

学会想问题 学会做工作



中国青年出版社

83

2

学会想问题 学会做工作



中国青年出版社

学会想問題 学会做工作

中国青年出版社

1955年·北京

学会想問題、学会做工作

*

中国青年出版社編輯、出版

(北京东四12条老君堂11号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第036号

中国青年出版社印刷厂印刷

新华書店总經售

*

787×1092 1/32 3印張

1959年8月北京第1版 1959年8月北京第1次印刷

印数1—100,000

統一書号: 7009·144

定价(2)一角八分

編者的話

在党的八届七中全会上,毛主席对工作方法作出了新的深刻的指示,例如:多謀善斷,留有余地,波浪式前进,等等。这些指示对改进我們的思想方法和工作方法,有重大的实际意义和理論意义。

在这本書里,我們选編了最近报刊上发表的一些比較优秀的文章。这些文章联系目前的实际情况,对主席指示的精神,分別作了闡述。文章通俗易懂,深入浅出,具有初中以上文化程度的青年和干部都可以閱讀。

大家讀了这本书以后,有什么意見,請写信告訴我們。

1959年6月25日

目 次

总路线与工作方法.....	陶 铸	3
学会想问题,学会做工作.....	江苏“群众”半月刊编辑部	18
——和社、队干部讨论几个问题		
論集中领导与群众路线.....	山西“前进”社论	27
学习多謀善断.....	郑英年	35
留有余地.....	光 远	42
发展是波浪式的、有节奏的前进.....	吴传启	46
波浪式前进.....	陈飞霖	51
一切经过試驗.....	许辛学	56
一个马克思主义的科学的领导		
方法.....	辽宁“理论学习”评论	62
左思右想.....	程今吾	66
学会想问题.....	刘心洁	70
丰收时想到歉收,顺利时想到困难.....	徐非光	76
要分析,不要绝对化.....	楊 耳	81
要经常和劳动人民谈心.....	齐 毅	87
太阳的光辉.....	陶 铸	90

編者的話

在党的八届七中全会上，毛主席对工作方法作出了新的深刻的指示，例如：多謀善斷，留有余地，波浪式前进，等等。这些指示对改进我们的思想方法和工作方法，有重大的实际意义和理论意义。

在这本书里，我们选编了最近报刊上发表的一些比较优秀的文章。这些文章联系目前的实际情况，对主席指示的精神，分别作了阐述。文章通俗易懂，深入浅出，具有初中以上文化程度的青年和干部都可以阅读。

大家读了这本书以后，有什么意见，请写信告诉我们。

1959年6月25日

目 次

总路綫与工作方法	陶 鑄	3
学会想問題,学会做工作	江苏“群众”半月刊編輯部	18
——和社、队干部討論几个問題		
論集中领导与群众路綫	山西“前进”社論	27
学习多謀善断	郑英年	35
留有余地	光 远	42
发展是波浪式的、有节奏的前进	吴传启	46
波浪式前进	陈飞霧	51
一切经过試驗	許辛学	56
一个馬克思主义的科学的领导		
方法	辽宁“理論学习”社論	62
左思右想	程今吾	66
学会想問題	刘心洁	70
丰收时想到歉收,順利时想到困难	徐非光	76
要分析,不要绝对化	楊 耳	81
要經常和劳动人民談心	齐 毅	87
太阳的光輝	陶 鑄	90

总路綫与工作方法

陶 铸

一、沒有好的工作方法,不能做好工作

有了正确的总路綫,还要有正确的工作方法。沒有正确的工作方法,便不能很好地貫徹执行总路綫,正确的总路綫就会失去意义。因此,在社会主义建設的总路綫被正确地提出来以后,如何加以具体执行的工作方法問題,便严重地摆在我们面前。

中央去年提出的“鼓足干劲,力爭上游,多快好省地建設社会主义”的总路綫,是我国社会主义建設經驗的馬克思主义的总结 and 概括,无疑地是非常正确的。中央提出来的这十几个字,是根据全国人民的愿望——迅速地根本改变我国“一穷二白”面貌的强烈愿望和客观实际的可能制定的。

为了說明总路綫的正确性,我們不妨从两个方面来看。首先从社会主义社会的特点来看。由于消灭了阶级的剝削与压迫,劳动人民成了社会的主人,人們从事劳动是为了建成幸福的社会,是为了不断提高自己的生活水平;由于消灭了生产的无政府状态,消灭了竞争和危机,代替它們的是社会生产的有计划发展,生产資料和劳动力的合理利用;由于生产力与生产关系基本上是相适应的,并且不存在对抗性的社会力量,因而在发展中出現的矛盾可以通过内部調整不断地得到解决;

所以，社会主义建設的发展必然是高速度的。这是客觀法則。党的社会主义建設总路綫就是遵循着这一客觀法則提出来的。其次，从去年所取得的伟大成就来看。去年貫徹执行总路綫的結果，就是各个战綫上的大跃进。全国如此，广东也是如此。这些成就的数字和事例人們已很熟悉，用不着再来重复。但有一点應該指出来，就是去年的大跃进，已为今后各項工作的更大发展奠定了良好的基础，使人們在認識客觀世界方面，也得到了一个思想大解放，因而更进一步地掌握了我国现阶段社会发展和各項工作的客觀規律。所有这一切成就，沒有总路綫的指导，是不可能取得的。

但是，总路綫正确，并不等于一切問題都解决了。这里还有一个如何貫徹执行的問題，也就是工作做得好坏的問題。不錯，总路綫对我們加速建設社会主义具有决定性的意义，但有了它决不等于已經加速了社会主义建設，因此，問題的关键就在于有沒有好的工作方法来实现这一总路綫。鼓足干劲怎样鼓法，力爭上游怎样爭法，多快好省做到什么程度，都要根据不同的時間、地点、条件把它們具体化起来。譬如多快好省，也是比較而言的，是要在同一的条件下尽量做得更多更快更好更省，而不是不問具体情况无限制地多快好省。从工业來說，广东和东北各省就应有所不同。广东工业基础很差，东北則是我国的重工业区，因之在重工业发展的問題上，我們就不能拿要求于东北各省的来要求于广东。每个省有每个省的具体情况，應該通过不同的具体形式和不同的具体方法来貫徹执行中央的总路綫。如果不根据当地的具体情况，不很好地改进自己的工作方法，那就不能很好地把总路綫实现。

从总的方面看来，广东执行中央的总路綫是很坚决的，因

此我們和別省一樣，去年一年，無例外地取得了巨大的成績。現在的問題，是如何改進我們的工作方法，使總路線執行得更好，使我們的成就更大。

二、怎樣正確認識客觀存在

工作方法問題，就是怎樣正確認識客觀存在並在這個基礎上改造客觀存在的問題。

毛主席的“實踐論”和“矛盾論”，給我們指出了認識客觀世界的一個根本方法。現在提出的“多謀善斷”、“善於觀察形勢”、“當機立斷”等方法，也都是辯證唯物論的認識論問題。比如，什麼叫“多謀善斷”呢？主要就是要能發現事物的矛盾，並能找出其中的主要矛盾和這個矛盾的主要方面，然後作出判斷來加以解決。要多謀就要研究實際，發現問題；要善斷就要分析情況，判斷情況，從一大堆問題中找出主要矛盾，並加以解決。所以“多謀善斷”雖然不能截然分開，但它實際上是包含了兩個意思的。

這樣說起來容易，但真正能從繁雜的事物中發現矛盾、抓住主要矛盾及其主要方面並做出正確的判斷，是不容易的。譬如需要與可能、群眾的眼前利益與國家的長遠利益、沖天干劲與科學分析、緊張與鬆弛、平衡與不平衡，都是對立（矛盾）而又統一的，但要根據不同的時期，不同的情況，來強調其中的哪一方面，也就是抓住當時當地的主要的矛盾方面，是不容易的。因為客觀的事物是千變萬化的，情況是複雜多端的，而且還存在着許許多多的假象，矛盾有時候被掩蓋着，往往不能一眼望穿，有時候甚至會看錯。其實，這也並不奇怪，因為客觀是無限的，而我們的主觀認識是有限的（受一定的歷史條件和

科学知識的限制),对客觀的認識是相对的;是不完全的。因此,我們决定了一个方針政策之后,决不可認為万事大吉,而还要通过实践来考驗它,来加以补充或改变。我們不能認為看到一个問題,一下子就是千真万确的了,認為不能再改变的了。如果这样想,是违反辯証唯物論的認識論的,是会犯錯誤的。不強調在实践过程中,随着客觀形势的需要来补充或改变既定的措施,就是思想僵化,这样做事情是沒有不失败的。

因此,实践的方法,是我們正确地認識客觀存在的根本方法。

这里所說的实践,不是指少数人的实践,而主要地是指群众的实践。所以本質地說,工作方法問題还是一个群众路綫的問題。我們党的一切工作,只有通过群众路綫的方法,提高群众覺悟,把群众組織起来,發揮群众的积极性,才有可能做得成功。可以这样說,如果我們做的事情真正能对群众有利,真正把群众調动起来,大多数群众和我們講心坎里的話,那大概就是比較正确的实践。相反,有些事情广大群众沒有調动起来,只是得到小部分人的拥护,群众有时也可能在口头上講一两句“拥护”的話,但这肯定地不能算是正确的实践。

三、主觀能动性問題

認識客觀是主觀反映客觀的問題;主觀能动性就是指的人認識客觀和改造客觀的作用。

主觀能动性是什么时候都需要的。共产党人最大的特点之一就是対改造世界有强烈的主觀愿望,在尊重客觀实际的基础上,尽量發揮主觀能动性,在客觀实际面前从不表現无能为力。辯証唯物論与机械唯物論不同,就在于它不認為客觀

条件是靜止的，一成不變的，而是認為主觀能动性是可以改變客觀條件并創造客觀條件的。很難設想，一個人對改變我國“一窮二白”的面貌沒有強烈的願望，在工作中不充分发挥主觀能动性就能做好工作。但是，主觀能动性只能是在客觀可能的範圍內，為達到一種目的所做的最好的（不是次好的，更不是不好的）努力。超過這個界限，不顧客觀實際的可能，過分強調了主觀能动性，就會發展為唯心主義的傾向。譬如廣東今年晚造水稻生產，大家發揮主觀能动性，全省爭取平均畝產七、八百斤，豐產田千把斤，是可能的，放鬆了這方面的努力是錯誤的；但是如果象去年有不少縣那樣，提出要平均畝產達到三千斤、五千斤，甚至一萬斤，那在現有的條件來看就是不可能的，再發揮主觀能动性也辦不到。盡最大努力能辦到的，而不去辦不行；相反，不能辦到的硬要去辦也不行。因此這兩方面都要講。強調主觀能动性，可以防止右傾保守；經常尊重客觀可能，注意“留有余地”，可以防止“左”傾冒險。說兩方面都講，當然不是主張什麼時候都“念”這兩方面的“經”，而是要根據一定的時期的實際需要，強調某一個方面，這就要掌握“火候”，也就是需要對事物做馬克思主義的具體分析。譬如去年9月以前，強調主觀能动性非常必要，不然就不可能有那麼大的成績；但在9月後，大家主觀能动性都已經有了很大發揮，強調“留有余地”又成為非常必要的了。在認識事物的過程中，“過”與“不及”是經常有的現象，所以當困難擋住人們前進，表現畏縮的時候，強調主觀能动性十分必要；但當困難已開始被克服，工作能順利開展的時候，提出“留有余地”就變得十分必要。對待一個人也是如此。對盲目樂觀的人要多提“留有余地”；對萎靡不振的人要多提主觀能动性。

具有右傾保守思想的同志，常常是強調客觀條件，並且把客觀條件絕對化起來。我們是承認客觀條件的重要意義的，客觀條件一般地說是不可缺少的，有時甚至起決定性的作用。譬如潮汕地區和海南地區的耕作條件就有所不同，這些條件在一定時期內，對糧食生產將起作用。自然，這些條件慢慢會轉化，但在未轉化之前它還是要起作用的，忽視它，不管它，就會犯主觀主義的錯誤。當決定方針政策時，要充分地考慮到各方面的條件，考慮它們相互促進的方面，也考慮它們相互制約的方面，這樣，就會使我們的決策能夠比較切合實際。但是，絕對不能把客觀條件絕對化起來，認為條件是不可改變的，主觀對客觀是無能為力的，這是孤立的、機械地對待客觀條件的態度；抱有這種態度的人，他們在做工作時，只有強調困難，在困難面前愁眉苦臉，一籌莫展，當然談不到什麼主觀能動性，更難找到排除萬難，奮勇直前的方法了。所以，在這些同志的身上，首先要破除他的“唯條件論”，然後再叫他從實際出發。當然，要做好任何工作，對待客觀條件都要從兩方面着手，一方面是尊重客觀條件，強調從實際出發，從具體條件出發；但另一方面，也要看到人的主觀能動性，不把客觀條件看成固定不變的東西；經過主觀努力，客觀條件是可以改變的。這才是辯證唯物論的觀點。

要發揮主觀能動性，就必須強調人在改造世界中的偉大作用。我們今天強調主觀能動性，也是有客觀條件的基礎的，這基礎就是獲得了解放的六億人民。他們懂得，我國目前生產水平儘管很低，但潛力極大，大有可為；他們也懂得，今天大家已是社會的主人，社會主義建設快一天，大家的的生活就能快一點得到改善。因此大家敢於藐視困難，干劲沖天，只要客觀

允許辦到十分，決不辦到九分九。人民群眾這種願望，這種氣概，就是人的主觀能動性的高度發揮，是克服一切困難的力量源泉。所以對那些“見物不見人”，不相信在社會主義建設中大搞群眾運動的偉大意義的人們，我們什麼時候都反對他們這種觀點。但是，我們這樣強調人的主觀能動性是在一定的物質基礎上提出來的，如果因為反對“見物不見人”而走到“見人不見物”的另一個反面去，那也是不對的。

要正確地理解主觀能動性和既見物又見人，對去年大躍進時群眾提出來的一些口號，也要加以具體分析。去年，在思想解放，干劲沖天的情況下，大家為了爭取農業上的大增產，曾提出：“人有多大胆，地有多高產”、“只怕想不到，不怕辦不到”，以及“人定勝天”等鼓舞人心、鼓舞人奮勇直前的口號。應該說，這些鼓舞人心的口號，雖然不夠完整，在解釋不當的情況下會出毛病，但它對去年的大躍進仍然起了不少良好作用。譬如說，過去在我們心目中，糧食增產只能是每年遞增百分之几，但是，在去年，大家敢想敢干，結果增產不是百分之几，也不是百分之十几，而是百分之几十。試設想，如果沒有這樣的“膽”，土地能增出這麼多“產”來嗎？如果根本想不到，能夠辦得到嗎？當然是不可能的。所以，對這樣一些口號也要全面地來理解。自然，如果不加解說也不去了解它們是在什麼情況下針對什麼問題提出的，就會產生片面性，發展為唯心主義。因為思想上想到的事，並不一定能實現，而起決定作用的還是物質基礎，還是客觀規律。如果我們不顧客觀上的具體條件，不按照客觀規律辦事，以今天農業生產水平，想每畝稻穀產一萬斤，那自然是不可能的，硬是要做下去，就只有碰釘子。但是，我們決不能因此就簡單地認為這些口號都是

唯心主义的，因而一律抹煞。問題是我們对这些口号做怎样的理解。譬如人要有胆的“胆”，应该是指的当一个人对客观规律已经有了充分的認識，当他分析了主客观条件之后，要在客观条件允許下取得最大成績的意思，如果是这样的“胆”，那为什么不要呢？而且有了这样的“胆”，土地的确也有可能产生他所想达到的产量的，因为他的“胆”是符合客观实际的。“只怕想不到，不怕办不到”也应该做如是理解。苏联人造行星上天，飞近月亮，也是先“想”到，然后才“办”到的，假如我們認為到月亮上去只是神話，那就永远不会飞到月亮上去，問題是在想的时候要有科学根据。“人定胜天”也是如此，它表现了人們的意气昂扬、不怕困难的精神面貌；它表现了人們对征服自然的决心。当然，如果只从字面上看，把它解释为我們現在已經完全可以征服自然了，只要我們敢想敢干，就可以再不受自然規律的限制了，那当然也是不对的。

与發揮主觀能动性相联系着的，还有需要与可能，愿望与实际的关系問題。我們一向是非常強調需要并重視群眾的需要的。如果沒有一种需要做为动力，很难設想我們怎样前进。在中国甚至在全世界建設共产主义社会，这是我們最大的最强烈的需要，为了这个需要，前仆后继，流了多少烈士們的鮮血。在一定时期內，我們还一定要提出我們的具体的需要来，作为前进的动力，作为奋斗的前景。但是，我們也要清醒地看到，需要并不等于可能，所以就要根据客观实际所能达到的可能去逐步滿足我們的需要。有时候有的同志把需要与可能混在一起，不考虑主客观条件，盲目干去，就容易出問題。

而且可能也仅仅是一种可能而已，可能还不同于已經实现，要使可能性轉化成为现实性，还要具备一定的根据和条

件，并且经过主观的努力。可能性同时可以有几个的（所以我们的决策有上策、中策、下策，眼有一、二、三本），是否能够实现最好的即对我们最有利的可能性，还要看我们主观的努力和客观条件的形成。

愿望与实际的关系也是如此。全国六亿人民都有一个强烈的愿望，那就是迅速改变我国“一穷二白”的面貌。这是一个非常重要的动力，我们必须懂得并珍视这一愿望，要想尽一切办法尽快地实现大家这一愿望，不然就称不上是革命者。但这仅只是一个愿望，愿望不能代替实际，我们应该从实际情况出发，经过艰苦努力，有步骤地去实现这一愿望。

四、建设社会主义的速度与比例问题

速度与比例问题是客观法则问题，是我们建设社会主义必须正确解决的重大问题。因为这个问题解决得好，在建设社会主义当中，大体上就不会出大毛病；解决不好，就会出大毛病。

速度与比例都有它的客观法则。只能如实地承认它、实现它，不能任意改变它，违背它。所谓出毛病，就是违背客观法则的原故。

关于速度问题。社会主义建设的速度是跃进的速度。它不同于过去任何社会的发展速度。但是，跃进也是比较而言的，决没有无限度加速的意思。速度是受客观法则的限制的。如果我们只看到全国六亿人民的冲天干劲，而看不到客观法则的限制，企图“一步登天”，那不但不能实现，而且只会受到挫折。去年我们搞了少数所谓“卫星田”，要稻谷亩产五万斤，就是属于这一性质的。