

兵将招笑

王中兴 陈朝鲜





兵林拾英

王中兴 陈朝鲜

6

公元1048年—1631年



兵林拾英（六）

（全七册）

公元1048年—1631年

王中兴 陈朝鲜

解放军出版社出版

（北京平安里三号）

新华书店北京发行所发行

天津市静一胶印厂印刷

787×1092毫米 32开本 6.875印张 141千字

1987年11月第一版 1987年11月（北京）第一次印刷

印数1—31,000册

ISBN 7-5065-0220-8/E·140

统一书号：5185·175 定价：1.40元

前　　言

在我们中华民族发展的历史进程中，从传说时代到辛亥革命，据不完全统计，曾经发生过3791次战争。这些战争虽然不可避免地给人民的生命财产造成了破坏，但多数战争却对社会的发展与进步起到了促进作用，又造就了许多著名的军事人才。他们当中，有的精于算计，坐筹运策，奇谋迭出，非常人所能及；有的长于用兵，挥师百万，千里求战，所向披靡；有的善于治军，体恤士卒，纪律严明，齐勇若一；有的豁达大度，折节容下，任贤使能；有的居功不矜，谦退不伐；有的驰骋沙场，手不释卷，笃志好学；有的身先士卒，爱兵如子，推诚相待，忠勇不贰。但是，也有韬略满腹，却失于骄恣，或败于不虞；或挟嫌误军；或徇私辱节，如此等等，不一而足。因此，研究和总结历代军事人才的成败得失，无疑是一件很有意义的工作。

历代繁若灿星的著名军事人才，他们进步的军事观点、治军主张、科学的指挥艺术和谋略思想，都是我们民族优秀文化遗产的重要组成部分。“将不知古今，匹夫勇耳。”用马克思主义的基本立场、观点和历史唯物主义的态度，认真研究历代军事人物的实践经验及其成就，总结他们的军事思想和指挥艺术，对于我军的革命化、现代化、正规化建设，对于全民族的爱国主义思想教育，都是一项不可或缺的重要工作。历史是人类进步的一块“跳板”。这项工作，既是发展我军的军事思想和军事学术的需要，也

是培养造就新的军事人才，帮助我军指挥员提高指挥艺术，加强谋略训练的基础工程。

基于上述认识，我们利用业余时间，从我国丰富的历史典籍中，采撷了一些发人深思，饶有趣味，且寓有启迪和教育意义的有关兵家定谋用计、任人命将、治军作战、品德修养等方面的片断，并从军事斗争的角度略作议论，汇集编写成这套《兵林拾英》（从商代到清末），分七集出版，以飨读者。

我们在编写过程中，为了便于读者作进一步探讨，全书各篇均按事件发生的年代顺序编排。在目录中标明了每个故事的中心人物，以便于读者查找。选材注意了它的完整性和准确性，力求写出情节，以引人入胜。行文除言简意赅，通俗易懂的古语原文照搬，不作诠释外，其余均用现代汉语表述，并力求做到简洁、准确、形象、生动。对古代地名的注释，除个别以国家新近公布的标准地名为准外，其余均从中国地图学社1975年出版的《中国历史地图集》中关于古今地名的标注。

我们才疏学浅，囿于阅历和水平，书中各篇所作的议论，所引用的材料，虽然采取了严肃的态度，也做了一定的努力，仍然难免有失之偏颇和不够精当之处。尤其是书中对古代语言的注释和表述，更会有许多言不及义，或不够通俗、明了的地方，尚望广大读者不吝批评教正。

本书的编写，得到了解放军出版社范传新等同志的热情鼓励与帮助。全书完稿之后，年逾古稀的我国著名军事理论家郭化若将军，不仅热情地为本书题写书名，而且还亲笔作序。在此，我们谨向他们表示最诚挚的感谢和敬意。

编著者

内 容 提 要

本书为《兵林拾英》第六集，主要采撷了公元1048年至公元1631年这段历史时期近百名重要军事人物用人、运谋、作战、治军的精彩片断。每个片断都是一个独立完整的故事，短小精悍，清新隽永，富有哲理，闪耀着智慧之光。读后引人入胜，启人深思，余味无穷；不仅能够丰富自己的历史知识和谋略素养，而且可以领略到古代将帅的智慧风采，得到美的享受。

此书不但宜于军人阅读，而且也宜于其他各界人士阅读，特别是广大青少年朋友。企业经营管理工作者研读它，对于提高其经营管理艺术亦有裨益。

目 录

| | |
|----------------|------|
| 无备则败 (萧 惠) | (1) |
| 夜行赴难 (苏 纯) | (2) |
| 乐饮误敌 (狄 青) | (4) |
| 机断而胜 (贾 迹) | (6) |
| 以静镇之 (张方平) | (8) |
| 郭諮议边 (郭 諮) | (10) |
| 先备无过 (张方平) | (12) |
| 威加于敌 (蔡 廷) | (14) |
| 且勿“见弱于敌” (宋英宗) | (15) |
| 轻起兵戈者戒 (种 誣) | (17) |
| 御戎之策 (张方平) | (19) |
| 相度牵制 (吕惠卿) | (21) |
| 客利速战 (刘昌祚) | (22) |
| 狂谋轻敌 (徐 禧) | (24) |
| 击其惰归 (章 篱) | (26) |
| 计却辽使 (英 格) | (28) |
| 据其要害 (章 篱) | (29) |
| 冲前掩后 (王 厚) | (31) |
| 保完湟境 (王 厚) | (33) |
| 分兵而进 (王 厚) | (35) |
| 战不可易 (阿古达) | (37) |
| 知彼则胜 (阿古达) | (39) |
| 燃炬纵猱 (赵 遥) | (41) |
| 方腊之失 (方 腊) | (43) |

| | |
|--------------|------|
| 乘胜进取 (宗 翰) | (44) |
| 狂妄寡谋 (张 钦) | (47) |
| 失援而败 (郭师药) | (48) |
| 轻举致败 (辽 主) | (50) |
| 无备则亡 (梁方平) | (52) |
| 兵家忌分 (宋钦宗) | (54) |
| 谋泄致败 (姚仲平) | (56) |
| 以暇安众 (宗 泽) | (57) |
| 先较彼已 (张 浚) | (59) |
| 智用敌间 (岳 飞) | (61) |
| 假病掩亡 (赵 立) | (62) |
| 整暇慑敌 (韩世忠) | (64) |
| 兵以利动 (刘 锡) | (66) |
| 刚愎必失 (王 彦) | (67) |
| 卑者骄之 (张 俊) | (69) |
| 计灭崔增 (杨 么) | (70) |
| 预则可胜 (吴 琦) | (72) |
| 舞稍退敌 (牛 皋) | (74) |
| 反间制胜 (韩世忠) | (76) |
| 识高虑远 (张 浚) | (77) |
| 急击则胜 (杨沂中) | (79) |
| 开门迎敌 (刘 铖) | (81) |
| 寺门之薪 (刘 铖) | (83) |
| 兵应者胜 (吴 琦) | (84) |
| 势不可还 (李若虚) | (86) |
| 轻兵尝敌 (吴 琦) | (88) |
| “三驷之法” (吴 琦) | (90) |

| | |
|-------------|-------|
| 惠逢赏薄 (惠 逢) | (92) |
| 无通其使 (赵 搢) | (94) |
| 捣巢调敌 (完颜默音) | (96) |
| 疑阵致胜 (布萨忠义) | (98) |
| 挟私沮军 (邵宏渊) | (100) |
| 相与协谋 (张 浚) | (102) |
| 朱熹论兵 (朱 熹) | (103) |
| 惑则无成 (龚茂良) | (105) |
| 怀奸误国 (汤思退) | (107) |
| 勿忘备御 (宋孝宗) | (109) |
| 轻率必失 (赖文政) | (110) |
| 收兵致败 (陈 岘) | (112) |
| 备敌之策 (杨万里) | (114) |
| 缓则不及 (完颜襄) | (116) |
| 轻举必北 (韩侂胄) | (118) |
| 兵以奇胜 (毕再遇) | (120) |
| 昼火灵壁 (毕再遇) | (121) |
| 张盖借矢 (毕再遇) | (123) |
| 藁人退敌 (毕再遇) | (125) |
| 备边无策 (鼎 苏) | (126) |
| 先取诸蕃 (郭宝玉) | (128) |
| 力战则胜 (木华黎) | (130) |
| 设奇破敌 (木华黎) | (132) |
| 南伐之失 (胥 鼎) | (134) |
| 随方力拒 (赵 方) | (136) |
| 单骑渝降 (张 柔) | (138) |
| 见炬而退 (李 全) | (139) |

| | |
|----------------|-------|
| 知变则胜 (孟宗政) | (141) |
| 长围久困 (木华黎) | (143) |
| 因敌设谋 (赵 葵) | (145) |
| 嗜酒误军 (吴 泽) | (146) |
| 同欲则胜 (完颜彝) | (148) |
| 纵渡之失 (伊喇布哈) | (150) |
| 诱敌入罟 (赵范、赵葵) | (152) |
| 挑以劳之 (苏布特) | (154) |
| 骄兵难制 (完颜仲德) | (156) |
| 攻其所恃 (孟 珂) | (157) |
| 出奇设伏 (赵彥呐) | (159) |
| 伐谋之争 (孟 珂) | (161) |
| 瞒天过海 (乌兰哈达) | (163) |
| 远伐非计 (刘 敏) | (165) |
| “勿以私憾杀人” (安 图) | (166) |
| 勿避险地 (张 柔) | (169) |
| 以疑制敌 (呼必赤) | (170) |
| 上兵伐谋 (朱元璋) | (172) |
| 计取和阳 (朱元璋) | (174) |
| 断缆放舟 (朱元璋) | (176) |
| 酣寢释疑 (朱元璋) | (177) |
| 虐降致叛 (徐 达) | (179) |
| 负将不负法 (朱元璋) | (181) |
| 擒贼先强 (刘 基) | (183) |
| 火攻制敌 (朱元璋) | (185) |
| 举而不私 (刘 基) | (186) |
| 疑帜惑敌 (沐 英) | (188) |

| | |
|------------|-------|
| 两袖清风 (于 谦) | (190) |
| 义不顾私 (于 谦) | (191) |
| 空舍设伏 (于 谦) | (193) |
| 兵胜在谋 (李充嗣) | (195) |
| 宁罚不阿 (戚景通) | (197) |
| 示假隐真 (戚继光) | (198) |
| 越俎讲武 (赵士桢) | (200) |
| 竭神无休 (赵士桢) | (202) |
| 并进之谋 (熊廷弼) | (204) |
| 懈敌制胜 (李自成) | (206) |
| 力戒急功 (图 赖) | (208) |
| 附：中国历史年代总表 | (210) |

无 备 则 败

西夏皇帝李元昊（亦称赵元昊，又名曩霄，即夏景宗，党项族人）于宋仁宗庆历八年（公元1048年）正月，因纳原许给宁令格（为曩霄第五夫人雅尔氏所出，曩霄以其貌类己，立为太子）为妻的玛伊克氏为新皇后，被宁令格劓鼻而死。宁令格匿于黄芦（夏官名）鄂特彭家，又为鄂特彭所杀。鄂特彭遂立元昊与之私通的裕勒且妻阎氏（曾被雅尔氏出之为尼，号密藏大师）为太后。以阎氏（史称密藏氏）所生元昊之遗腹子（元昊死后三月而生）谅祚为主，西夏政权因此落入密藏氏之手。

当时，西夏太后主政，诸将不和。是年十一月，辽主“遣使括马”，准备乘隙进讨西夏。与此同时，辽主又欲于西部建城，命其东路统军使耶律色珍，“相地及造战舰”。耶律色珍经过筹划，聚能工巧匠造成楼船一百三十艘，上置兵，下立马，“规制坚壮”，辽主看了十分满意。经过一番紧张的准备之后，辽主即遣使以将伐夏来告宋廷。宋仁宗皇祐元年（公元1049年）六月，辽主以其韩国王萧惠为河南道行军都统，赵王萧孝友、汉王特布为河南道副都统。辽军分三道：萧惠等率师为南道，行军都统耶律达和克所率部为北道、中道由辽主自己率领。是年七月，辽主以太弟重元、北院大王耶律仁先为伐夏前锋大举攻伐西夏。萧惠在伐夏作战中，“战舰粮艘，绵亘数百里”，浩浩荡荡，声震原野，颇有气吞山河之势。辽军进入西夏国境后，萧惠恃众轻敌，既不派侦察去弄清敌人情况，又不作应付意外之虞的准备。在行进中，“铠甲载于车，军

士不得乘马”。面对这种情况，萧惠的部将无不感到忧虑，纷纷建言：请备不虞。

但是，作为辽军南路统帅的萧惠，对诸将的建议表示了漫不经心的态度。他对大家说：“我大军压境，蜂拥而来，谅祚必自迎车驾，哪里有功夫来顾我！无故设备，徒自弊耳。”好一个“无故设备”！这表明萧惠的轻敌麻痹已达到无以复加的程度。

后来，辽主所亲率的中路大军因故撤退。萧惠由于不知道这一情况，依然挥师大进。一天，他的营栅还没有建立起来，夏军就突然杀来。萧惠及其麾下，因为毫无准备，萧惠与其士卒连盔甲也没有穿戴起来，就仓惶退走。西夏军鼓噪而进，萧惠几乎被俘，士卒死伤不可胜计。

萧惠此次伐夏丧师的原因，关键在于他的轻敌麻痹。他认为辽军大至，西夏主谅祚就会伏首迎降。这显然是对敌情的错误判断。辽主率军先退后，他依然孤军深入，又疏于戒备，遂为夏军所败。这个教训是惨痛的，我们应该引为鉴戒。

《孙子·行军篇》说：“兵非益多也，惟无武进，足以并力、料敌、取人而已；夫惟无虑而易敌者，必擒于人。”萧惠的惨败正说明了这个道理。

夜 行 赴 难

在广源州地区（今越南与我国广西省毗邻地区）建立南天国的少数民族首领侬智高，于宋仁宗皇祐四年（公元1052年）四月，起兵反宋，攻陷邕州（今广西南宁市），执知州陈珙、通判王乾祐、广西都监张立等人，又沿江东

下，连陷横、贵、龚、浔、藤、梧、封、康、端等九州，并进围广州，受挫后复还军邕州。

是年七月，依智高率军进至广州城下。当初，魏瓘在广州筑城时“凿井蓄水，作大弩为守备”。依智高攻城甚急，又断流水，但由于城池坚固，且井饮不竭，弩发击敌，依智高军之势稍屈。宋·英州知州苏缄，在听到广州被围的消息后，即对其部将说：“广州与我英州相距不远，今广州危在旦暮，我们如若恬不往救，非义也。”于是，他便在英州搜集招募壮勇之士，共得数千人。他把州印交给提点刑狱鲍轲，自己率领这几千壮勇，夜行赴难，进至距广州二十里的地方立营扎寨。当时，广州有个名叫黄师宓的进士，在依智高军中给依智高做谋主。苏缄知道这一情况后，派人将其父抓来，在阵前斩之以徇。依智高闻之丧气。还有一些百姓，乘依智高军围攻广州，剽掠为盗。苏缄捕得六十余人，并立即斩首示众。他驻兵广州城下，招怀依智高军中的“驱胁诖误”者，使其重操故业者，共有六千八百余。这就大大减杀了依智高军的锐气。

依智高围广州日久，战数不胜。于是，便集中战船数百，急攻南城，企图从这里打开一个缺口。番禺令萧注，在依智高向南城发起攻击时，就从城中突围出来，招募了海上强壮之士二千余人，乘座海船，集结于西江上流。依智高军向南城发起攻击后，突然飓风夜起。萧注便顺流而下，纵火烧敌船，顿时烟焰烛天，一江通明，依智高军支持不住，四散奔溃。萧注即日发诸路援兵及民户牛酒芻粮，乘胜相继入城。

这时，转运使王罕也自城外募民兵入城，进一步加强了广州的守备。依智高屯兵于坚城之下五十七日，知难以攻

拔，遂解围而去。

依智高自攻陷邕州后，沿江东指，诸多州县守将纷纷弃城而走。这表明北宋王朝的武备已经废驰到何等地步。依智高在广州受挫后，主动撤围，还军邕州，这说明此人在军事上还是颇有见识的。在依智高进攻广州的作战中，当然也遇到了一些抵抗，最重要的就是英州知州苏缄和番禺令萧注。他们以天下安危为己任，临危不惧，招募壮勇，夜行赴难，这种精神对于军人来说是很可宝贵的。古兵书《司马法》有一段名言：“国虽大，好战必亡；天下虽安，忘战必危”。宋王朝当时外患内乱不断，国家很不安宁。但是，自从与契丹（辽）有了“澶渊之盟”（公元1004年）之后，即废驰武备达四五十年。这次南方又起变乱，北宋王朝的统治，从此就更加岌岌可危了。

乐 饮 误 敌

宋仁宗皇祐四年（公元1052年）九月，朝廷接受宰相庞藉的推荐，以枢密副使狄青为将，率军进讨依智高叛军。十月，从狄青之请，诏鄜延、环庆、泾原路“择番落广锐军曾经战斗者，各五千人”，赴广南行营，归狄青指挥，并令广南将佐皆归狄青节制。皇祐五年（公元1053年）正月，狄青率部与知桂州孙沔、知秦州余靖部会师，自桂州进至宾州。此时，宋军屡为依智高军所败，军势大沮。

在向宾州进军时，狄青告诫诸将说：“无得妄与贼斗，听吾所为。”意思是让大家不得轻举兵戈，要按狄青的运筹行事。广西钤辖陈曙在金城驿曾为依智高所败。进至宾

州后，他恐怕狄青独建奇功，便乘狄青尚未到达，就以步卒八千向侬智高军发起进攻，在昆仑关，又被侬智高军打败。

狄青获悉此情，勃然大怒，对诸将说：“令之不齐，兵所以败。”他把大家召来，抓起陈曙，并陈曙部将袁用等三十二人，“按所以败亡状，驱出军门斩之”。在这种情况下，孙沔、余靖也都相顾愕然。余靖曾经迫陈曙出战，便离开座席对狄青说：“陈曙失律，也是我余靖的节制之罪。”狄青回答说：“舍人文臣，军旅之事非所任也。”诸将听了无不股栗。

狄青在杀掉陈曙等人之后，便按兵不动，并且征调十日军粮以供军需。敌谍者侦知此情，便向侬智高报告说，宋军不会立即进击。第二天，狄青却突然挥师大进，他自己亲率前军，以孙沔部为次，余靖率后军，一昼夜时间即进至昆仑关下。时值上元节（即农历正月十五），狄青便下令军中，张灯结彩，烛光照天，“首夜宴将佐，次夜宴从军官，三夜享军校”。头一天夜里，“乐饮彻晓，次夜二鼓，青忽称疾，暂起入内，久之，又谕孙沔主席行酒，少服药乃出，数劝劳坐客”。这样，一直宴饮到天明，诸将佐都不敢退席。“忽有驰报者，云‘三鼓已夺昆仑关矣！’”

原来，侬智高谍知狄青在关下“乐饮彻晓”，遂疏于戒备。第二天夜里，风雨交加，狄青乘机率军度关，看到敌军毫无戒备，便高兴地说：“敌不知守此，无能为矣。彼谓夜半风雨，吾不敢来也。”遂出归仁铺列阵对敌。侬智高获悉宋军已轻取昆仑关，便倾巢而出，“列三锐阵以拒官军，执大盾、标枪、衣绛衣、望之如火”。狄青率“蕃落

骑兵，张左右翼，出贼后交击，左者右，右者左，已而左者复左，右者复右，贼众不知所为，大败走”。依智高在兵败之后，狼狈复趋邕州。狄青挥师大进，依智高见大势已去，便“夜纵火烧城遁，由合江入大理国”。

归仁铺之战是狄青征讨依智高的关键一战。在这次作战中，狄青表现出了卓越的军事才能。他严于治军，采取乐饮惑敌之术，巧取昆仑关，决战归仁铺，一举而胜，给我们留下了许多值得细加回味的东西。

机 断 而 胜

狄青率军与依智高在归仁铺决战时，他明令诸将“不待令而举者斩！”就是说，没有命令而出击者，要按照违犯军令的行为斩首。

当时，狄青以右班殿直张玉为先锋，如京副使贾逵将左，西京左藏库副使孙节将右。双方拉开战幕后，西京左藏库副使孙节在与敌搏斗中死于山下。在这种情况下，集结待命的如京副使贾逵想：“我所率领的忠敢、澄海军都是一些士兵，已经多次被敌围困而受挫，如果再等待命令，必为敌所逼迫。况且兵法有言，先据高者胜”。于是他便不等狄青的出击命令，就引军向一个山头疾趋而去。当他率军刚刚占领山头，依智高军就蜂拥而来。这时，贾逵便率军从山头上拥众而下，挥剑大呼，突然杀向敌阵。

依智高军遭此突然打击，顿时陷入一片混乱，被贾逵部断为二阵，只有招架之势，而无还手之力。右班殿直张玉率部突出阵前，狄青指挥的蕃落骑兵也从敌阵后出现。