

近代名人幕府丛书

胡帅班底——

张作霖幕府

张学继 著



岳麓书社

近代名人幕府丛书

胡帅班底

张作霖幕府

张学继 著
岳麓书社



图书在版编目(CIP)数据

胡帅班底:张作霖幕府/张学继著. —长沙:岳麓书社,
2001.9

(近代名人幕府丛书)

ISBN 7-80665-112-8

I. 胡… II. 张… III. 张作霖(1875~1928) - 幕僚
- 研究 - 中国 IV. D693

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 060126 号

策划编辑 饶毅

责任编辑 曾倩

封面设计 廖铁

版式设计 蔡晟

·近代名人幕府丛书·

胡帅班底——张作霖幕府

张学继 著

岳麓书社出版发行(长沙市新民路10号)

湖南省新华书店经销 湖南航天长宇印刷有限责任公司印刷

2001年9月第1版第1次印刷

开本: 850×1168毫米 1/32 印张: 12.5

字数: 340,000 印数: 1-5,000

ISBN 7-80665-112-8

K·213 定价: 16.00元

如有印装质量问题 请与承印厂调换

厂址: 长沙市望城坡 邮编: 410205

序

岳麓书社编辑出版一套“近代名人幕府丛书”，它集学术性、知识性、通俗性于一体，是一项很有意义的研究成果，向他们表示祝贺。

幕府，是中国历史上存在已久的政治现象，根据学术界研究，大约在战国时代就已出现。古时候，将帅出征，使用帐幕，人们常把将帅的府署称为幕府，其辅佐人员又被称为幕僚、幕友、幕宾等。历代公卿将相和重要的军政人物，在其为官期间，随时都要面对王朝统治者的指令，或必须在复杂多变的政治环境中提出决策，这就不能不在身边罗致一批人才，以为智囊，出主意，拿办法，或帮办军事，或佐理政务。

从幕僚的出现，到幕僚制度的形成，经历了一个漫长的发展过程。幕府的形成，幕僚的来源、称谓、任职、职掌等，在历朝都有不同的特点，其作用的发挥也有一定的差异。幕主网罗人才的方式，幕府的构成及运作等，都具有明显的封建性、宗派性及保守性，不少幕僚与幕主间有着深刻的血缘关系、地缘关系或业缘关系。幕主利用这种关系，牢牢地控制着幕僚，并使他们努力为自己服务。

晚清时期，幕府制度经过历代王朝的不断经验积累，已经更加成熟完善。其中具有代表性的幕主如曾国藩、左宗棠、李鸿章、袁世凯等，都是坐镇一方、呼风唤雨的军政大员。晚清时期，由于政治腐败，中央集权削弱，地方势力大大膨胀，汉族官僚的幕府规模

更加宏大。他们有权大量招贤纳士，其幕府人员大都职掌广泛，涉及国家内政和外交。曾国藩、李鸿章等人，虽然建立了庞大的军队湘军和淮军，但是他们仍听从王朝调遣，死心塌地为朝廷服务。他们是地方性、宗派性的军事、政治集团，但是并未形成割据一方的军阀。然而，他们军队的出现为以后袁世凯军阀集团的出现，造成众多的因素，其中如拥有私军，就为中国近代社会带来严重危害。

本丛书收录晚清至民国时期的幕府。这些幕府有着不同的性质和特点。如汪精卫在早年曾是孙中山的得力助手，曾为中国民主革命作出过贡献，但是他后来沦为汉奸。汪精卫幕府与孙中山幕府在性质和作用上就不能同日而语。幕府制度发展到民国时期，逐步向现代社会过渡，它的性质、作用、地位、职务、职掌、运作方式等，都在发生重大变化。历史上，幕府制度是时代的产物，它有不可克服的弱点和缺陷。我们研究幕府制度，也是为了总结历史经验教训，摒弃人事制度上的狭隘观念和种种封建陈规陋习，为我们今天更好地完善社会主义的人事体制和人才观提供借鉴。

张宪文

2001年6月于南京大学

丛书学术顾问：

孙思白 张宪文

丛书策划组稿：

张学继



目 录

序 /·1·

综述 胡帅班底，别具一格 /·1·

- (一) 胡匪·东北王·大元帅 /·2·
- (二) 张作霖幕府成员概述及其性格特点 /·22·
- (三) 张作霖如何维系庞大幕府的运转 /·31·

一 两代谋士袁金凯·杨宇霆

- (一) 第一代军师袁金凯 /·41·
- (二) “小诸葛”杨宇霆 /·57·

二 理财能手王永江

- (一) 张作霖先倨后恭，延王永江入幕 /·105·
- (二) 改革警政，初显身手 /·107·
- (三) 理财大显身手，人称理财能手 /·109·
- (四) 以霸术治理奉天 /·113·
- (五) 重视发展教育事业，创办东北大学 /·115·
- (六) 与张作霖、杨宇霆因政见分歧而分道扬镳 /·116·
- (七) 盖棺论定 /·125·

三 “外交部长”于冲汉

- (一) 日寇豢养的老牌汉奸 /·128·

- (二) 对日秘密外交概述 /·129·
- (三) 参与奉俄交涉 /·135·
- (四) 盗卖国土, 成为暴发户 /·137·
- (五) “九·一八”事变后投靠日寇成为伪满巨奸 /·141·

四 绿林兄弟张景惠·张作相

- (一) 颟顸无能的张景惠 /·143·
- (二) 辅帅张作相 /·157·

五 行伍伙伴孙烈臣·吴俊升

- (一) 行伍老将孙烈臣 /·175·
- (二) “虎将”吴俊升 /·187·

六 洋派大将姜登选·韩麟春

- (一) 从革命党人到奉系大将的姜登选 /·214·
- (二) 奉系后期主将韩麟春 /·231·

七 土派悍将李景林·郭松龄

- (一) 燕赵武士李景林 /·248·
- (二) 别有抱负的郭松龄 /·270·

八 混世魔王张宗昌

- (一) 集流氓、土匪、军阀于一身, 走投无路投奔张作霖 /·294·
- (二) 剿平高士斌叛乱, 崛起于奉系军阀集团 /·299·
- (三) 第二次直奉大战中收编直军数万, 成为半独立于张作霖的军事集团首领 /·304·
- (四) 几经反复, 夺得山东地盘, 成为“山东王” /·308·
- (五) 督鲁三年, 将所有山东人都剥了几层皮 /·310·

- (六) 南征北战,东征西讨,成为张作霖后期最大的打手 /·318·
- (七) 坚持与北伐军为敌 /·325·
- (八) 与蒋介石、冯玉祥的拉锯战,胜负互见 /·328·
- (九) 进退失据,在滦州全军覆灭 /·334·

九 霸业继承人张学良

- (一) 军阀大公子 /·340·
- (二) 少帅之路 /·345·
- (三) 统兵打败郭松龄,进一步树立了“少帅”权威 /·352·
- (四) 组织少帅班底 /·356·
- (五) “讨赤”大将在和战之间徘徊 /·358·
- (六) 顺利继承“东北王”大位 /·365·
- (七) 顶住日寇压力,毅然宣布东北易帜 /·367·
- (八) 为国家民族失去自由,堪称为 20 世纪中华民族最伟大的英雄之一 /·369·

十 入室之狼日本顾问

- (一) 日本顾问的来历 /·372·
- (二) 张作霖推行亲日政策,日本顾问源源而来 /·375·
- (三) 日本顾问的角色与作用 /·379·
- (四) 日本侵华的凶神恶煞 /·386·
- (五) 不算是题外的话 /·388·

主要参考及征引资料书目 /·390·

综述：胡帅班底，别具一格

胡匪出身的张作霖，自 1902 年为官府收抚后，一路攀升，自巡防营统领、师长、奉天督军兼省长、东三省巡阅使兼蒙疆经略使、东三省保安总司令及至安国军总司令、中华民国陆海军大元帅，由割据一方的“东北王”、“满蒙王”，最后登上北洋政府末代元首的宝座。当年的不逞之徒，“居然窃据神器”，这多少是一个富有传奇色彩的故事。这个传奇故事的发生，从大的时代背景上说，与近代中国内忧外患、中央政府权力极度萎缩、政局动荡不安、枭雄乘机割地称雄有关。从地理位置上说，东北三省自成一体，是一块进可以攻、退可以守的地方。在交通不发达的时代，山海关将关内关外截然隔开，只要扼守住了山海关，就可以截断关内外的联系。但这还不是问题的全部答案。为什么独是张作霖，而不是别的什么人崛起称雄？这就与张作霖的个人才干，包括他选人、用人方面的本领有很大关系。张作霖用人的特点是：不分畛域，唯才是举；礼贤下士，尊重文人；气度恢宏，有容人之量；不究既往，不搞株连等。这是张作霖能够将三山五岳、三教九流的人物都收罗到他的幕府，并死心塌地为他效劳的原因。下面分别叙述张作霖的生平及其幕府成员状况、特点，以及张作霖以什么手段驾驭他那个庞大的幕府成员。

（一）胡匪·东北王·大元帅

①草莽英雄到中将师长

张作霖，字雨亭，1875年3月19日（清光绪元年二月十二日）生于奉天省海城县西小洼村。祖籍直隶（今河北省）大城，道光初年其曾祖张永贵出关谋生，落户海城。张作霖的父亲张有财，先娶邵氏为妻生下一女，邵氏死后张有财又娶王氏，生下三子，长子作泰、次子作孚、三子作霖。张有财不事农业生产，开设小杂货铺，兼设赌局抽红谋生，是个有名的赌棍。在张作霖14岁那年，张有财与栾家堡子的一个王姓赌徒赌钱，姓王的赌输了，无钱还赌债，张有财戏言要以他的老婆抵债，姓王的赌徒信以为真，衔恨在心。一次，在张有财回家途经一片小树林时，伏候在此的王姓赌徒趁张有财不备将其打死。张作霖的母亲王氏见丈夫久出不归，四处寻觅，后在其家看门狗的引导下才找到尸首，将其埋在乱坟堆中。王氏孤儿寡母无钱请县衙缉凶，这桩命案就不了了之。

张有财死后，张家母子5人生计无法维持，王氏只有将三间住房变卖，携带子女，投奔黑山县小黑山附近二道沟的娘家。张作霖因家贫无法上学，后经人说情，给本村私塾先生做饭，顺便念书，不收学费。但张作霖生性顽皮，不受拘束，私塾先生因张作霖不守规矩，时常加以责备，惹起张作霖的不耐烦，一怒之下竟动手打了私塾先生，还扬言：“干啥都吃饭，我不念了。”张作霖失学后，先后卖过面包，做过小货郎，学过木匠、兽医，在此期间学会了赌博并且成为终身嗜好。在做兽医期间，又因给土匪治马，结交了不少绿林中人。

1894年，中日甲午战争爆发，张作霖投入毅军马三元部当兵，因功升为哨长、戈什。后来，在毅军移防关内时，张作霖携械潜逃，开小差回到小黑山。回家以后，张作霖因为有过当兵的资本，遂自吹自擂，自抬身价。赵家庙地主赵占元以为张作霖有出息，便

把次女许配给他为妻。张作霖结婚后搬到岳家，做了倒插门的女婿。但张作霖本性难改，不务正业，一有钱就到赌局鬼混。日子长了，引起岳父母的焦虑，劝他谋个正当职业。后来，在岳父的资助下，张作霖到营口大高坎镇开设兽医桩子，干了一段时间，又嫌做兽医来钱少，甩手不干了，便学他父亲，以赌博和放赌为生。有一次，张作霖赌输了，无钱还债，一群无赖向张索债，扬言要扒掉张作霖的衣裳，活活冻死他。在赌徒们的逼迫下，张作霖冒着东北大地的刺骨寒风落荒而逃，幸遇好心的豆腐店主钟三，脱下其身上的羊皮背心给张作霖御寒。赌徒们发现后，逼迫钟三索回他的皮背心，钟三骑驴追上张作霖后，产生了怜悯之心，不但未索回皮背心，而且以当天所卖的豆腐钱及所骑的瘦驴相赠，让张逃命。张作霖发迹后，不忘钟三当年的恩情，将其请到奉天省城奉为上宾，后来，钟三又随张作霖进了北京中南海的“大元帅府”。这是后话。

张作霖的二哥张作孚也是一个有名的赌徒，张作霖回家后，又与二哥混迹赌场。当时，赌场中常有土匪参与，张作霖兄弟与这批土匪早已相识。有一次，张作孚在赌场与人闹翻，二道沟子村李老恒到广宁县衙门告发张作霖兄弟通匪，张作霖兄弟因此为县“捕盗营”以通匪的罪名抓去投入大牢。后经张作霖岳父多方设法，始以“查无实据”为由释放。张作霖当上奉天督军后，有一年到赵家庙，李老恒闻讯后，害怕张作霖翻起旧帐，自己生命不保，便带着老伴到张作霖的行辕请罪。张一笑置之，并说：“我张作霖向来不记仇恨，你虽然告过我，但并未把我怎么样，反而使我发奋向上，才有了今天。”张作霖还命人给李老恒200元钱，对他们说：“你们老俩口不要害怕，好好回家过日子去吧。”从这则故事可以看出张作霖为人的另一面。

出狱后的张作霖仍不务正业，赌钱如故，终日与地方无赖、“绿林好汉”为伍。一次，赌输后的张作霖，去村中偷猪变卖以偿赌债，被当场抓获。由于在村中无地自容，抬不起头，走投无路的

张作霖终于走上了为匪之路。1897年春，张作霖投奔辽西巨匪冯德麟，冯介绍张加入广宁县的董大虎匪帮，当了一名看守“人质”的小头目。张作霖本人也参加过一次绑票的勾当，但他觉得干这种绑票的勾当不是长远之计，于是，干了一年后就脱离了董大虎匪帮。

当时辽西一带，在连续经历了中日甲午战争和庚子沙皇俄国入侵两次大的战乱之后，清政府在这里的统治趋于瓦解，散兵游勇、地痞流氓到处滋扰，地方绅商则组织团练，护卫家产。一时间，“保险队”、“民团”等组织遍地出现。1898年，张作霖在其岳父的资助下，纠集汤玉麟、宋老丰、崔大楞、齐大有、赵明德、郑殿有、栾老疙瘩等30多人，成立了一支“保险队”，自任小头目，移驻北镇县中安堡镇。约定“保险队”为这一带地方保险，老百姓按土地多少纳饷，养活“保险队”。在保险区以外，保险队则可以抢劫。原来在中安堡镇一带，已有一个以金寿山为头目的联庄会，张作霖的“保险队”成立后，等于把金寿山的地盘分去了一部分，从而影响了金寿山的收入。1901年春节，金寿山偷袭了张作霖的“保险队”，张作霖因无准备不敌，不得不离开中安堡镇，由孙大虎背着张作霖的大女儿张首芳，汤二虎（汤玉麟的绰号）背着张作霖怀孕在身的妻子撤退，投奔八角台（今台安县）的张景惠。张景惠是八角台的“保险队”的头目，二张一见如故，越来越投机。张景惠鉴于张作霖人很聪明，性格豪爽，遇事机智而且勇敢，自己远远不如，执意推张作霖充当大头领，自己退居二头领。张作霖口头上虽说“反客为主，不够朋友”，但经过一番谦让后，也就半推半就地当上了八角台的团练长。

1900年，沙皇俄国出兵我国东北，盛京将军增祺及其家眷仓皇出逃辽西。沙俄取消东北原有的军政机构，将其置于侵华俄军的直接监理之下。直到1902年4月8日，中俄在北京签订《交收东三省条约》，规定从订约之日起，俄军分三期撤出东三省。条约签

订后，盛京将军增祺重返盛京（今沈阳市），不久，增祺派人到关内接家眷去盛京。得到这一消息后，颇富心机的张作霖设计劫人，以求得到官府的收抚。张作霖对张景惠等人说：“我们长此在绿林中吃黑饭，前途是暗淡的，是毫无出路的。我看不如借我们现有的这点实力作本钱，向官家讨价，弃暗投明，总比这样继续干下去有些出路。”张景惠等人听了，连忙表示：“只要当家的（匪中黑话，即首领之意）有好办法，打定主意，我们无不唯命是听。”张作霖接着说：“只要大家愿意，我自有道理，不过在未实现以前，必须严守秘密，如果泄露出去，不但事情要失败，而且更要被绿林朋友耻笑。”张作霖将增祺从关内接眷去盛京的情报告告诉大家后说：“现在火车只通到沟帮子，这就是我们的大好机会，将增的眷属从此经过，我们要连人带物都给劫下来，但不准乱动，到时听我的命令行事，关于这一点必须同众弟兄讲清楚，违者就要以手枪相见。”

不久，增祺的老婆和随护人员乘着十几辆马车行至新立屯附近一条荒僻路径，被张作霖早已埋伏的匪众拦截住，将大小官弁所携带的枪械子弹以及数十件箱柜全都劫了下来，连人带物一并押解到新立屯街上。他们把掳来的人员车马都安顿停当，单给增的老婆和她的贴身侍者安置在一座很好的房舍里，并用最好的鸦片烟款待增的老婆和随行人员。这些人看到这帮土匪非常温和，很容易接近，心中有些莫名其妙。张作霖又亲自招待随行的几个重要人员躺在床上吸鸦片烟，还表现出唉声叹气的样子。并说：“咳，现在的国家是如此的软弱，毫无国际地位，受尽了外人的欺凌，国内人民生活竟达到这般境地，真使我有说不出的伤痛！我们所以当上土匪，也是被逼上了梁山哪！”增太太的随行人员看到张谈吐如此文雅和满腹牢骚的情景，料定其中必有文章，其中一个比较有地位的人搭讪着说：“我们很同情你的处境，我想我们将军来到奉天一定会有办法的，你们也一定会有出头露面的那一天。”接着又说：“请原谅我不懂规矩，不知道应该怎样称呼，我要大胆请问您贵姓。”

张答说：“我就是张作霖。”这几个人一听是张作霖，一时都很愕然。这些人过去听说张作霖是奉天著名的一个匪首，生得身魁力大，面貌凶恶，今天真个见了面，却是这样一个廿六、七岁白面书生般的青年，暗中觉得有些诧异。张作霖接着就把自己的身世和为什么会走上绿林这条路的前因后果，很坦率地说出来了，言下流露出一股愤懑不平之意，对奉天将军增祺故意特别表示怨恨。说增到任不久，不弄清真假虚实，就要严拿法办，使我们有口难辨，不过我们干这个勾当，个人的生命早已置之度外了！那个随员接着说：“依我之愚见，长此同官家作对，毕竟是没有好处的，为了个人的前途，我看你们弃暗投明，才是正路。”随后问张：“假如有这样的机会，尊意如何呢？”张回答说：“我已说过了，我们是万不得已才当上土匪的，假如能得到机会为国家效命是正合我们的心愿的。不过听说增将军这个人很固执，我们现在还很难使他改变态度。”张接着又问：“你们究竟是那一部分的呢？那位太太又是谁呢？请放心，我们保证不会加害你们的。”带头的那个人思索片刻说：“待我回禀太太一声，取得她的吩咐再同你们谈。”这位随员立即去见增太太，把和张作霖的谈话经过述说一遍。增太太当时考虑，一来为了解除眼前急难，二来为了替增祺去一地方治安的大患，论公论私都应见张一面。她和随行人员商议决定之后，准备与张一见。张入室行了个大礼参拜，低首站立着说：“张作霖冒犯夫人，愿听吩咐。”增太太看张对自己很恭敬，也很谦逊，就对他说：“我明白告诉你吧，我就是增将军的夫人。我们这次是由京城来到奉天，路过此地。我原在省城时，就听说绿林各帮与增将军为难，特别是你的声名最大。现在路上巧逢，想不到你这样对待我们。适才听到随行人员报告关于你过去的一切和你的愿望，我很同情你，我看你是一个很有为的青年，而且又有这样的一部分力量，假如你能很快地改邪归正，弃暗投明，前途一定是不可限量的，我想你一定会愿意这样作吧！只要你能保证我们一行平安到达奉天，我也一定保证向增将军

建议收编你们这一部分力量为奉天地方效劳，既有利于地方治安，你们也有了出路。”随即问张：“你看这样做好吧？”张立即称谢，并说：“假使我张作霖能带众弟兄投到增将军麾下，为国家效命，有生之日，决不能忘掉增太太的大恩。”随即辞出与张景惠等说明，并命令匪众把所劫的东西连同枪械子弹照数交还随行人员查点清楚，寸草未动。增太太和随行人员更大受感动，并拿出五锭纹银赏给张的部众。张婉言谢绝说：“只要有出头露面的一天，那就殁世难忘了。”增太太一行人等随即离开新立屯，平安回到奉天。

增太太到达奉天后，立即把途中遇险和张作霖诚心弃暗投明的愿望说与增祺，并且把张作霖的实力和他的为人以及她本人对张的看法，详细向丈夫叙说了一遍。增祺大为动容。此时增祺正在考虑“化私团为公团”，遂命新民府知府增韞相机招抚张作霖。与此同时，张作霖也委托陶允恭、张紫云等串连地方绅商各界具保向新民知府推荐，吹捧张作霖“能充分胜任地方治安工作”。1902年11月间，张作霖接受收抚，所部“保险队”改编为省巡防营。当张作霖到盛京“谢委”时，盛京将军署总参议问他为什么想受抚时，张作霖直言不讳地回答：“我想升官发财。”

张作霖受抚后，所部移驻新民，参与剿匪。张作霖对剿匪特别卖力，所部也在剿匪中逐渐扩大。1907年清政府在东北废除特殊的将军制，建立行省，任命徐世昌为东三省总督。同年7月，张作霖奉徐世昌之命，设计诱杀了辽西巨流杜立三，为地方除去一大害。徐世昌立即上奏清廷为张作霖请奖，声称：“杜立三、田玉本等以积年巨匪，屡与官军接仗，恶贯满盈，久为地方之害。今兵不血刃，渠魁授首，不但辽西安枕，即他处匪徒，亦闻而知惧。该统领等赴机迅速，实为异常出力，奋勇可嘉，应准其择优保奖，以昭激励。”（徐世昌：《东三省政略》卷四，军事军政篇，第145页）清廷谕准：“予都司张作霖等五员奖叙”，并赏银2000两。随后，张作霖升任奉天巡防队统带（团长）。

1908年，张作霖部调到郑家屯、洮南剿击为沙俄收买的陶克陶胡叛匪，张部由5营扩充为7营，达到3500人。经过近两年的艰苦作战，张作霖部与其它部队一起赢得了胜利，击毙叛匪大将白音大赉，将陶克陶胡逐出内蒙地区，逃入沙俄境内。

1911年5月，赵尔巽出任东三省总督，在奉天省城设立讲武堂，轮流培训中下级军官，张作霖将其绿林老伙伴张景惠、张作相、汤玉麟等都送到讲武堂受训。当张景惠等从洮南动身时，张作霖叮嘱他们随时将省城政情变化写信告诉他。

1911年10月10日武昌起义爆发后，各省纷纷独立，脱离清政府的统治，东北革命党人也跃跃欲试。赵尔巽惶恐不安之际，其心腹谋士袁金凯等建议，急调张作霖部进驻奉天城。张作霖进驻奉天后，强行宣布成立以赵尔巽为会长的奉天国民保安会，张作霖任保安会军事部副部长，控制了省城局势。随后，张作霖指使汤玉麟等部下疯狂屠杀革命党人，声称“杀秃子”（革命党人已剃去辫子），前后被杀的革命党人多达三、四百人，将奉天省城变成了一座白色恐怖笼罩的鬼城。

张作霖之流的倒行逆施，虽然未能挽救清王朝的覆灭，却由此赢得了窃国大盗袁世凯的激赏。1912年9月，赵尔巽报请北京政府陆军部批准，将奉天省巡防队改编为两个陆军师，即第27师和第28师，赵尔巽经报请袁世凯批准，由张作霖和冯德麟分任27师和28师师长。这样，张作霖这位胡匪在受抚后的短短10年间跃升为正规军的中将师长。

②从“奉天王”到“东北王”

1912年11月，张锡銓继任奉天都督。当时，奉天共有4支武装力量：一是驻奉天省城的第27师；一是驻辽西北镇的第28师；一是驻在洮南的吴俊升的“后路巡防队”；一是驻凤城的马龙潭的“右路巡防队”。吴俊升和马龙潭还分别兼任洮辽镇守使、东边镇守使。在上述4支武装中，以27师和28师实力最强，特别是第27