

○注释○翻译○评析○案例 双色图文经典

孙子兵法



陈国庆 主编

智
谋
三
百

安徽人民出版社

孙子曰
兵者
国之大事也

死生之地
存亡之道
不可不察也

故经之以五事
校之以计
而索其情

一曰道
二曰天
三曰地
四曰将
五曰法

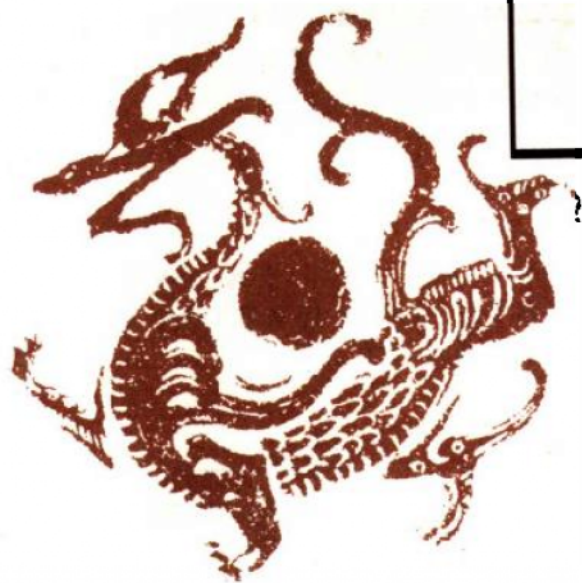


安徽人民出版社

孙子兵法

智谋三百

●陈国庆 主编 ●杨 洪 陶丽萍 副主编





责任编辑:唐伽 李莉 贾兴权 装帧设计:泽海

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法/陈国庆主编—合肥:安徽人民出版社,2001.9
(双色图文经典丛书)

ISBN 7-212-01926-7

I. 孙… II. 陈… III. ①孙子兵法-注释 ②孙子兵法-译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 059424 号

孙子兵法智谋三百

陈国庆 主编

杨洪 陶丽萍 副主编

出版发行:安徽人民出版社

地 址:合肥市金寨路 381 号九州大厦 邮编 230063

发行部:0551-2833066 0551-2833099 (传真)

E - mail: ahp0208@sina.com

经 销:新华书店

照 排:溪渊图文制排中心

印 刷:西安建筑科技大学印刷厂

开 本:850×1168 1/32 印张:10.5 字数:280 千

版 次:2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN7-212-01926-7/G·331

定 价:22.00 元

印 数:00001—10000

本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换



前言

《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家经典，是中国古代军事宝库里的珍品。人们以“世界古代第一兵书”、“东方军事学鼻祖”称之，并非过誉之词。

《孙子兵法》的著者是春秋末年著名军事家孙武。当时，吴王阖闾为振兴国力招贤纳士，齐国人孙武于公元前 512 年带着兵书前往求见，经过考核，被阖闾封为将军。他曾与伍员一起率兵攻破楚都郢。他所著的《孙子兵法》一书，深刻总结了春秋时期各国相战的丰富经验，集中概括了战略战术的一般规律。该书共 13 篇，内容十分丰富，举凡战争的目的、性质、战略、战术、地形、间谍、后勤、干部政策以及政治、经济、国防、外交、哲学等均包罗其中，闪耀着唯物主义和辩证法的思想光辉。《孙子兵法》现有中华书局影印《宋本十一家注孙子》。有俄、日、英、德、法、朝鲜、希伯来、捷克等多种文字的译本在世界各国广泛流传，受到人们的高度评价。因此，《孙子兵法》成为全世界的共同思想财富。一位美国学者指出，今日的军事指挥者和现代经理们，仔细研究这本名著，仍将很有价值。日本的精明企业家们也对此书十分关注，甚至用作经营管理学习班的教材。这足以证明，《孙子兵法》的社会影响已远远超出军事学领域，备受各国企业

家、外交家、政治家、经济学家的青睐。它既可用于重大战争前的决策参谋，又能为个人处世为人出谋划策。它是我们中华民族对全人类智慧宝库奉献的珍品。

我们在学习和研究《孙子兵法》的过程中，被书中高深的智慧深深吸引和折服。与此同时，我们又在思考另一个问题，那就是如何把中国古代优秀传统文化用比较浅近通俗的方式介绍给普通读者，使他们从中汲取有益的精神营养。《孙子兵法》自问世至今已有2500年了，古汉语的句、词、字对今天的人们来说多少有些难以理解，直接阅读《孙子兵法》可能会有文字上的障碍。为此，我们在仔细研读了《孙子兵法》一书后，对其中的若干有实用价值的计谋，以流畅易懂的文字加以解说，使读者在饶有兴味的阅读中，理解《孙子兵法》的精髓。

我们在编写这本书时，为读者朋友们设计的体例是：首先抄录了《孙子兵法》原文，依据田旭东先生所注译的《孙子》一书，在译文和评析之后，从每篇中抽出一条或数条计谋，并选择古今中外在军事、政治、经济、商务、艺术、体育和社会生活的其他方面灵活运用《孙子兵法》的事例加以说明，具有较强的直观性、趣味性和知识性。我们精心设计的这个体例，希望能够得到读者朋友们的认同。

此外，我们在编写过程中，查阅了大量的图书资料，并采用了其中某些有典型意义的事例。限于本书体例，无法一一注明，谨向帮助过我们的朋友们表示真诚谢意。

陈国庆 2001年8月1日

2/07



目 录



计第一

○存亡之道 不可不察	(4)
千古美谈隆中对	(4)
想钓到鱼就先问问鱼想吃什么	(5)
雪佛隆公司的法宝	(7)
统一国家的间谍大师	(8)
中途岛海战成败之所在	(9)
齐魏马陵之战	(11)
解决忧虑的万灵公式	(12)
○兼具五德 方为将才	(14)
贺业军大智大勇立信誉	(14)
金志扬筑造“心”的长城	(16)
亨利·福特要创办更人道、更宽厚的企业	(17)
诸葛亮挥泪斩马谡	(19)
王震的一道命令	(20)
许晓宁执法如山	(22)
○攻其无备 出其不意	(24)
日本偷袭珍珠港	(24)
关羽大意失荆州	(25)
希特勒突袭苏联	(27)
玄武门之变	(29)
林肯口锋凌厉击政敌	(30)
燕王起兵夺皇位	(32)
康熙智擒鳌拜	(33)

○未战先算 多算取胜	(35)
未战先算锦州之战	(35)
粟裕将军的深谋远虑	(37)
预测之误导致的失败	(38)
依靠计划成功的饶京翔	(39)
令人折服的见解	(40)
雷·克罗克的运算规则	(42)
陆贾一语助汉兴	(43)

作战第二

○就地取食 以战养战	(47)
电脑大王王安	(47)
成龙的功夫片	(49)
草船借箭	(50)
白手起家的现代集团	(51)
张宗昌平匪	(53)
陕西的苹果加工业	(55)
○兵贵神速 以快取胜	(56)
12小时擒凶顽	(56)
神兵痛歼“狼蝎帮”	(58)
希特勒的闪电战	(59)
红军飞渡乌江天险	(61)
奇迹出现在第三人间	(62)
火情十万火急	(64)
飞夺泸定桥	(65)

谋攻第三

○上兵伐谋 其下攻城	(70)
钝舌侍者挫辩才	(70)
商战勿对垒	(71)
攻欲与攻心	(73)

王旦与寇准	(74)
孙知州巧断盗锅案	(75)
朱德智取宜章	(77)
○知己知彼 百战不殆	(78)
孔令辉力战瓦尔德内尔	(78)
足球赛场上关键的决胜	(79)
诸葛亮妙算周公瑾	(81)
巧渡金沙江	(82)
“第二战场”上的较量	(84)
成功的推销商	(85)
理解是家庭幸福的秘诀	(87)

军形第四

○创造条件 伺机取胜	(92)
田单复齐	(92)
“好又多”风波	(94)
爱之花结出勤之果	(95)
小鱼吃大鱼	(97)
烟台啤酒厂巧胜英法巨商	(99)
成功背后	(101)

兵势第五

○避实击虚 以多胜寡	(105)
“齐声唤，前头捉了张辉瓒”	(105)
成功的贷款带来利益	(107)
老姬智退恶徒	(108)
小将异军突起锁定胜局	(110)
商家新招帮促销	(112)
“战略骑兵”名不虚传	(113)
○出奇制胜 机动灵活	(114)
出奇乃制胜之宝	(114)

蜜蜂攻城·····	(116)
杰克敦的厚利多销·····	(117)
卡法城的陷落·····	(119)
标新立异出奇效·····	(120)
黄油当炮弹·····	(122)
迂回侧击显奇效·····	(123)

虚实第六

○先发制人 以逸待劳·····	(129)
功臣与“罪人”·····	(129)
争当市场的主人·····	(130)
争取主动能夺魁·····	(132)
IBM 的成功之道·····	(133)
宋襄公之败·····	(135)
杨广害兄杀弟·····	(136)
○兵无常势 用兵如神·····	(137)
诸葛亮巧布空城计·····	(137)
纪昀巧解“老头子”·····	(139)
机敏智慧的周恩来·····	(140)
京剧名角临场应变·····	(141)
索尼公司的“带头牛”策略·····	(143)
机智的飞行员·····	(145)
巧用“第三者”·····	(146)
毛泽东智斗特务·····	(146)

军争第七

○以迂为直 以患为利·····	(152)
伪退实进巧装病·····	(152)
包玉刚的目的是什么·····	(153)
古井贡酒要“卖得贵”·····	(155)
陈知州买马·····	(156)

编织大赛	(157)
漂亮的销售术	(158)
○兵不厌诈 奇诈多变	(160)
麦克阿瑟施诡计巧夺仁川	(160)
几小时赚回百万英镑	(161)
尼尔逊巧买电脑	(163)
蒙哥马利妙招败敌	(164)
郑成功巧打赤嵌城	(166)
“亿万富翁”的征婚启事	(167)
毛泽东用诈兵巧甩蒋军	(168)
○避其锐气 击其惰归	(169)
平汉大捷	(169)
陈余兵败井陘	(170)
席卷冷冻食品市场的史旺森公司	(172)
韩世忠大败金兵	(173)
朱元璋计除赵普胜	(174)
避锐击惰胜敌军	(176)
○三军夺气 将军夺心	(177)
诸葛亮七擒孟获	(177)
和伊斯曼交朋友	(179)
空中心理战	(180)
世界小小姐选美大赛	(181)
乔费尔取胜的秘诀	(182)
林肯为烈士遗孀打赢官司	(184)
平津大决战	(185)
让国防部就范	(187)
九变第八	
○小利诱敌 愿者上钩	(192)
绞城失守皆因利	(192)

哈罗斯减价大发展·····	(193)
巧借外人大发展·····	(195)
贪小利赵国失五城·····	(196)
体坛耐克风·····	(198)
石油大战悲喜剧·····	(199)
免费冲扩爱克发·····	(201)
○有备无患 严阵以待·····	(202)
赵匡胤杯酒释兵权·····	(202)
重庆谈判毛泽东以正胜邪·····	(204)
和希特勒谈判·····	(205)
本田宗一郎的危机管理·····	(207)
“圣路”救了凡尔登·····	(209)
一幅地图的作用·····	(210)
凡事预则立·····	(211)
○大将风度 镇静从容·····	(213)
处变不惊化危机·····	(213)
檀公唱筹量沙退敌兵·····	(214)
十三郎·····	(215)
张学良处变不惊·····	(217)
州际公路上的抢劫·····	(218)

行军第九

○明察秋毫 成竹在胸·····	(225)
太守察微知著巧判案·····	(225)
小小银球显神通·····	(226)
五星级饭店里的国家机密·····	(228)
“肉馅”行动计划·····	(230)
“饼”与耐克公司的鞋·····	(231)
哈默与威士忌酒·····	(233)
“我是最会赚钱的人”·····	(235)

○刑赏并用 恩威兼施	(237)
唐中宗之死	(237)
轮台之诏	(238)
奥尔森的奖状	(240)
恩威并施的康熙	(241)
亡国之君秦二世	(243)
袁世凯导演的逼宫戏	(244)
昭君出塞 汉匈和平	(246)

地形第十

○因地制宜 巧借地利	(252)
关羽水淹魏七军	(252)
崔乾祐智胜唐军	(253)
巧用潍水胜强敌	(254)
巧借地利破顽敌	(255)
黄洋界保卫战	(257)
黄天荡中败金兵	(258)
日本经济的奇迹	(259)

九地第十一

○衝地要塞 兵家必争	(267)
关羽之死与重镇襄樊	(267)
东吁血战	(268)
失街亭	(270)
屯兵五丈原的原因	(272)
四“司马”大战孟津关	(273)
○围地则谋 死地则战	(274)
沃特·迪士尼与《米老鼠》	(274)
自责——解除困境的桥梁	(276)
怎样让人体面下“台阶”	(277)
富兰克林的解围法	(279)

求人帮忙的秘诀·····	(280)
适应不可避免的事实·····	(282)
困境逼出的良计·····	(283)
对付揭短·····	(284)
麦当劳创始人——克洛·····	(286)
○并敌一向 千里杀将·····	(288)
吴三桂开门揖盗·····	(288)
韩信趁机大破赵军·····	(289)
宋将狄青袭敌营·····	(291)
曹操用计追杀敌军·····	(292)
管仲购鹿 楚国中计·····	(294)
郑武公设计并吞胡国·····	(295)

火攻第十二

○火攻者明 水攻者强·····	(299)
巧借广告风·····	(299)
张角发动黄巾大起义·····	(301)
里根竞选的优势·····	(302)
借助“神灵”鼓士气·····	(304)
苏代劝赵王·····	(305)
孟子智谏齐宣王·····	(306)
借诗婉拒求婚者·····	(308)

用间第十三

○上智为间 必成大功·····	(313)
张飞的妙计·····	(313)
阚泽密献诈降书·····	(314)
房地产间谍战·····	(316)
皮鞋的秘密·····	(318)
一条腿的代价·····	(319)
台湾间谍“失足”美国·····	(320)

始计第一

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计，而索其情。一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意，可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，



首示战本论、战争论、将才论、战争指导论及战争方略论之大意。其中，重点放在战本论上，主要论述战争胜负决于未战前之妙算。

近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙筭胜者，得筭多也；未战而庙筭不胜者，得筭少也。多筭胜，少筭不胜，而况于无筭乎。吾以此观之，胜负见矣。

【译文】

孙子说：战争，是国家的大事。在战争中，地形的好坏，国家的存亡，不能不详加探究。

所以，要通过以下五个方面来分析衡量，并通过计算，做出比较，以探索战争胜负的情况。这五个方面，一是道义，二是天时，三是地利，四是将领，五是法规。道义，就是使民众与国君一条心，可以同生共死而决无二心。天时，是指阴阳向背，冷热交替与四季的变化。地利，是指地形的远近、险夷、宽窄、死生等条件。将领，是指将领应具备的智谋、诚信、仁爱、勇敢、严明。法规，是指军队的编制、官吏的职掌、军需的管理。凡属这五个方面的情况，作为将领的，都不可以不加了解，了解的就可以取胜，不了解的就不能取胜。所以通过计算，对敌我双方做出比较，搞清楚情况，提出下列问题：哪一方国君有道义？哪一方将帅有才能？哪一方掌握天时地利？哪一方能执行法规号令？哪一方军队更强大？哪一方士兵更精练？哪一方赏罚更严明？我依据这些就能断定谁胜谁负了。如果能听从我的计谋，用兵作战必将获胜，我就留用；如果不听从我的计谋，用兵作战必将失败，我就辞去。

计谋被采纳执行，即可去造成一种态势，用以辅助出兵之后的行动。所谓态势，就是利用优势，灵活机变，掌握作战的主动权。

用兵打仗就是诡诈之道。所以，有能力而示之无能力，要打则示之不打，要向近处则示之要向远处，要向远处则示之要向近处。敌人贪利，就用小利去诱惑它，敌人混乱，就乘机去袭击它，敌人充实，就去防备它，敌人强大，就设法躲避它，敌人恼怒，就去骚扰它，敌人卑怯，就设法骄纵它，敌人安逸，就去困扰它，敌人和睦，就去离间它。在敌人没有防备之处发动攻击，在敌人意想不到时突然行动。这就是兵家取胜的诀窍，是不可以事先泄露的。

凡是在未开战前就已预计获胜的，是由于筹划周密的缘故；未开战就预计不能取胜的，是由于筹划不周的缘故。策划周密就能取胜，筹划不周就会失败，更何况不作筹划呢！我凭这些去观察，胜负之分就显而易见了。

【评析】

在本篇里，孙子提出决定战争胜负的五个基本因素，即战争的正义性和君心、民心的向背；气候冷热变化和战争的时机；地形的远近、险夷和复杂简单情形；指挥战争的将领在智谋、诚信、勇敢诸方面的素质和军事才能；军队的编制、后勤供给与保障和行军用兵的纪律，军令是否严明。孙子将这五个方面概括为道义、天时、地利、将领和法规。

战争是直接关系到交战双方生死存亡的大问题，必须加以认真研究。在中国军事史上，孙子初次提出战前要充分筹划准备的思想，将决定战争胜负的五个基本因素加以分析比较，即所谓“庙筭”，就是在庙堂之内分析取胜条件，以取胜条件的充分与否来决定军事行动。

孙子在这里所提出的“庙筭”是对中国军事战略学的重大贡献。这实际上从另一个方面反映了“知己知彼，百战不殆”的思想原则。对自己和别人的情况做到胸中有数，有利时则战，不利时则不战，这是极富军事智慧的。

【例说】

○存亡之道 不可不察

千古美谈隆中对

因为战事是关系到国家民族生死存亡的大事，所以战前必须认真地谋划研究，要从战略高度认识到战争策略的重要性，认识到“以计为首”是用兵的总的出发点。

东汉末年，诸葛亮与刘备讨论天下大势的隆中对，是战争史上正确运用策略的著名事例。

东汉后期，各地豪杰并起。在这个群雄纷争的时代，东汉的远房皇族刘备求贤若渴，特别注重战争策略的运用。为了“挖到”隐居邓县隆中的“卧龙”——诸葛孔明，刘备三顾茅庐，虚心向孔明请教。看到刘备诚意甚笃，孔明便决定跟随他，并决心为他出谋划策，夺取天下。就这样，孔明在隆中他的住所客观地分析了当时各方势力的情况，为刘备制定了切实可行的战略方针。首先，孔明指出了曹操能从一个名微兵少的地方势力发展成拥兵百万、独占北方的强大力量，计策和谋略是其中主要的原因。面对曹操的实力，孔明认为应暂时不要与之对抗。其次，孔明又分析了孙权、刘表、刘璋、张鲁等



前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。

茅元仪：《茅氏武备志·孙子兵法决评》