

老

学

堂

中国古代启蒙教育丛书

鬼谷子

先秦诸子



延边大学出版社

中国古代启蒙教育丛书

鬼谷子

先秦诸子

主编：刘 浩

延边大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

老学堂/刘浩主编. —延吉:延边大学出版社,

2001.5

(中国古代启蒙教育丛书/刘浩主编)

ISBN 7-5634-1491-6

I. 老… II. 刘… III. 先秦哲学—通俗读物

IV. B22-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 12825 号

责任编辑:殷继海 林善玉

封面设计:张宇澜

责任校对:李忠普 世桥 轩岩

老 学 堂

刘浩 主编

延边大学出版社出版发行

(吉林省延吉市公园路 105 号)

长春市第四印刷厂印刷

开本:787×1092 毫米 1/32 印张:174

字数:3010 千字 印数:1—3 000 册

2001 年 6 月第 1 版 2002 年 1 月第 2 次印刷

ISBN 7-5634-1491-6/G·265

全册定价:210.80 元(单册:6.80 元)

版权所有! 盗版必究!



目 录

捭阖第一	1
反应第二	15
内捷第三	27
抵巇第四	35
飞箝第五	44
忤合第六	53
揣摩第七	61
摩篇第八	69
权篇第九	79
谋篇第十	90
决篇第十一	102
符言第十二	107
本经阴符七篇	117
持枢	141
中经	144



捭阖第一

捭阖的本义是开合。捭就是拨动，阖就是闭藏。《鬼谷子》认为一开一合是事物发展变化的普遍规律，是掌握事物的关键。纵横家以开合之道作为权变的根据，并且运用在其游说术中。在与人交谈时，或者拨动游说或者闭藏观变。游说时拨动对方，即捭之，是为了让对方实力和计谋全部暴露出来，以便正确地估量和判断对方，了解实情，据以说而服之；①



有时要适当闭藏，即阖之，这是为进一步说服对方而施展的手段。

〔原文〕

② 粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开阖以命物，知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也。变化无穷，各有所归。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。



〔释义〕

倘若考察以前的历史，存在于天地之间的圣人是普通众生的先导。观察阴和阳两种事物的展露和闭合变化来判断事物，了解怎样生存和怎样死亡的道理，谋划万事万物由开始到结束的演变过程，通达人们思想变化的规律，发现引起事物变化的征兆，从而把握事物存亡的道理。所以圣人在人世间，从古到今，他们的行为法则只有一个。尽管事物的发展没有止境，但是他们最终都各有自己的归宿；或者是阴气或者是阳气，或者是柔弱或者是刚强，或者是展露或者是闭合，或者是松弛或者是紧张。

③



〔原文〕

是故圣人一守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁、义，有差。乃可裨，乃可阖；乃可进；乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧之。审定有无以其实虚，随其嗜欲以见其志意，微排其所言，而裨反之，以求其实，贵得其指，阖而裨之，以求其利。或开而示之，或阖而闭之。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，审明其计谋，以原其同异。离合有守，先从其



志。

〔释义〕

因此圣人要一以贯之掌握住事物发展变化的关键，调查判断事物变化的先后顺序，测度人能否随机应变，考量能力大小，比较技巧上的优劣。人间的贤良、不肖、智慧、愚蠢、勇敢、胆怯、仁义，都存在一定的差别。所以便可以展露使用，便可以关闭不用，便可以举荐，便可遗弃；便可轻视，便可以敬重；都依靠无为之术来掌握。考察确定对方的实情和表面现象，通过了解对方的性趣爱好和欲望来判断对方的意志真伪，开始稍稍排斥对方所说的话，等对方敞开后再加以反

⑤



驳，这样一来求得实际的情况，可贵之处在于得到对方的真实意向，然后自行关闭挑动对方发言，以判断是否于己有利。或者展开并加以肯定以尽其情，或者关闭并表示不同意见以观其诚意。展开心扉，是因为与对方的情意相同，关闭心扉，是因为与对方的情意不同。判断是否可行就是要审定对方的计谋，弄清其中相同与不同的本源。计谋有相一致的，也有不一致的，都要确立自己的意思加以信守，如果可行，要先顺从对方的意思。

⑥

〔原文〕

即欲裨之贵周，即欲阖之贵密。周密之贵，微而与道相追。



捭之者，料其情也；阖之者，结其诚也。皆见其权衡轻重，乃为之度数，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑。故捭者，或捭而出之，或捭而纳之；阖者，或阖而取之，或阖而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭以化万物纵横。反出、反复、反忤必由此矣。

⑦

〔释义〕

如果要运用展露之术，贵在完备周详，如果要运用闭合之术，贵在隐藏保密。周详保密中最关键



在于微妙而与道相伴相随。让对方展露，是为了判断对方的实情，让对方闭合不言，是为了结交对方的诚意。这样做的方法，都是为了使对方显露实情，来权衡比较谋略的轻重缓急程度，揣测谋略的性质，圣人也是按照这样的方法进行谋划，假如是不合适的谋略，圣人也要按自己的意思去考虑谋划。所谓展露，就是或者开启而取出使用，或者开启而收纳闭藏；所谓闭合，就是或者闭藏后采纳使用，或者闭藏后放弃不用。展露和闭合，是天地之间运行的规律。展露和闭合，也是阴气和阳气的变化运动，四时节令的开始和结束变化也如同展露和闭合一样，使万物自由自在的发展变化。事物的离返与



复归都是根据展露与闭合的变化来实现的。

〔原文〕

捭阖者，道之大化、说之变也；
必豫审其变化。口者，心之门户也，心者，神之主也，志意、喜
欲、思虑、智谋，此皆由门户出入，故关之以捭阖，制之以出
入。

⑨

〔释义〕

展露和闭合是事物变化运动的总原则，也是游说变化的依据，必须预先考察他们的变化。口是心



灵之门户，心是精神之主宰，人的意志、欲望、思维、智慧、谋略，都要经过这个门户表达出来，所以要通过展露与闭合之术把握和制约。

〔原文〕

⑩

裨之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、默也、阴也。阴阳其和，终始其义。故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，曰“始”。故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，曰“终”。诸言法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其



事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终其谋。

〔释义〕

展露之术，属于公开的、可言及的、阳的方面；闭合之术，属于关闭的、沉默的、阴的方面。阴阳和谐，那么展露和闭合与阴阳处理就很恰当。所以说长生、安乐、富贵、荣誉、名声、爱好、财富、得意、喜欲等，均属于阳的方面，称作开始；所以说死亡、忧患、贫贱、苦辱、毁损、失利、失意、灾害、刑戮、诛罚等，均属于阴的方面，称作终结。凡是那些遵循阳道进行游说的，都称作开始，从谈论有利的方面进行论述；凡是那些遵循阴道展开游说



的，都称作终结，从谈论不利的方面作为谋略的终结。

〔原文〕

⑫ 捭阖之道，以阴阳试之，故与阳言者依崇高，与阴言者依卑小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不言可。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴隐而入。阳还终阴，阴极反阳。以阳动者，德相生也；



以阴静者，形相成也。以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也。阴阳相求。由捭阖也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓“圆方之门户”。

〔释义〕

⑬

运用展露与闭合的法则，必须从阴阳两个方面来探测试行。所以与情之阳者交涉时，就要谈论崇高来试探，与情之阴者交涉时，就要谈论卑下来试探。以低下求取卑小，以崇高求取伟大。照这样的方法什么事情都能探索，什么事情都办得到。一旦掌握了这种方法就可以去游说一人，游说一家，游