



周恩来的风格

袁守芳 胡家模 编著

中央文献出版社

周恩来的风格

袁守芳 胡家模 编著

中央文献出版社

周恩来的风格

编 著/袁守芳 胡家模

责任编辑/王春明

封面设计/周小玮

版式设计/郑 刚

出版发行/中央文献出版社

经 销/新华书店

排 版/北京地质印刷厂照排车间

印 刷/北京金鑫达印刷厂

850×1168mm 32开 10印张 250千字

1995年11月第1版 1996年3月第2次印刷

印 刷 5001 - 15000册

ISBN 7-5073-0303-9/K·99 定价: 15.00元

周恩来是 20 世纪举世仰慕的雄才，是中国现代史上举足轻重的人物。他那无与伦比的才干和贡献，以及独具魅力的风格，都足以说明他是一个在政治和道德的双重天平上流芳千古的伟人。除才干和贡献赢得人民的特殊尊重以外，具有视“立功”与“立德”为一体的传统的中国人，还会自然地把他塑造在人格境界的巅峰上。

——作者题记之一

在中国，周恩来赢得了人民由衷的敬仰和爱戴。这种敬仰和爱戴，集中表现在1976年1月11日薄暮时分，10里长街两侧，100多万群众冒着严寒，自愿为总理送灵的动人场面；表现在整个北京城和中国960万平方公里的土地上，都沉浸在巨大的悲痛之中，人们顿足捶胸，哭声不绝，人类历史上有过这种情景吗？！回答自然是否定的。英国著名传记作家迪克·威尔逊说：“周恩来是中国‘上层社会’中的一个人，不仅在中国大陆而且甚至在台湾、香港和其他国家受到非共产党中国人的爱戴和尊敬。究竟是什么原因使周恩来获得了包括他的同事、下属在内的如此广泛的人民发自内心的拥戴？获得了反对他的人，甚至他的敌人的由衷敬意？”

让我们还是从《周恩来的风格》这本书中细细地咀嚼吧，它也许有助于上述问题的解答。

——作者题记之二

谨以这本书献给中国共产党 5000 万党员！

为什么？因为书中浓墨重叙的周恩来的风格，是敬爱的周总理给我们全党同志留下的极为珍贵的精神财富。今天，日新月异的现代化建设与改革开放形势，要求我们努力学习周恩来的风格。如果我们党有一大批同志，真正地而不是虚假地、实际地而不是表面地把周恩来的风格学到手，并且能够运用这些风格去面对和解决重大问题，我们党领导改革开放和社会主义现代化建设的能力和水平就会大大提高，我们的党、我们的事业就会兴旺发达。

目 录

前言.....	(1)
---------	-----

上部 周恩来的风格

勤奋好学 学以致用.....	(7)
----------------	-----

壮志焕发热情。12岁的周恩来目睹民族危亡、山河破碎的现实，立下“为中华崛起而读书”的凌云壮志。这是他读书的动力，也是他学习的目的。

走路的良好习惯要从第一步的时候起，读书的良好习惯要从幼小的时候起。爱读书，这是周恩来从小养成的习惯。早在童年时期，他就在知识的海洋里漫步了。

“活到老，学到老，改造到老。”这是周恩来的名言，也是他自身的写照。他一生酷爱读书。无论是在戎马倥偬的战争年代，还是在社会主义建设的繁忙岁月里，他都想方设法挤出时间看书学习。

周恩来不仅善于向书本学习，而且善于向社会学习。在他看来，社会是比课本更重要得多的一部“大书”。从这部“大书”里，他学到了比书本上更多的知识。

善于向书本学习、向社会学习的周恩来，更善于在认识社会、改造社会的斗争实践中去亲

身体会、学习。用他自己的话说，在从事“警醒社会的事业”的斗争中体验和感受，也是一种学习。

周恩来反对那些读死书、死读书、脱离实际的人。他十分赞成列宁把这种人叫做“共产主义的书呆子或吹牛家”。他始终坚持读书联系实际，把“面壁”与“破壁”结合起来，把改造自己与完善、发展自己结合起来。

审慎务实 讲求实效 (33)

张学良、杨虎城在西安扣押了蒋介石。中国共产党通过周恩来在西安的谈判等活动影响事变的进程。周恩来审慎务实的风格在西安事变中大放异彩。

“经济工作要实事求是。”这是周恩来多次反复强调的经济工作必须遵循的科学态度。他说：“实事求是”就要“说真话、鼓真劲、办实事、收实效。”

在“冒进”中，周恩来“敢于抗大流”，敢于对那些头脑发热的领导泼冷水。他让秘书范若愚查找马克思的话：“人类始终只提出自己能够解决的任务……”

1957年9月，党的主要领导人对反冒进的批评开始了，周恩来被迫作检讨。范若愚说，起草周恩来的发言稿，是“他说一句，我记一句”。

社会主义经济建设必须坚持“自力更生”，但“不是关起门来搞建设”。周恩来说：“不要以为我们什么都能搞，要批判地学习外国的东西。”他在一次讲话中引用讽喻诗，批评不顾事

实、盲目排外的虚无主义思想。

周恩来爱算帐。全国人大常委会委员、周恩来总理办公室工业秘书顾明说：周恩来“数学基础很好，心算速度又快又准。50年代还没有电子计算器，有时他算起百分比来，比我们用计算尺和手摇计算机还快”！

四届人大召开在即，周恩来入木三分地看到，江青一伙把这次会议作为他们独揽大权和安插党羽的天赐良机。如果党和国家的权力被他们篡夺，那么中国将会面临一个什么样的命运？周恩来在人生的最后阶段，呕心沥血地完成自己的最后使命。

尼克松发出了“意味深长的外交信号”，周恩来敏锐地抓住时机，巧妙地用“小球转动大球”。离开中国时，尼克松的夫人帕特说：“周恩来真是了不起的人物。”尼克松也说：“是的，他是一个伟人，本世纪罕见的伟人。”

海纳百川 有容乃大 (74)

周恩来认为，在我们的政治阵线中要画“最大的圈子”，把凡是能够争取、能够和我们合作的人团结在一起。在统一战线的有关各方人士和团体的心目中，周恩来是胸怀博大的典范。他与民主人士平等相处，关心、爱护、尊重他们，“使他们不感觉我们是在领导”。

周恩来说：“我们在精神上要有这样的气概，”“应该在千军万马中敢于与人家来往，说服教育人家，向人家学习，团结最广大的人们一道斗争，这样才算有勇气，这种人叫作有大勇。”

周恩来以海纳百川的博大风度，寻找与各类国家，包括有过“宿怨”的国家的共同点。他认为，虽然各国的情况不同，有的在根本制度和意识形态上大相径庭，但是，也绝不是说没有求同的基础。

1962年“七千人大会”上，周恩来说：“唐代皇帝李世民，能听魏征的反对意见，‘兼听则明’，把唐朝搞得兴盛起来。他们是君臣关系，还能做到这样，我们是同志关系，就更应该能听真话了。”

“谈到名声、荣誉、快乐、财富这些东西，如果同友情相比，它们都是尘土。”周恩来相信达尔文的这番话。他率先垂范，真诚地同工人、农民、知识分子交朋友。他把广交朋友，作为团结群众奔社会主义的重要方面。

司马光的《资治通鉴》中有妙语：“惟才德皆备皆贤士也。”“才者，德之资也；德者，才之帅也。”这是古人的议论。周恩来从参加革命之日起，就强调对各色人才的吸纳和利用，但是这种吸纳和利用，是求贤不求全，若求全责备，则人才难得之。

壁立千仞 无欲则刚…………… (102)

以蒋介石为代表的国民党顽固派策划了震惊中外的皖南事变。当时，在重庆的周恩来说：“千古奇冤，江南一叶，同室操戈，相煎何急！”这首诗填补了《新华日报》的“天窗”，愤怒揭露了皖南事变的真相和国民党顽固派的反共罪行。

尽管中国百废待兴，但周恩来说：“美国军

队正企图越过‘三八线’，扩大战争。美国军队果真如此做的话，我们不能坐视不顾，我们要管。”

在首次亚非国家首脑会议开幕前夕发生“克什米尔公主号”空难事件，引起世界的普遍震惊和关注。周恩来以他那丰富的斗争经验，促使英国政府和香港当局对飞机失事原因进行调查侦破，终于使此案水落石出，大白于天下。

在万隆会议期间，美蒋特务分子在印尼大肆活动。周恩来洞察帝国主义的阴谋，力排帝国主义的干扰。他在会议几乎陷入分裂的时刻脱颖而出，从求同存异出发，在会上排难解纷，使会议得以圆满成功。

中美会谈多次，杜勒斯不愿涉及台湾问题。周恩来认为，台湾问题是个关键问题，必须逼美方在关键问题上让步，牵一发而动全身。

新中国成立后如何打开进入联合国的大门？周恩来以坚决的态度，明智的策略，自始至终领导了为争取恢复我国在联合国合法代表权的不懈的、不疲倦的斗争。

江青企图把“蜗牛事件”作为一个突破口，把事情闹大，与批林批孔挂钩，矛头指向周恩来。周恩来对江青的所为心若明镜，由于江青的特殊身份和当时的政治气候，周恩来凭借高超巧妙的斗争艺术，使江青的伎俩与图谋当众败露。

礼披于外 力蕴于中..... (128)

抗日战争胜利后，国民党在东北问题上采取的是武装独霸的方针，企图凭借军事优势和

美国援助把中共势力排挤出东北。周恩来对国民党的阴谋洞若观火，在谈判中采取了原则性与灵活性相结合的策略，使国民党代表被迫让步，承认我军在东北的地位。

在北平和谈中，周恩来对国民党首席代表张治中等坦诚相见，刚柔结合，做到既是对手，又是朋友；既坚持原则尊严，又做到有礼有节，无可抗衡。

根据法国在同我国建交问题上的意向和态度，周恩来在同法国总理富尔谈判中，一方面坚持反对“两个中国”，另一方面在策略上灵活处置，使对方能接受他的原则立场，也能理解他的原则立场。

基辛格意识到，中美敌对的坚冰已融化，缓和的春风已在周恩来的欢迎宴会上表现出来。但周恩来提醒基辛格：台湾问题是由美国一手造成的，“解铃还需系铃人”。

黑格受到周恩来的欢迎，但周恩来不能容忍黑格讲话中流露出的帝国主义观念，他理所当然地受到周恩来的批评，但是黑格心悦诚服地说：“久闻周恩来总理大名，今晚听他一番谈话使我佩服之至。”

待德特诚 怀民兴邦..... (148)

在黄河发生历史上罕见的特大洪水之初，周恩来立即乘专机飞临河南，视察黄河水势，并亲自指挥防汛和抢修大桥的战斗。

在周恩来总理办公室里，存放着一张全国食道癌高发区分布图，周恩来依靠它去组织指挥白衣战士对癌症进行斗争，就像战争年代凭

借军用地图去组织指挥革命战争一样。

1958年2月下旬，周恩来同李富春、李先念带领中央各部委负责同志、工程技术人员，开始了视察长江三峡的8天8夜的壮伟航程。此举为实现毛主席“高峡出平湖”、“南水北调”的宏伟理想，开发长江水利资源，揭开了艰巨斗争的序幕。

1966年3月，河北省邢台地区发生强烈地震的困难时刻，周恩来亲临震区视察灾情，他眼里发潮、声音低缓地说：“我们对天上的情况掌握得多些，对地下的情况了解不够，所以付出了代价……”

当周恩来发现向李四光的所谓告别会没有准备悼词时，就果断地用李四光女儿写给他的一封信代替悼词。通过周恩来铿锵有力的声音，这份代悼词震撼了我国数十万科学工作者的心！

1973年6月，周恩来重返延安，他无限深情地说：“解放几十年了，……还有好些地方没解决温饱问题。我当总理，我有责任，我对不起老区人民啊！”面对群众，他流下了眼泪。

周恩来既操劳于国计民生，同时也在许多最细微处为人民着想。他关心人民的行路问题。当他得知北京市市内公共交通拥挤，就自己去乘公共汽车，体验群众乘车的困难，获取解决问题的方案。

一天，周恩来微笑着向在他家工作多年的厨师问了一个奇怪的问题：“世界上什么最大？”厨师回答：“宇宙最大。”周恩来听了哈哈大笑，

然后摆摆手说：“不对！宇宙算得了什么？正确答案是：世界上属眼皮最大！”

严于律己 宽以待人..... (175)

周恩来操劳着党和国家的大事，常常忙得废寝忘食，可是作为一名党员，他却自觉过组织生活。在党的生活中，他不准别人直呼职务。他说：“我在支部里是一名党员，不是总理，你们不要叫我总理，就叫恩来同志。”

周恩来结合自己“犯过很多错误，栽过筋斗，碰过钉子”的经历，推心置腹地和知识分子谈心，指出思想改造是长期的，“不能要求他们一下子就能站到工人阶级立场上来”。

每当发现工作人员的过失和疏忽时，周恩来常常是立即设法代为弥补，继而在批评中首先作自我批评，尽量多承担些责任，而不使下级感到精神上的压力。

“你作为中央军委副主席，难道不可以把车子直接驶进中央机关吗？”“前面那辆车挡住总理的车，为什么不能让它给总理的车让路呢？”……

周恩来对身边工作人员关心、体谅、宽厚，对高级干部同样如此。但也不是无原则的溺爱，而是很严格的，他批评起人来是十分严厉的，同时他又是理解人的，使人感到虽受到批评，但心悦诚服。

“如果我写书，就写我一生的错误。这可不是卢梭的《忏悔录》，而是要让活着的人都能从过去的错误中吸取教训。”

在“文化大革命”中，周恩来不顾个人安危，心里时刻惦记着谭震林、谷牧等一大批老

干部，费尽心思地为他们开脱责任，而把千斤重担压在自己肩上。

1972年5月，周恩来被确诊为膀胱癌，他心中仍然装着人民，想着别人，唯独没有他自己。弥留之际，他还严格要求自己。一天下午，他对警卫秘书张树迎说：“我很疼，我能嚷嚷吗？”

廉洁奉公 朴素谦逊…………… (206)

“我在任期内，就不盖政府大厦。你们不要再鼓动我了。”“只要我当总理，你们就要把大兴土木的念头取消，国务院不能带这个头。”

周恩来总理的办公室是党和国家的关键枢纽，它通过各种渠道和党的所有领导人、人大、政协以及各省市领导人，都有着直接的联系。但是，周恩来办公室最鲜明的特点是简单和朴素。

关于旧居处理事宜，周恩来曾对淮安市委一再表示：“我的房子一定要处理掉，决不能同毛主席的旧居相比。”相反，他对毛泽东等老一辈革命家的旧居却总是指示要保存好，并以此作为宣传毛泽东思想，进行革命传统教育的阵地。

周恩来诞生于淮安，12岁便离开故乡。他在半个多世纪的革命生涯中，无时不关怀着家乡的革命和建设事业。但是，他在处理家乡提出的一些问题上，始终坚持党性原则，不徇情，不守旧，不受礼。

周恩来身居高位，可他绝不允许自己的亲属由于他的关系而有一丝一毫的特殊。他还专门给亲属规定了10条家规。

周恩来出差，不管是国内还是国外，都要带一只旧行李箱。箱子里放什么呢？作为泱泱大国的总理，他穿什么、吃什么呢？

几十年来，周恩来为中国革命和建设事业建立的功绩是这样伟大，但他老人家始终保持了勤俭节约、艰苦奋斗的无产阶级革命家的崇高本色。

坚如磐石 乐如流水…………… (228)

在北伐战争向前发展的紧要关头，蒋介石向人民和中国共产党举起了屠刀！在这危急时刻，有的人动摇了，悲观了，叛变了。周恩来则以伟大的无产阶级革命家的胆略接受党和人民的委托，挑起了组织领导南昌起义的重担。

长征以来，周恩来生活在极其艰险的环境中，他的工作是特别辛劳的，可他却精神饱满，谈笑风生，甚至常常同干部战士拉家常。大家都很尊敬他，但也跟他开玩笑，叫他“胡子”。

1940年9月间，周恩来在阴云笼罩的山城重庆，发表了振奋人心的演讲。接着又在国民党顽固派掀起第二次反共高潮之时，庄严地向《新华日报》的同志们说：“黑暗是暂时的，光明一定会到来！”

三年经济困难时期，周恩来曾语重心长地说：“毛主席在党中央带头不吃肉，我在国务院也要带这个头，我们要和群众一起战胜难关。”说着，周恩来充满生气而有力气地笑了起来。

周恩来在重病期间，以至在病危时刻的顽强斗争精神和革命乐观主义精神，震撼了他身边的工作人员和白衣战士们。

周恩来的制服上常年佩带着一枚纪念章。这枚纪念章上有毛泽东的光辉形象，铭刻着毛泽东的亲笔题词：“为人民服务”。周恩来不止一次地对身边的工作人员说：“为人民服务就是要像春蚕那样吐出最后一根丝。”

如果说世界上真有不知疲倦的人，那么，周恩来一生休息得最少，最少！他被外国人称为“全天候总理”，被看作中国朝气蓬勃、奋发向上的代表。

周恩来为祖国的繁荣和富强，为世界人民的光明和幸福，无私无畏，不知疲倦地奋斗终生。日理万机的周恩来，每天的工作量是多么巨大啊！从他随身用的几件不寻常的办公用具，我们可以看到他是怎样呕心沥血地为人民工作的。

1967年2月，周恩来对身边的工作人员说：“你们对我有什么意见，也可以贴大字报嘛！”警卫人员和医护人员经过反复酝酿，联名给他贴了一张劝他为国为民保重身体的大字报。

1972年，周恩来患癌症，病情不断加重。按理，他应该完全休息，进行治疗。但鉴于当时的客观形势，他不能够休息。他采取了相反的做法，将有限的生命，完全倾注于党和人民事业之中。

周恩来生前没有自己，死后也无须保留自己。他的遗体解剖了，火化了。他的骨灰撒在了祖国的江河大地上。他似乎什么也没有给我们留下，但是他把什么都留给了我们。