

人生智慧丛书

侯书森 / 编

曾国藩

权谋人生



中国华侨出版社

人生智慧丛书

侯书森 / 编

曾国藩

权谋人生

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩:权谋人生/侯书森编。—北京:中国华侨出版社,2001.1
ISBN 7-80120-491-3

I. 曾... II. 侯... III. 曾国藩(1811~1872)—人物研究
IV. K827.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 87956 号

曾国藩:权谋人生

著 者/侯书森

责任编辑/吴 伟

装帧设计/李法明

版式设计/刘 芳

责任校对/刘 芳

经 销/新华书店

印 刷/北京四季青印刷厂

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/12 字数/260 千字

版 次/2001 年 2 月第 1 版 2001 年 2 月第 1 次印刷

印 数/7000 册

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 100029

ISBN 7-80120-491-3/K·105 定价:20.00 元

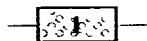
目 录

一、修身立德 铸造精神 (1)

1. 做人从立志开始 (3)
2. 勤求己过，知错即改 (12)
3. 效仿古人怡性养生 (17)
4. 抱残守缺而不求全责备 (25)
5. 修身之道贵在刚柔相济 (26)
6. 靠清廉达致鬼伏神钦 (28)
7. 以“内圣”法搏万世名 (32)

二、治学严谨 博大精深..... (37)

1. 读书当知本源..... (39)
2. 交友拜师都为治学 (48)
3. 以读书写作构成生命真实 (54)
4. 谈诗论赋独辟蹊径 (59)



目 录

5. 著书立说，丰泽文化传中华 (70)

三、齐家立本 家和事兴 (81)

1. 用曾氏祖训定规矩方圆 (83)
2. 治家宜谨守八字八本 (85)
3. 持家当思避奢求俭 (89)
4. 兴家之道在于勤劳 (93)
5. 结亲拒骄，齐家有道 (96)
6. 为人子当“奉先思孝” (98)
7. 互谦互让方能显兄弟情深 (100)
8. 后辈之福不在为官有财 (110)

四、处世为人 有方有圆 (117)

1. 相见必敬，开口必诚 (119)
2. 去伪崇拙，以笃实消众机 (120)
3. 己所不欲，勿施于人 (122)
4. 与人为善己亦善 (124)
5. 有容乃大，交友贵有雅量 (126)
6. 行事奉守“克己之学” (130)

目 录

7. 追名逐利，锋芒不可毕露	(135)
8. 坚忍成事，打脱牙和血吞	(138)
9. 凭“悔、硬”双诀闯天下	(146)
10. 处世精明方可全身	(150)
 五、匠心用人 知人善任	(163)
1. 以“拙”为准，识拔人才	(164)
2. 察颜闻声，相人有术	(167)
3. 不拘一格，惟才是举	(168)
4. 广收延揽，网罗人才	(173)
5. 悉心培育，造就人才	(179)
6. 因材施教，因人制宜	(182)
7. 量才器使，才尽其用	(188)
8. 请功行赏，荐才满天下	(195)
9. 幕府招贤士，虚心纳百言	(204)
 六、带兵有道 独辟蹊径	(211)
1. 改弦更张，别树一帜招乡勇	(212)
2. 呼朋引类，不是湘人难当兵	(216)

目 录

3. 以儒家精神训练子弟兵	(220)
4. 凭仁爱礼义治理军队	(224)
5. 靠血性廉明选拔将官	(226)
6. 以筹建水师提高战斗力	(237)
7. 靠思想教育破“心中之贼”	(241)
8. 攻心为上，一纸檄文可抵十万兵	(245)
9. 兵非贵速，惟稳慎用兵为主	(249)
10. 虚实交用，求稳慎还需救奇变	(255)
11. 统筹全局，舍枝叶而图根本	(262)
 七、为官施政 忠字当头	 (265)
1. 为匡时救世而步入仕途	(266)
2. 以血诚之心维护清王朝统治	(270)
3. 严束部属从自身做起	(275)
4. 为国为民，践行“以礼治人”	(280)
5. 重礼慎法，礼法结合	(285)
6. 为官不骄不奢，切忌功高震主	(291)
7. 惟帝命是从，一颗忠心只为国	(297)

八、济世图强 功过俱在	(303)
1. 为治乱世，不惜充当曾剃头	(304)
2. 倡导洋务，力扶将倾大厦	(313)
3. 师夷长技，为求自强建工厂	(326)
4. 借商强国，遣人留学以兴邦	(331)
5. 经世致用，勤远略以期中兴	(340)

一、修身立德 铸造精神

中

国知识分子，最富忧患意识和报国情怀。“位卑未敢忘忧国”，历代仁人志士莫不以修身齐家治国平天下为己任，穷则独善其

身，达则兼济天下。他们认为，身修则家齐，家齐则国治，国治则天下平。而在四者之中，修身最重要，实乃万丈大厦之基，身不修则一事不成，万事蹉跎。

中国知识分子的修身之道，历世圣贤都发表了许多有见地的观点，仁者见仁，智者见智，可谓洋洋大观，众说纷纭。然而纵览历史，还是曲径通幽，殊途同归，自有其普遍的东西和内涵。

修身之道，首要者莫大于立志。志不立则事业无成，志不高远则容易流于平庸，然只有高远之志，夸夸其谈而不勤勉力行，也终将人生付诸东流，暗淡无光。

修身，须以“诚”为本，要忠信、不欺，戒除浮躁之心，加强修养，做谦谦君子。要淡泊、豁达、

曾国藩——仅谋人生

一、修身立德 铸造精神

宽容、勤俭、廉洁、忍让、恭敬，方能游刃人生，铸造精神，升华价值。进而齐家治国平天下，实现立德立功立言的不朽之业。

曾国藩的一生就是一个按照中国圣贤内圣外王之道进行立德修身、铸造精神的求索过程。他处上位而不骄，居下位而不忧，秉持着抱残守缺、淡然处世的态度，以“内圣”之法搏得了千秋美名。

1. 做人从立志开始

志

向，是使人紧张起来、站立起来的东西，好比一棵树的躯干。人生的价值、意义和境界全是被志向所照亮的，没有志向也就没有人生的方向。

做人从哪里开始呢？从立志开始。

有志向的人和没有志向的人不一样，不仅是想象上的不一样，而且也是事实上的不一样。立志就是把这两类人区别开来的方式。

然而，一个人的志向不是天生的，是在后天的生活中确立的，尤其是在对平庸、琐细、放纵的生活的不满中形成的。作为一个人，我常常感到了生活的庸俗，但是我们并不常常产生改变它的志向。曾国藩就是在庸俗的环境中醒悟的。

那一年，曾国藩深有感触：“《礼记》中说，君子庄敬日强。我天天过着很安逸、也很放纵的生活，于是，人也就一天天地衰颓下来。正像那些草木，志之不立，本之拔矣。”由此可知，千言万语，首先在于确立志向。这一年，是道光二十三年，公元1843年，曾国藩正好33岁。

曾国藩过人之处在于，无论是低微鄙陋时，还是温柔富贵中都自立自强，郑板桥说：“富贵足以愚人，贫贱足以立志。”也就是说，艰难困苦可以锻炼人，舒适安逸可以销磨人。有人奋斗是因为他的环境艰苦，一旦条件改善了，他也就没了奋发向上的动力了。曾国藩能在安适中自立自强实在

曾国藩——权谋人生

一、修身立德 铸造精神

令人感佩！

大凡有所成就的人，没有不自强不息的。

诸葛亮讲“志当存高远”，宋文帝讲做人应“慨然立志”，王夫之讲“传家一卷书，惟在汝立志。”还是曾国藩的同僚胡林翼说得好，他说，人生决不该随俗浮沉，生无益于当时，死无闻于后世。唯其如此，我们应自立自强，努力做众人所不敢为、不能为的事情，上以报国，下以振家，不负此昂藏七尺之躯。他所以说得好，是因为他说得全面、朴实，说得我们可以做到。当然说得和曾国藩最为接近的是王阳明，他在给弟弟的信中写道，“夫学莫先于立志，志之不立，犹不种其根，而徒事培拥灌溉，劳苦无成矣。”王阳明的“根”和曾文正公的“本”说的就是一个意思。

所以，做人的第一件事就是立志。也就是要使自己振作起来，抖擞精神，给自己一个目标，一个方向。很多人并不是智力不如人，意志不如人，条件不如人，然而很多年过去后，他就是不如人，这主要是因为他没有确立远大的志向啊！

人无志向，柔弱无刚。王阳明确说得好，志向不确立，犹如没有舵的船，没有马嚼子的马，飘流奔放，最后将到达何处呢？

曾国藩独白：自从去年12月20日后，我常常忧心忡忡，不能自持，若有所失，到今年正月还是如此。我想这大概是志向不能树立时，人就容易放松潦倒，所以心中没有一定的努力的方向。没有一定的方向就不能保持宁静，不能宁静就不能心安，其根子在于没有树立志向啊！

另外我又有鄙陋之见，检点小事，不能容忍小的不满，

一、修身立德 铸造精神

所以一点点小事，就会踌躇一晚上；有一件事不顺心，就会整天坐着不起来，这就是我忧心忡忡的原因啊。志向没树立，见识又短浅，想求得心灵的安定，就不那么容易得到了。现在已是正月了，这些天来，我常常夜不能寐，辗转反侧，思绪万千，全是鄙夫之见。在应酬时我往往在小处计较，小计较引起小不快，又没有时间加以调理，久而久之，就是引盗入室了啊！

由此可见，曾国藩也是和我们一样的人，他有斤斤计较的时候，有见识浅短的时候，有心浮气躁的时候，但他敢于面对自己心灵中最黑暗的部分，并无情加以拷问，你能做到吗？

志向不立，则心神不宁；志向即定，则鬼服神钦。

东晋名将祖逖与刘琨都以雄豪闻名于世，两人感情甚笃，共被而寝，常彻夜纵论天下大事，感叹收复中原的大业被苟且偷安之徒所贻误。祖逖与刘琨约定：“如果四海之内风云变幻，天下豪杰起事，我与你一起举义中原做大事。”他们矢志习武练艺。当时，人们认为半夜鸡鸣是不祥之音，生怕听到。祖逖却认为：“此非恶声也。”半夜鸡鸣正好催他们提早起床，从此鸡鸣之刻就是他们习武之时。

非凡的志向诞生非凡的勇气，正是因为有了坚定的志向，他们才能不为流俗所移，心正气顺，心安理得，有所作为。

人是自己观念的产物，你是一个什么样的人，首先在于你想到了成为一个什么样的人。如果一个人从来没有想到他要成为一个科学家，他也就不会按照成为一个科学家必备的素质要求自己，训练自己，那么他当然不会成为一个科学家

一、修身立德 铸造精神

了。

曾国藩说，人如果能立志，那么他就可以做圣人，做豪杰，还有什么做不到的事情吗？他又何必要借助别人的力量呢？古书上说：“我欲仁，斯仁至矣。”就是说，我想得到仁，这仁也就到了。我想做孔子、孟子那样的人，于是就日夜孜孜不倦地攻读，一心一意地去钻研他们的学问，谁能够阻止我成为孔孟那样的人呢？如果自己不立志，即使天天与尧、舜、禹、汤这些圣人住在一起，那也只能他们是他们，我还是我啊！

人除了立志以外，还应当存高远，也就是要有远大的抱负，亦即《史记》中所说的“鸿鹄之志”。

《后汉书》中说，“志不求易，事不避难”。有大抱负，才有大动力、大毅力、大魄力，也才会有“会当凌绝顶，一览众山小”的大境界。所谓大抱负不是好大喜功，不是好高骛远，而是放眼天下，志在四方“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”。有这样的胸怀和气度你才能看轻自己所重的，看重天下所看轻的。

道光二十二年（1842年），曾国藩的六弟在一次考试中受到挫折，于是就抱怨自己时乖命蹇，牢骚满腹，曾国藩知晓后对他立志之小感到很可笑，以为六弟所忧虑的事情太不值得一提了！

在曾国藩看来，君子立志，应有包容世间一切人和一切物的胸怀，有内以圣人道德为体、外以王者仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的一个完人。因此他们所忧虑的是德行不修炼，学问不精通。所以，当顽民得不到教化时，他们就深深忧虑；当蛮夷入侵中原

一、修身立德 铸造精神

时，他们就深深忧虑；当小人在位贤才受害时，他们就深深忧虑；当天下百姓得不到自己的恩泽时，他们就深深忧虑，这真是所谓悲天悯人啊！所有这一切才是君子所要忧虑的，至于一己之屈伸，一家之饥饱，世俗之荣辱、贵贱和毁誉，君子从来就无暇顾及。六弟小试受挫，就抱怨命运不济，我私下忍不住要笑他气度太小，志向不高远啦！

明朝吴麟征有句话说得好，“深儿女之怀，便短英雄之气”，他说的是小情感与大志气的关系，可以说，过多地咀嚼一己之悲欢，就会看不到脚下的土地，身边的世界，也意识不到自己对天下的责任，当然也就不会产生大的气象。

曾国藩在20岁以前，虽然跟随父亲勤奋读书，但并没有大的志向。道光十年（1830年）其父曾麟书觉得自己的才质不及儿子，自己所知的尽教完了，于是便将其送到衡阳汪觉庵先生处进行学习。一年后，又回到本县涟滨书院肄业。在一年多的时间里，曾国藩眼界大开，助长了他锐意进取的精神。为痛下决心，他毅然将原字伯涵改为涤生，按照他自己的解释，“涤”就是“涤其旧污之染”，“生”“即从前种种譬如昨日死，以后种种譬如今日生”。

他又给自己定下了一条座右铭：

不为圣贤，便为禽兽；

不问收获，只问耕耘。

在诗歌中曾国藩常常抒发自己高远的志向，期望自己有一天能成为国家的栋梁之材。在《感春六首》中，他写道：

荡荡青天不可上，天门双螭势吞象。

豺狼虎豹守九关，厉齿磨牙谁敢仰？

群鸟哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。

一、修身立德 铸造精神

一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡响。
丹心烂漫开瑶池，碧血淋漓染血仗。
要令恶鸟变音声，坐看哀鸿同长养。
上有日月照精诚，旁有鬼神瞰高朗。
太华山顶一虬松，万龄年代无人踪。
夜半霹雳从天下，巨木飞送清渭东。
横卧江干径千里，盘坳上有层云封。
长安梓人骇一见，天子正造咸阳宫。
大斧长绳立挽致，来牛去马填坑欲。
虹梁百围饰玉带，螭柱万石拟金钟。
莫言儒生终龌龊，万一雉卵变蛟龙。

他相信自己终有一天，如同云中展翅翱翔的孤凤一样不鸣则已，一鸣则引来九州的震动；如同生长在深山中的巨材一样，有朝一日成为国家大厦的栋梁。

在写给好友刘营的信中，他更为明确地表示了自己的宏图大志：

此间有太常唐先生，博闻而约守，矜严而乐易，近著《国朝学案》一书，崇二陆二张之归，辟阳儒阴释之说，可谓深切著明，狂澜砥柱。又有比部六安吴君廷尉、蒙古倭君，皆实求朱子之指而力践之。国藩既从君子后，与闻末论，而浅鄙之资，兼嗜华藻，笃好司马迁，班固、杜甫、韩愈、王安石之文章，日夜以诵之不厌也。故凡仆之所志，其大者盖欲行仁义于天下，使凡物各得其分；其小者则欲寡过于身，行道于妻子，立不悖之言以垂教于宗族乡党。其有所成与，以此毕吾生焉。其无所成与，以此毕吾生焉。辱知最厚，辄一吐不

一、修身立德 铸造精神

作之言，非敢执途人而巍巍不休如此也。”

在写给诸弟的家信中又说：

“君子之立志也，有民胞物与之量，有内圣外王之义，而后不忝于父母之生，不愧为天地之完人。故其为忧也，以不如舜不如周公为忧也，从德不修学不讲为忧也。是故顽民梗化则忧之，蛮夷猾夏则忧之，小人在位贤才否闭则忧之，匹夫不被已泽则忧之，所谓悲天命而悯人穷。此君子之所忧也。若夫一身之屈伸，一家之饥饱，世俗之荣辱得失、贵贱毁誉，君子固不暇忧及此也。”

曾国藩就是按照中国圣贤内圣外王之道，要求自己，即《大学》上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤。他坚信，只要立志不摇，经过发奋图强，目的是可以达到的。

“人苟能自立志，则圣贤豪杰何事不可为？何必借助于人！‘我欲仁，斯仁至矣’。我欲为孔孟，则日夜孜孜，惟孔孟之是学，人谁得而御我哉？若自己不立志，则虽日与尧舜汤禹同住，亦彼自彼，我自我矣，何与于我哉！”

为了实现自己的目标，曾国藩刻苦学习，广泛涉猎。尤其是在翰林院、詹事府担任闲散文职时，精心研究了历代的典章制度和封建统治治理国家的经验。但他读书并非主要为的是升官发财，而重要的是“进德”、“修业”。

如果说这只是由于曾国藩身为翰林的空谈。那么及至晚年，权绶四省，位列三公，封侯拜爵时，他切切念及的仍是自己的德行与学问。

“日月如流，倏已秋分。学业既一无所成，而德行