的起点，我们在免去日本人所受的教育的前提下，我们开始搞经济。

在这么试着搞了10来年经济后，史玉柱，一个20几岁的创业的人，面对着200个以上寻不出答案的社会问题，前后带领了2万个年轻一代的大学生，尝试着一种腾——他创建了一个叫珠海巨人高科技集团公司的企业，从做电脑软件，到试图做电脑硬件制造，后来他明智地放弃了电脑制造工业而转向搞生物工程领域的保健品生产与市场推广，他曾经取得了明显的成功但一不小心就陷入了失败，巨人危机的到来和巨人辉煌的出现一样，都是那么突然而令人措手不及，让人不知一下子说什么好。

我们离开巨人集团已经三年了。因为我们工作的性质和经历，曾有人问我们巨人的内幕情况，我们不答，我们认为这个问题要五年甚至十年后，等我们彻底认识了这个经济社会——才可以寻到角度回答。但设想到三年社会上出了那么多关于巨人危机反思的书刊，那些空泛的管理失控论和教条的盲目扩张论，已流于一种误导的歧途。我们是搞企业的，搞经营搞管理，我们深知在这个年代搞企业的艰辛（今后会好的），我们深谙以巨人为代表的民营企业踏地雷般的趟阵和献身般的探索的意义，对于中国企业的成长，我们应该也说一些话。

在我们动手写这篇第一人称纪实报告的时候，忽然传来一个意料中的消息：1999年11月1日，拥有中国十佳民营企业家、中国商界十大风云人物、中国百名优秀企业家、中国十大实业家等几十项正规头衔的南德公司总裁牟其中被押上武汉市中级人民法院审讯，其原因是涉嫌诈骗套开8000万美元信用证，仅此一单即为国家造成实际损失3亿元。此时此刻，我们作为巨人集团的管理人员可以很肯定地说，史玉柱与此类骗信用证骗贷款的事是远远不沾边的，如果史玉柱稍打一下银行的主意，巨人集团也不至出此危机。不是吗，史玉柱后来多次说过，如果1996年10月份他有1000万来周转，他就可顺利渡过巨人这次债务危机，对于拥有几亿资产的巨人集团来说，这1000万没有援手，全盘僵化。

唉，英雄气短！唉，说来话长……

王 建

1960年出生于辽宁大连市，
祖籍湖北崇阳县。1982年大
学中文系毕业，做过教师和
新闻宣传工作，并以“王建渐”为笔
名在1984至1991年间发表过大量小
说、散文和诗歌作品，出版有诗集
《渺渺星空》，单体作品入过多种文
学选集。1992年后辍笔，长期做企业
管理工作，在1992年和1996年两度加
盟巨人集团，并在“巨人”危机爆发
前担任巨人集团的常务副总裁。作者现
任广东某大型综合集团公司总裁。



王 育

1969年出生于辽宁庄河市，为王
建的胞弟。1991年大学中文系毕业，
做过企业报编辑，以“王屿”为笔名
发表过一批文学作品，在校期间连续
两届获湖北省高校文学创作
奖。1993年加盟“巨人”，亲
身参加了“巨人”保健品策划
推广的全程工作并任巨人营销
集团副总裁等职。作者现任广
东某电子集团公司营销总监。



目 录

开宗明义	(1)
------------	-------

第一章 离开巨人的日子	(1)
-------------------	-------

第一节 离开巨人的理由	(6)
第二节 回珠海看望史玉柱	(14)
第三节 用一句话概括巨人失败的原因	(23)
第四节 “精神领袖”史玉柱	(31)
第五节 我们究竟错在哪里?	(42)
第六节 巨人还能不能够再站起来?	(53)

第二章 战略转移：巨人来珠海	(65)
----------------------	------

第一节 巨人的历史从何时计起	(68)
第二节 “巨人大家庭”的年轻气氛	(77)
第三节 巨人大厦最初的楼高是 19 层	(89)
第四节 等候副总理的到来	(98)
第五节 这样执著究竟为了什么?	(105)
第六节 大路朝天	(117)

第三章 多元化的变局 (127)

- 第一节 骚动的青春 (131)
- 第二节 软件帝国的尴尬过客 (141)
- 第三节 巨人大厦卖的是什么 (152)
- 第四节 管理，管什么理什么 (162)
- 第五节 多元化的结果：脑黄金 (175)
- 第六节 百亿计划 (186)

第四章 三大战役前后 (195)

- 第一节 市场变成赌场 (200)
- 第二节 快车道上易出车祸 (214)
- 第三节 谁为晚餐买单 (223)
- 第四节 从精神疗法到休克疗法 (239)
- 第五节 等待的是副总理的到来 (258)
- 第六节 思与未思：谁能制止老板 (267)

第五章 挽救沉沦的巨人 (281)

- 第一节 静悄悄的救亡运动 (287)
- 第二节 “前方”打仗“后方”起火 (296)
- 第三节 向公众撕破脸皮 (309)
- 第四节 “后方”起火全国冒烟 (323)
- 第五节 “毛泽东当年曾放弃过延安” (337)
- 第六节 珠海巨人的最后日子 (348)

附件一 (369)

目 录

附件二	(380)
附件三	(387)
后 记：戏剧的段落	(399)

第一章

离开巨人的日子

(本章由王建执笔)

1997年1月18日下午，巨人集团在总部四楼会议室——这个曾经召开过无数次誓师会动员会并引领巨人获取辉煌的大会议室——召开全体员工大会，巨人集团总部及在珠海的生物公司、巨不肥公司、房地产公司、营销总公司全体管理、技术人员和电脑公司的部分代表参加了会议。会议室坐不下这么多人，连门口和走廊都站满了人，场面很乱，但很肃静。

这次会是我主持的。那一段时间，这种尴尬的角色大都是由我扮演的。

我开门见山讲了三条意见：

一、公司创立这么多年，没有一个春节放过长假，据我所知在座的人中就有不少人连续两年春节未回家，为此公司决定今年的年假放长些，从明天

开始正式放假，到正月初九（2月15日）正式上班，总计27天。

二、公司遇到了比较大的困难和麻烦，这些大家都已经看到了，公司遇到的问题是公司发展中的问题，据我所知许多民营企业和国有企业都已碰到或正在经历，性质一致但特点各异，这本身并不值得大惊小怪。挫折是一种财富，我们亲身经历过，从某些方面讲也是一种荣幸，我想大家会以一种平静之心对待它。

三、集团公司正在以资产组合和发展生产等方式积极克服眼前的困难，史总裁此时正在黄山主持营销会议，珠海的信息条件和交通条件并不是很好，春节后，营销总部将设在上海，如果大家愿意去上海、搞营销，可以报名；如果不愿意去或如果未得到明确通知，大年初九可以暂不报到，年假再延长，等候通知。

.....

讲到后来我有点语无伦次。其实会议的内容大家都知道，开这么一个会和讲一些话其本身都属一种浅薄的形式，我不可能讲出更多新鲜东西。我讲完，朱磊和陈国二位副总也各讲了几句与我一样表意含糊的话。当我宣布散会时，大家表情平静地起身离去，有一部分人当晚就离开了珠海。

巨人集团在珠海的大部分员工就这样离开了公司，没有仪式也没有告别。

后来我常想到当时的场面，每想一次我的眼睛都会湿润。那次我是准备哭的，那时只要我的语气不那么平静——或者有人带头哽咽，那会哭出声哭出泪泣语一片的——有人走出会议室，边下楼边开始擦眼泪，有几位小姐无法坚持走到楼下，钻到就近的办公室低声呜咽；有人向宿舍走去，边走边跑起来，打开门就扑到床上放声嚎啕，当其他的人也哭起来时，最先带头哭的人反而很坚定地大声吼叫：你们哭什么呀！有什么好哭的呀！多数的男士晚上互喝告别酒，喝着喝着，大家的眼泪就流出来了，有道是男儿有泪不轻弹，此时此刻，大家已没有埋怨没有了牢骚，大家互相不明白的是：我们的巨人怎么到了如此的地步？大家要互问的是：经过这么大的裁员以后，巨人以什么为突破口，巨人哪一日能重踏振兴之路？有一个小伙子叫吴××，来巨人三年了，巨人的辉煌和没落都亲身经历，他沉默寡语，不善交际，但他一个人在坐火车回他河北老家的路上，想起自己从此离开巨人，他就哭了，他默默流泪，他在流泪中想巨人的事，越想越想不明白。

自从告别孩提时代，我们好多年已没哭过了。如今，我们内心有很多的委屈，我们又从哪儿讲起向何人诉说？

我们满腔的郁闷和压抑无以排解。

这真是一种天大的巧合：就在巨人大放假的第二天，巨人危机爆发了。

巨人危机的标志是深圳《投资导报》以头版转五版刊发孙