

■ 《兵家韬略》丛书

■ 主 编：李炳彦

■ 副主编：陈彬斌
陈 霞

中国历代大战略

穿越时空审视历代王朝之兴衰

引经据典评述古今谋略之得失



BINGJIA
TAOLUE
CONGSHU

昆仑出版社

中国历代大战略

昆仑出版社

图书在版编目 (CTP) 数据

中国历代大战略/李炳彦主编. —北京:昆仑出版社,
1998. 3
(兵家韬略丛书/李炳彦主编)
ISBN 7-80040-290-8

I. 中… I. 李… III. 军事-谋略-中国-古代-通俗
读物 IV. E892-49

昆仑出版社出版发行

(北京白石桥路 42 号 100081)

电话: 62183683

北京朝阳区仰山印刷厂印刷 新华书店发行所经销

1998 年 3 月第 1 版 1998 年 3 月北京第 1 次印刷

开本: 850×1168 1/32 印张 14. 75

字数: 368 千字 印数: 1—11, 000

定价: 19 元 (膜)

致 读 者

《兵家韬略》丛书迎着新世纪的曙光向读者走来了！

她带着历史的馈赠和时代的重托。

她凝聚着我们的心血和期望。

人类社会已进入了一个高度智慧文明的时代。在这个时代，伴随着生产力发展的将是以综合和联想思维能力见长的东方文化和哲学。于是，有人预言：太阳将重新从东方升起。

智慧文明改变着人类社会的竞争规则，改变着人类创造财富的方式，涌现出知识经济、网络经济；智慧文明也要改变着战争的方式，于是，信息战这个新妖魔已降落人间。当今世界，一场波澜壮阔的新军事革命正在兴起。我们面临着挑战，我们必须勇敢地迎接挑战。我们需要造就一批新人，一批有能力驾驭时代、赢得未来的新人。智慧文明的时代，也是智战的时代。智战需要技术和知识，更需要谋略。正因此，“上兵伐谋”，“不战而屈人之兵”这类兵家古训，从来没有今天叫得这样响，这样被人们所普遍青睐。当我们准备创造新

中国历代大战略

的辉煌时，翻阅那卷帙浩繁的战争史册，领略那壮丽奇异、惊俗骇世的战争史诗，欣赏那纵横捭阖、安邦定国的恢宏战略，品味那云谲波诡、跌宕起伏的斗智斗谋景场时，便会激起思想的骚动，引发出理性的泉涌。

智慧文明的时代，也是再次开发人类潜智潜能的时代。东方谋略有十分丰富的历史宝藏和现实成果，但随着历史条件的变化，对传统谋略需要进行二次开发，使之走向新阶段。近年来，技术专家呼吁：让技术插上谋略的翅膀；军事专家呼吁：让谋略融入高科技的基因。有人从历史分析中发现，东方智慧曾出现过三次大浪潮。由此预言，如果在“人——机”结合的过程中，实现思维与技术齐飞，那么，东方智慧的“第四次大浪潮”就将出现。

智慧文明的时代，最具战略意义的是人才培养，是学习。在学习中不断获取新知识，改变观念，提高理论思维能力。伟人说，一个善于理论思维的民族，才是有希望的民族。然而，智慧的闪电一旦射进颗颗跳动着的心田，就会催发出理论思维的幼芽。

世纪之交，千帆争渡，百舸争流。中国人民解放军军事统筹学会军事谋略研究中心，以强烈的历史责任感，组织军内外专家精心设计、精心著述了《兵家韬略》丛书。这套丛书站在变革的前沿，总结历史，研究现实，着眼未来，以广阔的视野和犀利的文笔，探析军事谋略的理论与方法，包括谋略与决策，谋略心理，谋略文化，新的哲学方法论与谋略，东西方谋略思想之比较，信息战与军事谋略，军事变革与军事谋略新阶段等，所有论著都经军事谋略研究中心的认真评定精选后纳入丛书系列。全军许多指挥院校的领导或专家参

致读者

加编委工作，以确保丛书的质量和权威性。

80年代以来，在我国图书市场，曾出现过“谋略图书热”；军事艺术园地里，曾出现过“谋略研究热”。热浪交织，产生了强烈的社会影响。但总的看，诸多成果尚属“初级阶段”。读者要求有高品位的新成果问世，我们的事业也需要迈向一个新里程，以适应智慧文明时代的需要。《兵家韬略》作为丛书的名子已不新鲜了，但能给读者一种“老子号”的“正宗感”。我们不靠夸夸其谈、追新求奇，只要求列入此丛书系列的每一册作品都有在本领域研究的真知灼见；不奢望读此书可成为“王者师”，但力求能多给读者一些思想启悟，一些有益于建功立业的想法和思路。

“天行健，君子自强不息”，让她——《兵家韬略》丛书陪同我们跨入新世纪。

中国人民解放军军事统筹学会
军事谋略研究中心

一九九七年八月一日

序 言

《中国历代大战略》经多位专家的合力拼搏，终于付梓。这本书评述了中华民族在上下五千年兴衰分合、改朝换代的斗争中，战略家们运用谋略的实践。以大视野、大思路、大决策，给人以智慧的启迪。

谋略是竞争对抗激流中跳起来的思维浪花。哪里对抗最激烈、竞争最激烈，哪里就有最丰富的谋略矿源。因此，研究和学习谋略，一定要关注历史长河的每一个波涌浪翻的大漩涡。把一个个大“漩涡”连接起来综合考察，必会有惊人的发现。我基于这一认识，早在七八年前就向出版社副社长范传新谈到过，写一本有较长的历史纵深、堪称大谋略的书。范副社长非常支持这一想法，但后来我因其他事情的缠绕，这项工程仅提出个构想就搁置下来了。1996年春，刚成立的军事谋略研究中心在确定95研究项目时，又把这本书提了出来，并列入《兵家韬略》丛书之中。起初，书名定为《乱世谋略》，想以“乱世”体现“历史漩涡”之意。专家们在讨论中，都认为还是称之为大战略或大谋略为好。着重体现研究问题的层次。

中国历代大战略

以往我们讲战略，多在军事范围。所以讲军事战略，多是指对战争全局的谋划。讲大战略，是更高层次的综合，它不仅包含军事战略，还应包含政治、经济以及外交、科技战略等。最先提出“大战略”概念的柯林斯，把战略手段区分为军事斗争、政治谈判、经济封锁和破坏，各种恐吓威胁，以及心理战等；把战略基本方法分为连续战略和积累战略，直接战略与间接战略，威慑战略与实战战略，打击军事力量战略和打击社会财产战略；把战略思想学派分为大陆学派，海洋学派，航天学派，革命学派。在战略选择上，他又列出了进攻性和防御性战略等12种相对的战略组合。由此可见，大战略是一种更高的综合协调与平衡的艺术。人类社会愈向未来发展，国际舞台上的竞争愈突出表现为综合国力的竞争，愈需要大战略的指导。应该说，历史上的战略家们，还不可能提出带有今天这种内涵的大战略思想，但成功者的实践多已超越了军事，带有大战略的思考。在中国传统文化中培育的别具特色的谋略思维，又是以系统整体综合为基本特征的，仍可作为今天大战略思维的基础。把这本书定名为《中国历代大战略》，可以引导读者站在更高层次上去阅读。

诚然，书中有些篇章，如明朝于谦保卫北京的作战等，从今天看只能称之为战略性战役，纳入大战略的框架之中似有不妥。但考虑到它在历史上的战略价值，以及对我们进行大谋略研究的意义，权且保留下来，待将来修订时再根据读者意见取舍。

一位站在大舞台上的领导者、指挥员或管理者，应当有良好的战略修养。而良好的战略修养，在视野上必须有一定的历史纵深。历史是培育战略家的学校。拿破仑曾说：“研究，反复研究亚历山大、汉尼拔、恺撒、古斯塔夫、蒂雷纳和尤金等人的战争实践，把他们作为榜样，这是成为卓越军事将领和揭示军事学术隐秘的惟一途径。”其实就战略或谋略的运用来讲，历史上东方的英雄们强于西方。

序 言

研读这本书，我们从历史的综合中可以悟出以下几点启示。

一、审时：进行宏大谋划的前提。正确的战略，必须建立在科学的审时度势的基础上。特别在历史发生大转折的时期，审时显得更为重要。“虽有智慧，不如乘势；虽有镒基，不如待时。”当初，孔明离开隆中，去辅佐刘备打天下，水镜先生对天长叹：虽得其主，不得其时。后来，孔明六出祁山，谋求统一大业，未能建尺寸之功，非孔明不智，时不到也。马克思在《资本论》序言中也曾说过这样的话，革命者即使认识了社会发展规律，也只能减轻新社会产生的阵痛，而不能跨越历史阶段。审时，首先要确定自己的时代站立点，认清自己所处的历史阶段，认清时局，把握趋势。一个对时代没有清醒认识的战略家，如同失去了航行方向的舵手，他在带领全舰人员与风浪搏斗中，就只能凭自己的运气了。

二、固本：进行宏大谋划的基础。大战略所追求的不是眼前的利益，而是长远的基业。所以，战略家需要有远大的抱负，做扎实的工作。在战国“七雄”中，秦之所以能统一天下，就在于秦自孝公起，坚持不懈地进行改革，富国强兵的政策有连续性，使秦成了当时华夏诸侯国中最强大的国家。东方六国虽然都有一度的改革举措，赢得一度的辉煌，终因主换政改，改革大业半途而废，走向衰败。历史上的许多农民起义军，如黄巢等，军事斗争方面应该说有许多成功之处，但由于不知道建立巩固的根据地，在流寇主义指导下，只有当初的节节胜利，却无后来的立足之势。有的政权还未巩固，内部已腐败不堪。历史证明，那些从新兴强盛走向没落败亡者，主要是败于己而不是败于敌。骨不硬焉能站立，本不固焉能图强！知人者智，自知者明；胜敌者力，自胜者强。

三、目标：进行宏大谋划的重要选择。所谓战略，有人定义为统帅们通过对手中各种资源及工具的调节和运用，以达到预期政治、军事目的之艺术。或者更明确地说，是统帅们对现实和目

的之间途径的思考。亦即先有清晰的目标，而后是选择从现实走向目标的道路。错误的战略指导，多表现为不善于选择通向目标的途径。做正确的事，比正确地做事更重要。如果选择目标是确定做正确的事，那么，实现目标就是正确做事的问题了。有了明确的目标，才有坚定的战略；走曲折发展的道路，则需要有灵活的策略。战略的坚定性与策略的灵活性，是赢得竞争、取得成功的不二法则。

四、用才：实现宏大谋划的关键。竞争是人的竞争，谋划是人的谋划。大凡成功者背后都有一个人才群体，都有尊重人才、重用人才的胸怀和雅量。一个家庭的盛衰，看其子孙；一个国家的盛衰，看其用人。人才的流向，代表着兴旺发展的走向。用才，不是理论问题，而是实践问题。战国时，秦国大将白起说：“非得贤难，而识贤难也；非识贤难，而用贤难也；非用贤难，而信贤难也。”一语破的，道出真谛。

五、主动：实现宏大谋划的保障。要尽力使自己处于主动地位。一旦陷入消极被动的防守，一旦失去主动权，就十分危险了。因此可以说，夺取和掌握了主动权，就有了优势，就有了希望，就能够发展。而主动权又突出表现为战略指导者的精神状态。为了求得主动，谋略方法就显得特别重要。从历史看，中国的谋略方法与西方的一般对策论有所不同。一是西方对策论的基本思想强调：不管对方用什么策略，而我所用的策略要能保证获利最大损失最小，即所谓“最大最小”原则。谋略方法则研究对方用什么策略，因势制导，诱使对方采用可以使我获利最大的策略。这两种“获利最大”的不同点在于：对策论是在保证己方损失最小中获利最大，而谋略方法则是通过诱使敌方犯错误，调动敌人去做我所期待的事情，从而保证我获利最大。二是谋略方法是“外延求解”法，即在矛盾之外解矛盾；而西方对策论则是“内涵求解”法，是在矛盾之内解矛盾。因此，面对“两难困境”，惟谋略

序 言

方法能求得圆满的解决，找到走出困境的第三条路。正所谓：“事之而不穷者，谋也。”善谋者能够争主动，立于不败之地。

仅此为序。

李炳彦

1997年7月8日

目 录

致读者	(1)
序 言	(1)

第一编 周·春秋·战国 多极政治格局下的战略选择

韬光隐晦 顺天应时

——周灭殷和分封天下巩固政权之方略	(2)
一、察变待机，把握事态发展的“度”	(4)
二、佯顺敌意，诱导对手沿着败亡之路走到底	(7)
三、固本自强，“先为不可胜”	(8)
四、剪枝弱干，以孤敌势	(9)
五、周开国初期巩固政权：唯仁是亲垂拱而治 安抚遗民	(10)

先修内政 图霸诸侯

——齐桓公称霸之方略	(16)
------------------	--------

中国历代大战略

- 一、春秋是个争霸的时代 (17)
- 二、选用人才，创造有利的环境，是推行正确方略的先决条件 (18)
- 三、实行全面改革，先为不可胜，霸业自成 (19)
- 四、奉天子以令诸侯，争取政治自动权 (21)
- 报施救急 取威定霸
 - 晋文公称霸之方略 (23)
 - 一、欲霸中原，先得败楚 (26)
 - 二、继齐之后，“尊王攘夷” (27)
 - 三、控制战略要地 (27)
 - 四、联齐秦，和戎狄 (28)
 - 五、抓住机遇，迫楚决战 (28)
 - 六、后发制人，以信服天下 (30)
 - 问鼎中原以力 号令天下以信
 - 楚庄王称霸之方略 (31)
 - 一、利用变化了的形势，创造更有利的环境 (34)
 - 二、整顿好内部，积累争霸的后劲 (34)
 - 三、问鼎知深浅，以信服天下 (35)
 - 四、正确选择作战目标，逐步制服晋国 (36)
 - 三师以肄 乘隙而击
 - 吴王阖闾称霸之方略 (38)
 - 一、三师肄楚 (41)
 - 二、联合唐蔡 (42)
 - 三、改变战略进攻的路线 (43)
 - 匿形藏迹 结齐亲楚
 - 越王句践称霸之方略 (45)
 - 一、争霸斗争的焦点转移 (46)
 - 二、失败则会激起奋进的意志 (47)

目 录

三、削弱敌国，创造时机	(48)
四、选择正确的战略决策	(50)
观时而变法 北顾而绝后患	
——赵武灵王改革争雄之方略	(52)
一、穷则变，变则通	(53)
二、向北发展，扫除后顾之忧	(54)
三、要战胜敌人，先得战胜自我	(55)
食有劳而禄有功 固国本而强兵力	
——魏文侯变法图霸之方略	(58)
内务耕稼 外功死战	
——秦国自孝公始持续改革雄冠诸侯之方略	(63)
一、内忧外患是引发改革烈焰的火种	(64)
二、“明君出则贤人来”：改革，先要有人才 准备	(65)
三、扫清阻力，推行新制，必须启动权力的车轮	(66)
四、耕战并重，向东以争天下	(68)
五、以利益为变法改革的杠杆	(69)
招贤礼士 争取与国	
——燕昭王兴国破齐的改革方略	(71)
一、筑“黄金台”，招贤人士	(72)
二、重用乐毅，实行改革	(73)
三、争取与国，孤立强齐	(74)
明法审令 以砺甲兵	
——楚悼王变法争强之方略	(76)
权集一人 术驭众臣	
——韩昭侯改革之方略	(80)

刷新政治 用贤为先

- 齐威王改革图强之方略…………… (85)

第二编 西汉·东汉·三国

把战略设计作为争强制胜的第一需要

灵活选择从现实走向目标的路

- 汉高祖刘邦统一天下之方略…………… (93)
- 一、战略设计…………… (94)
 - 二、固后策划…………… (100)
 - 三、取信计谋…………… (102)
 - 四、痹敌乘隙…………… (104)
 - 五、重用人才…………… (106)

坚持事备而后动的战略指导

- 汉武帝反击匈奴之方略…………… (112)
- 一、和亲与举兵…………… (113)
 - 二、备而后战…………… (115)
 - 三、大举征战…………… (117)

立高祖之业 行徐图之策

- 刘秀创建东汉之方略…………… (122)
- 一、王莽篡政…………… (123)
 - 二、昆阳用谋…………… (124)
 - 三、略定河北…………… (127)
 - 四、进取两京…………… (132)
 - 五、先东后西…………… (135)
 - 六、争取河西，孤立陇右…………… (139)
 - 七、拉拢攻取…………… (140)

目 录

八、南北夹击	(142)
重势养力以用天时之道	
——曹操统一北方之方略	(145)
一、谋取战略优势	(147)
二、歼敌与壮己结合	(150)
用才尚计举地利之要	
——孙权雄踞江东之方略	(156)
一、活用牵制战略	(157)
二、多方误敌，钝而击之	(161)
宽仁收心以握人和之贵	
——刘备鼎足西蜀之方略	(166)
一、宽仁以取“人和”	(167)
二、正确选择战略目标	(171)

第三编 魏晋·十六国·南北朝 大乱世中战略的惟一依归——统一

以痹敌待机 实现乘虚蹈隙	
——魏晋灭蜀平吴之方略	(178)
一、削弱曹氏，掌握实权	(179)
二、两敌当前，先打弱者	(181)
三、三路进击，乘虚蹈隙	(182)
四、怀柔吴国，耐心等待	(183)
五、羊祜上书，谋议平吴	(184)
六、巧为部署，六路进兵	(185)
七、西攻北压，一举功成	(186)
以卑辞折节实现攻其不备	
——羯族人石勒建立后赵统一北方之方略	(189)

中国历代大战略

- 一、混水摸鱼，发展自己 (190)
- 二、审时度势，建立根据地 (192)
- 三、示假隐真，智取幽州 (194)
- 四、乘胜进击，自立为王 (196)
- 攻敌有序 略地适机
 - 东晋大将桓温北伐之方略 (199)
 - 一、前车之鉴 (200)
 - 二、先取蜀地，再进关中 (200)
 - 三、取洛北上，兵权交递 (202)
- 先明政要 后定兵战
 - 氐族人苻坚统一北方之方略 (205)
 - 一、选贤任能，富国强兵 (206)
 - 二、形援实攻，消灭前燕 (207)
- 欲南先北 因机制敌
 - 鲜卑人拓跋焘统一黄河流域之方略 (211)
 - 一、赏有轻重，战分先后 (212)
 - 二、综合用谋，大业垂成 (214)
- 乘危用奇 远袭功成
 - 南朝第一帝刘裕北伐之方略 (219)
 - 一、固内待机，用兵顺时 (220)
 - 二、灵活用兵，创新战法 (221)

第四编 隋·唐 大乱与大治中的战略决断

合弱离强 先胜后战

- 隋文帝杨坚统一中国之方略 (227)
 - 一、改良统治术，废周静帝而自立 (228)