

新经济 与 企业裂变

魏杰 著

中国经济出版社

新经济与企业裂变

魏杰 著

中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据
新经济与企业裂变/魏杰著. —北京: 中国经济出版社, 2000. 10

ISBN 7 - 5017 - 5070 - X

I. 新… II. 魏… III. ①经济发展 - 研究 - 中国
②企业管理制度 - 研究 - 中国 IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 51891 号

责任编辑: 聂无逸

封面设计: 白朝文

新经济与企业裂变

魏杰 著

*

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街3号)

邮编: 100037

各地新华书店经销

北京艺辉印刷厂印刷

*

850×1168毫米 大32开 10.5印张 200千字

2000年10月第1版 2000年10月第1次印刷

ISBN 7 - 5017 - 5070 - X/F·4022

定价: 20.00元

目 录

I	新经济与产权变革	(1)
	一、按照新经济要求调整融资体制	(4)
	二、在发展新经济中调整传统产业	(10)
	三、按照新经济要求重塑产权制度	(19)
	1. 产权是纯粹的经济性产权	(20)
	2. 产权必须充分体现人力资本的要求	(38)
	3. 产权必须是清晰的	(44)
	4. 产权结构合理化	(55)
	5. 产权具有可交易性	(65)
	四、结论	(74)
II	新经济与经济技术开发区	(77)
	一、经济开发区是技术创新的重要实现形式	(79)
	二、经济技术开发区必须要坚持的几个原则	(83)
	1. 技术创新原则	(83)
	2. 区位优势原则	(87)
	3. 高起点原则	(88)
	4. 服务领先原则	(91)

5. 创新制胜原则	(93)
三、经济技术开发区的发展趋向	(95)
1. 孵化器功能增强的趋向	(95)
2. 再创优势的趋向	(96)
3. 理性化发展趋向	(98)
Ⅲ 新经济与高校创办企业.....	(101)
一、新经济发展的重要力量是高校创业企业	(103)
二、高校创业企业的案例分析：上海交大昂立 公司发展之路.....	(106)
(一)上海交大昂立公司的成功之路.....	(108)
1. 以先进技术切入高增长产业.....	(109)
2. 以新观念带动市场需求.....	(110)
3. 以高质产品为消费者提供价值.....	(111)
4. 以技术创新建立企业竞争优势.....	(114)
5. 知识营销实现产品的快速市场化.....	(116)
6. 管理创新维持企业高速运转.....	(118)
7. 创新型企业家经营高科技企业.....	(121)
8. 优秀的核心团队使企业充满战斗力.....	(123)
(二)上海交大昂立公司今后进一步发展的建议	(125)
1. 确立好昂立未来的产业发展战略.....	(125)
2. 闯过产权结构关.....	(126)
3. 承认人力资本概念.....	(129)

IV 新经济与企业体制创新	(131)
一、国有企业产权制度的调整	(133)
1. 国有企业在产权制度上究竟存在什么问题··	(133)
2. 国有产权委托代理结构中的行政性委托代理 向企业性委托代理如何转化.....	(135)
3. 企业性委托代理制的制度如何构架.....	(136)
4. 完善国有产权委托代理制的思路是什么.....	(137)
二、公司治理结构的调整	(140)
1. 法人治理结构.....	(140)
2. 委托代理结构.....	(142)
3. 股东治理结构.....	(144)
4. 经营者治理结构.....	(145)
三、民营企业管理模式的调整	(146)
(一) 民营企业管理模式现状及成因.....	(148)
(二) 家长式管理模式的负面影响.....	(150)
1. 家长式管理模式导致企业战略决策失误.....	(150)
2. 企业缺乏科学有效的管理机制.....	(150)
3. 企业发展到一定规模之后独裁和集权化倾向 严重.....	(151)
4. 家长式管理模式使得企业短期投机行为严重	(151)
5. 家长式管理模式无法适应企业对人才的更高 需求.....	(152)
(三) 减少家长式管理模式的负面影响的现代企 业管理模式.....	(153)

1. 减少家长式管理模式的负面影响·····	(153)
2. 建立新型的科学的现代企业管理模式·····	(155)
四、经营者股权激励 ·····	(158)
(一) 股权激励的内涵和动因·····	(158)
(二) 我国的薪酬分配现状·····	(160)
(三) 股权激励执行中的一些问题·····	(162)
1. 实施股票期权计划中的股票来源·····	(162)
2. 股票期权的行权与出售·····	(164)
3. 上市公司中行权价格的确定·····	(165)
4. 非上市公司中行权价的确定·····	(166)
(四) 美国股票期权制对我们的启示·····	(167)
五、互联网时代的财务管理模式的特征 ·····	(170)
V 新经济与新生代民营经济 ·····	(173)
一、实施具有现代意识的科学经营战略：六和快速发展和成功的主要因素 ·····	(177)
1. 微利经营，让利于农民养殖户，促进企业规模化发展·····	(180)
2. 推出“农民养殖致富示范工程”，坚持与农民养殖户同呼吸共命运·····	(182)
二、让六和命运掌握在真正的企业家手中：六和快速发展和成功的关键性因素 ·····	(184)
1. 企业是股东的，还是谁的？·····	(185)
2. 企业的目标仅仅是追求利润最大化吗？·····	(186)
3. 企业赚了钱，该不该分，分给谁？·····	(188)

三、六和的“和”文化：六和快速发展和成功的动力源泉	(190)
1. 对用户负责，真心实意地为农民养殖户服务	(191)
2. 对行业负责，努力把自己做得更好	(192)
3. 对员工负责，积极营造“仁才”发挥才能的环境	(193)
四、技术创新和人才培养：六和快速发展和成功的两个轮子	(193)
VI 新经济与传统产业的发展	(197)
一、在发展新经济中正确对待传统产业	(199)
二、案例分析之一：面对高新产业的钢铁工业	(202)
1. 以钢铁为代表的传统产业部门对我国的经济发展及社会稳定是极为重要的	(202)
2. 世界钢铁工业的发展史是知识含量不断增长的历史	(206)
3. 中国钢铁工业面临的挑战	(210)
4. 面临双重挑战的我国钢铁工业的对策	(212)
三、案例分析之二：治理污染的经济学思考	(215)
1. 治理体制	(215)
2. 治理模式	(217)
3. 治理成本	(218)
VII 新世纪中的入世和企业走出去	(221)
一、加入世贸的战略思考	(223)

1. 我国进入世贸组织的特殊国际经济环境,要求我们必须要有有效的战略措施…………… (223)
2. 正确认识加入世贸组织的利与弊问题,尽量抑弊而扬利…………… (224)
3. 明确世贸对我国的首要冲击点,权衡应变措施(225)
4. 进入世贸组织不仅仅要调整产业结构,而且更重要的是要加速体制改革…………… (226)
5. 加入世贸组织会加速我国经济的国际化,物流、资金流、技术流、人流会使中国经济与世界经济融为一体…………… (227)

二、企业走出去的战略思考 …………… (228)

1. “走出去”的主体究竟是政府,还是企业? (228)
2. “走出去”的主体究竟是国有企业,还是民营企业? …………… (229)
3. “走出去”的风险防范是来自于行政约束,还是来自于企业利益的约束? …………… (229)
4. “走出去”的目标是单纯的市场目标,还是多元化的目标? …………… (229)
5. “走出去”的企业财产组织形式是采取中国独资企业的形式,还是采取与不同国家的资本相融合的方式? (230)
6. “走出去”是一种政绩表现,还是企业的自主选择行为? …………… (230)
7. 政府在“走出去”中的角色究竟是服务,还是审批? …………… (231)
8. “走出去”是遵循中国规则,还是遵循国际

目录

惯例?	(231)
9. “走出去”是靠政府保护,还是靠企业创新?	(231)
10. “走出去”的原则是全球化原则,还是比较优势的区域化选择原则	(232)
三、按照入世与走出去而对国有经济进行战略性改组	(232)
(一) 国有经济分布的现状和带来的问题	(233)
(二) 国有企业的定位与战略性改组的提出	(236)
(三) 战略性改组的策略	(238)
(四) 战略性改组的方式	(239)
(五) 改组中突出的问题——国有企业退出阻碍分析	(240)
(六) 对退出阻碍的思考	(243)
(七) 为国有企业战略改组提供良好的环境	(244)
VIII 新世纪中的西部开发战略	(247)
一、西部开发的战略要点	(249)
1. 西部开发以民间资本为基础	(249)
2. 西部开发需要旨在促进体制创新的优惠政策	(250)
3. 西部开发的主体是企业	(251)
4. 西部开发需要有东部企业的进入	(251)
5. 西部开发的关键是要引进战略投资家	(252)
6. 西部开发的根本出路在于造就西部的经济竞争优势	(253)
7. 西部开发战略是在较长时期才能实现的	(254)

二、西部开发需要政策上的优惠	(255)
三、西部开发中的政府职能的调整	(257)
四、西部在开发中应形成合理的产业结构…	(260)
1. 西部特色经济产业	(261)
2. 传统产业	(263)
3. 高新技术产业	(265)
IX 新世纪中的经济发展与社会稳定	(269)
一、完善社会保障是社会稳定的基础	(271)
二、反腐败是社会稳定的关键	(275)
三、减轻农民负担是社会稳定的重要保证…	(278)
四、社会稳定要求尽可能降低失业率	(281)
(一) 充分认识我国失业问题的严重性……	(281)
(二) 大量失业的根源何在?	(283)
1. 70年代的人口政策的重大失误	(283)
2. 农村改革滞后	(284)
3. 企业人员退出机制影响	(285)
4. 国有企业管理的大幅滑坡	(286)
5. 宏观经济紧缩	(287)
6. 财富结构失衡	(287)
(三) 解出失业问题的建议……	(288)
五、社会稳定要求消除国有企业历史负担…	(291)
(一) 国有企业的历史负担……	(291)
1. 债务负担	(291)
2. 富余人员负担	(293)

3. 退休金负担	(294)
4. 企业办社会的负担	(295)
(二) 历史负担的解决	(295)
1. 债务负担的解决	(295)
2. 富余人员的社会保障	(297)
3. 企业办社会的分离	(298)
(三) 解决国有企业历史负担的资金来源	(299)
1. 变现国有资产	(299)
2. 财政出钱	(299)
(四) 政策规定	(304)
(五) 消除资产重组中的后遗症	(306)
六、社会稳定的最终保证是全体人民作为有 生产者	(309)
(一) 拥有独立的财产是经济主体成为市场 主体的前提	(309)
(二) 市场主体拥有独立的财产是形成合理 市场规则的基础	(311)
1. 平等的原则	(311)
2. 自愿的原则	(312)
3. 公平的原则	(313)
4. 等价有偿及互利互惠的原则	(313)
5. 诚实信用的原则	(314)
(三) 通过产权改革使经济主体拥有财产	(315)
1. 实现财产所有权的分散化	(317)
2. 财产权都得到法律明确而有效的平等保护	(318)
3. 允许财产所有者进行自由选择	(319)

I 新经济 with 产权变革

很高兴参加这次以新经济为主题的企业变革研讨会，因为我和在座的诸位企业界人士一样，深深感到新经济是 21 世纪的主要经济特征，新经济将引发企业全面变革，企业必须迎接新经济的挑战，如何迎接挑战需要我们大家共同探讨。新经济的全部含义是指：以信息、生物等高新技术为基础的高新技术产业，成为现代经济的主导；同时，高新技术从根本上改造了传统产业，传统产业实现总体性升级换代，发展成为现代经济的基础。由此可见，技术创新是新经济的核心。

需要指出的是，新经济这个概念在中国的产生也仅仅只有三年多的时间，在亚洲也只有 1995 年才开始讨论的。不过，最近一段时间中国大陆对于新经济的讨论，包括亚洲对于新经济的讨论，我自己的感觉是越来越深入。最近到香港参加了一次经济论坛，论坛的核心内容也是新经济问题。在近几年的讨论中我自己的感觉，似乎对中国发展新经济来讲，最为关键的主要是三大问题，所以有人把它称之为新经济的三讲。也就是说，中国大陆在推进新经济的过程中遇到了三大问题，这三大问题需要我们自己认真研究和讨论。

一、按照新经济要求调整融资体制^①

发展新经济首先要讨论的是：必须按照新经济要求调整我们中国大陆的融资体制。怎么调整呢？这必须从我国的融资体制的特征谈起。大家知道，我们国家实际上是一个以银行融资为主体的国家。在座的大家都知道融资方式分两类，一类叫间接融资，间接融资就是我们讲的银行融资；另一类叫直接融资，就是我们讲的资本市场融资，也就是股票市场、债券市场加上风险投资基金。我们在发展新经济的过程中深深地感觉到银行融资适应不了高新技术产业的要求，也就是适应不了我们讲的新经济的要求。原因在什么地方呢？新经济作为一种新的经济形态，其实际上的核心是高新技术产业，也就是我们讲的以信息技术和生物技术为中心的产业，高新技术产业作为人类现代的最高创新成果，无疑是新经济的核心问题。我们发现对于高新技术产业的发展银行融资是适应不了它的，因为银行融资的特征和高新技术产业的发展根本不吻合。

高新技术产业在投资上有两个最大的特征：一个特征叫风险性投资，就是说，这个技术能不能成功、能不能产业化是风险很大的，所以它第一个特征叫风险性投资，这是第一个；高

^① 本文是魏杰教授在东西部经济中心举办的“新经济时期企业变革高级研讨会”上的讲话录音整理稿。

新技术产业在投资上的第二个特征叫战略性投资，即不是想投就能投的，它是一种战略性投资，往往要跟踪好长时间才能投资。高新技术产业在发展中的这两大投资特征，一个风险投资，一个战略性投资，对于银行融资来说，恰恰是不能适应它的，因为银行融资的两个特征刚好与高新技术在投资上的特征不相吻合。银行在融资上有两个特征：第一个叫安全性，银行融资首先讲安全性而是不讲风险的；第二个特征是短期融资，银行是不可能搞战略性投资的。银行在融资上的这两个特征，一个叫安全第一，一个叫短期融资，刚好和高新技术在投资上的这种风险投资、战略性投资的投资特征不相吻合。这是中国在这几年推进高新技术产业的发展中的一个重要的感觉。

实际上这个问题要追溯到亚洲危机的原因上。亚洲危机在很大程度上也是这个问题。这次亚洲金融危机为什么在欧养国家高新技术产业飞速发展的时候，也就是在欧美发生了高新技术化而我们亚洲却出现了泡沫化？后来我们分析才发现，在新经济条件下，一个国家的经济要么是高新技术化，要么就是泡沫化，二者必居其一。那么亚洲为什么出现泡沫化呢？亚洲人也不笨呀，亚洲人也是很聪明的呀，最根本性的原则是亚洲的融资方式历来都是以银行为主体，也就是亚洲的整个融资方式包括日本在内都是以银行融资为主体，因此它适应不了后来产生的这种所谓新经济时期的高新技术产业的投资要求，使整个