



屡 败

来自中国足球第一线的报告

前 后

• 刘国江 著



屡 败 前 后

——来自中国足球第一线的报告

刘国江

人 民 体 育 出 版 社

京新登字 040 号

屡败前后
——来自中国足球第一线的报告
刘国江 著

人民体育出版社出版
新华书店首都发行所发行
冶金工业出版社印刷厂印刷

开本 787×1092 毫米 32 开 印张 9 字数 200 千

1993 年 4 月北京第 2 版 1993 年 5 月第 2 次印刷

印数 4,100—8,100 册

ISBN7-5009-0890-3/G·857

定价, 5.80 元

为《屡败前后——来自中国 足球第一线的报告》作序

刘国江是中国足坛的一位名将。自17岁离开故乡青岛到八一足球队，已在足球事业上拼搏了35年了。五、六十年代做运动员时，他取得了优异的成绩。从球场退役后他一直担任教练工作，凭着对足球的热爱与执着，他尽心尽力地工作。八十年代初，他成功地参与了“13~16岁年龄组”的实验，为几届中国队输送了数批队员，有一些队员后来成了国家队队员，八十年代中后期他任八一队主教练，一直居于中国足球甲级劲旅的前列，荣获过两次全国冠军。

刘国江的独特之处还在于他重视理论，他的论文曾荣获过全国一等奖。多年来，他不仅全身心地在一队队伍执教，还身体力行地钻研理论。无论国内国际的重大比赛，他都认真总结，并常有独到的见解。对于中国足球体制的弊端，他也有身在其中的体会。我读到书中他对训练、竞赛、管理体制方面的剖析与改革方案设想，深感他是动了脑子的，而他的文笔又是如此流畅，使我也感到惊喜。

中国足球屡战屡败，原因是多方面的，我认为其中重要的

一点是理论落后,足球圈内外的人应在这方面下功夫,使它早日摆脱迷惘。我想,有多一点刘国江这样钻研理论的教练是很有必要的,他的书出版肯定会在足球界引起反响。

刘国江 1991 年离开八一队去青岛执教,这种人才流动有利于中国足球的发展,而他带青岛队获得 9 胜 1 平的佳绩,使青岛足球队晋升为全国甲级队,实现了青岛人民多年未实现的夙愿。刘国江在理论和实践上均有建树,这也是值得祝贺的。

刘 吉

一九九二年十二月

目 录

一、中国足球八大弊病·····	(1)
二、中国足球事业的一些内伤·····	(6)
1. 足球运动在深层次的热情日趋衰减·····	(6)
2. “信念说”与“结构说”的鸿沟日愈加深·····	(8)
3. 运动发展同体制障碍的矛盾日愈尖锐·····	(10)
三、水到盼渠成·····	(13)
四、足球改革,从何处入手?·····	(20)
1. 改革训练,应把眼光集中到内在联系上·····	(20)
2. 改革管理,必须把竞争机制引进足球界·····	(22)
3. 改善人的素质,除了教育,还要“优取劣汰” ·····	(24)
五、关于改革中国足球管理体制的具体意见·····	(27)
1. 现状与出路·····	(27)
2. 以往的弊病·····	(27)
3. 改革意见·····	(28)
4. 改革效果的初步估计·····	(29)
六、我国足球事业发展的必由之路·····	(31)
1. 普及程度要尽快追上去·····	(32)
2. 培训称职的足球教练员·····	(33)
3. 竞赛制度要立法·····	(34)
4. 关于外国的职业足球俱乐部·····	(35)

七、国兴民奋，中国足球希望之本	(39)
八、论足球运动中的相互作用原理	(43)
九、论足球的“运动成因”说	(48)
1. 关于足球运动的五大“要素”	(48)
2. 五大“要素”相互作用	(49)
3. 五大“要素”相互作用中隐含着内在规律	(51)
4. 依据规律可立论成说，指导实践，预见未来， 决定发展	(52)
十、用攻防相互作用的观点认识足球运动发展的 规律	(57)
1. 当前世界足球运动的主要倾向	(57)
2. “守势足球”是“攻势足球”的必然发展	(59)
3. “攻势足球”是“守势足球”的必然结果	(59)
4. 违反客观规律后患无穷	(60)
5. 努力使理论科研走在实践前面	(61)
6. 未来发展的 6 项预测	(62)
十一、论贝利的特色与足球技术的运用之道	(64)
1. 目的性很强	(65)
2. 行动隐蔽	(66)
3. 随机应变	(66)
4. 水平稳定	(67)
5. 风格高尚	(68)
十二、迎接足球运动新时代的挑战	(69)
1. 艺术足球具有无限的生命力	(69)
2. 竞争使马拉多纳横空出世	(70)
3. 强化足球，使联邦德国队 2 “旱涝保收”	(72)

4. 未来的任务、使命，抓紧改善进攻质量·····	(73)
十三、推“石”之劳·····	(76)
十四、这就是足球，这就是文明！·····	(79)
十五、第14届意大利“世界杯”后的知与行·····	(83)
1. 以小制大·····	(83)
2. 后来居上之谜·····	(86)
3. “两栖”作战·····	(88)
4. 巴西——罗马尼亚“猜想”·····	(91)
5. 千军易得，一将难求·····	(94)
6. 中国足球的一面镜子·····	(98)
7. 个性的呼唤，呼唤个性·····	(103)
十六、开放则活、封闭则死·····	(107)
1. 意大利足球内情·····	(107)
2. 中国足球的内情·····	(109)
3. 两样做法，两种结果·····	(110)
4. 怎么办？·····	(113)
十七、搞“八仙过海”——好！·····	(115)
1. “常设”害处大·····	(115)
2. 一“仙”难成仙·····	(116)
3. 变法始得益·····	(117)
4. 八仙能过海·····	(118)
十八、身陷“竞选”而不惑·····	(121)
十九、“反击论”浅议·····	(129)
1. “稳守反击”的轮廓·····	(129)
2. “稳守反击”的实效·····	(129)
3. “稳守反击”在理论上的缺陷·····	(130)

4. “稳守反击”在实践中的消极后果·····	(132)
二十、为足球技术正名·····	(135)
1. 勒克图什和哈迪·····	(136)
2. 张宏根与张京天·····	(137)
3. 身怀绝技与“英雄无用武之地”·····	(138)
4. 蔑视辩证法难脱惩罚·····	(139)
二十一、论“中间环节”·····	(141)
1. 内耗的历史根源·····	(141)
2. 内耗的社会根源·····	(143)
3. 内耗的思想根源·····	(145)
4. 消除内耗·····	(147)
二十二、人的问题最大·····	(150)
1. “铁饭碗”造成的·····	(150)
2. 决策失当造成的·····	(153)
3. 价值低下造成的·····	(156)
4. 封闭日久造成的·····	(160)
二十三、寻找新的“支点”·····	(164)
1. 点石成金·····	(165)
2. 捧“金饭碗”乞讨·····	(167)
3. 关键在“足球——经济一体化”·····	(169)
4. “足球——经济一体化”草想·····	(170)
二十四、一项成功的足球科学实验·····	(172)
1. 科技兴体、科技兴足·····	(173)
2. 出人才·····	(175)
3. 出成绩·····	(176)
4. 出成果·····	(178)

二十五、点球决战	(184)
1. 主角	(184)
2. “中国人首次捧杯”	(185)
3. 并非偶然	(187)
4. 集多因素之大成	(188)
二十六、吹尽狂沙始得金	(190)
1. “内结构”之失与得	(190)
2. “内结构”何以有此奇特功效	(191)
3. “风险实验”	(193)
二十七、80年代中国足球失中有得	(198)
1. 从“汽车拉力赛”说起	(198)
2. 中国足球进入了国际足球“高速公路”时代	(200)
3. 足球“内结构”探秘之艰难复杂	(201)
4. 足球“外环境”恶劣之根深蒂固	(205)
5. 失中有得	(207)
6. 抽肥补瘦，倒“拼”逆“凑”	(211)
二十八、吉隆坡最后一仗发人深省	(214)
二十九、中场——一个不容“超越”的阶段	(217)
三十、足球运动——一门人才超级优化组合的学问	(221)
1. 人才准备	(221)
2. 优化组合	(223)
3. 组合原理	(225)
三十一、“大而全”——屡战屡败之总弊分析	(227)
1. “大而全”由来	(227)

2. 由“指南车失传”想到的	(228)
3. “不准谈体制”	(229)
4. “滥砍滥伐”	(230)
5. 以次充优	(232)
6. “大而全”还是“杂而乱”?	(233)
三十二、变革终于到来	(236)
三十三、足球东都行	(240)
1. “人挪活”	(240)
2. 还是“走训制”好	(242)
3. “亚型”足球人才开发	(245)
4. 主打“下三路”	(249)
5. 隐患重现	(253)
三十四、看“戴拿斯杯”有感	(256)
三十五、“超越论”者戒	(258)
三十六、“水形说”在青岛足球晋升甲级队实践中的作用	(261)
1. 岛城立誓“甲”天下	(261)
2. 关于“水形说”	(262)
3. 起点状态与改善	(263)
4. 由低下向高上层次迈进	(263)
5. “水形说”再见成效	(264)
6. 荣获双胜凯歌还	(265)
三十七、一个十分紧急的建议	(266)
三十八、时间将助施拉普那一臂之力 ——“广岛之役”得失谈	(269)

一、中国足球八大弊病

很久以来，无论外国还是中国，人们在足球运动上就下述认识表现出了普遍的理解：一个国家的足球水平是该国经济效率、社会组织、人民素质和足球技艺的综合体现。因此，当今世界围绕足球出现的一些扑朔迷离，绚丽多彩的社会现象，不仅仅在足球专门家当中，并且引起了广大经济学家、社会学家、心理学家、哲学家，甚至是政治家们极其浓厚的兴趣。

我们到处可以接触到一些在事业和改革上卓著成效、经济上持续繁荣的企业、社团和个人，对促进足球运动的发展表现出异乎寻常的热情。象美国的“可口可乐”、日本的“丰田”、德国的“阿迪达斯”、荷兰的“菲利普”，中国广州的“白云山”、辽宁省“东药”等，他们慷慨资助足球大赛，经年不辍，甚至干脆直接操办足球队，以求跻身于足球劲旅、超级强队和世界足球强国之林。

相反，耐人寻味的是一些足球场赛场发生球迷闹事和骚乱又屡禁不止的城市、地域、国家，往往有某种规律存在，它们或者是宪制保守、节奏呆板；或者自我封闭、妄尊自大；或者是那里有在国际社会与经济等激烈竞争中颇有一些失落感的民族和人群……

当前，中国足球屡战屡败、屡败屡战，也面临着同样严

峻的选择。在这种形势下，人们不禁陷入深深的思考：

——中国足球水平上不去，难道真的是足球工作战线的教练员、运动员们“精神、思想问题一直没有解决好么”？根本不是！

——那么，是我们中国人“体质不行”么？

也不是！

——若不然，因为足球是“世界第一运动”，中国人原本就“没有能力驾驭它”么？

更不是！

既然如此，那为什么中国足球落后的阴影一直就消除不掉？不但迟迟拿不出个根治的办法，甚至连像样子的原因都找不到。尤其，人们注意到，但凡矛盾的终了，往往都是把在中国搞足球的教练员、运动员们置于大大小小的被告席上，事情怎么总是这般巧合呢？

其实，用当前改革、开放的眼光看，中国足球作为我们国家的某种形象，或者说“窗口”，它在百废待兴中遭遇到的系列矛盾都不是偶然的、孤立的。从一定意义上讲，它是当前中国社会经济和政治改革中曲折复杂、面壁叠嶂的真切反映，甚至要比经济、政治改革更生动更形象，更集中深刻。譬如，现在中国足球界人的积极性、创造性和聪明才智等，均受到压制和挫伤，那么，起“一夫当关，万夫莫开”阻碍作用的那些根本性原因到底是什么呢？

众所周知，同许多领域、行业、部门一样，中国足球的现行组织、结构、体制、搞法是本世纪50年代初期从苏联那里搬过来的，而当时苏联又是在长期处于战争和被帝国主义包围的环境中，为求生存自立，不得不采取高度集中统一的

管理模式。实践证明，这种模式、体制，对于搞大规模的阶级斗争，对搞轰轰烈烈和急风暴雨式的群众运动，对于搞以夺取政权为目标的单一的敌我对抗、斗争，以及对于下达指令性计划等，是非常有效的，非常适合的。但是，当新中国转入经济建设时期，实践已反复证明，它对于进行分门别类的科学的和平建设，对于建立正常的经济秩序，对于迎接新技术革命的挑战，对于促进社会生产力的发展以适应激烈竞争，以及对于发展社会主义的商品经济等，更多的是起到了阻碍作用。中国足球，便受制于其中。

由此可见，中国足球如果不从根本上进行改革，仍企望于 50 年代承袭下来的高度集中的统制式体制，来担负完成“在本世纪内达到体育强国”的任务、目标，显然如削足适履，是极不合适的。

当然，欲求“改革”，下个决心，原则性地号召一下，都不难，而要具体地实施就非常复杂。这是因为旧模式体制的形成过程由来已久。而且根深蒂固，其消极作用无孔不入，实难阻挡。如若改革它们，同样需要一个新的历史，环境、条件共生成大体相抵的改革反作用过程之后，才有可能完成。这里只说“可能”，不说“一定”，因为改革成功与失败的关键，还取决于能不能把中国足球现在的主要弊端一一摸准，尤其是，一旦改革的利刃对准中国足球的弊端并剖开它们，在病源祸根剔除之后的虚处，起取而代之作用的，是不是能及时地用世界体育、世界足坛的新构想、新观念、新材料、新方法一一予以填补上，这无疑是一个很细致，很微妙的过程。

我无法详述其他领域、部门是不是也有上述类似的过程和情况，但就中国足球而言，如果缺了，甚至哪怕敷衍了这

个过程，那么号召“改革”、“开放”也好，盟誓“拼搏”、“腾飞”也好，到头来只能是一些大话、空话。

此外，我也不能断定其他行业、战线是不是也有近似中国足球的诸多矛盾和弊端，但就我个人涉足中国足球 34 年，深切地痛感到，正是由于中国体育的体制一直未有大变，导致足球运动繁衍出如下一些弊端，它们象无数绳索，交互捆绑，紧紧束缚了中国足球工作者、教练员与运动员们的手脚。

综观中国足球运动的弊端，大约有以下几种：

1. 中国足球迄今在很大程度上被当作一种“精神的运动”、“思想的运动”而非物质的运动（人是物质的“承担者”）的陈旧观念依然存在。

2. 足球队伍迄今只是作为行政部门的附属物，自身并没有足可按照体育运动客观规律办事的自主权。

3. 使足球深陷于封闭中的体育“大而全”体制根深蒂固。

4. 足球运动的亲知者们在这个领域一向只配作仆人的地位没有根本上的改变。

5. “从一而终”的人事制度，使中国搞足球的人才潜能一代代耗尽了，周而复始又一茬茬严重地磨损着。

6. 中国足球经费十分匮乏，现在宁愿坐待杯水车薪的一点点赞助，也不肯采用“国际足联”上百个会员国发展足球，繁荣经济的良策，只因过去的本本上可能写过：中国足球，不能赢利。

7. 中国体育正倾尽有限的财力、物力等“全线出击”，同超级大国等去全面地较量金牌总数。因而足球运动在中国处于“社会主义初级阶段”所应发挥的实际作用及地位、人的价值等，相应地被严重扭曲了，低估了。

8. 人事上的“铁交椅”与分配上的“大锅饭”、“铁饭碗”等。

上述8项弊端尽管揭示得还嫌粗略，但是它们确实给早已陷入困窘的中国足球日益造成严重的局限及至灾难。

应当承认，足球这项“世界第一运动”，在新中国只有几十年的年轻历史，而英国足球协会成立迄今已达120多年，与世界上这些足球强国相比，它无异于“小巫见大巫”。时至今日，足球运动作为自然科学和社会科学一体化事物，它与社会、政治、经济和文化有着日益密切的关系。但我们对它的了解、研究，同样也处于一种“初级阶段”。恩格斯说过：“社会力量完全象自然力一样，在我们还没有认识和考虑到它们的时候，起着盲目的，强制的和破坏的作用，……起违反我们，反对我们的作用把我们置于它的统治之下。但是它的本性一旦被理解，它就会在联合起来的生产者手中从魔鬼般的统治者变成顺从的奴仆。”（《马克思恩格斯选集》第3卷第319页）

幸运的是，数十年来，中国广大足球工作者、教练员、运动员尽管身陷错综复杂的尖锐矛盾和种种弊端相互交织的中心，处境险峻，且劳而无功，但是他们一代人接一代人前赴后继，没有退缩，为取得直接经验和第一手材料，忍辱负重，呕心沥血，付出了巨大的代价。当然也积累了极其丰富的教训与经验。正是为了得此真谛，他们矢志不渝，坚信中国足球前景光明。

当前，举国上下都把希望寄托在改革上，一场全面、广泛和深刻的伟大改革必将振兴中华民族，同时为中国足球在两个世纪之交崛起开辟广阔的道路。

二、中国足球事业的一些内伤

中国足球水平一直落后，为当今中国一桩特大的谜，引起了全社会、全民族以及海外炎黄子孙们深切的关注。现在，是该彻底解开这个“谜”的时候了。

1. 足球运动在深层次的热情日趋衰减

1979年，中国在“国际足联”的合法席位得到恢复，从此我们与世界各国的足球交流日益广泛。80年代以来，我国先后派教练小组到西德等国考察足球均满载而归。借鉴这些足球强国的成功经验，其中一些著名职业足球俱乐部的长盛不衰，引起广大中国专业足球工作者们极大的兴趣。据考察者们介绍，西德职业足球运动员的实际生活同我们中国人的观念、搞法等几乎完全相反。譬如，运动员平时都居住在自己家里，可是每逢训练都提前到场。训练时间一般不超过90分钟，可是运动员态度认真，一丝不苟，训练质量很高，连续三、四个月实地调查，竟没有一个迟到或早退的。尤其，他们能自觉地不抽烟，不饮酒，20岁结婚也不反对，允许早成家……然而，西德足球队却能在各类世界及洲际足球大赛中屡创出色成绩。

当然，在西德也不时有人抱怨说：“足球运动员挣的钱太多”，对此，考察者亲耳听过鲁德维西市某职业队教练施拉