



极至人生九方略丛书

CAO CAO XIONG BAI TIAN XIA
DE JIU JUE FANG LUE

曹操

夫英雄者

胸怀大志 腹有良谋

有包藏宇宙之机

吞吐天地之智者也

◎ 曹操

雄霸天下的

史林 ◆ 编著

九方略

ZHONGHUA GONGSHANG LIAN HE
CHUBAN SHE

中华工商联合出版社

曹操雄霸天下的 九九个方略

史 林 编著

中华工商联合出版社

责任编辑:蔡 今

封面设计:悬 悬

图书在版编目(CIP)数据

曹操雄霸天下的九九个方略/史林编著. —北京:中华工商联合出版社, 2000. 10

ISBN 7 - 80100 - 717 - 4

I . 曹… II . 史… III . 曹操 - 人物研究
IV . K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 71147 号

中华工商联合出版社出版、发行

北京东城区东直门外新中街 11 号

邮编 100027 电话 64153909

北京中租胶印厂印刷

新华书店总经销

850 × 1168 毫米 1/32 印张 15 300 千字
2000 年 10 月第 1 版 2001 年 1 月第 2 次印刷

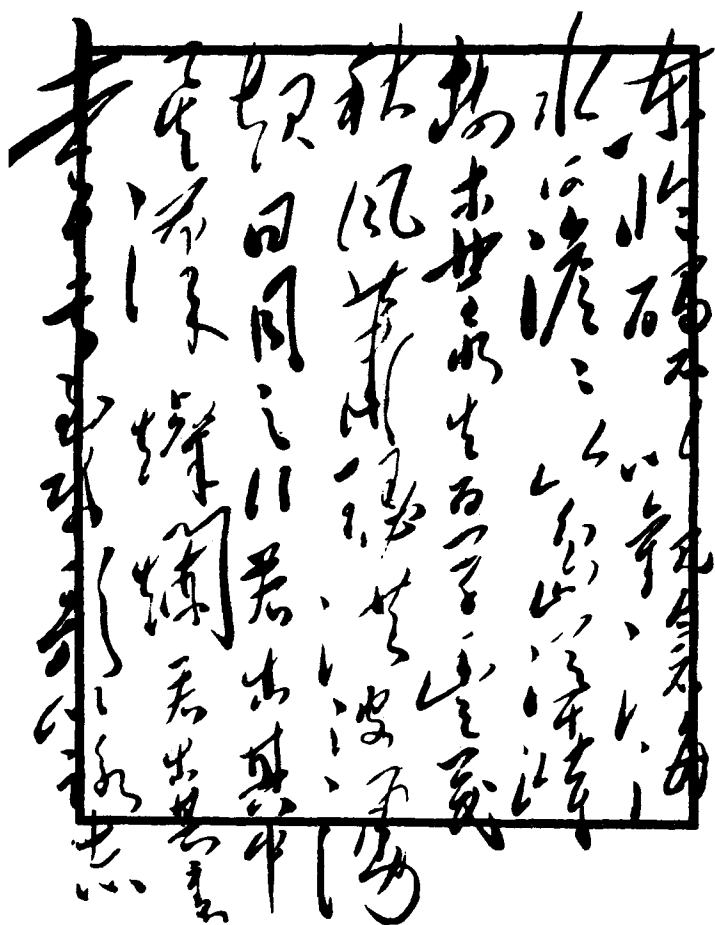
印数 8001—12000 册

ISBN 7 - 80100 - 717 - 4/Z · 162

定 价:25.00 元

天下英雄
惟使君与操耳

这是毛泽东手书的“天下英雄惟使君与操耳”。语出《三国演义》。毛泽东一生酷爱“三国”，对曹操终生赞美，多次寻访魏武遗迹，称赞曹操是“真男子、大手笔”（1954年），“这个人混了不起”（1957年）。（详见本书 302 页）



毛泽东在多种版本中圈画过曹操的《观沧海》一诗，还多次手书此诗。1954年夏毛泽东在北戴河背诵此诗时，还在地图上查找曹诗首句“碣石”的位置，并得出结论说：“曹操是来过这里的”。（详见本书 287 页）

魏武帝一首 神龟虽寿 犹有竟时。 腾蛇乘雾 终为灰灭。 老骥伏枥 志在千里。 烈士暮年 壮心不已。 盈 隙之期 不独在天。 养怡之 福 可以永年。

毛泽东书

毛泽东多次书写曹诗《龟虽寿》，并以此诗多次赠人。1961年，毛泽东给时任中共中央书记处候补书记，毛泽东的秘书胡乔木写信时，曾引证曹操此诗，并说“此诗宜读”（详见本书 286 页）。直到病重的晚年，他还两次指示卢荻要细读《三国志》等书中的曹操事迹。

前 言

本书是“极至人生九九方略丛书”的第三部。与曾国藩的挺忍、纪晓岚的智巧相比，曹操则把权谋、机变的个性发挥到了至极。无论是他入仕之初的关键几大步，还是他挟天子以令诸侯的魏公时期，乃至他移花接木，羽化“国中国”的晚年，曹操在他生命的每一个里程中，无不张扬着英雄兼霸王的鲜明个性。

曹操出身于为人所不耻的宦官之家，因此他一入政坛就打出反宦官的旗帜，为此他赢得了士人的口碑，这也是他声望日隆、士人归心的伏笔。与当时诸多枭雄相比，曹操几乎没有走“倚人而起”的步骤，王芬拉他“行废立”，董卓荐他任州牧，袁绍邀他“共扶倾”……须知，这些人物都是响当当的执国柄者，谋的事也是“天下之事”，但曹操认定他们或者不足成大事，或者即将祸及身家，因此他或拒、或逃、或避。曹操同时深知，在动乱的年代里，没有军队的英雄终究要屈身的。为此，他散尽家财，通过改编青州军，建立了自己的起家队伍。

对曹操一生事业有重大影响的，是被毛泽东称为“见机早，行动快”——迎汉献帝都许昌这一方略，从此曹操凭借汉天子这块政治招牌，开始了他纵横捭阖的雄霸人生。毛泽东说曹操多谋善断，这是成功的例证。而袁绍却多谋寡断，最后失败。

曹操“不慕虚名而招实祸”的方略，也对其一生影响甚大。当他已经三分天下有其二，以金蝉脱壳的计策，以魏代汉唾手可成的时候，他仍然不冒天下大不韪，坚持不称帝。甚至当孙权上表称臣时，他仍发出“这是竖子把我放在火炉上烤”的警叹。

曹操不称帝，但也决不后退，当许多人劝他交出兵权，回家养老时，他以“不得慕虚名而招实祸”的方略断然拒绝。认为如此，不但身家不保，且国家必将重新陷入战乱之中。他最后向世人发出“设使国家无有孤，不知当几人称帝、几人称王”这句霸气十足的英雄式警告。

一位伟人说过：最没有争议的人，也往往是最平庸的人。的确，曹操是中国历史上争议最大的人物之一。他在世时，即有“奸雄”与“能臣”之类截然不同的评价。曹操死后的一千多年间，历代名人都对曹操表现了极大的关注，在褒贬抑扬中进行忠奸雄霸的争论。

在近人的评价者中，对曹操予以肯定评价的，主要有鲁迅、翦伯赞、郭沫若和毛泽东。鲁迅说：“曹操是一

个很有本事的人，至少是一个英雄，我虽然不是曹操一党，但总是非常佩服他”。伟人毛泽东一生酷爱“三国”，自始至终都有挥不去的“曹操情结”。可以肯定，在所有的历史人物中，只有曹操是毛泽东评价最高、肯定最多的人物。据《毛泽东与〈三国〉》的粗略统计，他一生有近百次提及曹操，比较重要的评点即有十几次之多。

毛泽东称赞曹操是“真男子，大手笔”，率先提出为曹操翻案。他说曹操统一中国北方，“使遭受大破坏的社会开始稳定、恢复、发展。这难道不该肯定？难道不是了不起？”他还多次向中央其他领导和自己身边的工作人员推荐阅读有关曹操的书籍。

曹操的诗文也对毛泽东影响很大，毛泽东说“曹操的文章诗词，极为本色，直抒胸臆，豁达通脱，应当学习”。《观沧海》一诗，毛泽东更是极为欣赏，他在好几部诗集里都圈划过这首诗，还用他那龙飞凤舞的草体手书了全诗。1954年夏天，毛泽东来到北戴河。据他的保健医生徐涛回忆，有些天，毛泽东在海岸沙滩漫步，嘴里总是念念有词地背诵《观沧海》；在夜里工作疲劳后，稍作休息，出门观海，有时也低声吟诵这首诗。他还找来地图查证，说：“曹操是来过这里的”，曹操“建安十二年五月出兵征乌桓，九月班师经过碣石山写出《观沧海》”。也是在这个时候，毛泽东酝酿创作了他的名篇《浪淘沙·

北戴河》：“……往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇。萧瑟秋风今又是，换了人间。”这首词触景生情，壮歌抒怀，缅怀千古雄杰，追步雄豪诗风而又超越之。其中，“萧瑟秋风”一句是由曹操《观沧海》中“秋风萧瑟”点化而来。

对曹操的某些失误，毛泽东显然也注意到了。1966年3月，在杭州的小型会议上的一次谈话中，毛泽东说：“曹操打过张鲁之后，应该打四川。刘晔、司马懿建议他打。刘晔是个大军师，很能看出问题。说刘备刚到四川，立足未稳。曹操不肯去，隔了几个星期，后悔了。曹操也有缺点，有时也优柔寡断。”其他如杀人过多，赤壁之战一意孤行等，毛泽东也有批评的评价。

史 林

二〇〇〇年八月一日

目 录

前 言.....	(1)
----------	-----

第一章 起于微末，走好开局几大步

曹操起于微末，但入局有方：他拒绝董卓之荐，袁绍之拢，采取“困境不倚人”的方策，施展乾坤大略，终使柔弱变刚强。尤其是他的“得计早，行动快”和“弱时退让，后发制人”二大方略，被伟人毛泽东多次肯定，是走好开局的关键之策。

1. 入流有方，善结天下名士	(2)
2. 英雄也有屈身时	(8)
3. 以不同对策待拢我之人	(11)
4. 勇为天下倡，赢得士人心	(16)
5. 拒“合作”，巧扩充，营造发展地盘	(19)
6. 多谋善断，“见机早，行动快”	(24)

7. 诱饵为桥，曹公巧借地	(29)
8. 大业初基，多靠众人相助	(32)
9. 困境不倚人，作茧不自缚	(35)
10. 乾坤大略，柔弱变刚强	(39)
11. 弱时退让，后发制人	(42)

第二章 放胆天下，一意担当生前事

疑行无成，疑事无功。行非常之事，才有非常之功。英雄本色必须敢于弄险，尤其着意智谋。曹操为“附会天意”，扩建邺城；他用移花接木之法，羽化国中国，又用金蝉脱壳之术，驾空汉天下，但终一生，不改猫与老鼠的“玩法”，坚持不称帝。而铲除异己，又决不手软。

1. 离经叛道，走反叛家族之路	(50)
2. 敢做敢为济南相	(55)
3. 征服对手以狠字为先	(58)
4. 扶危定倾，敢称“国家之孤”	(61)
5. 扩建邺城，“附会天意”	(69)
6. 移花接木，羽化国中国	(74)
7. 金蝉出壳，建立“国上国”	(79)
8. 猫和老鼠的“玩法”	(85)

9. 政治联姻，三女同出嫁 (88)
10. 凌厉手段，严惩异己 (91)
11. 诛杀“叛逆”，决不手软 (95)
12. 扫灭拥汉派，为来者“清君侧” (99)

第三章 能用人者，方能无敌于天下

“主卖官爵，臣卖智力”。当年袁绍向曹操夸耀自己的兵多、地盘广、权力大，曹操却亮出自己的家底：“吾欣天下之智力，无所不可”。古人云，能用一人之智者，一世无成；能用三人之智者，事有小成；能用天下之智力，无事不成。曹操破常格、纳奇才，坚持“谋为赏本”之方略，被毛泽东称为能用英雄的“大英雄、大手笔”。

1. 常格不破，大才难得 (104)
2. 气度恢宏，方能揽四方英才 (108)
3. 首先选好管官的官 (112)
4. 仁者用其仁，智者采其智 (117)
5. 我有嘉宾，鼓瑟吹笙 (122)
6. 厚待有功之人 (128)
7. 军国大事要集思广益 (131)
8. 观人当试以艰危 (134)

9. “主卖官爵，臣卖智力”	(136)
10. “谋为赏本，功未必皆野战”	(141)
11. 愈是难得之才，愈要百般争取	(144)
12. 忠孝之人，宜堪重用	(150)
13. 对要官者婉言以劝	(152)
14. 不搞划地为牢的“小圈子”	(155)
15. “魏足智谋之士，昏主用之而不危”	(159)

第四章 波诡云谲，腹有良谋用奇兵

戎马倥偬，是曹操一生的主旋律。“弃袍割须”、“借头抚众”、“割发代首”等等成语，已成为曹操智慧的替代词。他的“胜一人难，胜二人易”的“两虎竞食”之计被称为第“三十七计”。毛泽东对此多有肯定。用兵如神的曹操连诸葛亮都评价为“智计殊绝于人，其用兵也，仿佛孙吴。”

1. 为霸首当多智勇	(166)
2. 弃袍割须，巧设疑阵	(171)
3. 羔羊替罪，借头抚众	(175)
4. 独辟蹊径，以迂为直	(178)
5. 割发代首，将帅悦服	(182)
6. 以实示虚，能而不能	(185)

7. 离间用计，智败马超 (189)
8. “杀降不祥，孟德不为” (193)
9. “胜一人难，胜二人易” (196)
10. 知己知彼，百战不殆 (199)
11. 围魏救赵，计得兖州 (201)
12. 轻兵对敌，以快致胜 (203)
13. 集中兵力，致敌死地 (205)

第五章 执掌权柄，赏罚慎当匡天下

赏罚乃人主之权柄。曹操用讨字诀从汉献帝那里巧借大权，如虎添翼。曹操明于赏罚。有人说他“勋劳宜赏，不吝千金，无功望施，分毫不与”，也有人说他“悬法设禁，贵贱如一”。毛泽东也说曹操“推行法治”，这些都肯定了曹操赏罚得当而使天下归心的做法。而如何把握好执法、赏罚、褒贬之分寸，曹操的作法会给后来者更多的启示。

1. 秉公执法，不畏权势 (208)
2. 恩威并施，审当赏罚 (211)
3. 设而不犯，犯而必诛 (213)
4. 出手不凡，当顾人心 (215)
5. 化敌为友树“样板” (218)

6. 厚待归顺者	(221)
7. 褒赏人才, 颇见真情	(223)
8. 一诺千金, 不违生死约	(226)
9. 大乱之世, 英才要择主而事	(230)
10. 建霸业之人, 可以义动之	(233)
11. 不能放虎归山	(236)
12. 称扬刚直, 畀以重任	(238)

第六章 风云际会, 称雄还须功夫硬

曹操以权诈而名, 但章太炎肯定他“智计之绝人, 故虽谲而近正”。西晋王沈说曹操“因事设奇, 谲敌制胜, 变化如神”, 他败而大笑, 令三军鼓气; 他横槊赋诗, 歌以咏志, 被毛泽东称为“好文而能善治政者”。曹操文武兼备, 方能脱颖而出。本章概括了曹操在为人处事上的机智灵活与诡谲莫测。

1. 博学多艺, 把握人世之资	(242)
2. 败而不馁, “笑”对挫折	(247)
3. 能忍人所不能忍	(250)
4. 放浪不羁行于世	(253)
5. 一做到底的精神	(257)
6. 不好奢华, 管好身边人	(261)