

自贡市地方志丛书之二十五

# 自贡市乡镇企业志

自贡市乡镇企业管理局 编



四川人民出版社

自贡市地方志丛书之二十五

# 自贡市乡镇企业志

自贡市乡镇企业管理局编

四川人民出版社  
自贡盐业出版编辑室

1994.10

(川)新登字第001号

责任编辑：杨干  
封面设计：陈德荣  
技术设计：车半李

**自贡市乡镇企业志**  
自贡市乡镇企业管理局编

四川人民出版社出版（成都盐道街3号）  
自贡盐业出版编辑室编辑（自贡市完全巷70号）  
自贡新华印刷厂印刷

开本787×1092mm 1/16 印张20.5 插页4 字数320千  
1994年10月第1版 1994年10月第1次印刷  
ISBN7-220-02531-9/K·346 印数：1—2000册

定价：35.00元

## 《自贡市乡镇企业志》领导小组成员

组 长：陈富华

成 员：杨衍峰 罗福华 谢东河 谢发先

## 《自贡市乡镇企业志》编纂成员

2644/14

主 编：杨衍峰

资料员：杨衍峰 周铁侠 陈述文 单希惠 崔润华 李彭红  
窦金征 刘文俊

## 《自贡市乡镇企业志》审查修改小组成员

待

程一爽 高桂友 罗恬楚 王福元 舒先成 陈富华 杨衍峰  
尤林高 徐科华

## 序

历时六年，我市第一部乡镇企业志问世。

编纂乡镇企业志在修志史上是“前无古人，后有来者”。这部30余万字的志，凝聚着主编和全体编辑人员的汗水和心血。在此，谨代表全市乡镇企业战线上的20余万职工向编纂人员表示深深的敬意。

我市乡镇企业的历史虽然只有短短的十多年，追根溯源也不过是近代史上的事，在人类历史的长河中可谓“弹指一挥间”，但在短暂的历程中，确有很多有价值的事情可供载入史册。这部志较为详尽和准确地记载了我市乡镇企业诞生、成长、壮大的历史。读过这部志后，您一定会从中得到启迪。

程一爽

一九九三年四月

## 凡例

一、本志以马列主义、毛泽东思想为指导，按照辩证唯物主义和历史唯物主义的原理和方法，刻意求实，力争全面地科学地记述自贡市乡镇企业兴衰起伏的发展史，以期起到存史、资政、育人的作用。

二、本志上限不限，下限于1986年，个别章节作后延；重点记述中共中央十一届三中全会后自贡市乡镇企业发展的历史。

三、本志按事物属性分类，横排门类，纵陈史实。

四、本志使用的史料，均经查证核实；数据一般采用统计数字。

五、本志的称谓，第一次出现时用全称，再次出现时用简称。

六、本志历史纪年，一般采用公元纪年；采用旧纪年时，夹注公元纪年。

七、本志数字用法，以国家语言文字工作委员会等七部门《关于出版物上数字用法的试行规定》为准。

八、本志使用语体文、记述体；语言文字以1986年国家语言文字工作委员会重新颁布的《简化字总表》为准。

九、本志记述中的“解放前”、“解放后”，是指1949年12月5日自贡市解放之前或之后。

# 目 录

概 述 .....	( 1 )
大事记 .....	( 25 )
<b>第一章 机 构</b>	
第一节 市级.....	( 63 )
第二节 县级.....	( 77 )
第三节 基层.....	( 79 )
<b>第二章 职 工</b>	
第一节 队伍.....	( 83 )
第二节 分配.....	( 86 )
第三节 培训.....	( 87 )
<b>第三章 结 构</b>	
第一节 区域结构.....	( 93 )
第二节 企业结构.....	( 118 )
第三节 投资结构.....	( 133 )
<b>第四章 生 产</b>	
第一节 工业企业.....	( 147 )
第二节 建筑企业.....	( 176 )
第三节 交通运输企业.....	( 180 )
第四节 农业企业.....	( 181 )

第五节 其它企业 ..... (183)

## 第五章 管理

第一节 计划管理	(191)
第二节 生产管理	(196)
第三节 质量管理	(198)
第四节 财务管理	(207)
第五节 安全管理	(213)
第六节 劳动管理	(215)
第七节 设备管理	(216)
第八节 物资管理	(217)
第九节 成品管理	(218)
第十节 环境保护	(219)

## 第六章 协作

第一节 厂社挂钩	(223)
第二节 横向联合	(229)
第三节 企业集团	(232)

## 第七章 扶持

第一节 财政	(235)
第二节 信贷	(240)
第三节 税收	(242)
第四节 物资	(245)
第五节 物价	(246)
第六节 工商行政	(247)
第七节 流通	(249)
第八节 星火计划	(250)

## 第八章 企 业

第一节 布局	(254)
--------	-------

---

第二节 简介.....	( 259 )
附 录 .....	( 303 )
修志始末 .....	( 318 )

---

## 概 述

---



乡镇企业是我国农村经济的重要组成部分，它曾有农村产业、作坊、农村五匠、农村五小工业、社队企业、乡村企业等称谓，1984年，全国统一使用乡镇企业的称谓。乡镇企业，即社（乡）队（村）举办的企业、部分社员联营的合作企业、其他形式的合作工业和个体企业。乡镇企业在其成长壮大的发展过程中，逐渐积累起一套自我积累的发展机制，市场调节的经营机制，优胜劣汰的竞争机制，多劳多得的分配机制，优化组合的劳动机制和自负盈亏的风险机制。乡镇企业业务种类多，经营形式不一，具有经营灵活，容易适应市场变化的特点。它为克服我国耕地有限、劳动力过多、资金短缺的困难，为建立新的城乡关系，为农村脱贫致富和推进农村城市化的进程，找到了一条有效的途径，具有重要的政治、经济意义和强大的生命力。

## (一)

“农民种田”，长期以来视为“天经地义”，越雷池半步即为“不务正业”。中国的农民长期被禁锢在土地上。故，乡镇企业的孕育是自发的、长期的，却又是痛苦的。自贡市农村在古时亦有“企业”。蜀郡安南为侯国，荣县地处安南腹地，土陶技术从邛崃、彭县传入，在来牟、观山、于佳一带建窑生产。三国时诸葛亮引兵南征，曾在荣隐山一带冶铁造兵器，设窑烧碗、钵、盆以供使用。1785年，一姓蒋者在荣县双古乡郝家桥兴办坡坡窑，不久由杨正朝办了顺河窑、中心窑共10个，最大者年产30万全（全：民间计量单位，无确切量度，主要依据是容积、重量和工艺复杂程度，以工艺复杂程度为主），最小者年产3万全，有工人30名，人力锯，烧木料，兰靛脚子为釉。清朝，富顺县赵化之丝颇负盛名，品位仅次嘉定。

1840年鸦片战争后，荣县陆续兴办了数十个土陶厂，到解放前夕，全县有陶器39户，其中有1855年办的铁厂乡和尚滩土陶厂、1877年办的人和乡协华土陶厂、1896年办的保华乡工协土陶厂、已有100多年历史的铁厂乡顺山土陶厂、1930年办的铁厂乡土陶厂等等，使荣县成为负有盛名的“陶瓷之乡”。1935年全县有木工1326人、泥工1022人、铁工335人；到1938年，全县手工业有纺织、窑器、木器，特产有兰靛；1941年，县西北各地产兰靛约

25吨、总值178850元，县西北和西南各地产煤32.4万吨、总值453600元，县西北各地产铁2700吨、总值432000元，产盐约9663吨，有手工业181家。

富顺县从1903年起有皮箱生产，1936年有皮鞋生产，1945年有制革业，分散在城关、牛佛、怀德等集镇。“新县制”时，煤的产量达到10万吨。

1943年，荣县奉四川省政府粮政厅1942年6月关于《乡镇造产办法的训令》，开始了“乡镇造产”筹备工作，是年12月制订了《四川省荣县乡镇造产分年计划大纲》。大纲确定的造产项目中，手工业包括梳棉、纺棉、织布、缝纫、印刷、铅印、木刻、酿造、榨油等；工业包括采矿、陶业、瓷器、砖瓦、烧石灰、水车、水碾等。据四川省政府1943年10月洽商中国农民银行签订的1943年度乡镇造产放款总额为400万元的协议书，和以荣县、华阳、彭县、威远、巴县、江北、江安、大竹、南充、三台等10县为本年度造产放款试办区域的决定，荣县政府同中国农民银行荣县分理处签订了次年放款额定国币40万元的合同。1945年，荣县就乡镇造产进行了总结评比。全县乡镇造产发展工业18个，有碾米、纺织、砖瓦等，收入24.6万元，旭阳镇、成佳镇、来牟乡获甲等，富东乡、富南乡、富北乡、望佳乡获乙等，章佳乡、高山乡获丙等，34个乡镇为丁等，11个乡镇不及格。成绩在50分以下的记过一次（9个乡），金花乡、东兴乡成绩最差，不到20分，乡长免职。其余不及格者诫申。次年，工业发展到20个厂，收入26.3万元。

1942年，第一次全省县况选样调查，自贡市所辖10个乡镇，有手工业419家，工人1110人，资本最大者为20万元、最小者200元，计有铁业、铜匠、锡匠、木货业、缝纫业、织袜业、灰厂、砖瓦厂、机房、理发、鞋匠、木匠、轧棉、炬炉铁业、镔铁业、卷烟业、麻巴业、织席业、织丝业、染房、纸火、织布、制纸炮、骨钮毛刷业、竹勘子手工业、藤具业等26个行业。

全国抗日战争胜利后，自贡市农村工副业亦有所发展。荣县的纺织、木器、土陶、弹轧花、帽鞋和粮食加工等6个行业，同抗日战争前相比，企业数增长14.78%，企业人数增长25.46%，企业资金增长16.14%。但是，国民党发动全面内战，生产力下降。到解放前夕，荣县上述6个行业同抗日战争胜利后相比，虽企业数增长6.06%，但企业人数下降了8.55%，企业

荣县手工业在抗战前后和解放初的变化统计表

项 目 行 业	时 间	企 业 数 (户)	人 数 (人)	资 金 (万 元*)		备 注
				合 计	其 中：农 村	
纺 织 业	抗 战 前	1254	658	37620	占50%	设备：纺纱车1100部 织布机134架 窄布机2345架
	抗 战 后	1418	869	42500	占54%	
	解 放 初	1546	915	28650	占40%	
木 器 业	抗 战 前	45	138	30000	占40%	
	抗 战 后	65	150	40000	占40%	
	解 放 初	38	110	20000	占40%	
土 陶 业	抗 战 前	60	250	9000	占30%	包括陶厂、石灰窑 硝灶、砖瓦窑等
	抗 战 后	65	300	8000	占30%	
	解 放 初	75	290	10952	占30%	
弹 轧 花 业	抗 战 前	40	120	200	占10%	弹机25部 轧车30部 弹机35部 轧车30部 弹机54部 轧车40部
	抗 战 后	70	210	600	占10%	
	解 放 初	92	224	38.8	占10%	
帽 鞋 业	抗 战 前	28	100	15000	占40%	缝纫机10部 缝纫机11部 缝纫机12部
	抗 战 后	28	100	10000	占40%	
	解 放 初	25	82	2500	占40%	
粮 食 加 工 业	抗 战 前	55	160	1650	占60%	
	抗 战 后	55	160	1650	占60%	
	解 放 初	28	100	2000	占60%	
以上六 业 合 计	抗 战 前	1482	1426	88470		
	抗 战 后	1701	1789	102750		
	解 放 初	1804	1636	64140.8		
金 属 制 品 业	抗 战 前	62	125	565	4户	设备：铁炉58座 铮锣58个 熔炉8座
	抗 战 后	62	125	565	4户	
	解 放 初					
酿 酒 业	抗 战 前	42	210	12600**	20户	
	抗 战 后	46	233	2980***	20户	
	解 放 初	42	210	22881	20户	

说明：\*——当时的1万元相当于现在的人民币1元（已折算成解放初的货币）

\*\*——货币为银毫

\*\*\*——货币为法币

资金下降了37.58%。1950年，全市农民兼营的手工业产值仅94.1万元。素有“陶瓷之乡”的荣县，陶器生产企业只有3家，全县的原煤产量也仅2万吨。

## (二)

解放后，对生产力进行了摸底调查。1950年，荣县有煤矿53家，其中不合格者26家，资金29318元；洗染32家，其中染房4家、煮青布3家、漂房2家、踩房2家、染织1家，资金5040元，最大资本200元，最小资本30元；木器41户，资金3327元，其中做纺纱机13户；棉织业中织土布的452户，资金11081元，有纺机1211部，其中登记的711部；织袜18户，资金1392元；土陶业51户，其中陶器厂12家、土硝厂12家、砖瓦厂9家、石灰窑18家，资金10889元；制农具的铁炉58家，资金1800元；竹器18家，资金239元；工人投资合办的锅铧社1个，资金576元，农村锅铧厂7家。富顺县有木材加工业134户，193人，产值（按1957年不变价，下同）9.4万元；金属制品业529户，995人，产值25.9万元；陶瓷业16户，26人，产值0.4万元；棉纺织业1709户，2935人，产值122.6万元；皮革及皮革制品业12户，17人，产值1万元；针织业26户，63人，产值3.4万元；造纸业74户，367人，产值4.1万元，合计2500户，4596人，产值162.6万元。自贡市市区农民兼营的副业产值为68.28万元，其中手工业20.5万元，交通运输业0.77万元，建筑业41.51万元，农民兼营的商品性手工业5.5万元。1951年6月的调查，市区手工业共28个行业，2952户企业，6408人，是年1—6月产值58.27万元。

自贡解放后到1957年，乡镇企业经历了一个低水平的、比较平稳、缓慢和时有起伏的发展过程。我国的社会主义建设是在百孔千疮、“一穷二白”的基础上开始的，人民生活水平低下。“一化三改造”（即社会主义工业化，对农业、手工业和资本主义工商业的社会主义改造）的实施中有急于求成的做法，农村工副业生产逐步改造为手工业合作社（组），有的转为国营企业，如荣县铁厂乡的顺山窑在1958年过渡为国营企业（现荣县五四陶厂）。因此，乡镇企业在低水平上的发展和起伏，还包含着所有制过渡的原因，而

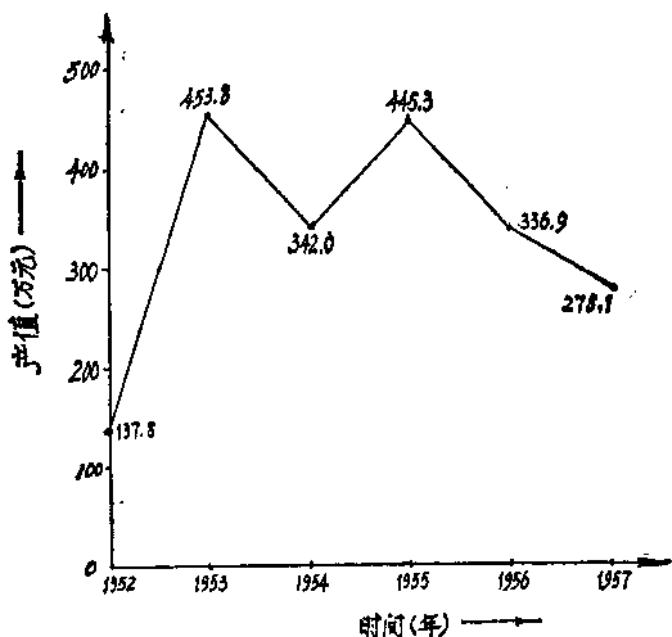
1952年—1957年自贡市农村工副业生产统计表

(按1957年不变价计算)

单位：万元

地区 年 度	荣 县	富 順 县	市 郊	合 计	备 注
1952	35.7	28	74.1	137.8	
1953	330.6	30	85.2	453.8	
1954	218.2	34	89.8	342.0	
1955	306.7	36	102.6	445.3	
1956	165.9	35	136.0	336.9	
1957	95.3	36	146.8	278.1	

自贡市乡镇企业1952—1957年发展曲线图



不是社会生产力的下降。

1958年，全国在“全党大办”、“全民大办”的口号下，农村也开始了发展以“大办钢铁”为主要内容的社办企业、队办企业。社队企业的称谓亦开始出现。除富顺县，全市乡镇企业产铁矿石11.29万吨、生铁0.74万吨、原煤9.13万吨、钢305.87吨、颗粒肥15.26吨、砖330万块、瓦542万片、焦炭1.22万吨、轴承1.5万套、火药55吨、土纸191吨、白酒375吨、淀粉66吨、石灰2847吨、石料1932m<sup>3</sup>。到1959年底，荣县有乡镇企业557个，从业人员

2834人，全县共投资311万元，建起了3—5m<sup>3</sup>的高炉129座。1959年全市乡镇总产值达到1597.3万元，其中，市郊570万元，荣县431万元，富顺县596.3万元。

1959年荣县主要铁厂及焦场一览表

厂名	厂址	产品	规模	
			吨/日	万吨/年
长山人民公社铁厂	双古乡	生铁	22.5	0.630
附城人民公社铁厂	墨林乡	生铁	15.0	0.420
正子人民公社铁厂	双河口	生铁	12.0	0.336
乐德人民公社铁厂	何家桥	生铁	7.5	0.210
成佳人民公社铁厂	朝天坝	生铁	6.0	0.168
龙潭人民公社铁厂	铁厂乡	生铁	4.5	0.126
墨林焦场	墨林乡	焦炭	81.0	2.700
五通坝焦场	五通坝	焦炭	218.0	7.300
保华焦场	保华乡	焦炭	65.0	2.000
牌坊石焦场	牌坊石	焦炭	100.0	3.000
音波桥焦场	音波桥	焦炭	81.0	2.700

1959年荣县乡镇企业分布统计表

地区 项目	成佳区	龙潭区	乐德区	新桥区	长山区	附城区	合计
企业个数(个)	124	19	113	138	89	74	557
企业人数(人)	446	69	421	756	348	804	2834

这种高速度，隐藏着极大的危险。1959年下半年开始的连续三年全国性的自然灾害，加剧了危险的程度，国民经济急剧下降，乡镇企业更是一落千丈。为此，中共中央对国民经济采取了“调整、巩固、充实、提高”的“八字方针”。调整中，乡镇企业首当其冲。1963年5月2日，富顺县人民委员会就彻底完成手工业所有制调整的工作中，规定区（不包括城关镇）、公社（包括区辖镇）一律不办工业；现有区、公社（镇）企业（包括不属县民政科直接负责盈亏的福利事业和不包括1956年前的公私合营企业）中，原系手工业的应转回来、调为手工业合作社；1958年后新办的，原料有来源、产品有销路的，应转为手工业合作社；部分新办的企业，目前和今后二三年内供销都有困难的，不予转化，由原主管部门坚决压掉。到1964年，荣县和富顺县的乡镇企业产值之和仅11.41万元。富顺县在1962年到1966年的5年