

专家学者指点迷津，业界精英出谋划策

如何成为

入世

赢家

中国企业应对WTO必备

孟 醒 刘未鸣 张伟东 / 主编

中央编译出版社

CENTRAL COMPILATION & TRANSLATION PRESS

专家学者指点迷津，业界精英出谋划策

如何成为 入世 赢家

中国企业应对WTO必备

孟 醒 刘未鸣 张伟东 / 主编

图书在版编目(CIP)数据

如何成为入世赢家:中国企业应对 WTO 必备/孟醒,刘未鸣,张伟东编著. —北京:中央编译出版社,2001.11

ISBN 7-80109-507-3

I. 如…

II. ①孟… ②刘… ③张…

III. 世界贸易组织-规则-影响-企业-研究-中国

IV. F279.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 080411 号

如何成为入世赢家

出版发行: 中央编译出版社

地 址: 北京西单西斜街 36 号(100032)

电 话: 66521152(编辑部) 66171396(发行部)

h t t p: //www.cctp.com.cn

E m a i l: cctp.edit@sina.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 保定市印刷厂

开 本: 850×1168 毫米 1/32

字 数: 233 千字

印 张: 10.625

版 次: 2002 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

印 数: 1—6500 册

定 价: 22.00 元

代序

中国应感到高兴 世界应感到高兴

经叔平

中国入世，中国经济将全面融入世界经济大潮。这是中国人民期盼已久的一件大事，但对中国经济尤其是相对弱小的中国民营经济来说，既是一次机遇，也是一次挑战。中国的民营经济，中国的民营企业，中国的民营企业家，是否有了充分的思想准备和物质准备？如何扬长避短，趋利避害？

这是一切关心关注中国经济发展的人亟待回答的问题，这是一切关心关注中国民营经济发展的人亟待回答的问题。

1978年改革开放前，中国一直是传统的计划经济，此后，逐渐向市场经济过渡。改革开放22年来，市场取向改革使中国经济与全球经济的融合已经非常深入：自1993年以来，中国一直是吸引外国直接投资最多的发展中国家。现在，实际利用的外国直接投资总量已经达到3000多亿美元。中国的对外贸易与GDP(国内生产总值)的比率已经超过30%，大大高于美国、日本等发达国家。中国经济已经是全球经济不可分割的一部分。

加入WTO，实际上是中国改革开放的一个国际目标。这种追求是中国改革开放的一个很重要的推动力。中国从传统的高

度集中的计划经济跨入这样一个国际经济组织,经历了15年时间。在这个过程中,一方面中国在向这个组织靠拢;另一方面这个组织以及它所建立的多边贸易体制也在快速向前推进。这十几年当中,中国和WTO像是运转在不同轨道的两列火车,一个在追赶,一个在加速。在世纪之交,它们终于会面。世界应该为此感到高兴!加入WTO是中国与世界经济融合不断深入的结果,也必将进一步推动经济全球化的进程。

加入WTO的过程,是一个投资和贸易自由化的过程。为加入该组织,中国已经做出了范围广泛的承诺;同时,“入世”后,还要“一揽子”接受该组织到现在为止已经达成的主要协定。因此,“入世”后,中国经济会更紧密地与世界经济相融合,整个经济的发展也要接受多边贸易规则的约束。

在转化中,中国的体制、政策、法规、甚或思想观念等都要作比较大的调整。目前面临的主要问题是:(1)市场化过程太短,企业从事真正市场化经营的时间还非常有限;(2)传统计划经济体制的影响较深。企业,尤其是大型企业和垄断行业的企业,政企分离的工作还有很长的路要走;(3)条块分割,部门,尤其是地方利益非常突出,“诸侯经济”的问题十分严重;(4)大部分企业对国际市场缺乏了解;(5)与国际接轨的法制化建设还有许多工作要做。在过渡时期内这种转化要加快进行。

加入WTO,在中国对外国产品和企业开放国内市场的同时,也会为中国产品和企业带来进入世界市场的商业机会。但是,能够进入别国市场的产品是中国具有比较优势的产品,能够角逐世界市场竞争的企业也只是具有国际竞争优势的企业。

在这样的结构变化面前,中国工商界的看法并不统一,有较大的分歧。比如具有比较优势的劳动密集型行业,如纺织、服装

行业对中国加入 WTO 持乐观态度,而不具备国际竞争优势的资本、技术密集型行业,特别在竞争力较弱的农业、电讯、银行、保险和商业零售业中,不同类型的企业的反应是不同的。

在加入 WTO 问题上,生产者和消费者的态度也是截然不同的。比如,打算购买汽车的消费者普遍欢迎尽快加入 WTO,以便能够早日购买质优价廉的进口车,而汽车生产商则担心加入 WTO 后的竞争压力。

但是,总体上讲,越来越多的中国企业和企业家认识到:加入 WTO 是和中国几十年来追求的改革开放目标以及经济全球化趋势相一致的。长远来看,中国“入世”将会对中国 21 世纪的经济走势、甚或整个发展战略产生巨大影响,其经济意义不亚于 1978 年推行的经济改革和对外开放政策。

对中国来讲,加入 WTO 后,将会吸引更多的外国投资,扩大中国的对外贸易,从而增加就业;加入 WTO,也有利于中国更多地引进技术和设备,加快和深化国内改革,有利于与台湾的早日“三通”,促使祖国统一大业的实现;加入 WTO,也有利于中国的市场化改革进程。

中国加入 WTO,也为各国的企业和企业家开放了世界上发展最快、最具潜力的市场。在开放国内市场的同时,中国还正在推动“西部大开发”来进一步增加内部需求。

因此,中国工商界认为,加入 WTO,不论是对中国经济的长期发展,还是对世界经济的进一步融合都是利大于弊的。

加入 WTO 后,中国企业和企业家欢迎来自进口产品和跨国公司的竞争;同时也更欢迎与外国企业和企业家进行多层次、多形式的合作。

现在,中国民营企业以每天 809 户的速度在增加,足见其内

在的生机和活力。

据国家工商局公布资料显示,到2000年底,中国的个体工商户已达2500余万户,私营企业达到170余万户,其中私营企业集团3500多户。私营企业的从业人员首次突破2000万,个体户和私营企业二者从业人员总和近8000万人。个体、私营经济去年的总产值之和约2183亿美元,实现营业收入近3627亿美元,消费品零售额2093亿美元。私营企业所创产值、实现销售总额、社会消费品零售总额分别比上年增长39.73%、38.25%和38.7%。在国家赋予私营生产型企业自营进出口经营权,鼓励私营企业发展外向型经济等政策的推动下,去年开展出口创汇业务的私营企业猛增了4294户,总数达到1.27万户,实现出口创汇折合人民币740.96亿元。

但是,中国民营经济在总体上还比较弱小,抗风险的能力还不很强。民营企业必须不断提高自身素质,加强企业管理,才能适应WTO,才能在激烈的市场经济竞争中发展壮大。当然,随着“入世”影响的扩大,国家将进一步鼓励民营企业的发展,放宽投资领域。民营企业目前正进入快速发展的黄金时期。但民营企业的发展还要不断更新旧观念,改革旧体制,制定新政策,解决民营企业发展中遇到的融资难、担保难等突出问题。

在这里,我有四点建议:一是私营经济作为社会主义市场经济的重要组成部分,国家在考虑整个国民经济的指导思想或发展规划上,应该把“重要组成部分”的发展考虑进去,要有一个导向、规划。二是各级政府要在各方面给予民营企业“国民待遇”,进一步创造宽松的发展环境,支持、鼓励、引导民营企业健康发展。三是私营企业已经进入二次创业时期,在这一时期,私营企业的经营管理一定要转变,特别是东部地区的私营企业一定要

转变成现代企业。四是私营企业家要给社会一个好的形象。要“致富思源,富而思进”,克服“小富即安”的思想。

进入 WTO,促使我们加快改革,使我们对原本难以解决的一些深层次问题进行改革。

WTO

目 录

中国应感到高兴 世界应感到高兴 (代序)	1
——全国政协副主席、全国工商联主席经叔平	

第一部分 学者、官员访谈

一 未雨绸缪,把握“入世”先机	3
——访著名经济学家、全国人大财经委副主任 厉以宁	
二 鱼和熊掌可以兼得	13
——著名经济学家、全国政协经济委员会副主任 董辅初纵论“入世”与中国经济体制改革	
三 优秀人才必须给予优厚待遇	21
——著名经济学家、全国政协委员肖灼基教授的 “人才观”	

2 如何成为入世赢家

- 四 “入世”与我国市场经济体制和运行体制的创新 27
——访著名经济学家、中央党校市场经济研究中心主任刘炳璞教授
- 五 黄土文明遭遇贸易自由化 33
——访中国农业科学院农业经济研究所冯海发教授和北京市海淀区政府北部新区开发建设办公室副主任李云飞博士
- 六 中国保险怎样才能保而无“险” 43
——中国人寿保险公司发展研究部副主任杨帆博士与中国工商大学保险系主任王绪谨教授谈保险业如何应对“入世”
- 七 “入世”后,保税区走向何方? 56
——青岛保税区管委会主任王怀岳谈保税区如何向自由贸易区转变
- 八 倾销与反倾销 64
——访国际反倾销问题专家、中国人民大学宋利芳教授
- 九 借船出海,借机行事 75
——中国驻墨尔本总领馆经济商务参赞郑伟章谈“入世”后国内企业怎样“走出去”
- 十 积极应对 加速发展 84
——张家界市委书记刘力伟谈“入世”后旅游业发展的战略思考
- 十一 WTO,能否成为乡镇企业的又一个跳板 91
——广东连山县委书记曾宪林谈乡镇企业应对“入世”挑战

- 十二 管理创新刻不容缓 100
——访湖南省委副书记郑培民
- 十三 WTO,我们别无选择 108
——青年学者孟曙初博士谈“入世”机遇与挑战

第二部分 企业家纵论“入世”

- 一 面对 WTO,中国企业怎么想、怎么做、怎么赢 119
——海尔集团首席执行官张瑞敏
谈中国企业如何成为“入世”赢家
- 二 中国 IT 业要准备长跑 123
——联想集团董事局主席柳传志谈“入世”后的中国信息业
- 三 让我们联合起来 129
——中信实业银行行长窦建中谈股份制商业银行
如何应对外资银行挑战
- 四 建立和完善社会信用链条 138
——访西安海星集团总裁荣海
- 五 筑得广厦千万间 143
——地雅集团董事长兼总裁张志利谈“入世”
与中国房地产业
- 六 丢掉幻想,准备竞争 151
——格林柯尔集团董事长、总裁顾维军谈中国家电
产业的发展战略
- 七 用创新精神托起供销社明天的太阳 160
——访山西省供销社主任刘向东

- | | | |
|----|--|-----|
| 八 | 靠“五大战略”制胜
——长岭炼油化工有限责任公司董事长王胜利谈
石化行业发展策略 | 167 |
| 九 | 自知者智,知人者明
——访太原重型机械集团公司董事长、党委书记王国正 | 173 |
| 十 | 与“狼”共舞首先要使自己成为“猛虎”
——访新疆特变电工股份有限公司董事长张新 | 180 |
| 十一 | 中国成套电器行业如何应对“入世”挑战
——访江苏华厦电器集团董事长下雨 | 187 |
| 十二 | 抓住“入世”机遇
——访山西省煤炭运销公司党委书记王大高 | 191 |
| 十三 | 没有思路就没有出路
——访中国万达集团董事长、党委书记巴洪斌 | 198 |

第三部分 理论观点借鉴

- | | | |
|---|--------------------|-----|
| 一 | 农业:影响深远,利大于弊 | 205 |
| 二 | 钢铁行业:竞争激烈,着眼提高经济效益 | 210 |
| 三 | 汽车行业:向区域化、全球化疾驶 | 211 |
| 四 | 医药行业:扬长避短,有所为有所不为 | 213 |
| 五 | 烟草行业:把握优势,抓紧创新 | 214 |
| 六 | 啤酒行业:养精蓄锐,与洋啤较高低 | 216 |
| 七 | 交通运输业:冷眼向洋,壮大自我 | 218 |
| 八 | 服务行业:抓住机遇,夯实基础 | 220 |
| 九 | 知识产权:激励创新,打击盗版 | 224 |
| 十 | 土地:健全体制,激活市场 | 225 |

- 十一 人才:优胜劣汰,优秀者吃香 227
- 十二 政府行为:巧借东风,深化改革 229

第四部分 WTO 的基本原则和协议精神

- 一 WTO 的基本原则 236
- 二 WTO 的协议框架 240
- 三 WTO 的协议精神 242

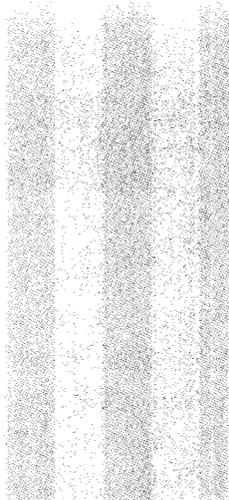
附录一 案例五则

- 一 我国对日美德丙烯酸酯反倾销案 273
- 二 美国:寻回失落的汽车梦 292
- 三 欧共体与牛肉贸易案 295
- 四 日本酒类税案 300
- 五 澳大利亚对汽车皮革生产商和出口商提供补贴案 304

附录二 9.11 恐怖事件对全球经济的影响 313

——访著名国际经济学家、北京大学中国经济研究中心常务副主任、博士生导师海闻教授

- 后 记 324



第一部分

学者、官员访谈



一 未雨绸缪,把握“入世”先机

访著名经济学家、全国人大财经委
副主任厉以宁

记者:经过多年努力,我国即将加入 WTO,“入世”之路终于快要走到尽头。但仍有人心存疑虑,对加入 WTO 以后的利弊得失议论纷纷。您对此有何看法?

厉以宁教授(以下简称厉):人们对“入世”有各种议论是正常的。比如有一种观点认为,中国加入 WTO 后,从中长期看利大于弊;但从短期讲,可能是弊大于利。这种观点不全面。从中长期看,利肯定大于弊;因为加入 WTO 后,国际资本、国际的先进技术可以加快引入,国外先进的管理模式可供学习借鉴。从短期来看,可以说同样是利大于弊。第一,中国加入 WTO 后,意味着中国经济将进一步对外开放。实行改革开放以来,改革和开放相互促进。但有些地方表面上搞改革,实际上原地踏步不动,甚至倒退。这种是假改革。但开放是真的,因为开放是由外国人去评价的,所以无法搞假开放。再者是政府职能需要转换。加入 WTO 后,政府的职能要从政府干预转为宏观调控,为企业服务,这是不可缺少的。无论是进一步改革开放,还是进一步开放促进政府职能转换,都是利大于弊。有的人说等我们准备充

分后再加入,这样会更好。我们要站在历史的高度上看这个问题。过去我们丧失了许多发展机会。世界经济飞速发展,丧失了机遇,就会阻碍中国整个现代化的进程,所以不能再等了。机遇是什么?国际上有资本可以利用,有技术可以利用,国际市场上有发展余地,这都是机遇。抓住了机遇,就有利于发展;错过了机遇,发展就会被延误。现在不能再丧失和错过这个机遇。我们说发展中求稳定。如果说加入 WTO 可能造成一些问题,那么就要靠发展才能解决。问题可以在发展中得到解决,稳定是可以实现的。

记者:加入 WTO 以后,您认为在哪些方面将给我国带来更大的挑战和冲击?

厉:从各个行业看,金融业、商业、加工制造行业、通信业、农业等将受到较大的冲击。从总体上看,“入世”后,我国面临的最大挑战还是人才的流失、就业的压力和企业的竞争力三个方面。我们要认识到中国加入 WTO 之后所遇到的挑战的严峻性。但是,机遇与挑战并存,只有从现在起,未雨绸缪,并在有限的过渡期内采取有效措施,加快各个方面的准备工作,才能够把握先机,赢得主动。

记者:古人说,“凡事预则立”。即将“入世”,从企业和政府两方面来说,您认为要从哪些方面着手,采取哪些对策来迎接挑战呢?

厉:作为企业来说,当务之急是加快现代企业制度建设步伐,尽快完善企业法人治理结构,建立一套适应市场经济体制的激励和约束机制,努力提高企业的国际竞争力。这里我仅就金融体制改革、农业问题、国有企业改革和政府职能转变等几个方面谈谈我的看法。