

论张謇



张謇国际学术研讨会论文集



论张謇



—张謇国际学术研讨会论文集

(苏)新登字第001号

书 名 论张謇——张謇国际学术研讨会论文集
编 著 者 南京大学外国学者留学生研修部
江南经济史研究室 编
责任编辑 缪亚奇 唐爱平
出版发行 江苏人民出版社
地 址 南京中央路165号
邮政编码 210009
经 销 江苏省新华书店
印 刷 者 无锡春远印刷厂
开 本 850×1168毫米·1/32
印 张 20.75 插页4
印 数 1—1320册
字 数 530千字
版 次 1993年6月第1版第1次印刷
标准书号 ISBN 7—214—01098—4/K·132
定 价 13.20元

(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

目 录

组委会主任茅家琦的开幕词	(1)
南通市哲学社会科学联合会主席李明勋的致词	(3)
张氏后裔张绪武的发言	(4)
张氏后裔张慎为的发言	(6)
张氏后裔张慎四的发言	(7)
南京大学副校长余绍裔的致词	(9)
姜 辉：关于张謇的历史评价	(11)
章开沅：对张謇的再认识	(25)
伍贻业：张謇与南通“近代化”模式	(37)
吕作燮：张謇从事诸多事业的思想基础	(58)
刘文源：甲午、辛亥年间张謇的政治主张与政治活动	(78)
[澳]孙顺智：张謇的政治思想	(91)
[日]藤冈喜久男：立宪主义者张謇	(98)
陆仰渊：论张謇从主张立宪到赞成共和的转变	(104)
张喜阳：论张謇政治思想的嬗变及特征	(112)
郭士龙：张謇与清帝辞位之关系	(120)
陈宗海：论庚子前张謇的交游	(128)
李怀印：辛亥革命前张謇的企业扩张计划和立宪活动	(141)
[日]野泽 丰：日本文献中的张謇和南通	(146)
吴承明：早期中国近代化过程中的外部和内部因素—— 兼论张謇的实业路线	(157)
[日]西川博史：民族纺和在华纺	(166)

段本洛、单强：大生纱厂的投资环境与对策·····	(179)
[美]武凯芝：中国早期近代化与张謇的自强政策·····	(192)
[日]中井英基：张謇与涩泽荣一——日中近代企业家比 较·····	(213)
赵德馨：张謇与近代绅商关系的变化·····	(222)
陈鸣钟：张謇的商德——企业家精神·····	(234)
徐鼎新：士大夫的气质与企业家的精神——张謇实业活 动平议·····	(241)
唐文起：略论张謇的实业活动及其实业家精神·····	(255)
林刚：岂因货殖损清名——试论张謇的传统伦理与创 新实践·····	(267)
周月思：西学东渐与张謇的社会改革·····	(277)
黄清根：张謇的开放思想与近代精神文明·····	(290)
朱荣华、徐任英：对张謇学习西方先进经验的探讨·····	(303)
谢本书：论张謇的棉铁主义·····	(314)
丁长清：论张謇的经济思想·····	(323)
周秀鸾、刘大洪：张謇任农商总长时的振兴实业措施·····	(335)
沈家五：张謇任农商总长时筹设商埠和发展企业的开放 措施·····	(345)
杨桐：试析大生纺织企业兴衰原因·····	(357)
舒祥鑫、施凤良：试论大生纱厂的早期管理与大生的兴 衰·····	(369)
王建科：张謇和周学熙的比较研究·····	(382)
严学熙：张謇与中国农业近代化——论淮南盐垦·····	(389)
姚恩荣、邹迎曦：试论张謇盐垦公司的资本主义性质·····	(411)
倪友春：张謇盐垦事业述评·····	(428)
曹志君：论张謇盐垦思想的动因·····	(436)
张士杰：论淮南盐垦公司的商品生产·····	(444)

[日]西泽治彦：大丰盐垦公司和海门移民——大丰县大 镇同德村社会调查报告·····	(454)
王思飞：淮南盐垦与海门移民论略·····	(464)
[日]渡边惇：张謇的盐业经营与盐政改革运动·····	(474)
李宝珠：从辛亥革命前后盐政改革的阻力看张謇自由贸 易思想的转变·····	(488)
曹从坡：张謇文化思想的时代环境·····	(497)
谭玉苗：试论张謇在中国近代教育史上的地位与贡献··	(506)
陈乃林：张謇人才观简论·····	(514)
张廷栖：张謇与南通的职业教育·····	(526)
张兰馨：张謇教育思想的基本特点·····	(531)
王敦尧、魏永明：张謇教育思想和教育实践初探·····	(539)
卜贵林：试论张謇的教育思想·····	(551)
黄 然：我国博物馆事业的开拓者——张謇·····	(562)
孙佩兰：张謇与江苏刺绣·····	(567)
王赓唐、汤可可：试论张謇的财政思想·····	(576)
郑弘毅：论张謇的建城思想·····	(589)
郭孝义：张謇所创航业与苏北航运述论·····	(598)
李海涛、陈永明：张謇与南通的航运业·····	(610)
刘道荣、张贤江：略论张謇在公路交通建设方面的贡献··	(614)
谭仁杰：张謇与马鞍山矿业的开发·····	(625)
肖正德：大生档案和张謇·····	(628)
祁龙威：张謇戊戌日记笺证选·····	(636)
严学熙、倪友春：编后记·····	(649)

组委会主任茅家琦的开幕词

各位代表：

由南京大学、张謇研究中心、中国近代经济史丛书编委会、中国第二历史档案馆、江苏省社会科学院和江苏省哲学社会科学联合会六个单位共同发起，南京大学主办的“张謇国际学术研讨会”正式开幕了！我代表组织委员会热烈欢迎与会的学者、专家以及张氏亲属。出席今天开幕式的还有江苏省、南京市及南通市的领导同志们，我代表组织委员会表示热烈的欢迎。我还要代表组织委员会为准备这次国际学术讨论会付出辛勤劳动的所有工作同志，以及为会议提供场所的中美文化研究中心表示衷心的感谢！

张謇是一位历史人物，他的业迹历历在目。他又是一位多方面的历史人物。从社会活动方面说，他是政治家，社会活动家，实业家，也是教育家；从社会地位方面说，他是官绅阶层，也是民族资产阶级；从他的事业给予社会的影响方面说，他是改革家，也是开拓者。

正由于张謇是一位多方面的人物，自从1926年逝世以后，人们对他的评价是很不一致的。张謇逝世以后不久，胡适首先提出一个观点，说张謇是一位“失败的英雄”。这个论点在旧中国是很有影响的。在台湾，今天评价张謇的基调仍然是胡适上述的观点。

这个观点，我想是值得商榷的。所谓“失败的英雄”，“失败”两字的含义，是指1922年以后，大生企业集团债务逐渐增加，最后，在1925年，江浙财团接办了大生各厂一事。从对张謇个人来说，这当然是个失败，大生各厂的经营中，他失败了。但是，从马克思主义的观点来看，评价一个历史人物应该根据他对社会历史发展所起的

作用,看他对社会历史发展起促进作用,还是起促退作用。这里所说的社会历史发展,首先是指社会生产力的发展,也包括整个社会结构和社会面貌的进步。马克思、恩格斯在《共产党宣言》中对西欧、北美资产阶级在历史上所起的作用作出高度的评价,就是以西欧、北美资产阶级对社会生产力的发展和整个社会结构、社会面貌的进步所作出的贡献为依据。这样一个评价历史人物的标准,我想,在座的大多数学者专家,包括马克思主义者和非马克思主义者在内,是可以接受的。按照这样一个标准,或者说按照这样一个理论框架,我们可以毫不夸张地说:从1895年到1926年,张謇创办的工业、农业、交通事业对南通地区生产力的发展作出了重大贡献;他的实业活动再加上他所举办的文化、教育、社会福利等事业,对南通地区社会结构、社会面貌的进步也作出了重大贡献。他的业迹为今天南通地区工业、文化、教育事业的兴旺发达奠定了基础。今天,我们在进行四个现代化建设中,仍然可以从张謇的实践活动中吸取有益的经验。还要说到的是:张謇是在腐朽集团统治中国的动荡的年代里作出如许贡献的。这是和他个人的远大的战略眼光、坚初不拔的毅力和为事业而献身的牺牲精神分不开的。

因此,我们认为历史学家很有必要组织一次张謇学术研讨会,突破一些传统的观点,对这位历史伟人作出公正的历史评价。

这次研讨会共收到学术论文60多篇,代表们从各个方面论述张謇,评述其事业。我们希望这次学术研讨会本着团结友好、各抒己见、百家争鸣、求同存异的精神,通过专家学者们的努力,一定能够把张謇的研究深入一步。我们还希望通过这次研讨会,能够结合当前中国的四化建设,总结张謇的活动,提出一些有益的借鉴。

研讨会的准备工作,组委会虽然尽了力,一定还有许多不尽完善的地方,希望代表们及时提出,以便改进。

谢谢大家!

南通市哲学社会科学联合会主席 李明勋的致词

各位代表先生，各位同志们：

“张謇国际学术研讨会”今天正式开幕了。请允许我代表南通市哲学、社会科学联合会并以我个人的名义，向会议表示热烈的祝贺！

张謇先生是中国近代史上的一位重要人物，他的事业主要在南通，但影响及于全国。他在工业、交通运输、文化教育等各个领域的实践，反映了一代中国人对救国道路、救国方法的艰苦而曲折的探求。研究张謇的经济、文化、教育以及政治思想的形成、发展和变化，不仅对于研究中国近代史来说是必要的，而且对研究今天社会主义中国如何搞好两个文明的建设来说，也非毫无裨益。现在，对张謇的研究，不论是在南通，还是在全国，都在逐步深入，这无疑令人高兴的。

各位代表先生，各位同志们：中国自古以来就十分注重治学上的相互交流。古人云：“独学而无友，则孤陋而寡闻。”古人把朋友之间在学术上的相互交流、启发和帮助，喻之为“如切、如磋、如琢、如磨”，把相互交流看作是使学问不断完善的必要过程。今天我们强调“双百”方针，其目的也是为了使科学、文化事业在坚持四项基本原则的前提下得到不断的发展。我们南通市的代表，将抱着虚心的态度，向与会的国内外专家、学者学习。当然，我们也将奉献出自己微薄的成果。我深信，这次会议，对南通以至全国的张謇研究，将是一个很大的促进和推动。预祝会议获得圆满成功！

谢谢大家！

张氏后裔张绪武的发言

各位领导，各位来宾，

同志们，朋友们：

今天，能在这里举行如此规模的《张謇国际学术研讨会》，我们张謇后人感到莫大的荣幸。这次由南京大学等六个学术单位联合举办的会议，得到江苏省人民政府的高度重视和国内众多专家、学者的鼎力支持，也得到海外及港澳各界人士的极大关注，值此机会，我谨代表家叔张敬礼和海内外所有的张謇后人，向江苏省人民政府，向主办单位南京大学以及到会的各位领导和同志们表示衷心的感谢，向不辞劳苦、千里迢迢前来参加这次盛会的各位来宾和朋友们表示崇高的敬意和由衷的欢迎。

先祖父张謇所处的时代，正是帝国主义列强入侵瓜分中国，中国社会从封建社会向半封建、半殖民地社会急剧变化的时代。先祖父是一个寒窗苦读数十载、年逾不惑才得以名题金榜而跻身政坛的旧式读书人，他目睹当时“国事日非”、“国势日蹙”、内忧外患、民不聊生，国家、民族危亡的情状，切肤之痛大大激发了他的爱国主义热忱，他毅然摆脱了茫茫沉浮的宦海，弃官爵如敝履，转而以全部精力投身于开创实业和教育的艰难事业之中，以毕生的心血在“实业救国”、“教育救国”的实践中探索救国之策、强国之道。他在当时社会历史条件所能达到的视野中，致力于引进先进科学技术，重视知识，培育人才；他历尽坎坷，屡经磨砺，锲而不舍、百折不回、义无反顾地奋斗了一生。

任何一个人，他的思想、行为、著述，都不能超越历史的局限。先祖父是在那样一种过渡性时代、过渡性社会中的一个历史人物，

他当然也不能超越那样一种社会历史背景的限制，在昏聩腐朽的反动统治下，在帝国主义列强的政治、军事和经济侵略下，单纯靠办实业教育是救不了国的。但他的爱国主义热忱和勇于实践、勇于探索、勇于革新的开拓进取精神，将永远激励着我们后人。

在我们满怀信心地进行现代化建设的今天，召开这样一个《张謇国际学术研讨会》，对先祖父张謇的学术思想和业绩及其在中国近代史上的地位和作用，进行历史的、科学的广泛研究和深入探讨，我希望这个会议，能对我们进一步了解我们国家和民族的历史，对我们坚定不移地推行改革、开放、搞活的基本国策，对我们正在进行的伟大事业有所借鉴和裨益。

先祖父张謇曾经说过：“天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。”我们海内外的张謇后人，将在政府的领导下，继承和发扬先祖张謇的爱国主义精神，与祖国人民和国内外各界同胞一道，为国家的繁荣、昌盛，为人民的富裕、幸福，为祖国的统一大业贡献我们的绵薄之力。

最后，我代表家叔及海内外所有张謇后人对各位的光临，再次表示热诚的欢迎。

谢谢大家。

张氏后裔张慎为的发言

女士们、先生们、朋友们：

今天，我能够在这里参加如此隆重的《张謇国际学术研讨会》，感到无比的欣慰。欣慰的是，在曾祖父张謇逝世60周年后的今天，他以全部心血为强国富民奋斗一生的业绩得到国际学术界的关注。曾祖父倘若知道他的忧国之心、爱国之举正在被越来越多的人所理解、所赞许，倘若知道他为之搏击一生的理想正在逐步成为现实，倘若知道他以一生的心血的高昂代价所博取的经验教训至今仍为后人所重视、所借鉴，也当含笑九泉了！

多年来，评论先曾祖一生的著作连连问世，如章开沅教授的《开拓者的足迹·张謇传稿》，美国朱昌峻教授的《改革者张謇》，日本藤冈喜久男教授的《张謇与辛亥革命》，以及台湾学者的许多论著等等，在海内外都引起了很大的反响。这些著作再现了曾祖父张謇所生活的那个年代的历史画卷，评价了他在历史上的地位和作用，也记述了他饱经磨难艰苦创业的坎坷经历。作为张謇后人，我每每翻开这些著作，就倍感亲切，一种催我奋发，激我进取的力量油然而生。曾祖父的爱国主义精神，为事业的献身精神，勇于探索的改革精神，正是给我们后人留下的最珍贵、最丰厚的精神财富。作为张謇后裔来参加这次盛会，我们感到有一种责任感，这就是继承曾祖父“实业救国，教育救国”的遗志，尽心尽力报效祖国。

最后，我向江苏省人民政府、向筹划这次盛会的“张謇研究中心”和南京大学等单位，向光临这次盛会的各位嘉宾表示诚挚的敬意。

谢谢诸位！

张氏后裔张慎四的发言

我出生较晚，没有见到过四老公公(家中规矩，尊称曾祖辈为老公公)。但是经常听到先父(张通武)先母(周韞山)用四老公公的各种事迹教导我们，要我们遵循祖训，刻苦学习，精益求精，成长为有用的人。

早年住在南通，家中每隔二三天，一定要吃一次大麦饭。父母告诫我们遵循“不可忘本”的祖训，生活一定要俭朴，勿忘祖宗创业之难。而在学习方面，父母对我们督责甚严。先父训示我们：“四老公公曾说过，‘国待人而治，人待学而成。必无人不学而后有可用之人，必无学不专而后有可用之学’。你们牢记，多读书，精业务，循守中国传统道德，学习欧美各国科技，才能成为真正有益于社会，有益于人类的人。”

少年时代听先父说，四老公公十分重视国外先进技术。《九录》中有这几句：“东西各国，学校如林。析其专家，无虑百数。前导后继，推求益精，但能择善而从，皆足资我师法。”宗族子弟，凡有心问学者，四老公公都乐于资助培养，令其有成。先父即是如此。他由南通师范到金陵大学，而后留学美国，皆由三老公公、四老公公资助。回国后两位老公公指令，在南通大学任教一个阶段，传授其在美所学。四老公公创办了一系列学校，从小学到南通大学，先父母均曾在这些学校中任教。先母告诉我，“四老公公办了这许多学校，提高了整个南通地区的教育文化水平，造就了不少人材，目光远大，后辈望尘莫及。”我于1948年到美国读书，认识了一些南通出生的学者，他们都在这些学校毕业，再到国外深造，其中不少人早期就回到国内，参加祖国建设，继续从事科研工作。例如中科院心理所丁

赞副所长，农科院原子所徐冠红所长等等。学校办得成功，既人材辈出，有利于国家经济建设发展，又有利于吸收国外先进科技转而促进发展本国的科技。这个道理现在我们几乎人人知道，但在近百年前，四老公公就看到了这一点，所见深远，泽及后人。

先母自金陵女子大学毕业后，即在南通女子师范任教。她常说第一次世界大战以前，中国妇女很少受到教育。而四老公公很早就开办了女子师范学校，当时在中国很少有，这一学校给南通地区女子受教育创造了机会。毕业后从事教育工作的女教师，遍布苏北地区，提高了妇女社会地位，造益匪浅。

我出生较迟，所知四老公公事迹很少，仅就从先父母处听到的事实，联系起来谈一些感想。我旅居美国近四十年，本身又是研究激光技术的，不熟悉历史，以一个后辈立场，谈谈自己的认识，谬谈之处，请多原谅。

南京大学副校长余绍裔的致词

女士们、先生们、同志们：

“张謇国际学术研讨会”，是今年南京大学主办的第四个国际学术会议。国际学术会议的频繁召开，说明了我们学校的学术空气是浓厚的，我们的国内外学术交流渠道是畅通的。这是执行开放搞活方针的结果，也是国内外学者专家们对我们信赖的结果。我代表南京大学向与会的专家学者、张氏亲属表示最热烈的欢迎！

张謇研究是我校早就开始的一个课题。在南通市有关单位的大力协助下，我们取得了不少研究成果；在一些著名专家的推动下，又促成了这次国际学术研讨会的召开，老朋友的重新见面，新朋友的结识，的确是一件值得高兴的事情！

高等学校的任务是出人才，出成果。就第一个任务来说，研究张謇有其特别的意义。张謇曾说，万事有始有卒，教育事业是有始而无卒的；万物有新有旧，教育事业是有新而无旧的。这是对教育事业富于哲理而又精辟的论述。张謇是一位热心于教育的事业家，除了他在南通地区创办了我国第一所师范学校——通州师范和各种学校外，1903年他支持马相伯“毁家兴学”，创办震旦学院；1905年又支持他另筹复旦公学。他与南京地区的高等学校关系也很密切，1914年在他主持下创办了河海工科学校。1921年东南大学成立，他与蔡元培等动议，将南京高等师范学校并入东南大学，1923年秋实行合并。1927年河海大学工科、上海商科大学、江苏政法大学、江苏医科大学等8所学校并入东南大学并改组为第四中山大学。大家知道，这是南京大学的前身，是南京大学发展历史的重要阶段。这个合并虽然实行在张謇逝世后一年，但与张謇生平积极

主张是分不开的。我们在回忆南京大学历史的时候，没有，也不可忘记这位近代教育事业的先行者。

张謇活动在旧中国政治舞台上，是中国近代史上一位极有影响的人物。他富有爱国思想，这是极其可贵的。在爱国主义思想指导下，他倡导“实业救国”、“教育救国”，他把开拓与务实结合起来，创办了不少造福于后人的事业。张謇事业是在民族灾难深重的历史条件下出现的，自然难免受到时代的局限，我们希望这次会议能科学地总结张謇的一生活活动，结合当前的四化建设，吸取有益的经验教训。我们希望会议能对今后张謇研究提出有益的意见。最后，祝国内外学者专家们团结友好，各抒己见，百家争鸣，求同存异，共同开好这次研讨会。

谢谢大家！

关于张謇的历史评价

姜 铎

张謇是近代中国旧民主主义革命阶段的重要历史人物。他牵涉到政治、经济、教育、文化等领域，牵涉到晚清政府和北洋政府，同旧民主主义阶段两次资产阶级革命——戊戌维新运动和辛亥革命运动均有密切关系，特别在辛亥革命中他处于举足轻重的地位。因此，对他的历史评价，便很自然地成为研究中国近代史的重要问题。

对张謇如何评价？我个人认为，应该一分为二，既应充分肯定他倡导立宪运动并转而支持和参加辛亥革命、拥护共和政体的历史功绩，又应看到他对晚清政府和袁世凯北洋政府始终抱有幻想，客观上有助于晚清政府的苟延残喘和袁世凯的篡夺民国；既充分肯定他“实业救国”和“教育救国”的重大贡献和创业精神，又应看到他这条救国道路在半殖民地半封建的旧中国社会条件下是走不通的；既应充分肯定他所具有的反帝反封建性格，又应看到他反帝反封建的不彻底性和软弱性。

张謇在41岁考中状元登上近代中国政治舞台以前，已打下比较坚实的政治思想基础。其表现有三。

一是继承了经世致用忧国忧民的儒家优秀传统精神。张謇既有才华，又勤奋好学，通过数十年寒窗苦读，掌握了儒学的真谛，拥有真才实学，赖以建功立业。他对明末清初的顾炎武、黄宗羲、王船山等经世派大儒特别崇敬，经常以“亭林匹夫兴亡有责之言”和“梨洲援民水火之义”来激励鞭策自己。在他的起居室里，便专门悬挂