



通俗军事文库  
外国著名军事人物系列

陈舟袁正领 著



# 盟军的军事谋士 马歇尔

军事科学出版社

通俗军事文库 / 外国著名军事人物

□ 陈舟 袁正领 著

# 盟军的军事谋士

## 马歇尔

军事科学出版社

F1028/2P11

## (京)新登字 122 号

### 图书在版编目 (CIP) 数据

盟军的军事谋士——马歇尔/陈舟, 袁正领著. - 北京: 军事科学出版社, 2000.1

ISBN 7-80137-265-4

I. 盟… II. ①陈… ②袁… III. 马歇尔, G.C.  
(1880~1959) - 传记 IV. K837.125.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 50869 号

军事科学出版社出版发行

(北京市海淀区青龙桥/邮编: 100091)

出版人: 刘庆忠

经 销: 全国新华书店

印刷: 北京海宏印刷厂

---

开本: 787×1092 毫米 1/32

版次: 2000 年 1 月北京第 1 版

印张: 9.375

印次: 2000 年 1 月第 1 次印刷

字数: 180 千字

印数: 1-5000 册

---

书号: ISBN 7-80137-265-4/I·016

定价: 15.00 元

---

(如有印装质量问题, 请与本社发行处调换) 电话: (010) 62882626



- 1○顽皮少年
- 8○军校风流
- 15○新婚少尉的烦恼
- 22○菲律宾的磨砺
- 29○再次深造
- 38○赴欧参加一次大战
- 45○血与火的洗礼
- 50○西线“魔术师”
- 58○凯旋后的遗憾
- 65○天津代团长
- 72○本宁堡再续佳偶
- 80○军旅前程几近断送
- 88○旋升陆军参谋长
- 97○二战中阻力重重的扩军
- 106○“小黑皮本”的功效
- 112○“先欧后亚”大战略
- 120○折戟珍珠港
- 128○事关重大的“统一指挥”倡议
- 137○救麦氏不计前嫌
- 145○“铁锤”计划流产
- 151○决胜北非扭转战局
- 161○舌战卡萨布兰卡

- 167○力谏开辟“第二战场”
- 175○难圆“盟军总司令”之梦
- 185○一切为了“霸王”行动
- 195○面对四起的风波
- 203○遵遗志拒占柏林
- 212○用核弹一锤定音
- 219○赴华调停中国内战
- 227○力促国共达成协议
- 238○无功而返
- 249○推动“冷战”的“马歇尔计划”
- 258○筹建“北约”
- 265○心系“边缘地带”
- 273○“侵朝”战争难辞其咎
- 283○解除麦克阿瑟职务
- 289○余音回响
- 292○跋

## 顽皮少年

乔治·马歇尔,1880年12月31日出生在美国宾夕法尼亚州一个名叫尤宁顿的小镇上。父亲老马歇尔是一家焦炭炼铁公司的董事长,在宾夕法尼亚州拥有几片富饶的煤田。同时,他还是当地民主党一位颇具声望的党员。母亲劳拉是一位身材修长、仪态端庄的妇女,据当时的人回忆说,她可以和英格兰的玛丽王后相媲美。哥哥斯图尔特比他长6岁。姐姐玛丽比他长4岁。这就是马歇尔家庭的全部成员。

老马歇尔和劳拉少年时都生活在肯塔基州的奥古斯塔城里。1861年,美国内战爆发,这个城市分属于南北两方。然而,居民们保护城市不被战火摧毁的愿望是一致的,他们共同组建民兵,保护家乡。当时,16岁的老马歇尔血气方刚,毅然加入了民兵队伍,14岁的劳拉也和年长的妇女们一起担任战斗勤务。他们在战火的考验中萌生了纯真的爱情。但为了说服劳拉家庭的势利心理,他们直到1873年才结为伉俪。结婚7年后,他们又有了小儿子乔治·马歇尔。

小乔治生性好动,四五岁时就常跟父亲去钓鱼,打松鸡,一起享受满载而归的乐趣。父亲也很喜欢这个

小儿子,除带他外出以外,还常常给他讲一些当地的历史故事,读一些传奇色彩浓厚的小说,小乔治总是听得津津有味。

但是,小乔治的学习成绩却常常令父亲恼火。他在汤普森小姐预备学校读书时,就表现得心不在焉,考试经常是后几名。这使这名自尊心很强的孩子羞愧难当。9岁那年,父亲把他转到尤宁顿公立学校。面试时,校长提了几个相当简单的问题,他却面红耳赤,茫然不知所答。面对儿子的笨拙表现,父亲感到无地自容,当众表示为家里出了这么个笨蛋而感到羞愧。这深深刺伤了小乔治的自尊心,在这方面他也开始自暴自弃,认为自己不是读书的那块料。

父子俩都很要强,只是实现的方式不同。老马歇尔实现的方式是获得社会的认可;而他的小儿子无论做什么,都想做得出类拔萃、天衣无缝,如果做不到,那就说是自己不愿意做。同样,在学习上,为了应付旁人的取笑,他总是说没学好是因为他不想学好。

事实也确实如此,他的心思另有它用。

有一个夏天,他和最要好的伙伴安迪——邻居家的一个年龄和他相近的小男孩,突然萌发一个念头,要合伙做生意。最后他们决定搞种植,当务之急是弄一个温室。他们从一个经营四轮车商店的朋友那里借到了一个废弃的温室,用松脂将其密闭起来,粉刷一新,还把土翻了一遍。苗的生长难度较大,他们就决定先用草做试验。结果,野草在舒适的环境中长得比平常茂盛得多。



做资本家的父亲，对这一举动是非常支持的。一天，老马歇尔去参观他们的温室，留下了很深的印象，于是就建议他们买些种苗，搞点种植，并给儿子 75 美分。安迪的母亲也给了同样多的钱。在镇上的温室苗店，为了用有限的钱多买一些，他俩专捡小的买，挑了很长时间，引起了店主的兴趣。店主是一个很幽默的人，当他得知两个玩童要经营温室时，就打趣地说：“噢，你们两个是我的竞争对手，我得多给点。”结果，他们得到的种苗远远超出这些钱所能买到的。

温室里的苗长势旺盛。不久，他们从当地一家报纸上看到一则“新品种西红柿命名”比赛，优胜者将得到 50 美元的奖金。他俩一听，怦然心动，因为这个数目是他们闻所未闻的。他们把马厩的粪土移到温室，精心整理，老马歇尔还教他们剪枝打杈。功夫不负有心人，他们的西红柿果然获得了大丰收，最大的西红柿创了当地之最，让评委们赞不绝口，被命名为“番得罗莎”西红柿。此外，他们还把西红柿拿到镇上的商店卖了些钱。

两个孩子充分体验到了辛勤劳动后丰收的喜悦。

过了一段时间，他们经营温室的兴趣逐渐消失，又开始经营起“餐馆”。其实，所谓“餐馆”很简单，只不过是卖一些苹果和用糖拌过的甜土豆，顾客当然也是小孩子。糖用完了，他们就干脆撒点沙土当糖，不久就门前冷落了。以后，小马歇尔就再也没有做过生意。

父亲希望他在学习上有新的起色，就让他转学，但结果却一如既往。相反，他搞恶作剧的能力却日渐长



进。

姐姐玛丽是个聪明但喜欢吵吵的孩子，经常在学习方面嘲笑弟弟。一天，她把弟弟称做班里的“大笨蛋”。当时，他并没有反驳。但到晚上玛丽要上床睡觉时，突然发现被子下面有一只青蛙。他还常爬上二楼，向来找玛丽玩的朋友扔水弹。一次，玛丽约朋友来家里聚会，叫妈妈不要让弟弟进屋。小乔治很不服气，就约了几个小伙伴去捅蚂蜂窝，直到被激怒的蚂蜂缠住他们不放。这正中他的下怀。他引着蚂蜂直奔客厅，然后灵巧地躲进了厕所，玛丽的朋友却大遭其殃。

他的玩皮不仅把少年的机智表现得淋漓尽致，有时还表现得几分沉着。

马歇尔家的附近有一条小河，是俄亥俄河的支流。小河不宽，水也不深，但对上学的孩子们来说，却无疑是一道障碍。如果能渡过去，要比绕到桥上近得多。小马歇尔和小伙伴一起弄了条破船，经过简单修理，命名为“白色巨舰”。这条船的长度比河的宽度短不了多少，像块大垫脚石，但多少可以移动。不知是因为他喜欢权力，还是有从母亲洗衣房拿来的压模板可以造“摆渡票”，他自己当上了船长，并让他最要好的朋友安迪掌舵。他们向渡河的学生收点别针一类的小东西作为摆渡费，而渡河的多数是女学生，都不愿付摆渡费。有一天，她们上船后假装说没东西可付，企图哄骗过去。当他坚持要收费时，她们则嘲笑他学习太笨。女孩子们你一言我一语，引得其他小伙伴甚至安迪也禁不住嘲笑他。马歇尔羞得满脸通红，一句话也说不出。

这时,他突然看见了船底上用来堵排水孔的软木,灵机一动,将它拔掉,顿时水柱冲天。女孩子们吓得尖叫。他又把船横过来,沉到了河的中央。女孩子们个个像落汤鸡一样,不得不趟水过河。“我永远不会忘记那件事。”他后来回忆说,“因为我绝不能就此罢休,一定得很快想出法子来。我所采取的行动使我再次成为掌握局势的主宰。”女孩子们穿着满是泥水的衣服回家了。等待小马歇尔的则是一顿痛打。

老马歇尔对小儿子的顽劣是决不姑息的。每次恶作剧后,只要让父亲知道,总免不了一顿狠揍,家里放着的一根柳条棍,几乎成了他的专属。

母亲却是一个宽容慈爱的女性,她疼爱小儿子。尽管他学习不好,但她一直认为他是聪明的。对其过错,她也总是持宽容态度,尽量不让丈夫知道他的越轨行为。无疑母亲是小马歇尔的避风港。

1889年的春天,一伙流氓破门而入抢了尤宁顿几家居民,然后逃到了山里。小马歇尔对这件违法事件感到很好奇,憋得心里直发痒,总想一试。一天,他找到了安迪,两人拿了气枪,跑到一个小山脚下,藏在大道旁,装起了“路霸”。当一个老农民赶着小马车路过时,他们拉开了抢劫的架式,那个农民一看是两个小孩子,就装着没看着,径直赶路。可是马车刚过,他们就朝着车子开枪,弹丸穿透了农民身后的小鱼胶窗,正打在后脑勺上,气得农民停车就追,他俩吓得扭头就跑。后来他回忆说:“那是我所经历的最惊慌的一次逃跑。”生气的老农当然追不上不顾一切狂奔的男孩子。他们

跑掉了,但却不敢回家。最后,他们翻穿着衣服,倒戴着帽子,感到这样伪装比较安全时,才偷偷溜回了家。马歇尔夫人看到他们这副模样,既感到好笑,又确实为他们害怕。为避免令人尴尬的局面出现,她把他们藏了3天。同样,他俩也在担心被抓的恐惧中度过了3天。

这不是他最后一次干非法的事情。大约四五年后,用他自己的话说,他已由“家中时期”过渡到了“自行车时期”,可以骑自行车到别的村镇去玩耍。他看到斗鸡很有趣,就和安迪开始养斗鸡,尽管他知道那是非法的。一次他去参加斗鸡会,为躲避警察的抓捕而在树林里呆了一夜。第二天早晨回到家中,把这件事告诉了母亲,母亲笑得差点把丈夫吵醒。她一点也没责怪他,因为她总是相信,儿子既然把所做的事告诉她,就说明他已认识到自己的错误,以后不会再干那样的傻事。

结果是照干不误。在镇上,“乔治”几乎成了“浪荡儿”的代名词。

对马歇尔家来说,1890年是个分水岭。老马歇尔在经济上遇到了困难,家境也开始贫困起来。一向习惯于受人侍候的马歇尔夫人不得不亲自来干所有的家务活,用节省下来的钱应日常之需。她还从当地一家旅馆里拣一些废弃的食物,让小乔治拿回家来喂养狗——当地人都有养狗的习惯。他后来回忆说,当时他感到这是一件让他痛心和难为情的事情,并把它视为童年生活的污点;但他从中受到了很大教育,深感金钱

的来之不易。

但是,生活水平的下降并没影响他生活的乐趣。他一如既往地和安迪一起去钓鱼,去看足球赛,向漂亮姑娘献殷勤,等等。

光阴荏苒,转眼间马歇尔 16 岁了。有一天,他突然产生了要上他哥哥上过的弗吉尼亚军事学院的念头,引起了一场不大不小的争议。



## 军校风流

一个玩皮成性的孩子突然严肃地提出要上军校，连他自己也不知道到底是什么促使他产生这样的念头。这首先遭到了父母的反对。

老马歇尔南北战争时期的经历，使他对军人职业产生了浓厚的感情。他立志要让一个儿子成为一名陆军军官，并付诸行动，将能为他争气的大儿子斯图尔特送进了弗吉尼亚军事学院。尽管斯图尔特成绩优异，但使父亲遗憾的是，长子的志向并非军事，毕业后到一家大工厂当了一名化学师。尽管如此，当小儿子提出上军校时他却疑虑重重，基本持反对态度。妻子向来尊重丈夫的意见。

在他们看来，当时的军队已不比以前，它只有 2.5 万名职业陆军，已不再需要和印第安人打仗，发展前景是迷雾一团，要想在这样的军队中获得荣誉简直是拿自己的前程作赌注。再说，弗吉尼亚军事学院和西点军校不同，尽管军事训练的严格程度毫不逊色，但却无法保证其毕业学员成为军官，只有那些品学兼优，具有更大发展潜力的学员才有此福分。就拿 1890 年来说，其毕业学员到正规部队任职的不超过 10 人。像乔治



这样的“不肖之子”进这样的军校能有什么作为呢？

此时，小马歇尔却表现出了前所未有的坚决态度，纠缠着双亲直到答应为止。其实，他起初并没有到部队干一番事业的雄心壮志，只是他的一时心血来潮，还无法将它和军人职业联系起来。一次偶然的机会，使他坚定了这一想法。正如他后来所承认，他下那样的决心只是一心想胜过他那个目中无人、老对别人挑三拣四的哥哥。

斯图尔特也认为弟弟是朽木不可雕，不时地将小乔治的恶作剧告诉父亲，让他享受柳条棍的惩罚。这次听说弟弟要上他曾经上过的军事学院，当即表示了最为强烈的反对态度，这严重地刺伤了乔治的自尊心。6年后，马歇尔在回忆起这件事来还表现出少有的兴奋之情。“正当我请求父母让我去上弗吉尼亚军事学院，”他回忆说，“我从旁边偶然听到斯图尔特对我母亲说的话，他正企图劝她不要让我去，他认为我会败坏家庭声誉。对，这对我的触动比所有来自老师、父母的压力和其他任何事情都大。就是在那时，我决心让他刮目相看。”他当上将军后回忆起这件事来还说：“我在事业上终于超过了我哥哥。那是我第一次下那样的决心，正是在那儿，我真正接受了教训。我成功的紧迫感来自于听到那次谈话，他对我的职业生涯产生了很强的心理影响。”

尽管存在各种考虑，父母最终还是同意了他的请求。他们卖掉了部分地产，凑足了学费，希望自己的小儿子不负众望，实现自己的梦想。

入学考试没有遇到什么障碍,唯一影响他报到的是临入校前害了一场伤寒病,因此晚报到了几天。

这所学院有着优良的尚武传统。南北战争时期,以“童子营”驰名的450名学员,和D. 英博登将军的士兵在纽马基特并肩作战,多次打退了北军的进攻,并抓了100多名俘虏,但有10名学员牺牲。学院每年都为他们开一次纪念会,以弘扬他们的战斗精神,激励后人。马歇尔和同学们一起,穿着下半截没缝补好和没缝边的特制衣服来参加哀悼。对这位青年来说,每参加一次,都是一次尚武精神的洗礼。

弗吉尼亚军事学院座落在对美国人来说最具革命意义的列克星敦城附近的山沟里。此地风景秀丽,气候宜人,交通便利,是一个令人神往的地方。

但是,学院的内部生活环境却远没有外部环境那样令人神往。马歇尔到校后,和另外3个同学一起被分配到88号房间。房间约21英尺长,17英尺宽,里面放着4张钢丝简易床,4个小凳,1张桌子,1个衣柜,1个脸盆架。室内没有自来水,必须到院子里的水龙头去接。厕所是老式的,没有冲刷设备,清洁工作全由一年级学生来做。老学员把新生叫做“耗子”,把他们使唤得疲惫不堪还不算,还迫使他们在隆冬季节开着窗户睡觉,脸盆里的水常常结冰,有时早晨醒来床上雪花成堆。

这个学院的管理非常严格。那位参加过内战的58岁的老兵——院长斯科特·希普将军,为了使他的学员尽量多地成为军官,坚持让学员无休止地苦干。

学期从9月一直到次年6月,除圣诞节、元旦、华盛顿诞辰和本院的纽马基特战斗纪念日外,概不放假。平时,学员是“两眼一睁,忙到熄灯”,公差勤务和军事训练没完没了,一点个人支配的时间也没有。只有周六的下午可以自由地逛一逛列克星敦城,但只限于学院附近地区,不许进入闹市区。星期日做完礼拜后可到乡下漫游、钻树林,在石头山涧中游泳,但不许进入列克星敦城区。伙食也不好,副食是一种由各种难以说清的原料做的美其名曰“哥乐来”的东西,吃起来简直叫人反胃;面包常常硬得啃不动,有时只好扔掉。此外,也许是美国高等军事院校的通病,“耗子”们还得接受老学员的戏弄,戏弄的方法简直让人无法忍受。入校不久,马歇尔就接受了这种考验。

由于刚害过伤寒病,马歇尔入校时精神状态不太好,加上他的北方口音,很快就引起了高年级学员的注意。大约在他进入军校二三周后的一个晚上,他被几个高年级学员召去,说是要考验一下他的耐力。考核的方法令马歇尔大吃一惊,锋利的刺刀竖放在地板上,“耗子”必须脱去衣服临空蹲在刀尖上坚持10分钟不得移动。重病初愈的马歇尔身体十分虚弱,但并不想向他们求饶,因此两三分钟后就坚持不住了,一下坐在刺刀尖上,顿时鲜血直流。这下可把老学员吓慌了,急忙把他送到军医那里。令他们吃惊的是,马歇尔对负伤的真正原因只字未提,使他们免遭了一次惩罚。由于没有伤到关键部位,这事对他的影响只是少参加几次操练。从此以后,老学员被他的忍耐和宽容所折服,



由对他的轻视变成了对他的敬佩,再也没人找马歇尔的麻烦了。

第一学年尽管艰苦,但马歇尔适应很快,他对这种情况的态度非常现实,这也是和其他学员的迥然不同之处。正如他后来所说,“我认为我对这类事情比许多小伙子更理智些。那是我们事业的一部分,唯一的办法是接受它并努力把一切事情做好。”也就是说,在这种环境下,他已能自觉严格要求自己,不再知难而退,得过且过,而是把应该做的事情尽力做好。因此,他对单调的队列训练、繁杂的公差勤务一概乐而不疲。就连在橄榄球比赛中不慎撕裂韧带的情况下,他也从未逃避过一次敬礼。他以实际行动赢得了同学们的信任,大家一致认为他办事可靠。

经过第一年的学习,马歇尔好像换了一个人。他不断地用军事和历史知识来丰富自己的头脑,严格的纪律也使他受益匪浅。“我在弗吉尼亚军事学院学会了自我控制和遵守纪律,这是其后一切的基础;我还学会了管理人员的方法。”他后来回忆说,“这所学院不仅教会了我在生活中的行为准则,而且赋予了我自我牺牲精神和荣誉感。”当放暑假回到家时,他穿一身笔直的学员服,看起来长高了,长胖了,不安分的神情不见了,且增添了几分威武之气。在父母的眼里,他长大了。

或许是从从小就爱发号施令的缘故,他的管理能力在学员中暂露头角,学完一年级即被任命为学员分队长,迈开了他从事指挥管理工作的第一步。