

堤义康／著 聂作平／编译

中国大陆版

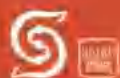
世界首富の

成功62目



堤义明

最能体现耐力的超级大富豪



- ◆ 松下幸之助说：堤义明君是集创业与守业于一身的杰出的第二代，他身上所特有的帝王素质，如果是在古代，他就是唐太宗那样的治世明君
- ◆ 堤义明说：我一生只精读一本书——《荀子》
- ◆ 堤义明说：文凭只是一张废纸，我坚决不用聪明人
- ◆ 忍守十年，方可出手
- ◆ 信仰东方神秘哲学的怪杰
- ◆ 从中国传统文化里获得秘密武器的智者

全球热卖中!!

机械工业出版社

世界首富の成功62目

堤义康・著 聂作平 编译



民族出版社

责任编辑:黄显辟 宗平

责任校对:章学诚

装帧设计:谢安

图书在版编目(CIP)数据

世界首富的成功 62 目 / 堤义康著. — 北京: 民族出版社, 2001. 11

ISBN 7-105-04708-9

I. 世... II. 堤... III. 企业管理 - 经验 - 日本

IV. F279.313.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 078184 号

民族出版社出版发行

(北京市和平里北街 14 号 邮编 100013)

民族出版社微机照排 北京美通印刷厂印刷

各地新华书店经销

2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月北京第 1 次印刷

开本: 850 × 1168 毫米 1/32 印张: 11.5 字数: 300 千字

印数: 0001 - 5000 册 定价: 21.80 元

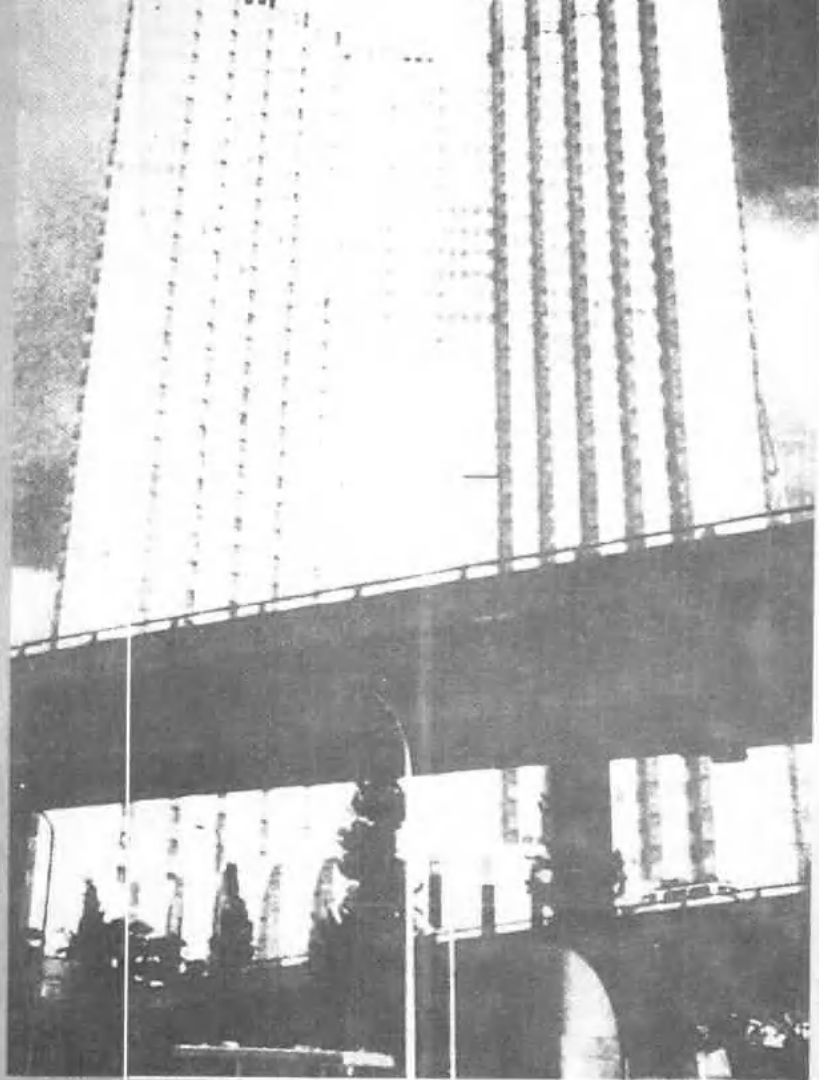
该书如有印装质量问题, 请与本发行部联系退换

(总编室电话: 64212794; 发行部电话: 64211734)



堤义明傲视日本企业界

世界首富的成功 62 目



高層建築與城市發展

世界百國的現代化 62 目



1934年，提义明出生于高树町，并在这里度过了童年和少年

二战后的日本—东京。西武帝国就从这片废墟上崛起



三井物产的成就

从私生子到世界首富，堤义明家族拥有珍贵的日本国土的六分之一



从妾生子到世界首富，堤义明的人生极具传奇色彩，被称为“富翁中的富翁，领袖中的领袖”。

堤义明别具一格的管理方式源于东方神秘哲学，他熟读中国古代经典，对荀子推崇备至，坚信“人性恶”却又与人为善；他毕业于日本早稻田大学，却认为文凭只是一张废纸，不肯使用聪明人；提拔下级时，他一定要先见见下级的妻子儿女；30年来，他的职员们自愿坚持为他的父亲夜夜守灵；在信守父亲的临终遗嘱忍守10年后，他一朝出手，立即令日本企业界大惊失色，两度被《福布斯》杂志评为世界首富，他的奇言怪行更是人们津津乐道的话题。

本书资料丰富翔实，抽丝剥茧般地为你展示了一个赚钱天才生命历程中的隐秘世界，极具可读性。

编译者简介

聂作平，1969 年生于四川。

著有：

随笔集《房龙图话》

《历史的 B 面》

文学批评《审判余秋雨》

长篇散文《抚摸隐秘的岁月》

主编：

《中国第四代诗人诗选》

四川省作家协会会员，巴金文学院
创作员。

责任编辑：黄显群 宗 平

封面设计：谢 安 (xican0000@sina.com)

目 录

前 言	他的名字叫成功	/ 1
第 一 章	学习作帝王	/ 17
	1. 在战争的硝烟中	/ 19
	2. 你以后不要交朋友	/ 24
	3. 枪口下的勇者	/ 29
	4. 上升的西武	/ 34
	5. 帝王之学	/ 38
	6. “我销出了第一辆自行车”	/ 45
第 二 章	出击的时机还未到来	/ 49
	7. 废墟就是机遇	/ 51
	8. 他怎么会是议长的儿子	/ 55
	9. 兄弟相争	/ 59
	10. 掌舵西武	/ 65
	11. 忍守十年，方可出手	/ 69
	12. 攘外先安内	/ 76
第 三 章	汽车两边的轮胎	/ 83
	13. 幸福是自己创造的	/ 85
	14. 西武就是你的家	/ 92
	15. BS 制度	/ 97

第 四 章 忍与决断	/103
16. 更重要的是知道什么时候该放弃	/105
17. 死市变活了	/111
18. 学会悲天悯人	/118
19. 借手栽树	/123
第 五 章 西武狮子	/127
20. “神风敢死队”	/129
21. “你给我一万个免费的干电池吧!”	/138
22. “我仿佛雇佣了整个 LF 公司”	/143
23. 1 加 1 为什么等于 0	/149
24. 玻璃式经营	/154
25. 堤义明感谢您	/157
26. 学习敌人	/161
第 六 章 商业王朝的秘密武器	/167
27. 销售利器	/169
28. 商业原子弹	/173
29. 将顾客一网打尽	/182
30. 西武不减员	/186
31. 齐桓公的警告	/193
第 七 章 酒店大王	/197
32. 一流主义者	/199
33. 太子酒店是日本的脸	/203
34. 成功者的救生圈	/208
35. “我想约你的夫人!”	/214



第 八 章 冠军球队的老板	/219
36. 指点大洋队	/221
37. “我要建造日本第一流的球场”	/227
38. “狮子”来了	/232
39. 3 亿裂变 20 亿	/237
40. 软与硬是两手	/243
41. 抓住观众的心	/249
42. 狮子三原则	/255
第 九 章 人心掌握术	/263
43. 西武不用聪明人	/265
44. 提拔普通人	/270
45. 文凭是一张废纸	/274
46. “在西武，凡是扫地的就是老板”	/281
47. 西武的大门永远向你敞开	/286
48. 我是西武的家长	/291
49. 给每个人平等竞争的机会	/295
50. 经验是质量，而不是数量	/299
第 十 章 人格比一切都重要	/303
51. 我不会重用那些忽略家庭生活的人	/305
52. 西武是一种宗教	/311
53. “没有经过教育的人，只能算动物”	/315
54. 你要人家服你，就得比别人努力三倍	/319
55. 水与舟	/323



第十一章 在功成名就的日子里	/329
56. 你错了，我是这样想的	/331
57. 狮子总是独来独往	/336
58. 他只和有实权的人见面	/340
59. 训斥精神	/344
60. 该出手时就出手	/348
61. 你为你的母亲洗过脚吗	/356
62. 这个人的名字写在了时代的水波之上	/360
附 录 堤义明大事记要	/362

前言

他的名字叫成功

■ 积土成山，风雨兴焉；积水成渊，蛟龙生焉；积善成德，而神明自得，圣心备焉。

——荀子



我的成功来自两个人，一个是我的父亲，另一个是中国哲学家荀子。如果说堤康次郎是我的生父，那么荀子就是我的教父。

——堤义明

堤义明君是集创业与守业于一身的第二代，他身上所特有的帝王素质，如果是在古代，他就是唐太宗那样的治世明君。

——松下幸之助

堤义明除了拥有 15 万职员，170 家大企业这些看得见点得清的财富外，他的脑子里，更拥有着关于企业发展和商战中取胜的智慧。这些，则是无法用金钱来计算的。

——永川幸树



在全世界的 50 多亿个名字中，占 99.99% 以上的名字是平凡的，不为人知的。它们就像野地的杂草一样春绿秋枯，自生自灭，如同古往今来的芸芸众生一样，在忙忙碌碌中走过永不重现的一生。

我相信这所有的人都绝对不是心甘情愿地作为命运的奴隶，让别人的手指左右着时代的步伐，而自己扮演一名身在其中却又远离话语权力中心的过客和看客。

肯定，每一个自打从娘胎里来到这个或精彩或无奈的人世间的人，都曾有过无数的光荣与梦想，豪情与壮志，有过成为人上人、成为英雄和强者的愿望。

可是，也许因为机遇，也许因为时势，也许因为自身的素质，他们最终还是没能将自己浮出水而，成为一道让世人仰慕的风景。

只有极少数被命运之神特别垂青的幸运儿，才有可能将自己的名字如同旭日一般冉冉升起于人海之中，成为时代和历史的风云人物。

多少年来，我们常常以为，那些令我们高山仰止的名字离我们非常遥远，他们的所作所为，他们的升降浮沉都只是与他们相关，而与我们似乎一个天上，一个地下，全然不搭界。

事实证明这种观点大错特错。

在全球已经走向一体化、小小地球已被科技的进步缩小为一个村庄时，无论是华尔街的道琼斯指数，还是亚洲的金融风波，无论是比尔·盖茨神话般的创业历程，还是海湾的风云变幻，其实都和生活在这颗淡蓝色星球上的一切人息息相关。



哪怕你只是一个微不足道的小人物，哪怕你自己也瞧不起自己，

但只要你正生活在并且还将继续生活在人类大社会里，那么，你就有必要为自己短视的双眼打开一扇窗，就有必要看一看那外面的世界里，那些已经成为我们人类共同财富的人，他们是如何将自己从芸芸众生中提升，如何一步步走向那诱人的成功圣地的。

很可能，你之所以没有成为叱咤风云一时的大人物，就因为你只强调个人奋斗或个人机遇，而忘了看一看古往今来的成功人士，关于他们的成长、他们的得失和他们的心路历程。

换言之，也许你仅仅因为缺少一个杰出的成功人士那高歌猛进、叱咤风云的传奇人生体验来震撼你、感染你、影响你，并最终启发你和改变你。

因此，我现在将告诉你一个名字，一个并不太为人所知的名字，但也许就是一个很可能将会改变你一生的名字。

这个名字是：堤义明。

他的英文拼写则是：TSUTUMI YOSHIAKI。

堤义明何许人也，对大多数人来讲，这肯定尚是一个相当陌生的名字。

然而，从某种意义上讲，这个名字事实上却代表了一种企业精神、一种人格力量和一种赚钱的哲学。

今年 64 岁的堤义明长得十分普通，当他走在日本的街头时，就像一个最平凡不过的上班族。

他自己开一辆半新不旧的三菱汽车，中午在办公室里吃一盒从快餐店里买来的盒饭，他一天要翻看数不清的文件和资料，并在英特网上花两小时以上的时间来浏览一切可能会对自己有价值的消息。

总之，他的日常生活看起来就像所有为了生计而上班下班不