

● 辜良超 编著

# 36<sup>计</sup> 走天下

SAN SHILIU JI ZOU TIANXIA



巴蜀書社

● 辜良超 编著

# 三十六计走天下



巴蜀书社 · 中国成都

## 图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计走天下 / 辜良超编著. — 成都: 巴蜀书社, 2001.4

ISBN 7-80659-210-5

I. 三... II. 辜... III. 三十六计-应用-研究  
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 09721 号

责任编辑 何 锐

封面设计 李文金

责任校对 李 嘉

## 三十六计走天下

辜良超 编著

巴蜀书社出版发行

(成都盐道街三号 邮编 610012)

总编室电话 (028) 6656816

发行科电话 (028) 6662019

新华书店经销

成都金龙印务有限责任公司印刷

成都市外东中和镇 (028) 5651045

开本 787×1092 1/32

印张 6

字数 120 千

2001 年 4 月第一版

2001 年 4 月第一次印刷

印数: 1-3500 册

ISBN 7-80659-210-5/Z·33

定价: 10 元

本书如有印装质量问题请与工厂调换

## 致读者

读者朋友，你想事业有成吗？你想在商场发财吗？你想在情场如意吗？

的确，人生如战场。我们面对纷繁复杂的社会，被迫接受系列挑战，甚至还可能遭遇各种各样的欺骗和陷阱。随着知识经济时代的到来，社会竞争更加激烈，而一切竞争在实质上都是智慧的较量。每一场较量，都呼唤理性的阳光。许多人往往跟着感觉走，凭意气用事，很少设计用谋，常常感叹竞争乏力、壮志难酬、财路难寻、真情难求、希望渺茫。其实，希望并不渺茫，它就掌握在每个人手里，欲将其变为现实，除了勤勉笃行，还需要学习智慧谋略，把握相应的权变手段。

作为人类智慧结晶的“三十六计”，是古人留给我们的一个智谋宝库。遗憾的是，熟悉并将其变通

运用于现代社会生活，排忧解难，节节取胜者，寥寥无几。因此，帮助读者把“三十六计”转用于现实生活，解决种种疑难，就成了编著本书的宗旨。这也敦促本书跳出类似书籍只解释计谋和古代战争的局限，把古代兵法引入现代政治、经济和文化生活中，既介绍谋略和经验教训，又展示解决现实问题的新角度、新视野和新方法。从而使古代兵法以崭新姿态走入你的生活，并使你从中获取智慧的灵感，增强决胜于知识经济时代的必胜信念；进而在实践中借鉴其计，运用其谋，建功立业，铸造辉煌。

本书按照正文、释义、讲评、例证四个步骤进行编著，释义可以帮助全面了解“三十六计”的本义与真谛；讲评可以帮助你拓展“三十六计”的内涵与外延；例证可以帮助你领悟“三十六计”的玄机与奇妙，并获取经验教训。全书基本做到了熔古今中外事例于一炉，纳政治、经济、军事、外交、法制等事例为一体，具有解说精练、例证丰富、可读性强等特点。

关于计谋方面的书，编著者一般都会写上一句“恶人勿学”，这主要是担心“恶人”学了之后滥用计谋，害人害己。但愿我的每一位读者，都能坦坦荡荡做人，正正当当用计。不要因为学了几招，就

滥用计谋，反误了自己的大好前程。

本书适合各类创业人员、士兵、大中专学生、中学生和社会公众阅读。

作 者

2000年10月

谨以此书  
献给想干一番事业的人们

学韬略弘扬民族文化  
长智慧提高生存能力

## 目 录

|           |       |
|-----------|-------|
| 总 说 ..... | ( 1 ) |
|-----------|-------|

### 第一套 胜战计

|       |            |        |
|-------|------------|--------|
| 第 一 计 | 瞒天过海 ..... | ( 4 )  |
| 第 二 计 | 围魏救赵 ..... | ( 7 )  |
| 第 三 计 | 借刀杀人 ..... | ( 10 ) |
| 第 四 计 | 以逸待劳 ..... | ( 14 ) |
| 第 五 计 | 趁火打劫 ..... | ( 20 ) |
| 第 六 计 | 声东击西 ..... | ( 24 ) |

### 第二套 敌战计

|         |            |        |
|---------|------------|--------|
| 第 七 计   | 无中生有 ..... | ( 29 ) |
| 第 八 计   | 暗渡陈仓 ..... | ( 34 ) |
| 第 九 计   | 隔岸观火 ..... | ( 38 ) |
| 第 十 计   | 笑里藏刀 ..... | ( 43 ) |
| 第 十 一 计 | 李代桃僵 ..... | ( 48 ) |



|                |            |         |
|----------------|------------|---------|
| 第十二计           | 顺手牵羊 ..... | ( 53 )  |
| <b>第三套 攻战计</b> |            |         |
| 第十三计           | 打草惊蛇 ..... | ( 58 )  |
| 第十四计           | 借尸还魂 ..... | ( 64 )  |
| 第十五计           | 调虎离山 ..... | ( 68 )  |
| 第十六计           | 欲擒故纵 ..... | ( 73 )  |
| 第十七计           | 抛砖引玉 ..... | ( 77 )  |
| 第十八计           | 擒贼擒王 ..... | ( 83 )  |
| <b>第四套 混战计</b> |            |         |
| 第十九计           | 釜底抽薪 ..... | ( 88 )  |
| 第二十计           | 混水摸鱼 ..... | ( 93 )  |
| 第二十一计          | 金蝉脱壳 ..... | ( 97 )  |
| 第二十二计          | 关门捉贼 ..... | ( 102 ) |
| 第二十三计          | 远交近攻 ..... | ( 109 ) |
| 第二十四计          | 假道伐虢 ..... | ( 114 ) |
| <b>第五套 并战计</b> |            |         |
| 第二十五计          | 偷梁换柱 ..... | ( 121 ) |
| 第二十六计          | 指桑骂槐 ..... | ( 125 ) |
| 第二十七计          | 假痴不癫 ..... | ( 129 ) |
| 第二十八计          | 上屋抽梯 ..... | ( 135 ) |
| 第二十九计          | 树上开花 ..... | ( 141 ) |
| 第三十计           | 反客为主 ..... | ( 146 ) |
| <b>第六套 败战计</b> |            |         |
| 第三十一计          | 美人计 .....  | ( 152 ) |

|              |     |       |       |
|--------------|-----|-------|-------|
| 第三十二计        | 空城计 | ..... | (157) |
| 第三十三计        | 反间计 | ..... | (161) |
| 第三十四计        | 苦肉计 | ..... | (167) |
| 第三十五计        | 连环计 | ..... | (172) |
| 第三十六计        | 走为上 | ..... | (177) |
| 主要参考书目 ..... |     |       | (182) |
| 后 记 .....    |     |       | (184) |

# 总 说

## 【正 文】

六六三十六<sup>①</sup>，数中有术<sup>②</sup>，术中有数。阴阳燮理<sup>③</sup>，机在其中<sup>④</sup>。机不可设，设则不中<sup>⑤</sup>。

## 【释 义】

①六六三十六：“三十六计”是依据《周易》中关于阴阳矛盾转化原理来写的。借用“阴”代指阴谋、权变。阴的符号是三，表示三个阴爻(yáo)。阴的八卦图像是☷，共六个阴爻。由于每爻又有阴阳两种变化，所以有六六三十六种变化，引申为阴谋多端。②数：数目数量，引申为客观存在的情况。术：计谋、策略。③阴阳：指事物中矛盾对立统一的双方。燮(xiè)：协调、调和、转化。④机：机谋、玄机。⑤中：成功、实现。

“总说”的意思是：阴卦有六六三十六种变化，真是变化多端。在社会活动中往往存在着计谋，而计谋的设计也必

须根据客观实际来制定。事物矛盾的双方是互相转化的，一切玄机奥妙就在于怎样把握事物矛盾的转化。计谋不能凭主观愿望来设计，设计的话也是不能实现的。

## 【讲 评】

古今中外，历来军事都讲究诡道，希望通过计谋，“不战而屈人之兵”。由此，“三十六计”之类的计谋便应运而生。当然，“三十六”并不是确指，而是泛指有很多计谋。

“三十六计”最早见于《南齐书·王敬则传》，成书却在明清之际，具体作者无人知道。原作者从诸多计谋中提炼出三十六个计谋，再把三十六个计谋分为六套，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计，每套包括六计。对每一计，作者都用《周易》中阴阳对立统一原理来解说，这表明作者具有朴素的辩证法思想。同时，作者强调要依据客观实际来设计用谋，反对凭空臆造和套用，这又表明其具有朴素的唯物主义思想。由于有了这两点，就赋予“三十六计”较强的科学性和思辨性，所以才被人们广泛接受和运用。实际上，它已经远远超出军事范畴，在政治、经济、文化等方面早已被普遍运用。

有人认为，原作者把“三十六计”分为六套，主要是针对六种不同情况而分的。处于我强敌弱时，就用“胜战计”；处于势均力敌时，就用“敌战计”；要寻找进攻敌人的机会时，就用“攻战计”；在局面混乱不清时，就用“混战计”；与友军并肩作战时，就用“并战计”；处于失败局势时，就用“败战计”。其实，人们在具体运用计谋时，并不完全按

照这种分法，只要能带来好处就行。

设计用谋，除了要依据事实外，还要求设计用谋者具有较高的政治、经济、文化素养和良好的心理素质，并具有搜集、分析、处理情报的综合能力。因此，加强各级军事指挥员综合能力的培养，已经成为当前和未来军事建设的首要目标。

在当今日益激烈的商战中，人们越来越多地意识到把军事上的良策妙方运用到商战中的必要性和重要性。因而，各大商家都广求人才，希望凭借其锦囊妙计开拓市场，创造业绩，铸就辉煌。总之，当今的世界是一个更需要智慧的时代，学好奇谋妙计将有助于我们每一个人的成功。

## 第一套 胜战计

### 第一计 瞒天过海

#### 【正文】

备周则意怠<sup>①</sup>，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴<sup>②</sup>。

#### 【释义】

①怠：松弛、懈怠。 ②太阴、太阳：在《周易》中阴阳代表事物矛盾对立统一的双方，可阐发为明暗、虚实、多少、进退等等，在此计里“阴”指机密、隐蔽，“阳”指公开、显露，意思是在非常显露的事物（或形式）中往往隐藏着某种阴谋。

全计的意思是：自认为准备周到的，斗志就容易松弛懈怠；经常见到的，人们往往不去怀疑它。隐蔽之计隐藏在公开显露的事物里，并不与显露的事物相对立。在非常暴露的

形式中，往往隐藏着特别的阴谋诡计。

### 【讲 评】

瞒天过海实际上是一种示假隐真的疑兵之法。在军事上，主要用于伪装自身的兵力集结，隐蔽攻击的时间和地点，以达到出其不意的目的。在此计中，“瞒”是关键，必须做到让对手习以为常，视而不见，见而不疑，疑而不动。

在进行大规模的军事行动时，必然要涉及很多的人和物，要做到完全保密绝非易事。特别是在当今世界，先进的卫星技术和侦察技术以及无所不在的情报网，使得保密工作更加艰难。但军事上又要求保密，才能达成突然性，取得胜利。因而，对瞒的方式方法提出了更高要求。具体来说，不是隐瞒事实本身，而是怎样把秘计隐藏在公开显露的事物之中，待机而发。

### 【例 证】

在《鹿鼎记》这部电视连续剧中，有一个康熙皇帝选练“善扑营”来对付鳌（áo）拜的故事。当时，鳌拜自恃武功高强，把持朝政，结党营私，欺上瞒下，不把皇帝放在眼里。年仅十几岁的康熙帝表面百般顺从，而暗中却设计用谋。他派人挑选十名壮士进宫，一起操练功夫，以待时机。鳌拜以为这是皇帝年轻，童心未泯，故意找事玩玩而已，而这正好有利于自己专权。所以，不但没有干涉，反而还暗自高兴。当康熙觉得训练得有把握的时候，就召鳌拜进宫“议事”，假意让他与这些壮士共同搏击，以求一乐。鳌拜不知是计，欣然同意，也想趁机向皇帝显示一下自己的绝世武

功。哪知道，搏击一开始，就成了一场生死之战。鳌拜毕竟年事已高，怎斗得过这些训练有素的壮士，结果乖乖被擒。在此例中，鳌拜就因为不怀疑、不警惕康熙的行动而被捉了。

1990年8月2日凌晨2时许，伊拉克10万大军在坦克、装甲、飞机、导弹、火炮的协助下，仅用3个小时，就全部占领了科威特的1.8万平方公里土地。伊拉克要在战前伪装、隐藏那么多军队真不容易，而以美国为首的西方情报系统却没能有效地侦察到这一情报。原来，伊拉克正是采用了瞒天过海之计才得逞的。伊拉克早有吞并富饶的科威特的野心。1986年，伊拉克总统萨达姆就下令制定了入侵科威特的计划，取名叫“科威特行动”。1990年7月，伊拉克突然以破坏石油生产限额为名，对科威特、阿联酋（qiú）等海湾国家进行抨击，并在科威特边境陈兵10万，战争大有一触即发之势。埃及总统穆巴拉克赶紧出面调解，其他阿拉伯国家也纷纷说和。不久，调解“成功”，穆巴拉克还向世界宣布，萨达姆保证不对科威特动武。为了表示“诚意”，伊拉克还单方面撤退10万大军，伊科双方都同意进行高级别会晤，眼看战争阴云已散去。7月31日，双方代表举行谈判，由于伊拉克一开始就提出了让科威特无法接受的高要求，所以两天的谈判没有取得任何结果，但双方约定将继续谈判。然而，就在双方代表各自回国几个小时后，伊拉克的全面进攻开始了。伊拉克正是利用谈判做幌子，转移了人们的视线，掩盖了真实的行动。不过，没过多久，伊拉克的人



侵部队就被“多国部队”打败了，还遭到多年的国际制裁，落得个鸡飞蛋打的结局。

## 第二计 围魏救赵

### 【正文】

共敌不如分敌<sup>①</sup>，敌阳不如敌阴<sup>②</sup>。

### 【释义】

①共：集中。 ②敌阳：在古代指先发制敌。敌阴：在古代指后发制敌。

全计的意思是：打集中的、强大的敌人，还不如将敌人削弱之后再打。先发制敌，还不如诱敌先暴露之后再制之。

### 【讲评】

本计得名于孙臆救赵的典故，是一种迂回求胜的策略。核心在于采取什么方式方法，去救援处于危险境地的人和物，或攻城掠地。从众多的战例来看，这主要是在贯彻《孙子兵法》“攻其所必救”的思想。对方之所以“必救”，是因为所进攻的地方是对方的根本、核心、生命线，失此便无法生存下去。因为是主动进攻对方，所以本计又是一种进攻性策略。

该计还是一种避实击虚的策略。自古兵家都认为，对来势凶猛的敌人不能去硬拼，而必须避其锋芒，调动敌人，分