

传统社会的精神典范

当今社会的成功借鉴



曾国藩

成就一生的

49个方圆

存心之厚，可以稍正天下浇薄之风，
实者，不说大话，不务虚名，不行驾
空之事，不谈过高之理……

曾国藩

不谈过高之理，心知不能行，谈之不
过动听，不如默而为愈……

毛泽东

五千年历史中立德立功立言者只有两
个人：范仲淹和曾国藩
五千年历史中事业有继衣钵得传者只
有一个人：曾国藩……

梁启超

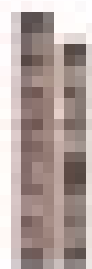
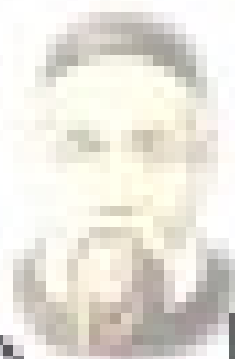
刘跃儒 译著

中国社会科学出版社

曾国藩

成就一生的药

49个方圆



曾国藩的49个方圆

曾国藩成就一生的 49 个方圆

刘跃儒 译著

中国社会出版社

曾国藩

成就一生的

49
个
方
圆

刘跃儒 译著

中国
社会
出版
社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩成就一生的 49 个方圆/刘跃儒译著. - 北京: 中国
社会出版社, 2000.10

ISBN 7-80146-454-0

I. 曾… II. 刘… III. ①曾国藩-政治-谋略②曾国藩-
人物研究 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 51290 号

书 名: 曾国藩成就一生的 49 个方圆

译 著 者: 刘跃儒

责任编辑: 尤永弘

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电话: 66051698 电传: 66051713

经 销: 各地新华书店

印 刷 厂: 北京通天印刷厂

开 本: 850×1168mm 1/32

印 张: 12.5

字 数: 290 千字

版 次: 2000 年 10 月第一版

印 次: 2000 年 10 月第二次印刷

印 数: 8001-16000 册

书 号: ISBN 7-80146-454-0/K·9

定 价: 21.80 元

(凡中国社会版图书有缺漏页、残破等质量问题, 本社负责调换)

序

曾国藩何许人也？他死去一百多年后的今天，不但没有历史上销声匿迹，相反，他的传记、日记、家书、著述乃至有关他的故事、传说等等都四处可见，随处可闻，大有铺天盖地而来之势，好像昨天曾国藩还与我们每个人共饮于桌上，同处于屋中，其举手投足的形象，历历在目。是的，曾国藩还没有死，一百多年来，章太炎、梁启超、袁世凯、蒋介石、毛泽东等等中华大地上的风云人物，无论他们是大奸大恶之徒，或者是学界宗师，政坛领袖，都对曾国藩作出了各自的评论。

曾国藩究竟是怎样的人，“汉奸”也好，“卖国贼”也好，“中兴名臣”也好，总之，曾国藩还活在中国人的心中。没有死的东西，说明他还有生命力，说明他在某种程度上还在影响着当今中国人的思维和行动，无论是好是坏。

曾国藩奉行一生、奋斗一生的最高理想就是“立言、立功、立德”，三者他都做到了。立言，他的著述、家书、日记，广为流传，至今仍被四处传阅着；立功，他挽救了清王朝；立德，他事事以身作则。正因为如此，他的头上除了“一品侯”的头衔之外，还有“湘军创始人和领袖”、“太平

天国的克星”、“洋务运动的领袖”、“近代史之父”等各种称谓。

从个人的角度来说，曾国藩的一生是极其成功的，名誉地位，别人所有，他皆有；别人没有，他也有。毛泽东说：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石也说他“足为吾人之师资”。历史发展到今天，“曾国藩热”还在热，说明人们还希望在曾国藩身上找到可资借鉴的东西，用以帮助自己走向“成功”，而本书也正好高度概括了曾国藩一生成功的“方圆”之道。所谓方，就是内在素质，这是做人之本；所谓圆，就是外在言行，这是处世之道。用古人的话来说，方是“内圣”之道，是自我修养，是所谓“诚意、正心、修身”；圆是“外王”之道，是所谓“齐家、治国、平天下”。展开一点说，方是道理，圆是人情；方是正直，圆是通达；方是气度，圆是涵养；方是进取，圆是迂回。曾国藩一生像一面古铜钱，内方外圆。希望读者诸君，能按图索骥，找到曾国藩成功的“宝藏”，以资己用。

是为序。

方 园

2000年7月24日

一个人，树立理想时，要考虑到切实可行，不要太空行马，虚无飘渺；一旦目标确定之后，更需要全心身地去努力，踏踏实实地实践，存心要厚道，行事要着实，切忌心浮气躁，贪图虚名，那样终究一事无成。



传统社会的精神典范

当今社会的成功借鉴

目 录

第一章 品格自砺，誓做完人 ——修身励志的方与圆

曾国藩从青年时代起，便立下了“内圣外王”、誓做天地完人的壮志，并为之发愤读书，惩忿窒欲，改易品性，终至立德、立言、立功三不朽，成为人们的精神偶像。其整个修养砥砺历程，可以从一副对联来体会：“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”

1. 成功从发愤读书开始 / 3
2. 誓做“内圣外王”的完人 / 7
3. 狂者进取：积极就是力量 / 14
4. 改掉缺点是走向成功的前提 / 22
5. 品格自励，“撑起两根穷骨头” / 29
6. 气象冲融，“养活一团春意思” / 37
7. 修身要诀 / 45



第二章 网结天下，雀无所逃 ——为人处世的方与圆

不仅要懂得“大厦非一木所能支撑，大业靠众人的智慧而完成”，还必须善于广结有识之士；不仅要懂得“未发迹时善交人”，还必须善于“交人于其未发迹之时”。曾国藩在人际关系方面天才独具，手腕奇高，他说：“网结天下，雀无所逃。”

1. 选择朋友就是选择命运 / 55
2. 用真诚的人际关系创造更多的机遇 / 63
3. “以诚恕知天下”，才能群伦影从 / 70
4. 广揽贤才自然风云际会 / 80
5. 君子也须喻于利 / 86
6. 奇特的选人标准 / 93
7. 相人与识人 / 98

第三章 因时借势，屈伸自如 ——进退出处的方与圆

《周易》说：“尺蠖之屈，以求伸也；龙蛇之蛰，以存身也。”古今成大事業者，必有其进退出处之道。“日中则昃，月盈则亏，君子尚消息盈虚”，数百年来，可进可退，可大可小，进退出处皆有章法者，惟曾国藩一人而已。

1. 担当道人，必须躬身入局 / 113
2. “善为士者，微妙玄通，深不可识” / 121
3. 成功在于不断调试自我 / 129
4. 以迂为直，外圆内方 / 140
5. 不飞则已，飞必冲天 / 148
6. 甘为臣子，不羡龙位 / 156
7. “功成身退天之道” / 162

第四章 执两用中，法无定法 ——做事成功的方与圆

中国人尚中庸之道，认为凡事应当“不偏不倚，过犹不及。”曾国藩虽然也崇尚中庸之道，行动上却往往不惜走极端，以至在整顿地方秩序时不经刑部，杀人如麻，得了“曾剃头”的诨号。他认为一切以“时势”为根据，只要合乎“时势”，任何极端或过激行为，都不违背中庸之道，也就是法无定法，无法即法。

1. 做大事必须先观大局 / 173
2. 办事的章法是成功的保证 / 181
3. 不妨把“诡道”用于战场之外 / 189
4. 折服他人的策略 / 197
5. 非常时期，要有霹雳手段 / 203
6. 怎样把局面做得更大 / 209
7. 把事业交给光大门庭之人 / 216

第五章 居高任重，纬地经天 ——为官治政的方与圆

“做官难，做大官更难”，而曾国藩的为官之道，却出神入化，无往不利。一方面戒惧谨慎，如履薄冰，另一方面却勇于革新，开创出前无古人的事业；一方面廉洁自律，勤勉公事，另一方面又要处理好同僚、同事关系；其知人善任之智，更是别有天地。曾氏官学，无愧于后人的世代研究。

1. 身在官场，必须坐看深远 / 227
2. 集众人之长，为我所用 / 234
3. 训练一支有“主义”团队 / 241
4. 勇于向敌人学习 / 247
5. 与强者斡旋的智慧 / 254
6. 廉洁勤勉，为官不败之本 / 260
7. 联类互助，相得益彰之道 / 269

第六章 慎终追远，泽及后代 ——治家育人的方与圆

曾国藩认为，家庭是人生的根据地，进可以治国，退可以安身，一生成就与幸福之所系，必须下大功夫经营。他主张耕读孝友传家，“不愿为仕宦起见”，对兄弟子侄谆谆教诲，终身不辍，所写《家书》、《家范》，为天下所重，历久不衰，并争相效法。其后代人才辈出，在晚清仕宦人家中别具一格。

1. 耕读传家，不必为官为将 / 281
2. 以孝治家，自然尊卑有序 / 289
3. 同胞之间，要平时和睦，患难相助 / 297
4. 家族姻亲，可以作为血肉长城 / 306
5. 乡亲邻里，不可造成仇隙 / 312
6. 不给儿孙留下大笔遗产 / 318
7. 以身作则最重要 / 326

第七章 屡败屡战，玉汝于成 ——战胜失败的方与圆

曾国藩一生屡战屡败，吃尽了苦头，但他不怨天，不尤人，“打脱牙，和血吞”，卧薪尝胆，屡败屡战。其不世之功、渊深之学、不测之智，无不从失败中来，诚如他自己所说：“吾生平长进，全在受挫之时。”可以说：战胜失败，是曾国藩成功学的核心内容。

1. 失败与挫折，正可以磨炼英雄 / 335
2. 成功者的奥秘在于“坚忍” / 343
3. 人生之败，非傲即惰 / 350
4. 危难之际，不可仰仗他人 / 360
5. 迎敌于前，必须谨防背后 / 365
6. 防危虑败，“好花看到半开时” / 373
7. 明知必败，也要果敢向前 / 381



第一章 品格自砺，誓做完人 ——修身励志的方与圆

●国藩从青年时代起，便立下了“内圣外王”、誓做天地完人的壮志，并为之发愤读书，惩忿窒欲，改易品性，终至立德、立言、立功三不朽，成为人们的精神偶像。其整个修养砥砺历程，可以从一副对联来体会：“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”

