

何竹道 主编



本谋

政治



军事



经济

外交



统御



生活

· 诡计



新编 智谋大全



哈尔滨出版社



新编智谋大全

何竹道 主编

哈尔滨出版社

1986/3/21

新編 智謀大全

哈尔滨出版社

(黑)新登字 12 号

选题策划: 任 超
责任编辑: 鲁 扬
封面设计: 习 之
责任校对: 海 涛

新编智谋大全
何竹道 主编

哈尔滨出版社出版

东北农业大学印刷厂印刷

新华书店首都发行所发行

850×1168 毫米 32 开本 20.75 印张 540 千字

1993 年 9 月第 1 版 1994 年 8 月第 2 次印刷

印数 5500—9600 册

ISBN 7-80557-609-2/B·17 定价: 15.00 元(平) 18.00 元(精)

内容提要

中国明朝著著名文学家、思想家冯梦龙留下一部重要的谋略学著作《智囊》，至今流传不衰。当今学子依据《智囊》一书著成《新编谋略大全》。

作者从世界发展大趋势出发，综览人类智慧之海洋，重新审视现代人面临的各種棘手问题，借鉴前人之经验，点破今人之迷津，指出未来之方向，使人退则立于不败之地，进则处于破竹之势。

全书共分九卷，即：本谋卷、政治卷、军事卷、经济卷、外交卷、统御卷、生活卷、诡计卷、附属卷。每一条目包括谋略方法的释义、实例、评论、使用等部分内容。

本书特色：一是理论性。以哲学、方法学、谋略学的基本原理论述谋略方法，使全书和每一方法带有理论色彩。二是科学性。在理论框架和结构上完全从谋略学的角度进行设计。每一方法的介绍亦成体系。三是实用性。不仅介绍谋略学的知识和历史经验，更要指导今人处理好当前诸问题。本书对于人们增长知识、开拓视野、发展事业颇有实用价值。四是可读性。用通俗语言解释深奥道理，用有趣的典型故事揭示前人成功奥妙，用画龙点睛方法指明处理问题的要领。具有中等文化各层次的读者均可阅读。

目 录

谈谈当代谋略热····· (1)

本谋卷

导语····· (13)

一、审时智谋

认识时代····· (16)

认清时局····· (17)

明确格局····· (19)

分清时势····· (20)

把握时机····· (21)

廓清环境····· (23)

随机应变····· (24)

因时制宜····· (25)

韬晦待机····· (27)

二、料敌智谋

以现占隐····· (29)

以己度敌····· (30)

反观而求····· (32)

平衡推导····· (33)

观往验来····· (34)

察迹映物····· (36)

投石问路····· (37)

顺藤摸瓜····· (38)

量池测水····· (39)

按脉诊病····· (40)

举一反三····· (42)

察言观色····· (43)

去伪存真····· (44)

三、造势智谋

发动群众····· (46)

政治宣传····· (47)

推波助澜····· (49)

乘风破浪····· (50)

制造高势····· (51)

制造外势····· (53)

制造网势····· (54)

制造一势····· (56)

制造轴势····· (57)

制造穴势····· (59)

四、虑谋智谋

先谋后事····· (61)

不守一术····· (62)

系统谋划····· (63)

弹性谋划····· (65)

平衡谋划····· (67)

最优谋划····· (68)

柔性谋划····· (69)

硬性谋划····· (71)

软性谋划····· (72)

太极谋划····· (73)

八卦谋划····· (75)

五行谋划····· (76)

政治卷

导语····· (79)

一、创业智谋

敢字当头····· (82)

善于斗争····· (83)

积蓄力量····· (84)

群众运动····· (86)

联合行动····· (87)

大智若愚····· (88)

卧薪尝胆····· (90)

愚公移山····· (91)

扬长避短····· (92)

隔岸观火····· (93)

针锋相对····· (94)

以毒攻毒····· (96)

制服中伤····· (97)

因势利导····· (98)

宫廷政变····· (100)

暴力革命····· (101)

夺取政权····· (102)

二、富国智谋

巩固政权····· (104)

以农为本····· (105)

和平共处····· (107)

为我所用····· (108)

教育之道····· (109)

无为而治····· (111)

以柔克刚····· (112)

倡导节俭····· (113)

愚民政策····· (114)

以民为本····· (116)

尚礼而治····· (117)

提倡博爱····· (119)

提倡正名····· (120)

尚贤使能····· (121)

实施仁政····· (123)

以德为本····· (124)

文治武功····· (125)

君逸臣劳····· (126)

三、长治智谋

深谋远虑····· (129)

长远规划····· (130)

安定团结····· (131)

居安思危····· (132)

未雨绸缪····· (134)

解放思想····· (134)

改革开放····· (136)

依法治国····· (137)

科技兴国····· (138)

民主集中····· (139)

群众监督····· (140)

精兵简政····· (141)

一国两制····· (142)

多党合作····· (143)

政党制度····· (145)

军事卷

导语..... (147)

一、诡道智谋

动静相映..... (150)

反示意向..... (152)

顺详敌意..... (153)

将计就计..... (155)

虚张声势..... (156)

正反随人..... (157)

欲擒故纵..... (158)

奇正相生..... (160)

攻其不备..... (161)

声东击西..... (163)

批亢捣虚..... (164)

围城打援..... (166)

调虎离山..... (167)

三军夺气..... (169)

将军夺心..... (170)

敲山震虎..... (172)

草木皆兵..... (173)

破釜沉舟..... (174)

激将诱敌..... (175)

明耻教战..... (177)

二、攻战智谋

出师有名..... (179)

先发制人..... (180)

突然袭击..... (181)

诱敌深入..... (183)

慎重初战..... (184)

集中兵力..... (185)

务求全歼..... (187)

速战速决..... (188)

分割围歼..... (190)

避强打弱..... (192)

围三缺一..... (193)

乱而取之..... (194)

三、胜战智谋

步步为营..... (196)

长驱直入..... (197)

关门捉贼..... (198)

里应外合..... (199)

围追堵截..... (201)

灭此朝食..... (201)

穷寇勿追..... (203)

以打迫和..... (204)

乘胜前进..... (205)

穷追猛打..... (207)

四、御战智谋

敌进我退..... (209)

化整为零..... (210)

人自为战..... (212)

分守要津..... (213)

丢卒保车..... (214)

缓兵之计..... (215)

张机设阱..... (216)

背水一战..... (218)

虚而虚之..... (219)

坚壁清野..... (220)

后发制人..... (221)

经济卷

导语..... (225)

一、生产智谋

目标管理..... (228)

价值工程..... (229)

看板管理..... (230)

成组技术..... (231)

精益生产..... (232)

ABC 法..... (234)

弹性时间..... (235)

网络技术..... (236)

系统分析..... (237)

TQC 法..... (238)

FMS 法..... (239)

流水生产..... (240)

混流生产..... (241)

二、经营智谋

以变应变..... (243)

调整结构..... (244)

跟随超越..... (245)

多种经营..... (246)

夺人以声..... (248)

降本求利..... (249)

微利亦图..... (250)

先义后利..... (251)

名牌战略..... (252)

以新制胜..... (253)

以快制胜..... (254)

以奇制胜..... (256)

以优制胜..... (257)

冒险经营..... (258)

名利双收..... (259)

因地制宜..... (261)

以小见长..... (262)

借鸡生蛋..... (263)

三、销售智谋

广而告之..... (265)

折扣销售..... (266)

高价销售..... (267)

有奖销售..... (269)

薄利销售..... (270)

市场区隔..... (272)

信函销售..... (273)

匮乏销售..... (274)

销售服务..... (276)

形象策略..... (277)

产品展销..... (279)

色彩销售..... (280)

计划陈旧..... (282)

以奇促销..... (283)

人员推销..... (284)

市场开发..... (285)

市场渗透..... (287)

产品差别..... (288)

外交卷

导语…………… (291)

一、谋交智谋

不战屈人…………… (294)

远交近攻…………… (295)

当仁不让…………… (296)

谋求中立…………… (298)

折冲尊俎…………… (299)

衢地合交…………… (301)

争取主动…………… (302)

反守为攻…………… (304)

左右逢源…………… (305)

针锋相对…………… (307)

通权达辨…………… (308)

心照不宣…………… (309)

二、纵横智谋

连横攻弱…………… (311)

合纵抗强…………… (312)

分裂对手…………… (314)

先谋后谈…………… (315)

牟取合作…………… (316)

夫人外交…………… (318)

克服障碍…………… (319)

谈打结合…………… (320)

僧间之计…………… (322)

赂间之计…………… (323)

女间之计…………… (324)

友间之计…………… (325)

以德服人…………… (363)

威间之计…………… (327)

恩间之计…………… (328)

因间之计…………… (330)

言间之计…………… (331)

歌间之计…………… (332)

宦间之计…………… (333)

诱间之计…………… (335)

谣间之计…………… (336)

内间之计…………… (337)

离间之计…………… (339)

反间之计…………… (340)

死间之计…………… (341)

生间之计…………… (342)

三、捭阖智谋

捭阖之术…………… (345)

反应之术…………… (346)

内撻之术…………… (348)

抵牾之术…………… (349)

飞箝之术…………… (350)

忤合之术…………… (352)

揣情之术…………… (353)

摩顺之术…………… (354)

权衡之术…………… (356)

决断之术…………… (357)

统御卷

导语…………… (359)

一、同欲智谋

上下同欲…………… (362)

分而治之…………… (340)

礼贤下士·····	(365)
闻过则喜·····	(366)
桃李不言·····	(367)
集思广益·····	(369)
兼容并蓄·····	(370)
群策群力·····	(371)
同舟共济·····	(373)
身先士卒·····	(374)
取信于民·····	(375)
潜移默化·····	(377)
一诺千金·····	(378)

二、任人智谋

善当伯乐·····	(380)
千金买骨·····	(381)
水清无鱼·····	(382)
任人不疑·····	(383)
用其所长·····	(384)
激将之法·····	(385)
一鸣惊人·····	(387)
钓有三权·····	(388)
察奸有术·····	(389)
置之死地·····	(391)

三、用权智谋

宽猛相济·····	(393)
因利制权·····	(394)
大权集中·····	(395)
小权分散·····	(397)
削枝弱干·····	(398)
考验得当·····	(437)

三令五申·····	(401)
以桃杀士·····	(402)

四、奖惩智谋

恩威并施·····	(405)
赏罚严明·····	(406)
诛大赏小·····	(407)
赏不逾时·····	(408)
罚不迁列·····	(409)
杀一儆百·····	(410)
大义灭亲·····	(412)
乱者必斩·····	(413)

生活卷

导语·····	(415)
---------	-------

一、恋爱智谋

多写情书·····	(418)
曲线说媒·····	(419)
大胆求爱·····	(421)
主动求爱·····	(422)
不可强求·····	(423)
好事多磨·····	(424)
循序渐近·····	(426)
当机立断·····	(427)
谨言慎行·····	(429)
电脑征婚·····	(430)
礼要适中·····	(431)
扬长避短·····	(433)
不攀不比·····	(434)
感情投资·····	(435)
善于调适·····	(475)

婚前预测·····	(438)
自荐恋爱·····	(440)
切忌多角·····	(441)
性格互补·····	(442)
适合最好·····	(444)
切莫眼花·····	(445)
调整焦距·····	(447)

二、家庭智谋

无声语言·····	(449)
体贴照顾·····	(450)
互敬互谅·····	(451)
理解信任·····	(452)
小恩小惠·····	(454)
回忆蜜月·····	(455)
甘为人梯·····	(457)
豁达大度·····	(458)
潜移默化·····	(459)
协调情趣·····	(460)
制造情趣·····	(462)
感情翻新·····	(463)
性感满足·····	(464)
莫恋旧情·····	(466)
求同存异·····	(467)
和平分手·····	(469)
爱情公约·····	(470)
供助缓冲·····	(471)
因势利导·····	(473)
忠贞如一·····	(474)
贼喊捉贼·····	(511)

善于克制·····	(477)
避免外遇·····	(478)
婚后恋爱·····	(479)
黄昏恋爱·····	(481)
不计前嫌·····	(482)

三、处世智谋

平等相待·····	(484)
谦让谅解·····	(485)
清白处世·····	(486)
以退为进·····	(488)
自我选择·····	(489)
穷当益工·····	(490)
询人所长·····	(491)
雅量容人·····	(492)
不屑毁誉·····	(493)
利用缺陷·····	(495)
泄愤忍怒·····	(496)
戏言化难·····	(497)

诡计卷

导语·····	(499)
---------	-------

一、掩己诡计

借助鬼神·····	(502)
朝三暮四·····	(503)
狐假虎威·····	(504)
指鹿为马·····	(506)
口蜜腹剑·····	(507)
两面三刀·····	(508)
装腔作势·····	(510)

三、退守诡计

八面玲珑·····	(512)	替罪羊术·····	(549)
假传圣旨·····	(514)	使敌自溃·····	(550)
一唱一和·····	(515)	假装下野·····	(552)
移花接木·····	(517)	蒙混过关·····	(554)
二、害人诡计		混水摸鱼·····	(555)
反客为主·····	(519)	过河拆桥·····	(557)
以假乱真·····	(520)	杀回马枪·····	(558)
三人成虎·····	(521)	狡兔三窟·····	(559)
偷梁换柱·····	(523)	瞒天过海·····	(560)
上下其手·····	(524)	金蝉脱壳·····	(561)
借刀杀人·····	(525)	换装假死·····	(562)
小题大作·····	(527)	改换门庭·····	(563)
嫁祸于人·····	(528)	逃之夭夭·····	(564)
暗箭伤人·····	(529)	附属卷	
指桑骂槐·····	(531)	导语·····	(567)
莫须有罪·····	(532)	一、综合类谋略著作选	
文字狱计·····	(533)	帝国智囊团·····	(570)
添油加醋·····	(534)	世界伟人成功秘诀	
借题发挥·····	(536)	之分析·····	(570)
上楼抽梯·····	(537)	三十六计·····	(571)
含沙射影·····	(538)	美国重要思想库··	(571)
落井下石·····	(539)	世界著名思想库··	(571)
请君入瓮·····	(541)	历代名臣奇谋	
趁火打劫·····	(542)	妙计·····	(572)
疲于奔命·····	(543)	说三国话权谋····	(572)
助桀为虐·····	(545)	君王论·····	(573)
引狼入室·····	(546)	说东周话权谋····	(573)
鸿门之宴·····	(547)	奇谋妙计·····	(574)
运筹术·····	(574)	白话太白阴经····	(584)

智谋大全·····	(574)
智谋学·····	(575)
古今中外智星之光·····	(575)
二十八个谋略家···	(576)
谋略论·····	(576)
韬略大全·····	(577)
谋略库·····	(577)
实用方法辞典·····	(578)
权术论·····	(578)
古今韬略三十六计及续编·····	(579)
智谋·····	(579)
中国兵书通览·····	(579)
西方谋略家格言录·····	(580)
中国谋略家箴言录·····	(580)
帝王治国策·····	(580)
妙计千条·····	(581)
中国哲人的智慧···	(581)
中国人的谋略·····	(581)
厚黑学·····	(582)
人类谋略宝库·····	(582)
实用谋略学辞典···	(583)
鬼谷子谋略·····	(583)
王霸奇术长短经···	(583)
郁离子泽注·····	(583)
政坛首脑治国	

中国计谋哲学	
108计·····	(584)
不败的最高境界···	(584)
乾坤大略·····	(585)
帝王智谋全书·····	(585)
世界谋略家全书···	(585)
谋略心理·····	(586)
二、政治类谋略著作选	
共产党宣言·····	(587)
怎么办·····	(587)
社会民主党在民主革命中的两种策略·····	(588)
社会主义·····	(589)
论反对日本帝国主义的策略·····	(589)
反对日本进攻的方针、办法和前途···	(589)
目前抗日统一战线中的策略问题·····	(590)
战略投降·····	(590)
1999：不战而胜···	(591)
美苏争霸战略问题·····	(591)
大战略·····	(592)
运筹帷幄·····	(593)
美国世界战略·····	(593)
政坛超人登极权术·····	(594)
战争论·····	(603)

韬略…………… (594)	中国革命战争的战
幕僚——中国命运的实际	略问题…………… (603)
操纵者…………… (594)	抗日游击战争的
三、经济类谋略著作选	战略问题…………… (603)
现代企业经营的“谋”	论持久战…………… (604)
与“计”…………… (596)	战争和战略问题… (604)
经商三十六忌…………… (596)	核时代的美国战略 (605)
中小企业新产品开	孙膑兵法…………… (605)
发36计…………… (596)	现代战略论…………… (606)
经营战胜策…………… (597)	明天的战略…………… (606)
致胜之道…………… (597)	尉缭子注译…………… (606)
经理常犯哪些致命	军事战略…………… (606)
错误? ……………… (598)	战争艺术 …………… (607)
兵战与商战…………… (598)	孙子兵法新注…………… (607)
企业经营谋略古今	战略论…………… (607)
中外…………… (598)	中国古代兵法…………… (608)
经营诀窍…………… (599)	兵家权谋…………… (608)
现代企业经	李卫公问对校注… (609)
营战略…………… (599)	八十年代战
市场销售战…………… (599)	略威慑…………… (609)
商战36计…………… (599)	美国军事战略…………… (609)
推销策略与技巧… (600)	战与谋…………… (610)
经营三十六计…………… (600)	积极防御战
谋略与技巧…………… (601)	略浅说…………… (610)
奇谋妙计兴业录… (601)	谋略制敌的故事… (610)
孙子赚钱兵法…………… (601)	军事战略…………… (611)
商界攻防谋术…………… (602)	战略思想新趋向… (611)
四、军事类谋略著作选	百战奇略注译…………… (612)
军事辩证法与谋略	管理的智慧

- 战法…………… (612)
 军事谋略学…………… (612)
 威慑战略…………… (613)
 战略家奇谋妙略… (613)
 军事谋略丛书…… (614)
 毛泽东的军
 事艺术…………… (614)
 古今大计谋…………… (614)
 军事谋略辞典…… (615)
 白话实战兵
 经百篇…………… (615)
 毛泽东的军事谋略——
 制胜之道…………… (615)
- 五、外交类谋略著作选**
- 斗智…………… (616)
 秘密使命…………… (616)
 中央情报局与情报
 崇拜…………… (617)
 舒伦堡回忆录…… (617)
 情报术…………… (618)
 苏德间谍战…………… (618)
 摩沙迪——以色列
 特工内幕…………… (619)
 兵不厌诈…………… (619)
 权谋术…………… (620)
 谈判的艺术…………… (620)
 经济谈判的诀窍… (620)
- 六、统御类谋略著作选**
- 人人都能成功…… (632)
- 与艺术…………… (622)
 解决问题的艺术… (622)
 成功之路——美国最佳
 管理企业的经验… (623)
 领导科学概论…… (623)
 企业家领导艺术… (624)
 领导的艺术…………… (624)
 领导战略论…………… (624)
 中国古代领
 导艺术…………… (625)
 超级管理者…………… (625)
 管理成功的诀窍… (625)
 激励秘诀…………… (626)
 怎样提高领
 导艺术…………… (627)
 管理方略论…………… (627)
 领导效能新论…… (627)
 管理他人的艺术… (628)
 毛泽东的领
 导艺术…………… (628)
 帝王学中的管理
 韬略…………… (629)
- 七、生活类谋略著作选**
- 现代人生宝典…… (630)
 人性的弱点…………… (630)
 志在成功…………… (631)
 反败为胜…………… (631)
 天才和杰出成就… (632)
 无敌雄辩术…………… (639)

成功十法则·····	(633)
面试成功的艺术·····	(633)
学习术·····	(634)
人心破译术——透视人	
心101条法则·····	(634)
社交秘招·····	(634)
60秒求职战略·····	(635)
竞争术·····	(635)
批评的艺术·····	(635)
成功创业72绝招·····	(636)
公关术·····	(636)
菜根谭·····	(636)
处世奇术——赢得友谊	
和影响力·····	(636)
处世奇术——是四十	
岁前成功·····	(637)
处世奇术——纵横交	
涉的秘诀·····	(637)
东方谈判谋略·····	(638)
处世奇术——使你更	
有魅力·····	(638)

现代人的绝招·····	(639)
治家奇术大全·····	(639)
《孙子》与人生·····	(639)
成功韬略五百例·····	(640)
攻心斗智不战	
而胜·····	(640)
强者的处世术·····	(640)
经世奇略·····	(641)
白话忍经·····	(641)
反菜根谭·····	(641)
八、诡计类谋略著作选	
欺骗与反欺骗·····	(643)
骗术大观·····	(643)
现代人的诡计·····	(643)
诡辩术·····	(644)
猜心术·····	(644)
用计与防计·····	(645)
世界阴谋家·····	(645)
中国阴谋家·····	(646)
中外诡谋全书·····	(646)
后记	