

漫画中国智谋全书

# 智谋学

编文：张凯玲 绘图：艾晓临



## 前 言

智谋学是什么？

智谋学是研究人们对事物的认识、辨析、判断和处理的能力的学问。也是一门实践性很强的学问。

几千年来，我们的祖先在实践中运用智慧与谋略，经过应用、总结、发展，使智谋学在中国变得日趋完善了，并几乎渗透到了人们生活中的各个领域。谁不希望自己具有料事如神、谋必制胜、“运筹于帷幄之中，决胜于千里之外”的本领呢？人类正是在不断与大自然的斗争中和社会变革实践中推动了智谋学的研究和发展。

近年来，日本、南朝鲜和东南亚各国都已掀起中国古典智慧热，研讨古为今用的智谋学书籍层出不穷。这就说明在现时这个急速多变的社会环境，比以往任何时代更需要运用智谋以定胜负。

本书用典颇多，许多是人们熟知的，本人阅历有限，用典难免出错，望高人不吝指正。谢谢。

张凯玲

一九九二年二月三十日

## 目 录

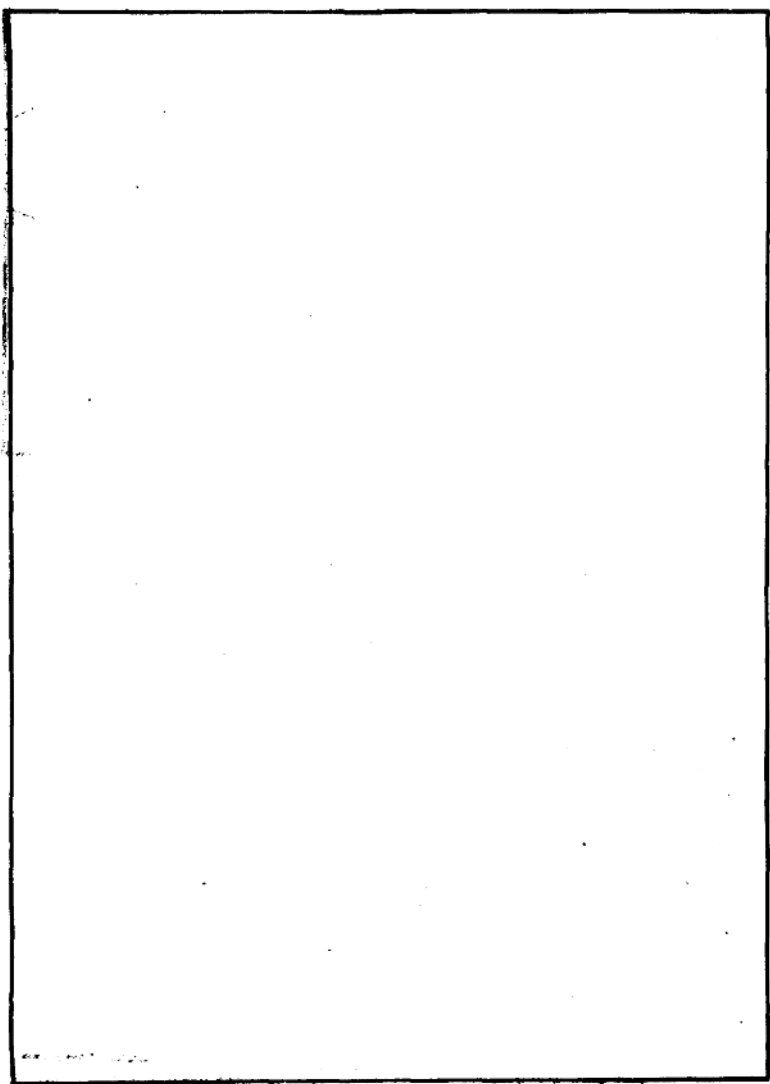
<b>胜:胜易胜者</b> .....	( 1 )
常胜不败的秘诀 .....	( 3 )
聪明人量力而行 .....	( 4 )
以智克愚者胜 .....	( 7 )
<b>智:智在于治大</b> .....	( 9 )
大小之辨 .....	( 11 )
凡事都要从大处着眼 .....	( 15 )
人无远虑 必有近忧 .....	( 19 )
不做视野狭小的专家 .....	( 22 )
<b>行:讷于言而敏于行</b> .....	( 25 )
智者行而不言 .....	( 27 )
再好的主意也要人去实行 .....	( 31 )
圣人务实务而不羨虚言 .....	( 34 )

<b>愚：聪明睿智以愚为守</b> .....	( 37 )
聪明之人多胆怯 .....	( 39 )
聪明总被聪明误 .....	( 42 )
临事而惧 好谋而成 .....	( 45 )
<b>慎：慎在于畏小</b> .....	( 47 )
消患于未然 .....	( 49 )
圣人见微智著 .....	( 52 )
小病易治 大病难除 .....	( 55 )
思危所以求安 .....	( 60 )
<b>忍：小不忍乱大谋</b> .....	( 63 )
莫与无聊之人争闲气 .....	( 65 )
忍一时之气 免百日之忧 .....	( 68 )
忍是权宜之计 .....	( 71 )
<b>毒：不毒不是大丈夫</b> .....	( 77 )
消灭前进路上的一切障碍 .....	( 79 )
半途而废常是灾祸的根源 .....	( 85 )
斩草要除根 .....	( 88 )
<b>处：知非不处</b> .....	( 93 )
慎重选择自己的立足之地 .....	( 95 )
不要跟错了人 .....	( 98 )
知非勿处 当机立断 .....	( 100 )
<b>信：人无信不立</b> .....	( 103 )
不可失信于民 .....	( 105 )

立信需要耍花招·····	(108)
信用是做给旁人瞧的·····	(111)
不要在高兴时有求必应·····	(116)
也有不必守信的时候·····	(120)
<b>时：惠在于因时</b> ·····	(123)
因时而动 见机而行·····	(125)
时难得而易失·····	(127)
机不可失 时不再来·····	(130)
时来莫放过 机去莫强求·····	(135)
<b>韬：韬光养晦</b> ·····	(139)
有用无用要分清·····	(141)
有用的害处·····	(144)
自夸精明 等于无知·····	(148)
心事宜明 才华须韫·····	(151)
聪明不可外露·····	(155)
“愚蠢”的好处·····	(159)
<b>醉：天醉人亦醉</b> ·····	(161)
狂是不狂 不狂是狂·····	(163)
举世皆浊 不可独清·····	(167)
世人皆醉 不可独醒·····	(171)

胜：胜易胜者





# 常胜不败的 秘诀



有一个人去向一位打架  
高手请教：

您有什么常胜不  
败的秘诀？

常胜不败的道理  
其实很简单……



那就是只捡比你弱小的  
对手打，就能常胜不败。  
就象……



所谓善于作战的人，即不  
会有机智的声誉，也不会  
有英勇的战功。这是因为  
他所获得的胜利是必然  
的。其所以是必然的，是  
因为他所取得的胜利，都  
是战胜那些已经陷于必败  
境地的敌人。





聪明人

量力而行



凡是官吏能胜任本身职位的，事情自然是处理得非常出色。

刘向说：



事情处理好，当然使国家获得利益，而自己也会得到赏赐。

我看清楚了，你干得不错，值得夸你几句。

这是今年的工作总结。



怎么光是精神  
鼓励，难道就  
不给点物质上  
的……



我给你提上两级  
工资怎么样？



不能胜任本身职位  
的，事情必然会搞  
得乱七八糟。



事情搞糟了，国家受损害，个人也得受到处罚。

你这家伙，刚开始搞承包的时候，对我吹得天花乱坠，可现在却搞得一塌糊涂。你要为你造成的损失受到惩罚！



事情虽然没有干好，但我这种敢说敢干的精神还是十分可佳的吧？

气死我了，把他给我押下去！

世上有许多人不自量力，偏要去干那些超出自己能力以外的事情，其病根在于利欲熏心。他们不懂得：人的地位是要与能力划等号的，如不相等，虽或得逞于一时，但终将落个身败名裂的下场。



# 以智克愚者胜



诸葛亮说：

看招！

用聪明战胜愚蠢，是顺理成章，很容易办到的事情。

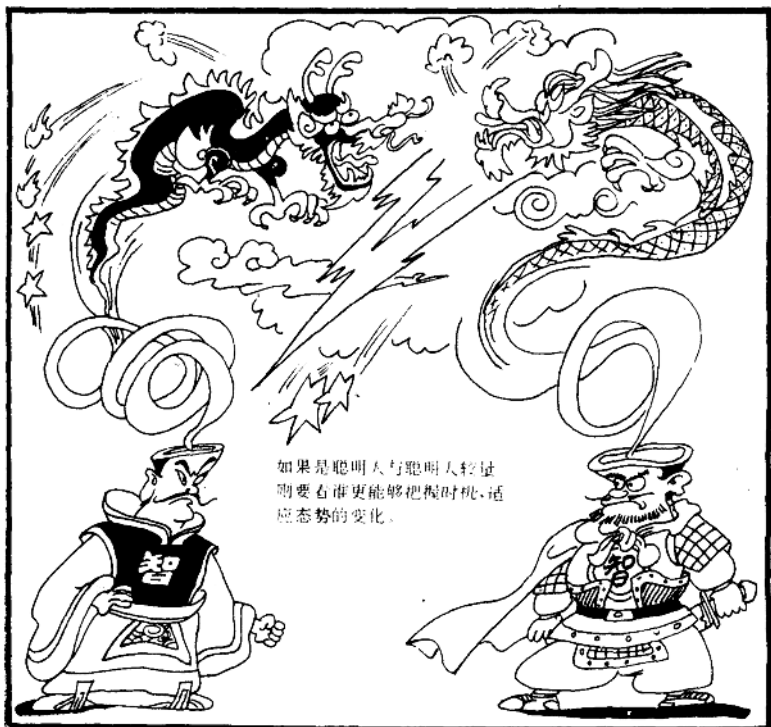


企图用愚笨战胜聪明，是违背道理，不可能办到的事情。

看招！

哈哈，满脑袋的愚货。



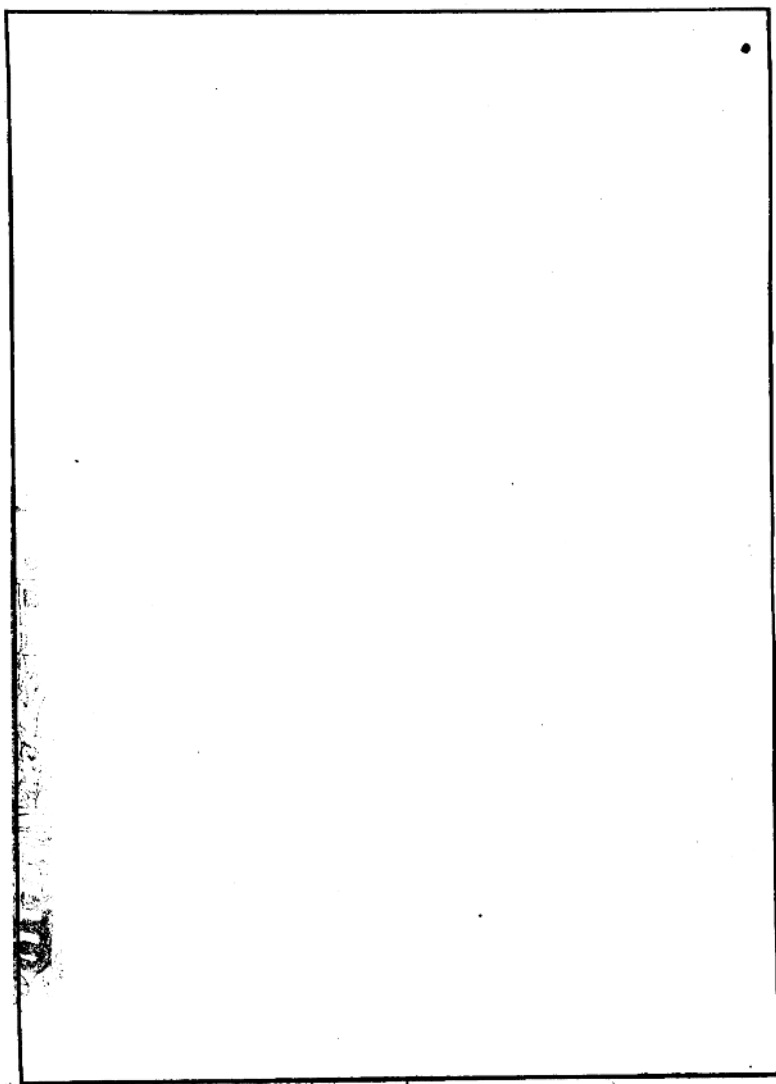


遇到多智的敌人就不要用智去与他争斗。遇到多勇的对手就不要和他拼勇力,这才能叫真正的大智大勇。



智：智在于治大





# 大小之辨





