

谋生存谋发达的大学问

珍藏本

新权谋秘经

东方智



博大精妙、高深莫测，几千年圆熟老到的实用权术计谋，尽在书中

中国华侨出版社

谋生存谋发达的大学问

新权谋秘经

东方智（沈建平 吴祖平）

珍藏本

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

新权谋秘经/东方智编著. - 北京:中国华侨出版社,
1999

ISBN 7-80120-330-5

I . 新… II . 东… III . 谋略 IV . C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 39483 号

书 名/新权谋秘经

著 者/东方智

责任编辑/杨 郁

版式设计/周 胜

经 销/新华书店总店北京发行所

印 刷/北京景山教育印刷厂印刷

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/24 字数/550 千字

版 次/1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印 数/5000 册

中国华侨出版社 北京市朝阳区安定路 12 号 100029

E-mail: huaq@public.netchina.com.cn

ISBN 7-80120-330-5/G·154 定价:38.80 元

前言

权谋永有大用

只要有两人以上的地方，就会有权谋的存在。

权谋是人们十分熟悉又神秘的字眼，一部漫长的人类发展史，也是一部权谋的创造史和实践史。从赢得生存，到兴国安邦；从混迹官场，到商界竞争……权谋无处不在。一个高明的权谋所起到的作用和影响，常常是超乎人们想象的。老子的“无为而治”；孔子的“刚柔并济”；孙子的“知己知彼，百战百胜”；吕不韦的“奇货可居”；苏秦张仪的“合纵连横”……权谋学在漫长的历史演进中，生生不息，内蕴丰富，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花，无疑是一门博大精深的学问。

一个人要想获得生存，要想有所作为，要想一朝成名天下知，就必须掌握权谋这门学问。权谋经研究得越透，成功的机会就越大。熟用权谋，你将占尽先机，一路青云。

本书区别于其他有关权谋著作的地方在于一个“新”字：

一、结构新。本书共分八章，分别是登极、为官、克敌、商战、用人、修身、处世权谋和权谋诫训。还加了两个附录：中外权谋家简介和权谋经典。本书尽收了权谋学方方面面的内容，是很全面的权谋著作。

二、内容新。本书参阅了上百本书籍，查阅了大量资料，精

选了多个事例，不仅有中国的、古代的，还有国外的、现代的；不仅有帝王将相、知名人士的，也有普通百姓、平民大众的。光是本书所收录的资料就值得你一读。

三、写作方式新。本书超越以往只给读者摆事例，不深入剖析其实质的写法，而是在摆事例的基础上，进一步分析、提炼，抽出一些规律性的东西，以达到举一反三、触类旁通的效果，对读者有现实的意义。

所以，本书具有很强的实用性。读了这本书，你可以活学巧用，把书中案例直接运用到自己的工作、生活中，使你受益非浅。另外，由于它占有大量史实，足以称得上是一本古今中外的权谋宝典。你闲暇时翻一翻此书，一定会为书中一个个精典的权谋故事所深深折服、拍案叫绝。

经过同仁们的不懈努力，本书终于完成。我们的第一个心愿就是希望通过阅读本书，你能有所受益，有所启发。

本书由周胜先生策划，由沈建平、吴祖平先生完成。写作的过程，对作者而言也是一个学习的过程。由于作者水平所限，本书难免存在这样那样的问题和不足，恳请读者见谅，并予以批评指正。

编 者
1999年9月

目 录

前言 权谋永有大用 (1)

第一篇 争雄天下 一掌乾坤——登极权谋

战火烽烟，逐鹿中原，为的不就是一个“权”吗？

龙飞九天，一掌乾坤，凭的不就是一个“谋”吗？

权力的顶峰是皇权，谋略的极至是天下之谋。

各方群雄，粉墨登场，成败得失，尽在此“登极权谋”。

第一章 彼可取而代之也 (4)

什么“君权神授”，纯属障人耳目；什么“真命天子”，全是骗人把戏。

上下五千年，刀光剑影，尔虞我诈，不就是为了一朝登极，
龙行天下。

一 奉天承运——骗五千年 (5)

求“正名”是历代骗取王位最有效的伎俩，然而，令后人惊诧的是，这一骗竟足足骗了五千年。

二 脍风血雨 (11)

软的不行来硬的。赤裸裸而又血淋淋的宫廷政变是封建社会通往权力颠峰最直接、最有效的捷径。

三 乱世英雄起四方 (18)

英雄常可得，乱世总难求。当天下大乱之时，揭竿起义吧，这是龙袍裹身，成就千秋伟业的最佳时机。

四 最黑的黑手 (26)

皇位毕竟只是个虚位，皇权才是关键之所在。黑手谙熟此理，懂得如何很好地控制皇权，又不作出头之鸟。所谓的黑手党，在这只最黑的黑手面前，连提鞋的份儿都没有。

五 天下第一忍术 (33)

忍字一诀练得最好的，不是日本的忍者，更不是缩头缩脑的乌龟，而是那些历尽磨难、力求登极的权谋家。

六 生旦净末丑统统扮一回 (41)

权力只有一巅，但通巅之路却有千千万万条。在历史的大舞台上，各路诸侯粉墨登场，上演了一出出登极夺权的大片。令后来人叹为观止。

第二章 江山靠谁守 (49)

马上打江山，不可马上治江山；打江山难，守江山更难。

秦皇一统，短短二世即告灭亡；大唐盛世，近三百年长治久安。

守江山说难也难，说不难也不难，就看统权者是否谙熟掌权、固权的阳计阴谋。

国家兴亡，权谋有责！

一 左手萝卜，右手大棒 (51)

听话的，就给根萝卜尝尝；不听话的，应当头狠狠一棒。恩威并重，实可谓妙不可言的治世法宝。

二 鸟尽弓藏 (57)

打江山时，他们是猎狗；守江山时，他们是饿狼。

- 有难可以同当，有福岂可同事。
- 三 六亲不认堪称王** (64)
慈悲为怀，只能做个释迦牟尼；要想独揽大权，就非得像四大名捕一样：铁手追命，冷血无情。
- 四 权力治衡，隔岸观火** (70)
谋臣如猛虎，用得好可以咬人，用得不好，反过来就要咬自己。不如让他们咬来咬去，自己坐收渔翁之利，岂不快哉。
- 五 永远披着一层外纱** (77)
越是神秘莫测，便越是给人一种威严和压力，甚至是恐惧。神龙见首不见尾，身披一层神秘外纱，会收到意想不到的功效。
- 六 押杀在摇篮里** (83)
为了固权，掌权者必须安插暗哨，使自己耳聰目明。将一切异己势力的萌芽，统统扼杀在摇篮里。
- 七 温柔一刀** (88)
暴力诛杀功臣太过残忍，且极易散失民心。不如明升暗降，以温柔一刀剪除潜在政敌，实为维权的妙法良策。
- 八 笑比黄河清** (94)
人谓包青天“笑比黄河清”。根在其廉，根在其正。
廉必生威。以廉治国是长盛不衰的惟一正统的治世良方。

第二篇 通权达变 寓海泛舟——为官权谋

一入侯门似海深。

官场，永远充斥着勾心斗角，尔虞我诈，永远是权谋竞争的第一大舞台。

身处官场，如一叶孤舟沉浮茫茫大海。

愚钝之徒虽呕心沥血，终不得其法，轻则乌纱不保，重则人头落地；

聪慧之士通权达变，八面玲珑，
即便狂风肆虐，浊浪滔天，也能欣然把舵，怡情泛舟。
此中玄机，尽在为官权谋经。

第一章 骆驼·飞鸟·鱼—求官之术 (105)

许多人在侯门外寻觅徘徊，不知门在何处。

其实，求官之道说来也简单，就是“骆驼·飞鸟·鱼”。

有骆驼一样的韧劲，飞鸟一样的用心，鱼一样的来去自由
和善于捕捉“一跃龙门”的机会。

一 做一只聪明的飞鸟 (107)

良禽择木而栖，良臣择主而侍。并不是风吹墙头草，只是
为了个人抱负的实现。从这一角度而言，所谓的从一而终实
在是迂腐之极。

二 三千宠爱于一身 (112)

要想获得晋爵的机会，当然要深谙奉上之术。如何才能获
取上级的爱心，这是诸臣百官当务之急必须要先学会的一门
技能。

三 小忍图大谋 (119)

意气用事无异于是自取灭亡。没有官要当官，当了官想当
大官，就一定要学会逆来顺受。说好听是韬光养晦，说难听
了，其实就是苟且偷生，以期大谋。

四 欲擒故纵 (126)

无论对尊位如何垂涎三尺，你在外人面前一定要装出一副
无所谓的样子。当把位子给你后，一定要记得推辞几句。这
样位子会坐得更长久、更安稳。

五 向毛遂学习 (132)

官位不会凭空从天上掉下来。当机会来临的时候，千万不

要犹犹豫豫、畏首畏尾，更不要不相自己的能力。应该向毛遂学习，敢于自我推荐。

六 背靠一棵树，越大越好 (138)

常言道：龙上天，就棵树；朝中无人不做官。

要想获得官爵，就要有人举荐，而且举荐之人在朝中的权势越大，自己能当的官也就越大。

第二章 留得青史在人间——为官之道 (143)

奸臣佞相，固然也能翻云覆雨，只手遮天，玩弄朝纲于掌股之间，但最终却只能俯跪于忠义之士脚下，遭世人千年唾骂；

机诈宵小，虽然也能身列九品，锦衣绣冠，横行霸道，逍遥于法外，但终究成不了大器，在其死后，连祖坟都要被人挖去。

为官之道在于“清正廉洁”。

当官者一定要心怀一个信念，那就是“留得青史在人间”。

一 任尔东南西北风 (144)

所谓“廉必生威”，“无欲则刚”，为官清正廉明，奉公守纪，下安黎民百姓，上慑皇亲权臣，当是为官之道的首义精要。

二 真正的政治 (150)

权术作为一种手段，本身并无正邪之分。只要你的目的在于铲奸惩恶，人民是不会计较你用了什么手段。这才是真正的官场政治。

三 无为而治 (156)

几千年前，老子就曾教导为官者要无为而治。做到了无为，实际上也就是有为，不仅是有为，而且是有大为。

四 兼听则明 (161)

虚心听取别人意见，特别是属下的意见，不仅能够获得谦

虚的美名，还能从别人的身上得到对自己有用的东西。

五 封功揽过 (167)

把功劳尽量分封给别人，而把责任尽量留给自己。为官之道不就在于获得最大多数人的支持吗？

六 博古鉴今 (172)

许多道理古人其实已经总结出来，许多权谋之术前人其实也早已演绎。熟读官经三百篇，作一位好官、大官或许还有点难，但要混迹官场却已绰绰有余。

第三章 耳聰目明 八面玲珑——保官之计 (179)

一个人要做一回官并不难，难的是一辈子做官。

历史上有多少人由于不懂得保官之计，最后被无情地一脚踢出侯门。

保官之计博大精深、诡异莫测，实乃千百年来官场第一大学问。

身在宦海，浮沉不定，又岂能不学这保位权谋学呢？

一 心动不如行动 (180)

以三寸不烂之舌做稳官位者，历史上不乏其人。然而。这是一个“多做事，少说话”的时代。要保住自己的官位，多做些实事远比逞口舌之强要牢固百倍。

二 举贤荐才 (186)

听起来似乎是美德，实则是保官之计，不仅收买了人心，也网罗了党羽；即便是自己的夙敌，也不由衷钦佩。

三 上好下好全都好 (192)

人在官场，说到底不就是一个对上对下的问题吗，如果两边都弄好了，左右逢源，八面玲珑，还有什么可担心的呢？

四 一定要烧三把火 (198)

新官上任三把火，烧火的目的在于树立自己的威望。火烧得越大、烧得越旺，自己的官位就会做得越长久。

五 耳朵长，眼睛大 (204)

身处宦海，要眼观六路、耳听八方，及时知悉了解官场第一情报，一有风吹草动，马上求变。兔子就是靠这种本领才得以保全自己，如果连兔子也比不了，还在官场混什么呢？

六 宦海连环计 (211)

人在宦海，如一叶扁舟，随时都有翻船的危险。如果能像三国时庞统的连环计一样，把船只都连在一起，纵然是大风大浪，也安然无恙。结党聚类无疑就是宦海中的连环计。

七 激流勇退 (217)

“免死狗烹”的前人之鉴还不足以令后人醒悟吗？真正聪明之人，懂得在必要的时候激流勇退，保全生命，留名后世，寄情于山水之间，何其逍遥自在！

第三篇 运筹帷幄 决胜千里——克敌权谋

只有人存在的地方，就会有战争。

大到国家之间的战火烽烟，中到集团之间的明争暗斗，小到个人之间的勾心斗角。

惟运筹帷幄，决胜千里，谙熟克敌权谋学之精要，才能在战场上立于不败之地。

第一章 谈笑间，樯橹灰飞烟灭——智战篇 (230)

羽扇纶巾，谈笑间，樯橹灰飞烟灭。

这是何等潇洒的一种气势！

克敌制胜，讲求的是巧，讲求的是智，

讲求的是不费吹灰之力，讲求的是不战而屈人之兵。

一 未伐先谋 (231)

打战就要打有准备的战争，不要大脑一热，就轻易出兵。
想清楚了再打。一定要牢记：先谋后事者昌。

二 知己知彼 (237)

早在两千多年前，伟大的孙子就曾不厌其烦地教导世人，“知己知彼，百战不殆”，可是这两千多年以来，却还是有愚蠢的人不听他的劝告，一而再、再而三地犯着同样的错误。

三 攻心为上 (243)

夫用兵之道，攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下。
不战而屈人之兵，才称得上是真正的谋略。

四 千古第一计 (249)

在战争的舞台上，还没有哪一条计谋能像反间计一样，能被人们应用得如此之广泛，从刀枪棍棒到导弹卫星反间之计频频上演，屡试不爽，堪称千古第一计。

五 斩杀七寸 (254)

即便是再大再毒的蛇，只要捏住了它的七寸，它便再也无法动弹。对付敌人也应该如此，然而，“蛇”的七寸究竟在哪里，这无疑却是一门学问。

六 以逸待劳 (260)

以逸待劳不是坐以待毙，而是养精蓄锐，以高昂斗志迎接疲惫之师。

第二章 我自横刀向天笑——强战篇 (266)

克敌制胜，要掌握三门要诀：快、狠、准。

以迅雷不及掩耳之势出奇制胜，此之谓快；

借刀杀人，以毒攻毒，赶尽杀绝，此之谓狠；

洞悉敌方阴谋，选好己方统帅，此之谓准。

如果把这三门制胜秘诀运用得淋漓尽致，自当能横刀立

- 马、笑傲沙场。
- 一 一定要选好将领 (268)
一个好的将领抵得上数万人马,这绝不是无稽之谈。孔明就是用错了只会照搬兵书的马谡,才会误失街亭,逼得使出空城计,才得以死里逃生。当其挥泪斩马谡时,遗憾的或许不是马谡的生命,而是自己用错了人。
- 二 雷霆万钧 (272)
克敌制胜的法宝在于速度。当对手还没有反应过来的时候,以迅雷不及掩耳之势打他个措手不及,出奇制胜。
- 三 痛打落水狗 (277)
“宜将剩勇追穷寇,不可沽名学霸王”。项羽失败的首要原因就是对刘邦一味的心太软,未能赶尽杀绝,以至使刘邦有机会从头再来,东山再起,反倒逼得项羽最终自刎乌江。此等教训,还不足以让后人警戒吗?
- 四 将计就计 (283)
敌我较量时,我有锦囊,敌有妙计,若能在敌方的计谋上大做文章,将计就计,赢来岂不是一件很容易的事情。
- 五 四处借刀 (289)
克敌最最高明的方法不是跟对手死缠烂打,而是利用对手与他人的矛盾,挑拨离间,嫁祸于人。借刀杀人不仅不费吹灰之力,而且不留后患。真正的常胜将军深谙此术。
- 六 以慢制快 (293)
不仅要学会先发制人,还要懂得后发制人,以慢制快,稳重取胜的同时,还能争得民心,获得同情与支持。
- 第三章 置之死地而后生——败战篇 (299)
所谓胜败乃兵家常事,战场上永远没有常胜将军。

当敌强我弱，面临战败，身处绝境之时，将生死置之度外，
背水一战，总能转危为安，起死回生。

实在打不赢就想办法逃走，留得青山在，不怕没柴烧。

一 死都不怕了，还怕什么 (300)

置之死地而后生，把自己逼到绝境，往往能迸发出超乎想象的力量与斗志。

二 金蝉脱壳 (305)

虚张声势，给敌方一个假象，自己则早已悄悄溜走，等对方来犯时，才发现这原来只是一个躯壳。

三 该出手时就出手 (310)

这里的出手不是打仗，而是主动舍弃。总想顾头顾尾，难免患得患失，倒不如学会主动舍弃，减轻包袱，来去自如。

四 打不赢就跑 (314)

三十六计，走为上策。实在是打不赢了，不打不就完了吗！以退为进，待机破敌，这才是制胜的真正法则。

第四篇 伯乐慧眼 千里长驰——用人权谋

争天下者，必先争人。

用人谋略的宗旨是：

以少胜多——少数人有效地控制多数人；

以劣胜多——让德才超己者服从自己的领导；

其中奥妙，尽在用人权谋经。

第一章 功以才成，业由才广 (324)

世间千里马常有，而伯乐不常有。

要想成为一名伯乐，不仅要有一颗爱马之心，
还要有一双懂得如何识别好马劣马的慧眼。

-
- 一 周公吐哺,天下归心——重才 (325)
 一名优秀的人才,顶得上百万雄师,顶得上百城连璧。如果连这一点基本的认识都没有,从何而谈用人权谋呢?
 - 二 莫能识之,何患无人——识才 (331)
 伯乐之所以为伯乐,就在于他那双识马的慧眼,其实要想拥有这样的一双慧眼,也并不是一件太难的事。
 - 三 千金易得,一将难求——聚才 (340)
 怎么才能将人才收入麾下,为我所用呢。掌握三点:以德服人,以诚动人,以信制人。做好了这三点,则天下贤能尽在掌握之中。
 - 四 十年树木,百年树人——育才 (349)
 人才来源的方式有很多,有举、荐、选、拔、录等等,但最好的方式无疑是自己培养了。
-
- 第二章 举贤任能 (357)**
 才者,德之资也;德者,才之帅也。
 用人惟贤,不拘一格。
 深谙其中精要,不仅能得到辅佐参谋,左膀右臂,更能为事业发展奠定雄厚的基础。
 只要有人才,任何时候都能东山再起。
 - 一 疑人不用,用人不疑 (358)
 用人当然要谨慎,但一旦认准,就要大胆使用,用都用了,还不能完全相信,倒不如不用算了。
 - 二 内不避亲,外不避仇 (366)
 只要是人才,管他是老子孙子,仇家死敌,只要能为我效命就行。这也是团结多数稳定大局的关键所在。
 - 三 扬长避短 (374)

“尺有所长，寸有所短；物有所不足，智有所不明”。用其长处，你也满意，他也乐意；如果非要强其所难，用其短处，事情泡汤了姑且不说，恐怕再也不会有人愿意为你效劳了。

四 不拘一格 (382)

五张羊皮换宰相，贫民百姓拜将军。用人能有这样的气魄和胆识，已经和孔明、刘邦这样用人权谋家差不多了。

五 才尽其用 (389)

用人不像使用其他东西一样，它的独特之处在于：越用越能用，越用越好用。所以，不要怕经常用，反而应使劲用；用到最大限度，用到淋漓尽致，足以达到用人权谋的登峰之境。

第五篇 商海沉浮 胜者为王——商战权谋

想成为商贩，先得学会狡诈；

想成为中等商人，先得学会策略；

若想成为大商人，那么，你必须是一位商战权谋家。

做生意，权谋第一，声誉第二，资本最多排在第三位。

第一章 谋略策划 (400)

商战权谋，首推谋略与策划。

当今美国名牌大学生，毕业后并不急于进大企业，而更愿意进入咨询管理顾问公司。

因为在这里可以大大提高自己的谋略和策划能力，从而为以后自己进入大企业奠定坚实的基础。

足可见，谋略与策划是驰骋商场的基本功。

一 一个点子值一百万 (401)

点子，就是创意，是谋略策划的基本功。

二 “假如怀孕的是您” (410)