

■ 张大翮 张辰 编著

# 二十五史 军事谋略故事

精选



科学出版社

# 二十五史 军事谋略故事精选

张大翮 张辰 编著

军事科学出版社

FF30/1P

(京) 新登字 122 号

图书在版编目 (CIP) 数据

二十五史军事谋略故事精选 / 张大翮等编著 . — 北京：  
军事科学出版社 1997.10

ISBN 7—80137—102—X

I. 二… II. 张… III. 谋略—中国—古代 IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 12168 号

---

责任编辑：张 健 封面设计：姜 沛

---

出版者：军事科学出版社

〔北京市海淀区青龙桥 / 邮编：100091〕

印刷者：北京海淀军科印刷厂

发行者：军事科学出版社发行处

经销商：新华书店

---

开 本：850×1168 毫米 1/32

印 张：13.75

字 数：360 千字

版 次：1997 年 12 月第 1 版

印 次：1997 年 12 月第 1 次印刷

印 数：5000 册

---

书 号：ISBN 7—80137—102—X/E · 058

定 价：18.00 元

(如有缺页、错页及倒装，请与本社发行处调换)

# 前　　言

---

“谋略”一词，充满智慧和神秘色彩。说它充满智慧色彩，因为它是人类大脑高级思维的结晶；说它充满神秘色彩，因为它不仅是抽象的思想和理论，而且是由无数匪夷所思、出神入化的，乃至高深莫测的故事所构成的。它既指人类所特有的，为达到某种目的而进行的种种智力运筹活动，也指经过这些思维活动而创造出的诸多计划、方法和策略，集中地体现了人类无穷的聪明才智。

谋略产生于人类的行为活动，存在于人类社会的方方面面，因此按应用的领域，可广义地将其分为政治谋略、经济谋略、外交谋略、军事谋略等门类。在这些门类中，产生于战争并在人类有史以来无数次生死杀伐的实践中不断丰富和发展的军事谋略，其数量最丰富，范围最广泛，也最为精彩。

所谓军事谋略，也称军事策略、军事计谋，指战争双方的决策和指挥者依据敌我双方的主客观条件，经过精心筹划而制订出克敌制胜的手段和方法。人们常说的“运筹帷幕之中，决胜千里之外”，就是对其最形象的概括。战争是交战双方综合实力的抗衡，不仅包括双方军事力量的较量，而且包括双方在政治、经济、外交等其他领域的较量，更离不开双方在战争决策和指导方面的智力较量。运用军事谋略的目的，就是寻求最适合客观情况，最简便可

行的作战手段、样式和方法，从而扬长避短，牢牢掌握战争的主动权，最终赢得战争的胜利，其核心便是以最小的代价夺取最大的胜利。军事谋略运用得成功与否，有时对战争的胜负具有决定性作用：成功地运用高敌一筹的军事谋略，不仅在对抗双方各方面力量旗鼓相当时可保证胜利的取得，而且就是在敌强我弱的不利态势下，也可巧妙地以弱胜强，反败为胜。这已被中外历史上众多的战争实践所验证。也正是这样你来我往的斗智斗勇，淋漓尽致地展现了人类在运筹和组织方面丰富的想象力和无尽的创造力，给古今中外的文人墨客留下了千古流传、吟颂不绝的主题。

因为军事谋略的施用是双方的，是随着双方情况的变化而千变万化的，所以驾驭起来十分复杂和困难。况且战争不同于其他社会事物，是你死我活的争斗，如果一招不慎，就有可能满盘皆输，甚至丢掉性命。所以对双方的统帅提出极高的智力和知识要求，要求军事统帅必须具备超人的聪明才智、广博的阅历和高深的知识修养。只有那些多谋善略的智者才能在这样激烈的竞争中取胜，成为后人敬仰的英雄，而那些缺乏谋略的失败者不但可能毙命于敌，而且会身败名裂，贻笑后世。

谋略思想，特别是军事谋略思想是随着人类历史的产生而产生，随着人类社会的发展而发展的，经历了数千年的承传演进。我国早在春秋战国时期，就形成了较为成熟的军事谋略思想，以《孙子兵法》为杰出代表。孙武对商周以来战争谋略思想进行深入总结，完成了《孙子兵法》这部千古流传的军事谋略巨著，提出了以“不战而屈人之兵”为核心的

“伐谋”的谋略思想。其后，《孙膑兵法》、《吴子》、《黄石公三略》、《六韬》、《心战》、《太白阴经》、《百战奇略》、《三十六计》、《投笔肤谈》、《兵法百言》、《间书》等一系列兵书，进一步丰富和完善了我国古代军事谋略思想体系，为人类军事谋略思想的发展做出了巨大贡献。

我国是世界的四大文明古国之一，曾创造了辉煌灿烂的文明。从某种意义上讲，我国5000多年的历史，也是一部精彩绝伦的谋略史，特别是军事谋略史，其中容纳了无数令人拍案叫绝的军事谋略故事。这些军事谋略故事除在部分兵书中有一定的集中体现外，还大量地散见于汗牛充栋的史籍之中，尤以“二十五史”记载为众。“二十五史”是我国封建统治阶级确立的所谓“正史”，是其统治意愿的一种体现。《史记》、《汉书》、《后汉书》、《三国志》、《晋书》、《宋书》、《南齐书》、《梁书》、《陈书》、《魏书》、《北齐书》、《周书》、《隋书》、《南史》、《北史》、《旧唐书》、《新唐书》、《旧五代史》、《新五代史》、《宋史》、《辽史》、《金史》、《元史》、《新元史》、《明史》这25部纪传体史书，完整系统地记叙了上起传说中的黄帝时代，下迄明朝崇祯年间前后4000多年的中国历史。其编撰从《史记》成书于公元前2世纪，至《新元史》完成于1920年，前后历经2000多年。全套史书共有3516卷，4000多万字，是我国史籍中的鸿篇巨著。诸书虽然在例目上有局部的调整，但由于均效仿《史记》，主要分为“本纪”、“列传”、“志”、“表”四部分：“本纪”是按年月次序记载的帝王简史，主要记叙帝王的言行和政绩；“列传”主要是人物传记，记载了当时上起王公

将相，下至平民百姓形形色色的人物事迹，是各史中篇幅最多的部分；“志”在《史记》中为“书”，《汉书》以后各史改称“志”，主要记载当时政治、经济、军事、文化等领域的典章制度；“表”是以表格的形式排列人物和事件。“本纪”和“列传”各史均有，“志”和“表”有的史没有。此外，《史记》和《新五代史》还有“世家”，用来记载王侯封国的历史。在各部分中，“本纪”和“列传”，特别是“列传”部分记载了大量的军事谋略故事，有些十分著名的战例在个别史中还有重复记载，事实大体相同，只不过详略各异罢了。

在“二十五史”中，《史记》、《汉书》、《后汉书》、《三国志》、《晋书》、《隋书》、《旧唐书》、《明史》中记叙的军事谋略故事最精彩，最有代表性。

特别应当提到的是，毛泽东对“二十四史”（“二十五史”去掉《新元史》）十分推崇。尤其是其中的《旧唐书》、《新唐书》、《晋书》、《明史》，他曾反复读过多遍，并在其间繁圈密点，划线加批。这些眉批和旁批，除涉及政治、经济问题外，对许多军事指挥家和著名的战例发表了卓越的见解。毛泽东通过这样一种独特的形式阐述了其军事思想，很值得我们学习和研究。仅举几例对著名战例的分析。  
孙膑围魏救赵：“攻魏救赵，因败魏军，千古高手。”  
赵奢阏与破秦军：“老师坚城之下，又不意赵救，此秦之所以败也。”李存勖胡柳陂胜后梁：“胡柳陂正面突破不成，乃从东向南打大迂回，乘虚而入，卒以成功。”陆逊夷陵败刘备：“土石为之，亦不能久，粮不足也。宜出澧水流域，直出湘水以西，因粮于敌，打运动战，使敌分散，应接不暇，可以各个击

破。”宋太宗高粱河败北：“此人不知兵，非契丹敌手。尔后屡败，契丹均以诱敌深入，聚而歼之的办法，宋人终不省。”“契丹善用诱敌深入战，让敌人多占地方，然后待机灭敌。”“杨业战死。”诸如此类，都是独具慧眼，鞭辟入里的分析，发人深省。当然，毛泽东除对“二十四史”批注外，在其他著作中也曾多次提及这类“二十五史”军事谋略故事，并从中吸取了经验和养分。他领导中国革命不断从胜利走向胜利，与他注重学习和借鉴我国古代宝贵的军事谋略思想，丰富他的军事指挥艺术是分不开的。

由于“二十五史”卷帙浩繁，篇幅庞大，加之文言文的障碍，长期以来其间无数精彩的军事谋略故事一直“待字闺中”。虽有许多书籍涉及了一些，但过于零碎分散，这些故事仍“犹抱琵琶半遮面”。为将这一宝藏系统整理出来奉献给读者，我们对“二十五史”，特别是其中的“列传”和“本纪”部分进行耙梳剔择，从中精心挑选出有代表性的军事谋略故事近400则，以白话文译出并加疏解，按不同的军事谋略内涵分门别类地加以编排，各类后附数个该类故事，按时间先后顺序排列。

由于军事谋略本身是没有阶级性的，交战双方，无论是正义的，还是非正义的，均能采用，而且军事谋略既包括光明正大的计谋，也有许多见不得人的阴谋诡计，对此我们均酌情选择。对于那些阴谋诡计，我们无意推崇而使人效尤，只是客观地记叙其存在，供读者了解与鉴别。还要说明的是，“二十五史”受封建统治阶级反动腐朽思想意识的影响，不可避免地存在着政治上的偏见和封建糟粕，特别是其间有许多对农民起义和少数民族反抗斗争的污蔑

之辞，我们在选择和翻译时虽力求纠正，但也可能有注意不到的地方，也请读者在阅读时加以甄别。

由于学识水平所限，以及时间仓促，文字难免有错漏之处，加之对军事谋略的分类，对军事谋略故事的选择和编排还有值得推敲之处，因而本书尚不尽如人意，但我们仍满怀希望地将这一不成熟的尝试奉献给广大读者，敬请方家不吝指教。

作 者

1997年5月12日

# 目 录

## 一、因机制变 ..... (1)

- 弦高犒师退秦兵
- 臧宫矫诏败延岑
- 王浚巧用战具破东吴
- 殷琰巧制战具胜刘勔
- 顺水推舟封齐王
- 班超斩使慑服鄯善王
- 毛宝违令上岸截粮
- 韦孝宽玉壁败高欢

## 二、将计就计 ..... (10)

- 表绍智胜公孙瓒
- 何无忌以诈应诈胜澹之
- 盛彦师设伏杀李密
- 高仁厚不战而胜平邛州
- 张既施计平羌乱
- 刘裕危言慑姚兴
- 李光弼智降叛将
- 郭崇韬壁垒诱敌败彥章

## 三、棋走险着 ..... (20)

- 李广解鞍退匈奴
- 洞开城门绝处逢生
- 张守珪瓜州冒险退吐蕃
- 段秀实严惩兵痞肃军纪
- 李抱真只身赴敌破朱滔
- 诸葛亮巧设空城计
- 唐太宗单骑出阵慑突厥
- 李嗣业长刀陷敌复长安
- 郭子仪单骑退回纥
- 李纲力主京城抗金兵

## 四、出奇制胜 ..... (33)

- 田单智摆火牛阵
- 垂索攀岩平贼寇
- 杨璇扬灰迷敌阵
- 马隆施计复凉州

- 谢玄淝水将错就错胜苻坚
- 李崇夜袭龙门败氐军
- 刘方巧用陷阱破象阵
- 李愬雪夜袭蔡州
- 赵遁借猱纵火克卜漏
- 毕再遇烧粮移军破金兵
- 柳元佑神兵天降克西虏
- 杨素夜袭固垒破陈军
- 张巡坚守雍丘奇谋制胜
- 王建巧设战具破梁军
- 刘锜诡计施毒大败金兀术
- 阿术火烧连舫大败宋军

## 五、反客为主 ..... (53)

- 刘穆之力劝刘裕入辅扬州
- 慕容德剪除苻广痛失滑台
- 元石受降策马直入上蔡
- 王世充作戏威逼杨侗逊位

## 六、诱敌深入 ..... (59)

- 孙膑减灶败庞涓
- 冒顿平城围高祖
- 耿弇纵敌败张步
- 李旱中道撤军杀李朗
- 李安民且战且退克敌军
- 胡僧祐诱敌擒任约
- 崔乾祐诱歼哥舒翰
- 契丹让地败杨业
- 丘福中计兵败鞑靼
- 李自成朱仙镇大捷
- 李牧示弱胜匈奴
- 聂壹出谋划退匈奴
- 石季龙设伏败张平
- 刘裕设伏诱敌败孙恩
- 元英诈败伏击梁军
- 窦建德诈败大胜薛世雄
- 郭子仪伏兵齐射安庆绪
- 西夏羊牧隆城败宋军
- 贺世贤轻敌失沈阳
- 李自成诱敌断粮大败孙传庭

## 七、虚张声势 ..... (79)

- 任光诈敌救刘秀
- 虞诩增灶惑羌兵
- 刘劭巧解合肥围
- 刘裕张旗纵火胜桓谦
- 张声势威震镇骆越
- 陈登燃火诈孙策
- 陆逊增设旗鼓平乱
- 垣崇祖胸山退敌军

**八、以假乱真 ..... (87)**

- 刘邦瞒伤定军心
- 公孙述诈称白帝仓生谷
- 裴方明密不发丧败氐军
- 萧惠开假借通使破蜀军
- 智用哨探生擒万俟丑奴
- 侯渊巧用降卒攻韩楼
- 长孙晟智燃烽火巧赚染干
- 高仙芝智取小勃律
- 张巡勇胜尹子奇

**九、声东击西 ..... (98)**

- 韩信缚缶为舟擒魏豹
- 延岑施计破吴汉
- 备缸惑敌袭王朗
- 荀攸巧解白马围
- 沮渠蒙逊灭西凉
- 宇文泰奇袭窦泰败高欢
- 张雍火烧义军攻城战具
- 伯颜迂回渡江败宋军
- 李自成佯装渡河获大捷

**十、金蝉脱壳 ..... (108)**

- 纪信诈降保刘邦
- 帐中鼓筝脱险境
- 周访假扮援军逃生
- 于谨巧用替身脱险
- 李穆救驾既打又骂
- 巧设掩体智撤军

**十一、瞒天过海 ..... (114)**

- 太史慈设计突围搬救兵
- 田豫施计定北疆
- 石勒佯攻寿春解危局
- 陆俊诈醉杀刘超
- 王玄邈假借归附三军回朝
- 谯国夫人识诈输财破敌军
- 贺若弼假借换防平三吴
- 狄青置酒高会智取昆仑关

**十二、暗渡陈仓** ..... (124)

- 明修栈道，暗渡陈仓
- 岑彭设疑绕道攻蜀
- 田畴指路袭乌丸
- 张既神兵降武威
- 元伏罗密道进讨吐谷浑
- 杨玄潜行后阵平叛军

**十三、调虎离山** ..... (131)

- 伪称巡游擒韩信
- 班超智取龟兹王
- 朱俊撤围败敌军
- 苻黄眉垒前挑战胜姚襄
- 王猛纵火逼杀慕容评
- 杨椿放驴诱敌杀陈瞻
- 李贤施计入主原州
- 周法尚诈称班师破乌蛮
- 马燧佯攻魏州大败田悦
- 葛从周诱敌出城破兗州

**十四、施计误敌** ..... (141)

- 冯异乔装败赤眉
- 司马昭巧计连环平叛乱
- 严嶷用计诓王澄
- 石勒诈降骄敌灭王浚
- 慕容翰智遣“使者”
- 王镇恶冒称刘藩逼杀刘毅
- 张敬儿诈降智杀刘休范
- 萧衍巧设空函计杀刘山阳
- 韩洪诈降突厥反败为胜
- 杨玄感诈败骄敌破隋军
- 乙支文德诈降刺探败隋军
- 王世充诈俘李密败义军
- 刘延庆无谋宋军败绩
- 岳飞巧计破曹成
- 成吉思汗计灭汪罕部

**十五、激将挑敌** ..... (158)

- 陈懿激穰侯救韩
- 谢艾激怒麻秋败敌军
- 臧质智激拓拔焘
- 沈攸之不堪受辱遭兵败
- 杜伏威羞辱“陈姥”败隋军
- 岳飞骂战诱敌胜杨么

**十六、一鼓作气** ..... (164)

- 水淹下邳擒吕布
- 荀彧料事如神佐曹操
- 李特父子剩勇追穷寇
- 陈庆之以死报国攻荥阳
- 周武帝伐齐有进无退
- 辽将穷追猛打杜重威
- 高继勋精骑鏖战败强敌

**十七、以长击短** ..... (172)

- 田忌赛马操胜券
- 满宠移兵诱吴军
- 杜曾骑兵胜陶侃
- 徐道覆大船破小舟
- 李存勖骑兵克敌反败为胜
- 袁崇焕坚城重炮守宁远

**十八、以敌制敌** ..... (178)

- 长孙晟离间突厥保北疆
- 突厥中计诸部归附隋朝
- 韦云起巧用突厥平契丹
- 李渊借用李密雄霸关中
- 胡宗宪间计制倭寇

**十九、趁火打劫** ..... (185)

- 晋趁人之危伐秦遭兵败
- 齐湣王借机攻燕国
- 韩赵乘乱灭魏未遂
- 张绣巧用败军羸胜师
- 二袁火并曹操渔利
- 天赐良机吕光平王穆
- 王世充借火势大败刘元进

**二十、里应外合** ..... (193)

- 刘秀昆阳败王寻
- 李宝诈降策应败逢安
- 柳元景分兵夹击破蛮师
- 于琳之引狼入室杀子懋

二十一、攻其不备 ..... (198)

- 汉军绕道平叛乱
- 拒战待机袭张梁
- 半渡而击斩郭援
- 关羽痛失南郡败走麦城
- 邓艾奇兵越险灭刘禅
- 张方败阵回师大胜司马乂
- 崔浩迎风冒雨大败赫连昌
- 宇文泰伏兵苇塘败高欢
- 梁睿兵出密道破王谦
- 杨爽破例突袭败突厥
- 薛世雄孤军大漠战伊吾
- 李存勖退军大胜三垂岗

二十二、围点打援 ..... (211)

- 耿弇威慑制敌败费邑
- 路袭柳仲礼安陆不攻自破
- 杨忠作戏诈稽胡纳粮
- 于仲文智取金乡

二十三、分兵合击 ..... (216)

- 王僧辩水陆并进败侯景
- 陈顼四路合围剿华皎
- 段韶分兵力破南朝四军
- 金太祖分兵三路败辽主
- 伯颜三路进军取临安

二十四、以攻为守 ..... (223)

- 石勒转守为攻败刘曜
- 安颉退守穷城出击致胜
- 于谦开城出战誓保北京

二十五、以守为攻 ..... (228)

- 坚守待攻破吴楚
- 班超壁垒败月氏
- 司马师先守后攻败吴军
- 义恭守城挫败拓拔焘
- 萧道成新亭破叛军
- 韦珍守城待攻南齐军败绩
- 王僧辩坚守巴陵拒侯景
- 程灵洗环城固守挫强敌

- 
- |                          |               |
|--------------------------|---------------|
| ●王世充都梁山智破孟让              | ●杨智积以骂羁敌      |
| ●唐太宗柏壁大败宋金刚              | ●郭子仪恒阳大败史思明   |
| ●韩游瑰弃泥泉退保奉天              | ●郭威连垒固守全歼叛军   |
| <br>二十六、以逸待劳 ..... (243) |               |
| ●王翦疲敌灭楚国                 | ●刘秀伺机败庞萌      |
| ●荀攸出谋以静制动                | ●石勒不失战机胜姬清    |
| ●姚弼劳师攻坚姑臧败绩              | ●单雄信急攻王世充兵败偃师 |
| ●魏徵一言冯益息兵                | ●李泌献计平叛安史之乱   |
| <br>二十七、釜底抽薪 ..... (251) |               |
| ●曹操袭乌巢官渡大捷               | ●赫连勃勃断水困王奚    |
| ●石安国劫粮败刘顺                | ●陈霸先劫敌粮草大败北齐  |
| ●杨玄感误取下策起兵败绩             | ●宋太祖杯酒释兵权     |
| ●皇太极截明粮道获大捷              |               |
| <br>二十八、破釜沉舟 ..... (260) |               |
| ●孟明视焚船败晋军                | ●项羽破釜沉舟败秦军    |
| ●韩信背水一战破赵军               | ●度尚励兵焚军营      |
| ●刘裕一往无前破燕军               | ●王镇恶弃船登岸取长安   |
| ●沈林子塞井焚营攻姚绍              | ●高彦昭死守大败李希烈   |
| ●朱元璋断缆弃船攻太平              |               |
| <br>二十九、指桑骂槐 ..... (271) |               |
| ●孙武练兵军令如山                | ●斩庄贾穰苴严军纪     |
| ●尹纬严明军法以儆效尤              | ●李光弼怒斩崔众震三军   |
| ●韩弘谈笑斩刘锷惩治骄军             | ●蔡延庆严明法纪靖边防   |

**三十、持重待机** ..... (278)

- 皇甫嵩伺机战王国
- 曹操路遗财物斩文丑
- 周郎赤壁火烧连营
- 司马懿相机用兵攻襄平
- 慕容廆巧借犒劳间三敌
- 王猛调动苻柳取蒲坂
- 韦睿合肥破北魏
- 李世民借机擒敌首

**三十一、运筹帷幄** ..... (289)

- 武王誓师伐商纣
- 栗腹伐赵遭败绩
- 薛公献计破黥布
- 鲁肃力谏孙权据江东
- 曹丕多疑焚襄阳
- 董昭料事救夏侯
- 孔坦先期防苏峻
- 张大豫刚愎自用丧命姑臧
- 拓跋嗣不识时务劳而无功
- 崔洛阔论天下南北三方
- 元宏失策南征无功而返
- 萧衍备战檀溪图谋帝位
- 知人善任平兵变
- 李密洞察时局转投关中
- 颜真卿平原抵御安禄山
- 陈桥驿兵变拥立赵匡胤
- 占灵武独取书籍与大黄
- 忽必烈因势力导大举伐宋

**三十二、攻心为上** ..... (309)

- 鲁仲连修书复聊城
- 四面楚歌灭楚军
- 邓训抚远平羌羌
- 石勒攻心修好祖逖
- 游子远智降巴氐叛军
- 司马楚之德厚服敌
- 李崇智借诏书平定边民
- 侯莫陈颖宽待叛胡定边疆
- 杨广释放钟母平定岭南
- 种世衡取信于人属羌归顺
- 耶律楚材谏阻屠城滥杀
- 孔镛胆识超群降服邓公长

**三十三、攻抚兼施** ..... (322)

- 诸葛亮七擒七纵定南中
- 羊祜以恩德取信于敌