

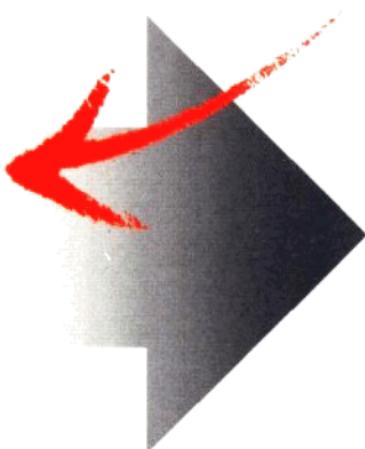
成功者因此而成功·失败者因此而失败

成败定律

决定成败的 133 个法则

133 RULES DETERMINING SUCCESS OR FAILURE

功仁◎编著



成败的转换只是瞬息之间，
没有永远的失败者，也无永恒的成功者。
任何成功和失败都绝非偶然，
无非是遵循或违背了这决定成败的铁的定律。

企业管理出版社

成敗定律

—— 决定成败的 133 个法则 ——

功 仁 编著

企 业 管 理 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

成败定律/功仁编著. - 北京:企业管理出版社,
1999.10

ISBN 7-80147-273-X

I. 成… II. 功… III. 成功心理学 IV. 8848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 61717 号

成败定律

功 仁 编著

企业管理出版社出版

发行电话: 68414644

(社址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号 100044)

*

新华书店北京发行所发行

北京外国语大学印刷厂印刷

*

850×1168 毫米 32 开 12.5 印张 280 千字

1999 年 10 月第 1 版 1999 年 10 月第 1 次印刷

印数:10000 册

ISBN 7-80147-273-X/F.271

定价:21.80 元

M06/06

前　　言

当今时代，每个人都在严酷的生存竞争中苦苦挣扎，就像千军万马过独木桥，稍有不慎，就可能被淘汰出局。即便是那些幸运之士一时获得了成功，小有成就，也禁不住时常感叹，时势多变，万万不可掉以轻心，否则的话，失败的命运就要落到自己头上。

社会的发展史就是一部成败史，人的一生是正确与错误、成功和失败交织的一生，失败中孕育了成功，成功中隐藏着失败。

世上究竟有没有万能的良方，可以使梦想成功的人获得成功，成功的人不再遭遇失败，事事亨通，时运长久？看来，恐怕这样的奇方秘策人间没有，天上难寻。

成功和失败是人生的两个极端，又只在咫尺之间。有人把它们称作比邻而居的门户，也有人说它们不过是前后步伐，成败的结果相距那么遥远，又如此紧密相连，成败的转换只是瞬息之间，没有永远的失败者，也无永恒的成功者。

蹒跚学步是人生的必经阶段，每个跟头都是失败，但无数的跟头之后是坚实的脚步，喜悦的成功背后是数不清的失败。

然而，只要我们放眼望去，古往今来，历史的长河滚滚向前，泥沙俱下，正所谓长江后浪推前浪，总有一些人不但没有被激流冲倒，反而奋勇向前，永远立于不败之地，似乎幸运之神总是降临在他们头上。难道他们生就不是肉体凡胎？难道他们吃了什么不倒、不死、不垮、不朽的仙药？

非也。其原因一言以蔽之：他们认清了社会人生的种种复

成败定律

杂规律，掌握了事物发展变化的必然法则，所以才能不断地成功，而远离失败。

其实，失败不可怕，它给我们以教训，让我们思考。跌倒了再爬起来，这就是成功。

成功不足喜，它只说明过去。把握不住成功果实就是失败。

没人敢扬言从不失败，没人能抓牢成功，关键是争取更多的成功，减少无谓的失败。

成功是每个人的梦想，它象征着智者的快乐和自由，它是美好的代名词。但成功之路必定伴随着失败。探寻成功的源头也就弄明了失败的原因，从失败的警示中搜索成功的哲理。抓住成功与失败的规律，这是人类永远的课题。

经得起成功，更经得住失败，这才是成功的人。

本书记录了古今中外成功的人生与失败的脚步。这是经验的总结，它告诉人们怎样才能成功，如何避免失败，从中可以完整地领略成功的路径，借鉴失败的教训。

汲取成败定律，遵循成败法则，你将无往而不胜。否则，这将是你的又一次失败。

编者

目 录

第一章 信心与成败	(1)
1. 用好自己的才干	(3)
2. 信心是成功的入场券	(5)
3.“横冲直撞”胜于“坐以待毙”	(8)
4. 关键时刻腿不软	(12)
5. 疑心未必都生暗鬼	(15)
6. 成功来自疑问	(17)
7. 多一些野心和梦想	(18)
8. 依赖他人,死路一条	(22)
9. 善于发掘自己的潜能	(24)
 第二章 耐力与成败	(27)
1. 逆水行舟,不进则退	(29)
2. 有今天才有明天	(30)
3. 诸葛一生唯勤谨	(32)
4. 走常人不敢走的路	(34)
5. 石子是如何变成宝石的	(35)
6. 心里憋着一股劲	(37)
7. 吃得苦中苦,方为人上人	(39)
8. 吾志所向,一往无前	(41)

第三章 修养与成败	(43)
1. 控制自己方能控制别人	(45)
2. 不可心慈手软	(49)
3. 用心做好自己的事	(51)
4. 不存在“彻底的失败”	(53)
5. 贪婪者必败	(56)
6. 记住你倒霉的日子	(60)
7. 洁身自好,五毒不侵	(63)
8. 小心使用权力	(66)
9. 皇帝是如何败家的	(69)
10. 得意不可忘形	(71)
11. 骄傲是一种常见病	(74)
12. 夹紧尾巴做人	(78)
 第四章 教训与成败	(81)
1. 不违背天理良心	(83)
2. 按规矩办事	(85)
3. 守信者方能成大事	(87)
4. 及时总结教训	(88)
5. 坏事可以变成好事	(92)
6. 失败也能激发士气	(94)
7. 人生是一场耐力测验	(96)
8. 万古不变的铁律:骄兵必败	(100)
9. 任何时候都不可轻敌	(102)

目 录

第五章 决策与成败	(107)
1. 做别人不愿做的事	(109)
2. 要有把握全局的本事	(111)
3. 大事精明,小事糊涂	(115)
4. 把风险减到最小程度	(118)
5. 信息意味着财富	(120)
6. 难得的“先见之明”	(122)
7. 两智相争勇者胜	(125)
8. 舍不得孩子套不来狼	(127)
9. 胆大还须心细	(132)
 第六章 用人与成败	(135)
1. 不要被假象蒙蔽	(137)
2. 原谅部下的小节	(138)
3. 择人任势	(140)
4. 人才:用之为虎,不用为鼠	(141)
5. 山外有山,人外有人	(143)
6. 睿眼识英雄	(147)
7. 得人心者得天下	(149)
8. 知人知面更要知心	(151)
9. 是骡子是马牵出来溜	(153)
10. 不要把宝押在小人身上	(155)
11. 合则存,分则亡	(158)

第七章 人缘与成败	(161)
1. 拉大旗作虎皮	(163)
2. 疑心是一剂毒药	(166)
3. 借势发力	(168)
4. 助人一臂之力	(170)
5. 裁培愈广, 收获愈大	(172)
6. 重视智囊团的作用	(174)
7. 怎样对待不同意见	(176)
8. 别让屁股坐在火山上	(178)
9. 用人知得失	(180)
10. 集众人智慧	(182)
11. 多点防人之心	(186)
第八章 创新与成败	(189)
1. 不满是创新的动力	(191)
2. 不会辨风向, 别当船老大	(192)
3. 一招鲜、吃遍天	(194)
4.“出其不意”的威力	(196)
5. 敢于异想天开	(198)
6. 抓住每一丝灵感	(200)
7. 站在时势变化的前沿	(202)
8. 只要脑筋转个弯	(206)
9. 换个角度看问题	(208)
10. 渗透, 就是钻空子	(210)

目 录

第九章 口才与成败	(213)
1. 好口才是成功的钥匙	(215)
2. 唱好每一出戏	(216)
3. 响鼓不用重槌敲	(219)
4. 学会拐弯抹角	(220)
5. 巧用激将法	(222)
6. 打蛇打在七寸上	(224)
7.“马屁”的威力不可轻忽	(225)
8. 忠言也能顺耳	(226)
 第十章 时机与成败	(229)
1. 失败后不要背包袱	(231)
2. 别用他人的过错惩罚自己	(233)
3. 退让不是懦弱	(235)
4. 留得青山在,不怕没柴烧	(238)
5. 忍辱负重,能屈能伸	(239)
6. 鸡有时比鹰飞得高	(242)
7. 成于宽缓,败于急迫	(243)
8. 只有成功才能洗刷耻辱	(246)
9. 小不忍则乱大谋	(248)
10. 给对手留条退路	(251)
11. 妥协是为了进攻	(254)
12. 磨炼一副好脾气	(256)
13. 牺牲小利	(258)

第十一章 谋略与成败	(261)
1. 眼泪换来成功	(263)
2. 利用好奇心	(266)
3. 危机公关术	(269)
4. 小草可以挤倒大树	(271)
5. 如何在危机中保存实力	(276)
6. 添兵减灶	(278)
7. 现代空城计	(281)
8. 知己还要知彼	(284)
9. 保持冷静的头脑	(286)
10. 敷布仁慈的种子	(290)
11. 谋事在人,成事在天	(292)
 第十二章 目标与成败	(295)
1. 相信自己的头脑	(297)
2. 保持对工作的兴趣	(299)
3. 适时调整目标	(300)
4. 脱离现实者前途暗淡	(303)
5. 有付出就有回报	(306)
6. 该出手时就出手	(307)
7. 眼光敏锐	(310)
8. 起死回生的法宝	(313)
9. 有福同享,有难同当	(315)
10. 做诚实的年轻人	(318)

目 录

第十三章 实力与成败	(321)
1. 两手准备力求全胜	(323)
2. 挑战就是机遇	(326)
3. 不打无准备之仗	(328)
4. 权衡利弊,场长避短	(330)
5. 成大事者不谋于众	(332)
6. 头脑对头脑的较量	(334)
7. 凡事从大处着眼	(338)
8. 先谋者昌,后谋者亡	(340)
9. 有行动才有成功	(342)
10. 机不可失时不再来	(344)
11. 成败与运气无关	(348)
12. 机会只给准备好的人	(352)
 第十四章 性格与成败	(355)
1. 你能否为自己做决定?	(357)
2. 你是否害怕失败?	(358)
3. 你是否乐观而自信?	(360)
4. 你是勤奋者还是懒人?	(362)
5. 你能否突破先天的障碍?	(363)
6. 你是否善于竞争?	(365)
7. 你是否能够控制自己的心情?	(366)
8. 你能否保持高昂的情绪?	(368)
9. 你是否善于与人合作?	(370)

成敗定律

10. 你是否善于发挥自己的影响力? (372)
11. 你是否善于与人沟通感情? (375)
12. 你如何与人交流思想? (377)
13. 你如何处理人际冲突? (380)
14. 你如何对待别人的眼光? (381)
15. 你如何应付事业的压力? (383)
16. 你如何面对未知事物的挑战? (385)
17. 你如何面对危机的困境? (387)

第一
一
章

信心与成败



1. 用好自己的才干

定律1：成功者正确地运用自己的才能，审时度势，量力而行，适时进退，灵活地掌握自己的命运。

苏东坡是北宋神宗前后的文学家、政治家。观苏东坡一生主要成就不在政治建树、官运亨通，而在于其文学艺术上的造诣。文学艺术成就他也不像李白那样自信与执着：“天生我才必有用”、“仰天大笑出门去，我辈定是蓬蒿人”；也不像杜甫那样老实凄苦：“万里悲秋常作客，百年多病独登台”。苏东坡的文学主要表现他那种看得开的生存眼光，驾驭好自己的态度。正如他在黄州赤壁之上怀想三国赤壁大战的英雄，猛然醒悟，“多情应笑我，早生华发，人生如梦，一樽还酹江月”。人总要同化自然，还是能屈能伸为好。所以，他在官场上能上也能下，也坐过牢，坐牢出来了也没什么。

也因此，他在评价贾谊时，就为之惋惜。他在《贾谊论》中，劈头一句就是“非才之难，所以自用者实难”。这话意思就是，并不是人才难得，有才能的人能够自己用好本身的才能、驾驭好自己才确实难得啊！

在这点上王猛是个成功者。他，东晋时代中国北方的一穷

书生，从小家里穷困。长大了靠卖畚箕过活。但这人挺爱读书，学识才能很少人赶得上他。不过当时人们都讲究门第出身，王猛任凭才华盖世，但出身低，一些有地位的人根本看不起他。王猛也不计较，付之一笑，有人曾经请他做一个小官儿，王猛不愿去，也不勉强自己而急于求成将就一下。

后来东晋将军桓温北伐打进关中，王猛去见桓温，想了解一下这位大将军。桓温也想试试王猛的才能见识，请他谈天下形势。王猛便从容而谈，一面谈一面把手伸进衣襟里捉虱子。桓温左右士兵见了，差点儿笑出声来，但王猛依旧谈自己的。他说东晋是正统王朝尚有活力，但内部腐败；北方少数民族政权力量兴起，前途在于统一。他还说桓温北伐，近长安而不进，军事目的不明，故不能招揽英才。王猛句句说到重点，让桓温十分敬佩，尤其点出桓温北伐不力，只在保存实力之弊，让桓温暗暗吃惊。桓温看出王猛是一个了不起的人才，退兵时，他再三邀请王猛南下，答应给王猛一个很高的官职。王猛深知东晋王朝内部矛盾很大，桓温雄心很难遂愿，他去不可能有什么成就，坚决辞谢，仍回乡下当他的老百姓。

直到苻坚夺取了前秦的帝位，请他出山，谈起来识见投合，苻坚视王猛如诸葛亮，王猛也认定这是发挥才干的真正时机。王猛稳妥地把握自己的命运，因人异地使用自己的才智。在王猛的帮助下，苻坚先后消灭前燕和前凉，黄河流域统一，前秦大治。

安史之乱时，唐肃宗请大贤人李泌出山，要他当宰相，他不干，但实际总管天下军政大事，一天到晚忙得饭都顾不得吃。两年内，他就为唐肃宗收复了长安、洛阳，让唐肃宗高兴得不得了，人民也欢呼李泌英明。但就在这个时候，唐肃宗的一个宠妃和太监勾结，想把李泌除掉。有人把这消息告诉李泌，李泌没有生气，也没有慌张，只说：“我和皇帝有约在先，京城收复了我就回