

全国百家乡村经济典型调查

山一村

李谊青

著

当代中国出版社



全国百家乡村经济典型调查

山 一 村

李谊青 著

当代中国出版社

1998年·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

山一村/李谊青著. -北京:当代中国出版社, 1998. 2

(中国国情丛书: 全国百家乡村经济典型调查/陈吉元
主编)

ISBN 7-80092-663-X

I. 山… I. 李… II. 农村经济-调查研究-浙江-萧山
-山一村 N. F327. 55

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 28588 号

当代中国出版社 出版发行

社址: 北京地安门西大街旌勇里 8 号 邮政编码: 100009

三河市北蔡各庄印刷厂印刷 新华书店经销

787×1092 毫米 32 开本 4. 875 印张 2 插页 105 千字

1998 年 2 月第 1 版 1998 年 2 月第 1 次印刷

定价: 10.00 元

总 序

全国百家乡村经济典型调查，是由中华人民共和国国史学会、中国社会科学院农村发展研究所、当代中国研究所共同组织的一个大型调研项目。其目的是为了更加深入、系统地了解我国国情，总结全国各地农村经济发展的典型经验。

众所周知，自中共十一届三中全会以来，我国农村经济发生了巨大而深刻的变化。从1978年至1996年，我国农村国内生产总值（即GDP）占全国GDP的比重由39.1%上升到58.3%，农村非农产业GDP占全国非农产业GDP的比重由14.9%上升到47.9%。这种变化的集中体现就是：全国各地出现了一大批产值超亿元的乡（镇）和超千万元的村。

为了真实、准确地再现中国大地上所发生的这一幕波澜壮阔的历史场面，展示“经济发展伟力的深厚根源存在于民众之中”这一朴素真理，我们以乡、村两级经济为对象，在全国各省、自治区、直辖市选取好的、较好的100个乡（镇）和村进行典型调查及实证分析，然后把调研的结果以乡（镇）、村为单位分别编辑成书。

本丛书共100种（每个实例单独成书），以1978年以来乡（镇）、村经济发展实况为主要内容，并兼及社会、文化

FFSO/02

等方面。丛书注重资料性、可读性和学术性，力求在真实、准确的基础上，做到资料翔实、描述流畅，如实反映当时、当地的特点和发展历程，以使其能留之于后世，经得起时间的考验。

丛书的具体调研工作由中国社会科学院农村发展研究所负责组织和实施，作者队伍由全国百余名专家、学者和实际工作者组成。整套丛书计划于2000年前后全部出齐，平均每年约10种。该丛书既可作为各级党政领导机关或实际工作部门制定政策和发展战略的参考依据，又可作为社会科学研究的基础资料，还可作为国情教育的基本素材，具有较高的实用价值、研究价值和保存价值。

这项调查自始至终得到了被调查地区的各级领导和有关单位的大力支持。在此，我们对关心、支持、参与这项工作的同志表示诚挚的谢意。

百家乡村经济典型调查是一项开拓性的工作，难度甚大，再加上我们水平所限、经验不足，无论在选点、调查方法和资料处理，乃至调查成果的编写、出版上，都存在着很多不足之处，对此，我们热烈欢迎广大读者匡正批评。

《中国国情丛书——全国百家乡村经济典型调查》

编辑委员会

1997年9月

责任编辑 田盛颐
封面设计 李 姮
版式设计 胡南木
责任校对 王湘麟

目 录

第一章 山一村概况	(1)
第一节 生态系统自然资源	(1)
第二节 山一村简史	(4)
第三节 生态村建设概况	(12)
第二章 农业生产	(20)
第一节 种植业	(20)
第二节 林、牧、渔	(28)
第三节 四业之间的物质关系	(35)
第三章 农业生态与环境质量评价	(37)
第一节 农田生态	(37)
第二节 节柴灶与沼气灶	(45)
第三节 生态环境质量评价	(47)
第四章 农业系统能流	(53)
第一节 太阳能	(53)
第二节 初级生产能量投入与产出	(55)
第三节 农业次级生产系统投入与产出	(62)
第五章 村办工业	(66)
第一节 村办工业发展过程	(66)
第二节 村办工业的地位与特点	(70)
第三节 两个村办工厂案例	(78)

第六章 产业结构	(84)
第一节 产业结构变化特点	(84)
第二节 各行业在各产业中的地位和作用	(86)
第三节 进一步分析调整产业结构的原因及意义	(96)
第七章 经营管理体制	(99)
第一节 家庭承包前的经营管理体制	(99)
第二节 家庭承包后的经营管理体制	(102)
第三节 经营体制的资金特点	(111)
第八章 分配与再分配	(116)
第一节 纯收入分配构成	(116)
第二节 村民纯收入	(119)
第三节 “村财政”	(125)
第九章 社会转型	(131)
第一节 消费结构	(131)
第二节 观念与风俗	(135)
第三节 社会设置	(141)
后 记	(151)

第一章 山一村概况

萧山市长河镇山一村位于钱塘江南岸，全村由 8 个自然村组成，三千多口人。这里的农民祖祖辈辈以农业为主业。在解放前，经济萧条，民间流传着“早鸡（饥），晏鹅（饿），夜鳖（瘪）”之谣形容民生艰难的状况。解放后，尤其在党的十一届三中全会之后，民心振奋，经济竞上，探索治穷致富的途径，提高了村民生活水平。特别在建设生态村方面，该村取得了较好的成绩，1988 年被联合国环境规划署评为“全球 500 佳”之一。

第一节 生态系统自然资源

一、农业气象资源

这里属于亚热带季风区，气候温暖湿润，光照充足，雨量充沛，全年四季分明，冬少严寒，夏较炎热。年平均温度 16.1°C ，全年 $\geq 10^{\circ}\text{C}$ 的有效积温为 5149°C 。年降雨量 1358 毫米，年雨日 166 天。年平均相对湿度为 80%。年日照时数为 1703 小时，无霜期约 220 天左右。光温同步，雨热基本同季，为山一村生态农业良性循环提供了较好的气候条件。

由于季风气候的不稳定性，光、热、水、风等气象因子

年际变化较大，气象灾害时有发生。如春季的倒春寒，连续阴雨；秋季的低温冷害；夏季的洪涝和干旱，大风等农业气象灾害。

二、水资源丰富

山一村地表水资源为 150.38 万立方米，地下水资源可利用量为 10.56 万立方米，两项合计为 160.94 万立方米；小砾山钱塘江引水工程的年过境水量为 653.12 万立方米。

需水情况。据 1994 年计算：第一，农业需水量按各项农作物用水定额计，年需水总量大约为 121.53 万立方米。第二，村办工业年用水量约为 24.4 万立方米。第三，村民生活年用水量约为 5.8 万立方米。第四，畜禽年用水量约为 1.42 万立方米。四项合计需水量约为 153.15 万立方米。水资源供给总量大于需求总量，满足山一村生产、生活用水的需求。

三、土地资源

土地类型分为平川、丘陵山地、水域，面积比例约为 5：4：1。土地总面积为 254.03 公顷。其中耕地面积为 112.67 公顷，占总面积 44.35%；园地面积 34.02 公顷，占 13.4%；山地面积 43.43 公顷，占 17.1%；水域面积 28.9 公顷，占 11.38%；厂房、居民点面积 29.87 公顷，占 11.76%；道路面积 3.71 公顷，占 1.45%。

农田土壤主要是以海相沉积的土壤为主，具有土层深厚、质地适中、略带粘性、肥力良好的优点，农田土壤为水稻土（小粉泥土），因长期耕种，熟化程度高，有利于农作物生长发育。据浙江省环保所 1984 年以来连续 5 年取样分析，土壤有机质含量平均 3.34%，全氮含量为 0.188%，属于较高水平。而速磷、速效钾含量属于中偏低水平。但由于土壤 PH 值

为 5.78 酸性较重，造成土壤养分的效用性较差，影响土壤养分的分解与转化。

四、山地植物资源丰富

全村北依冠山、朱家山、南边山、前山、麒麟山等五个小山丘，海拔为 50—161 米，山地为黄壤。历史上冠山曾经一度是树木林立、郁郁葱葱、风景秀丽的胜地。

植被物种与特点。组成山地植被的维管束植物共 94 科，270 种，其中蕨类植物 10 科，11 种；裸子植物 3 科，7 种；被子植物有 81 科，252 种。种数最多的为禾木科、葡科、蔷薇科。其次为豆科、蓴科、杉科、壳斗科等。总体上看，群落结构较简单，层次清楚，一般可分为乔木、灌木、草本三个层次。由于人为的干扰与群落所在的地形不同，群落的次生性很强，使得群落结构不稳定，往往高低参差不齐，组成的树种局部变异较大。使群落景观表现出明显的镶嵌性状。群落可分为马尾松群落、杉木林群落、落叶、常绿阔叶林群落。这些落叶、常绿阔叶林群落以白栎、苦槠为主的阔叶林曾是优势树种，抗战前有成片数人合抱的大树，由于战争破坏与 1958 年大炼钢铁等被毁掉了。现在多为中、幼树。

经济林主要有毛竹林，分布面积较大，生长在海拔 30 米的平缓山岬处；茶叶林，在一些低山丘已形成成片茶林。杨梅林以“冠山杨梅”著称的杨梅林共有 4.68 公顷，林龄四十年以上的杨梅林年产杨梅可达 6—11 吨。除了成年林以外，这几年在疏林、马尾林中的空地上发展了成片杨梅幼林。柑桔园共有 2.1 公顷。另外还有零散的果木如桃、梨、板栗等。

第二节 山一村简史

山一村所在的地区有悠久的历史，据本镇傅家寺出土新石器时代的石箭、网坠等文物，可知此地至少大约在四千年前已有人类在这里居住，从事原始渔猎、农业等生产活动。几经苍桑，到1949年5月5日中国人民解放军浙东游击纵队金萧支队配合第三野战军解放了长河镇，建立了长河、山河、钱江、江边等乡政府。山一村八个自然村中六个属于山河乡政府管辖，两个属于长河乡管辖。从此该村发生了巨大的变化。

一、1949—1957 时期

山一村生产关系上的变化，经历了土地改革、互助组、初级社、高级社。村民要求生产关系的变革占主导地位，政府提出的方针政策与农民的要求相一致，从而引起了各方面的变化，使整个变革过程比较顺利，达到了预期的目的。但在变革过程中，也出现一些波折。

1949年9月份，乡人民政府在群众初步发动与组织起来，斗争情绪日益高涨的情况下进行减租减息活动。根据浙江省人民政府《华东新区农村减租暂行条例》规定：凡地主、旧式富农等出租的土地，从解放之日起，一律按原租额的30%减租。减租运动调动了农民的积极性，1950年比1949年粮食亩产增产约二成。农民对新政府更加信赖。1950年年底，人民政府发动农民进行土地改革，按照土改政策，没收地主70%的土地，保留30%的土地；征收富农多余的土地。把这部分土地分给了没地或少地的农民。土改后本村平均约一人一亩多耕地。实现了“耕者有其田”，废除了地主、富农的土

地所有权，产除了几千年的封建剥削制度，农民成为土地的主人。

1951—1953 年间在本镇出现买卖与典当土地，买卖青苗，放高利贷等现象。为了防止这一倾向的发展，阻止两极分化的变化趋势，乡人民政府除贷粮、贷款救济困难户等措施外，还积极引导农民在“自愿互利”的原则下，组织互助合作。1952 年，该村出现了变工组，当地也有叫“盘工组”。双方农民今天我给你做田，明天你帮我做田，一年到头进行盘工。其实就是“自愿互助，等价交换”的换工。这种盘工以互助组的形式，固定组内成员之间进行盘工，年终收入都是各个户所得。这种互助组易组合，受到农民的欢迎。另一类型的互助组是为了帮助那些缺少农具的贫困户。它与盘工组不同的地方表现在将水车、耕牛及其它农具集中起来在组内使用，组内成员之间的互助并不是“等价”的互助。这类互助组大多数由 6—7 户组成，多为亲戚与近邻，临时居多。政府为了促进互助组的发展，优先给互助组贷款、供应化肥（当时化肥很少，每亩只合 12 斤化肥）等，支持互助组生产。这一时期生产得到了较大的发展，如间作稻平均亩产是解放前的 2.5 倍。

山一村在 1954 年春搞起了初级社，到本年秋天全村共成立了 12 个初级社如下：

社 名	社 长	社 名	社 长	社 名	社 长
合兴社	章雪葵	前进社	来渭根	五星社	沈玉庆
金星社	张宝贤	红星社	沈菊庆	同心社	孔小马
社 名	社 长	社 名	社 长	社 名	社 长

胜利社 徐茂法 山中社 章璋云 红旗社 来水源
三富社 张有照 劳动社 华雪康 国庆社 孔富才

初级社实施“四定”即定工、定产、定本、定人的一套管理办法，如社员土地入股，集体耕作，秋后按股分红；耕牛及大型农具折售，分期偿还；农民的土杂肥投入集体农田，要折价付款。初级社的劳动形式是集体劳动，按定额评工记分，年终按积分取酬；分配办法即每亩稻谷在扣留 30 斤种籽，上交 80 斤稻谷（农业税），返还农户每亩 100 斤稻谷（土地分红），以及付农户折价款部分之后，剩余稻谷按工分分配。1955 年该村装上了第一台变压器，村民欢天喜地用上了照明电。

初级社发展并不是一帆风顺的，于 1955 年 3 月根据中央农村工作部“全力巩固，坚决收缩”初级社的方针。山一村在本年中期解散了 5 个初级社。

高级社的成立。根据《关于农业合作化问题》的报告精神，批判了“坚决收缩”的方针。在浙江省迅速掀起了一股办社越快越好，越大越好，越高越好的风潮，于 1956 年 4 月该村建起了胜利高级社，尽管有许多农民并不情愿入社，但都被动员入了社。第一任社长沈玉庆，副社长来渭根、陈树林、徐茂成。同时成立了党支部，第一任支部书记陈水根。高级社下属组成十七个生产组，开始实行二级核算。其做法：其一将大小农具全部折价入社并将山林等地也都归高级社所有。其二在生产管理与分配办法上除取消了土地分红外，基本延续初级社的做法。其三在耕作制度上推行了三熟制，山一村全部水田实现了双季稻。其四粮、棉、油生产计划由乡

里统一安排，其它农作物由社、组自行安排。

二、1958—1983 年时期

人民公社初期。在中共中央发布了《关于农村建立人民公社的决议》之后，于 1958 年 10 月，山河乡政府改为“政社合一”，“工农商学兵五为一体”的山河人民公社，以公社为核算单位。不久小社并大社，把浦沿、闻堰、长河、山河四个小公社并为一个大公社，这时公社下边没有大队，公社直接管小队。结果生产管理混乱一团，于 1959 年又撤消了大社，恢复了山河人民公社，山一村成立了大队。

人民公社与“大跃进”同时搞起来，在“共产风”的影响下人们的头脑发热，做出了许多不切实际情况的事情来。出现了“高指标”、“瞎指挥”、“浮夸风”，给山一大队带来了严重后果。其主要表现，一是在劳动方式上搞“行动战斗化”，出工搞“大兵团作战”。劳动组织“军事化”，按部队编制划劳动组。二是在生产上“移苗并丘，放卫星”，虚报亩产上万斤，实际上 1958 年晚稻实收量比 1950 年亩产还少 10 来斤。三是在分配上搞“八级工资”，月最高工资 8 元，最低 1 元。四是在生活上“集体化”，生产小队都建公共食堂，统一管理，大伙到食堂随便吃，后改为凭饭票吃饭。吃“大锅饭”，把家底吃光了，造成了粮食大量的浪费，饲料短缺，出现了生猪死亡严重的现象。五是大炼钢铁，毁掉了一部分山林，使生态环境恶化。

三年自然灾害时期。山一大队没有受灾。1960 年与 1961 年粮食总产量分别比 1958 年产粮高出 19%、11%。总产量分别为 647 吨，611 吨左右。村里留口粮每天每人一斤谷。口粮、留种、饲料三项合计留粮约 450 吨谷。其余粮食全部上交约

为 197—161 吨谷；是原来上交征购粮的 3.7—3.2 倍。虽然山一大队比灾区农民日子好过一些。但上交过多，使社员饿肚皮，因此社员也有吃糠咽野菜充饥的。那时国家很困难，物资奇缺，什么东西都要票，即使有钱也买不到东西。

1961 年以后，中共中央发布了一系列文件如“调整、巩固、充实、提高”的八字方针，随后又公布了《关于农村人民公社当前政策问题的紧急通知》即“十二条”，《农村人民公社工作条例》即六十条。这些文件是针对我国经济与人民公社的问题提出的，认为全公社核算不适合我国农村的情况，过渡太快不利于生产力的发展，因此应该采取逐步过渡的方式。明确提出三级所有，队为基础的人民公社经济核算管理体制。但并没有从根本上否定人民公社制度，只是从农民、集体、国家三者利益关系上进行调整，调动三个方面的积极性。同时又恢复了农村集市贸易即自由市场。这对恢复农村经济起了促进作用。山一大队重新建立和健全劳动定额管理的制度。纠正了“一平二调”的作法，取消了食堂、重新划分了自留地、归还了农户房前房后的树木，提倡发展家庭副业，1962 年下半年经济形势有了较大的起色。人均口粮由 365 斤稻谷提高到 500 斤左右，人均收入比全国农民收入水平高出约 20%。

1962 年下半年到 1966 年间，是自建成人民公社以来农业生产发展最快的历史时期。1964 年山一大队出现了亩产达千斤田块。1966 年产粮达 821 吨，比产粮较高的年份 1960 年多产 174 吨，这几年粮食增长速度平均年增率约为 4%。主要原因有三条：第一，农田投入增加。化肥供应增加，1960 年平均每亩 9.8 公斤，到了 1966 年为 30 公斤，增加了二倍多；

1966年水田灌溉全部实现了电泵灌溉；1960年该大队购买了第一台拖拉机以后，逐步提高了机械化水平。第二，大搞农田基本建设，平坡填塘，造地100多亩。由原来的1490亩耕地增加到1591亩。第三，三级所有，队为基础，恢复了自留地与开放农村自由市场，使生产队与个人有了更多的生产自主权，调动了社员的积极性。

十年“文化大革命”，全国长期动乱，山一村农业生产受到严重冲击，农业生产停滞不前，粮食生产一直在800吨上下徘徊。人均纯收入增加缓慢，由80元增加到97元，年增长率不到2%。

山一大队经济受冲击的主要在三个方面。首先，1966年年末，在抓“走资派”的形势下，大队干部全部受到了冲击，领导班子垮了，生产指挥失灵。“造反派”上台，执行一套“左的政策”，片面强调以粮为纲，把经济作物改种粮食；凡计划面积上套种的经济作物，一律被当做“资本主义的尾巴”，组织一班人把经济作物割掉。其次，片面学大寨“政治评分”。不分男女老幼、劳力强弱、技术高低、干活质量好坏，只要出工就计工分，这种搞法严重损害了广大社员的劳动积极性。同年还搞了“三献一并”即献自留地、献零星果树、献宅边地，并队升级，不管生产队贫富差别。这种“一平二调”的做法，影响了山一大队的生产。也就是这时期，县上还搞了撤区并社，长河与山河并为长河人民公社。从此山一大队就属于长河公社。最后，在大批“唯生产力论”的形势下，农用物资供应减少。如1974—1976年三年长河公社化肥供应比1973年供应量分别减少18.23%、31.14%、47.54%，山一大队平均亩施化肥75公斤减少为40公斤；农药销售量