

十大海外 华人富豪 成功启示录

陈林 周永亮 主编



理工大学出版社

十大海外华人富豪成功启示录

陈 林 周永亮 主编

北京理工大学出版社

(京)新登字 149 号

十大海外华人富豪成功启示录

陈 林 周永亮 主编

*

北京理工大学出版社出版发行

各地新华书店经售

通县向阳印刷厂

*

787×1092毫米 32开本 7.875印张 176千字

1994年2月第一版 1994年2月第一次印刷

ISBN 7-81013-917-7/D·13

印数:1-6000册 定价:5.50元

主 编	陈 林	周永亮	
副主编	江立华	陈亚梅	
撰稿人	王 勇	江立华	李志兴
	陈亚梅	陈 林	杨跃辉
	周永亮	周林薇	赵晶凝
	聂长顺	黎 浩	

序

海外华人，龙的传人的延伸。

他们以龙之精神创造了一个又一个奇迹！

他们以龙之精神开拓了一个又一个处女地！

他们曾历经艰辛、屈辱，历经战乱、创伤，然而，他们以华夏民族之旺盛生命力为根，一代又一代地生存下来，成长为强劲的炎黄子系。

他们近在港、台、澳，中至东南亚，远迄欧美，凡是有人类栖息的大陆和岛屿都留下海外华人的足迹！

几度沧桑。

海外华人已成为环球之上一片气势磅礴的星云。

他们之中有桂冠加顶的科学家，名播四方的人文学者，还有叱咤风云的企业家。

在美国著名杂志《福布斯》一年一度的全球富豪大排行中，总有几十位海外华人的名字。其经商致富之名声已远超犹太人。

“中国人确实富于智慧”成了言不由衷的赞叹！

这些超级富翁中，有大陆人已熟知的霍英东、李嘉诚、包玉刚、邵逸夫，有近年来才为大陆人所认识的谢国民、王永庆、李光前、林绍良，还有大陆人稍感陌生、海外则扬名已久的蔡万霖、蔡志勇等。

他们之中，有的被冠以“聚财之神”，有的被尊为“经营之

王”，还有的被视为各种“行业之王”。令人羡慕，令人慨叹，令人惊异！

有趣的是，他们大都深受儒家传统文化之熏陶，在头脑中印满了“重义轻利”的古训，但是他们却在商界取得了罕见的成功，获取了难以精确计算的巨利。看来，圣人的训戒并不能妨碍他们遨游商海！

他们如何取得成功？

他们会是怎样的人？

他们真的有致富秘诀吗？

神秘感，层层笼罩在这些华人巨子的身上。

本书力图从这些超级富豪的创业史中挖掘其成功的钥匙，从这些胜利者的个性中寻求致富的秘招，以飨读者，使人们了解这些人的平凡、普通，进而认识这些人的非凡、独特，并最终领悟到创业者的平凡会创造出怎样的奇迹，领悟到华夏民族的智慧凝晶会开出多么绚丽的花朵。

中华民族的经商本领决不亚于世界上任何一个以商品经济为底蕴的民族！

编著者

1993年10月27日

目 录

“经营之神”王永庆	(1)
检讨是成功之母——王永庆	
经营秘诀	(2)
白手起家	(5)
称雄天下	(11)
大企业肖像	(16)
创业风范	(20)
管理之锤	(25)
“聚财之神”蔡万霖	(32)
财散则人聚,财聚则人散——蔡万霖	
神龙见首不见尾	(33)
真人不露相	(36)
“分家”的策略	(41)
庐山真面目	(42)
“现实而无情的人”	(47)
“缺乏企业家精神”的超级富翁	(49)
“人中骄龙”李嘉诚	(53)
做人处世则应忠诚努力,遵守诺言,且要不断充实自己——李嘉诚	
零点起点	(55)
“打工仔”就是老板	(56)
老板也是“打工仔”	(59)
地产界“不用上弦的闹钟”	(60)
难以保密的秘诀	(73)
哭哭笑笑为生活	(82)

“世界船王”包玉刚	(84)
做生意,是一种令人入迷的兴趣——包玉刚	
“做生意,能够成功才会开心”	(85)
事在人为	(87)
“做生意,是一种令人入迷的兴趣”	(92)
传统之美	(96)
体恤下情,爱惜人才	(103)
舍舟登陆	(104)
“我是中国人”	(110)
“工商巨子”霍英东	(111)
敢为人之不敢为,能为人之不能为——霍英东	
“从小没钱,一心想发财”	(112)
“抓住时机,百折不挠”	(116)
“敢走别人没走过的路”	(120)
“我是中国人”	(128)
“壮哉,龙种”	(133)
“影坛盟主”邵逸夫	(138)
很幸运,我的嗜好是我的事业——邵逸夫	
嗜好与事业	(139)
扬长避短	(144)
三大法宝	(150)
非凡的视野	(155)
潇洒商界	(158)
“种树大师”林绍良	(162)
经营好比种树,不可轻易移动——林绍良	
财产之谜	(163)
单车跑街	(164)
“种下大树”	(165)
“多元经营”	(168)

争雄海外	(173)
经营之道	(177)
“橡胶大王”李光前	(182)
年轻时不拚命,更待何时? —— 李光前	
家贫不荒怠,无意发大财	(183)
暗处不欺瞒,秋寒化机缘	(186)
怀玉谁不识,“国王”招东床	(189)
敢行虎落荒,“芙蓉”育“大王”	(192)
富贵而不淫,量宽以得人	(195)
热心于公益,造福于桑梓	(198)
夕阳无限好,含笑入九泉	(200)
“正大之舵”谢国民	(202)
经常将眼光放前 10 年 —— 谢国民	
创业之艰,立志之伟	(203)
父亲育种,儿子播	(208)
独出心裁	(212)
不忘故土情	(216)
成功没有公式	(220)
“金融魔术师”蔡志勇	(225)
要是有人能发明一种吃了不必睡觉的药丸就好了 —— 蔡志勇	
飘洋过海	(227)
崭露头角	(228)
“金融魔术师”	(230)
“黄金定律”	(236)
风格与气质	(238)

“经营之神”王永庆

检讨是成功之母——王永庆

王永庆档案

王永庆，男，台湾企业家。1917年出生于台湾台北县。

早年曾以贩米为生，开过砖厂，经营过木材生意；1953年与人合伙经营塑胶(PVC)业务，并一举成为世界塑胶业的巨子，现已将业务扩展到银行、报业、木材等领域；曾任台湾区酸碱工会理事长、台湾区工会和台湾区塑胶同业工会理事等职；由于其主持台塑关系企业的卓越表现，1985年底获台湾当局颁发的“管理科学学会”的年度管理奖章，被美国圣若望大学授予荣誉博士学位；1992年起任台湾最大企业集团——台塑关系企业董事长，是该集团的最高决策者；1990年1月来大陆访问，向台湾当局关于台湾企业来大陆投资的禁令提出挑战。

美国著名财经杂志《福布斯》于1988年7月公布了当今世界上拥有十亿美元以上财富的192位大富豪的名单，其中华人有12位，台湾占了4位，即蔡万霖、王永庆、张荣发、徐有庠；香港占5位，印尼1位，新加坡两位。其中蔡万霖排名第八，是华人首富；王永庆排名第十六，为台湾第二巨富，拥有财

产达 40 亿美元以上。

王永庆是土生土长的台湾人,1917 年生于台北县新店,父亲是个穷茶商,母亲是个农民。由于家境贫寒,他只读到小学毕业便外出谋生。他做过米店零杂工,办过米店、碾米厂、砖厂等,都以失败告终,后因改道经营木材生意而积攒了一笔资金,又与人大胆投资塑胶(PVC)工业,从此发迹,跃入世界富豪榜。他的台塑关系企业和长荣航运是台湾仅有的两个跻身“世界之最”的企业。

然而,王永庆于 1953 年开始生产 PVC 的时候,曾被美国人讥笑为“实验室”规模。王永庆兢兢业业,毫不气馁,经过 30 多年的奋斗,终于手执世界塑胶工业之牛耳,让美国同行担心,让日本同行害怕。仅在美国加州就有他的 14 家分厂,1988 年又在美国德州建厂。在规模不断发达的同时,经营范围也日益扩展,已打入银行、报业、木材等行业。

经营秘诀

王永庆是白手起家的企业家之真正楷模,被人们称为台湾的松下幸之助。面对强手如林的世界竞争对手,他凭着自己的聪明才智,凭着一种追本求源的彻底探索精神,凭着非凡的经营手段,凭着独到的管理技巧,凭着吃苦耐劳、勤俭节约的传统美德,屡次化险为夷,不断发展壮大自己的企业,难怪人们说他才是一个真正的企业家。没有任何家传的祖荫,他从一无所有起步,在赤裸裸的竞争中劈波斩浪,最终像一个老练的舵手一样驾驭着他的企业独占鳌头,称雄天下。

他的成功来自他的经营手腕和管理才能。他虽然没有高学历,却有一股令人敬佩的追求根本的探索精神。他不满足于西方的经营思想和管理模式。他一生都在追求最为合理的管

理模式。也许受过高等教育的人抓住西方先进的管理模式不放,好像只要照搬他们的做法就能取得成功。殊不知,任何一种模式都有其适应的范围和发挥作用的环境条件,它们有优秀的一面,我们应该吸收,也有不适合我们的地方,我们应当加以改进。王永庆没有先入为主的那些条条框框,他从实践入手,从基层抓起;从细处入手,从大处着眼,根据中国人的民族特点,依据本民族之文化、社会、经济发展状况,以追求根本的最为科学的合理化管理模式为最高目标。经过不懈的探索,终于形成了一套比较完善的经营管理的思想和方法。实践证明,它是成功的,行之有效的,被称为“台塑管理模式”,不仅在台湾引起强烈反响,群起效仿,而且在大陆、东南亚以及欧美一些国家引起了企业界的足够重视。台湾的企业界、报界更是把王永庆捧为“经营之神”,称他的经营思想和方法是“中国人式的管理模式”。正因为手中握有管理的铁锤,他才能取得如此辉煌的成功。

王永庆著有《王永庆谈企业管理》一书,书中详细地介绍了他的经营管理思想。

王永庆之所以伟大,并非因为他有什么三头六臂,而是因为他有不同凡响的探索真理的热情和意志,有非同一般的实践真理的魄力,更有超尘拔俗的检讨错误、检验和发展真理的勇气。还是让我们听一听他本人的感受吧,他说:“我本人只受过小学水准的正式教育,所懂的道理非常有限,今天在事业上能够有一点成就,主要原因是:对于所认同的道理全力以赴,彻底遵循,绝对不以任何理由退缩或迟疑。人的生命及其精力都有极限,必须全神贯注并且持之以恒,才有可能追求卓越。这是我一生创办事业的经验,亲自印证过的一个非常单纯的理念”。

台塑之所以能跻身世界之最，是与王永庆所倡导的“台塑精神”分不开的。正是这种精神使台湾大学毕业生普遍认为：台塑是他们就业的最佳选择。人们崇拜台塑主要不是因为它的庞大和资金的雄厚，而是因为它的精神。正是这种精神能使台塑不断击败对手，不断走向新的高度。何为“台塑精神”呢？概括地说有以下几个方面：

首先“贫贱不能移，富贵不能懈。”

王永庆总是拿中国的一句俗话“富贵不超过三代”来鞭策人们。他说：白手起家的第一代因缺乏创业条件，自然就特别努力，否则就不会有出人头地的日子。因此必须时时勤勤恳恳，刻刻兢兢业业，事事煞费苦心，如此艰难中创立的基础一定扎实。第二代第三代若能善加利用这一基础，就如同站在巨人肩膀上一样，事业会更上一层楼。但是人在舒服的环境中，往往会削弱奋斗的意志。第二代多少受到第一代言行的影响，还知道用功。到了第三代，不但没吃过苦，甚至见也没见过，精神上就容易松懈。人的精神一旦松懈，外在的条件再好都无济于事。这一演变的过程往往是不知不觉的，难以抗拒的，所以说富贵不超过三代。这好像是人们的一个定律，无论是对于个人、企业、家族还是国家，道理都是一样的。

所以要想国家长治久安，要想企业永葆青春，必须不能有丝毫的松懈。曾经有人建议台塑向美国的企业学习，一周工作五天，却遭到王董事长的坚决反对。他认为我们没有资格松懈下来，没有资格忘掉艰苦奋斗。因此时至今日，台塑仍是一周六个工作日。

其次：取之于社会，用之于社会。

如果只是为了一己的成就，那么可以说，台塑企业早在多年前就已达到这个目标了，这样就会逐渐松懈下来，企业的发

展就会失去动力。作为企业的经营者,无论是出于企业长远发展的考虑,还是基于对社会的责任感,都必须防止追求的松懈,必须牢记“取之于社会,用之于社会”的格言。最明智的选择是为企业设立一个远大的目标——不断为社会作出更大的贡献。这样,企业就为自己设立了一个永恒的挑战者——企业自己。这样就不会为一点点成就而沾沾自喜,裹足不前,相反却会不断致力于扩大事业的规模,不断提高企业的管理水平,不断向自己的不足之处(总会有的)挑战,以追求至高至善的境界,以期为他人为社会作出更大的贡献。

最后:检讨是成功之母。

人们常说:失败乃是成功之母。其实这话很成问题,好像只要有失败就会有成功一样。事实是失败并非成功之母,而只有从失败中检讨原因,然后及时克服,才有希望成功。基于这种认识,王永庆创办了“午餐检讨会”,以后就形成了没有规章的制度,检讨的内容大到生产目标的制度,小到每条生产线每个生产环节。虽然繁琐、乏味,但它让企业中的各个主管对生产的每一处均有详细的了解,对生产中存在的问题都有及时而又清醒的认识,这种检讨制度能使一个企业具有极强的免疫力,能使之经常保持旺盛的生命力和战无不胜的竞争力。

值得一提的是:检讨精神是王永庆特别提倡的,是整个“台塑精神”的精髓。

白手起家

离台北县新店镇约5里地有个小村庄,那里有静静流淌的小河,有风景秀丽的山坡,幽静、美丽而又有些神秘,人们都叫它“情人谷”。村子里住着一位穷困潦倒的茶商——王长庚,世代务农,以茶为生。

王家确实穷得叮当响，所谓家徒四壁一点也不夸张，家中没有一件值钱的东西，生活上也是有一顿没一顿，经常忍饥挨饿。寒风呼啸的日子里，唯有破旧的茅屋还让他们感到一点点温暖，一丝丝安慰。谁也说不清他们为什么这么穷，除了茅屋还是茅屋。

1917年1月18号，王家喜添“龙子”，龙年岁末得子，是一种吉祥的预兆。这是他们的第一个孩子，王长庚感到说不出的高兴，好生思虑之后说：“这是值得纪念的日子，希望孩子将来也有值得庆祝的成就，就起名叫永庆好了”。大概他也没曾想到他的“龙子”日后能有如此辉煌的成就。

人们也似乎感到了冥冥之中有个神秘的力量主宰着人伦。难道真是否极而泰来吗？

“龙子”的出生并没有给王家带来什么奇迹。生活依旧贫穷。喜庆的气氛很快被现实的贫寒冲淡了，他们又回到了那无法更改的命运，回到了那度日如年的日子。

当王永庆刚刚能跑能跳的时候，妈妈就带上他来到附近的一家双轨柏车道旁，等着送木材和煤的柏车过后，捡些掉下来的木块和煤块，好一点的可以拿出去换些小钱，差一点的也可以拿回家生火烧水之用。为了生计，为了在生存边缘挣扎的家庭，刚刚能在外边蹦跶的孩子就不得不失去了童年应有的欢乐，过早地体味到了生活的压力和艰辛，难怪说：穷人的孩子早当家。

童年的王永庆很少有饱食的一天，总是饥肠辘辘，有时实在饿得不行就去摘路旁的番石榴吃，躲得一时的饥荒，又召来肚子疼痛的煎熬。真是过得一日是一日，活着就是最大的胜利。

好不容易挨到七岁，该上学了，别的孩子高高兴兴背着书

包穿着新衣去学堂，而可怜的王永庆却只有一支铅笔，那还是妈妈翻遍茅屋才找到一文钱去买的。大概永庆的父母也没敢奢望过他学有所成，衣锦还乡，只盼他能学会王永庆三字就够了。

他身穿“中美合作”面粉袋做的裤子，上衣是用粗麻布缝成的，打着赤脚，一脸愁模样，上学前放学后还得帮母亲担水。

正当王永庆小学三年级的时候，父亲生了一场大病，长期卧床不起。危难之中，母亲一人担起了重担，默默地忙里忙外，挑水烧饭，还要设法赚钱买药给先生治病。多么不容易啊！难怪王永庆后来说他母亲是他心目中“永远不倒的女神”。

懂事的王永庆也找了一份放牛的工作，每日挣五毛钱，算是对家庭的一点贴补。

就在这节骨眼上，死亡的阴影袭击了他们。在王永庆幼小的心灵中留下无法磨灭的伤痕。“有一天”，王永庆回忆说，“母亲突然发现在病榻上躺了两年多的父亲不见了！屋里屋外到处寻找，终于在晒茶叶的广场一角找到他，原来父亲正准备在旁边的榕树上吊自杀。当时母亲难过极了！父亲的悲哀，更不在话下！母亲的辛劳为的是什么？不就是为了一个完完整整的家，不就是为了父亲的康复吗？而他父亲作为一个男人不但不能撑起这个家，却反倒拖累这个家。可以想象他是难过到了极点才出此下策——以死解脱。

这件事深深地触动了王永庆幼嫩的心灵，他体味到了贫穷的可怕，比死亡还可怕。可怕的另一面便是强烈的致富的决心。人穷志不能穷，门寒心不能寒。记得一位伟人曾说过：苦难对于一个柔弱的心灵来说是无底的深渊，而对于一个坚强的心灵来说却是通向成功的台阶。是的，一无所有的王永庆却拥有一颗坚强的心灵和不屈的意志。他发誓要摆脱贫穷，要拥

有财富，要为这个多难的家庭担起一份责任。

俗话说，物极必反，贫穷往往是动力，而拥有往往成为绊脚石。常听说年青人因为混不下去了就经商、下海，结果都大有收获，而有些原本条件不错的人却害怕失去眼前的一点利益而缩手缩脚，结果永远限于平庸的生活。

对于一个在生存线上挣扎的孩子，还有什么比发财致富更能让他们向往和激动呢？！

天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，空乏其身……苦难往往能对一个人的肉体和精神进行锻造。只有具备了伟大品质的人才能担起人间的大任。

王永庆经受住了苦难的磨练和贫穷的考验，并从中获得了某种启示和品质，而这种品质的获得往往是与某个人的影响分不开的。

王永庆回忆母亲的辛苦时说：“那时，母亲白天忙完家事，晚上等全家入睡之后还要缝制全家老小的衣裳，”他又说，“有一次，我看到母亲担着水，走到菜园准备浇菜。她老人家瘦小的身影，气喘吁吁地抖动着身体，那难忘的一幕，真是比千言万语的训斥，更令我心如刀绞。母亲那弱小的双肩居然能承受人世间如此巨大的苦难。这种毫不退缩毫不屈服的精神深深地感染了王永庆。是母亲高大的形象唤醒了王永庆灵魂深处那份坚强不屈的意志。自那以后，他有了“临苦务须不惧，临难务须不缩”的座右铭。这就是他战胜惊涛巨浪，度过事业上一次次难关的法宝。

人们常说：靠山吃山，靠水吃水。王永庆一家拥有一小片茶庄，世代以茶为生，因此王永庆就自然想到要靠茶发财。可这最初的梦想没过多久便破灭了。因为有一次他祖父对他说：“茶山将来要变成废山”。王永庆失望地追问为什么会这样，于