

美国企业 在中国的投资

王志乐 主编

**AMERICAN
CORPORATIONS'
INVESTMENT IN CHINA**

WANG ZHILE



中国经济出版社

美国企业 在中国的投资

王志乐 主编

中国经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

美国企业在中国的投资/王志乐主编 . -北京：中国经济出版社，
1999. 1

ISBN 7-5017-4016-X

I . 美… II . 王… III . 外资公司，美国-投资-中国-概况 IV .
F832. 6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 34136 号

责任编辑：孟庆玲

封面设计：高书精

美国企业在中国的投资

王志乐主编

中国经济出版社出版发行

(北京市百万庄北街 3 号)

邮编：100037

各地新华书店经销

北京京丰印刷厂印刷

*

32 开本：850×1168 毫米 1/32 15.375 印张 37.5 千字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—5000

ISBN 7-5017-4016-X/F · 2884

定价：28.00 元



在促进中美两国关系的稳定和发展中，IBM等著名跨国公司发挥了重要作用。图为1997年江泽民主席访美期间，访问位于纽约的IBM公司总部，与董事长郭士纳等合影。（IBM公司提供）



位于北京经济技术开发区的航卫通用电气医疗系统有限公司是美国通用电气公司在华第一家合资企业，主要生产CT机。企业经营状况良好。（王志乐摄）



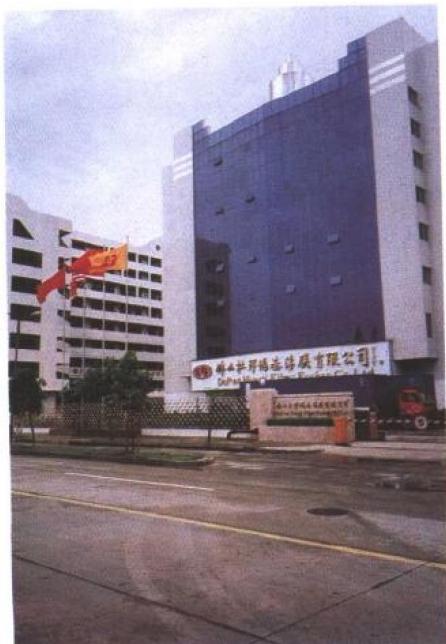
本书主编访问位于香港沙田的富特波尔容器集团有限公司总部，与被称作“中国罐王”的罗富昌总裁合影。该集团通过大规模收购竞争对手而加强了自己的地位。（王志乐提供）



位于广州经济技术开发区的广州宝洁有限公司厂区。这家合资公司的洗发液、护肤品等产品市场份额名列前茅。公司销售收入和利润额均领先国内同行。（王志乐摄）



位于北京经济技术开发区的北京朗讯科技光缆有限公司是一家生产光缆的高新技术企业。公司投产后不久获得英国劳氏船级社给予的ISO9002质量认证证书。（朗讯公司提供）



广东佛山杜邦鸿基薄膜有限公司是美国杜邦公司参与投资的中美合资企业。是国内规模最大且具有世界一流技术水平的Mylar聚酯薄膜生产企业。（王志乐摄）



本书作者访问天津奥的斯电梯有限公司的曳引机制造部。该公司是美国联合技术公司在华第一个合资项目。公司管理规范，经营绩效显著。（王志乐摄）



上海延锋汽车饰件有限公司是福特汽车公司在华最早的合资企业。该公司成立后销售额每年递增近50%，成为目前国内最大的汽车内饰件公司。（福特公司提供）



美国国际集团是唯一一家诞生在中国的外国著名跨国公司。1998年5月13日，该集团在上海外滩17号举行友邦大厦启用典礼。董事长格林伯格到会庆贺集团“回老家”。（王志乐摄）



位于浦东的上海申美饮料食品有限公司新落成的厂房。这家可口可乐公司参与投资的公司是可口可乐系统饮料亚洲最大的生产企业。（王志乐摄）



位于天津经济技术开发区的摩托罗拉（中国）电子有限公司。这里已经发展成为摩托罗拉公司在北亚最大的生产基地。（王志乐摄）



本书主编访问中国惠普有限公司上海分公司总经理葛永基。中国惠普在上海拥有多家企业，生产计算机、打印机和测量仪器。这些企业多数经营状况良好。（王志乐提供）

目 录

前言

序言

第一部分 总论篇 美国企业在中国的

投资 (1)

第一章 在旧中国的投资 (3)

第二章 重返中国 (10)

第三章 投资与经营特点 (32)

第四章 积极的影响 (60)

第五章 问题、困难与前景 (92)

第二部分 公司篇 美国著名跨国公司在中国

的投资 (111)

第一章 美国跨国公司的战略调整

..... (113)

第二章 通用电气公司在中国的

投资 (130)

第三章 福特汽车公司在中国的投资	(149)
第四章 国际商用机器公司在中国的投资	(164)
第五章 惠普公司在中国的投资	(180)
第六章 杜邦公司在中国的投资	(198)
第七章 宝洁公司在中国的投资	(214)
第八章 美国国际集团在中国的投资	(232)
第九章 摩托罗拉公司在中国的投资	(250)
第十章 朗讯科技公司在中国的投资	(267)
第十一章 联合技术公司在中国的投资	(282)
第十二章 可口可乐公司在中国的投资	(303)
第十三章 富特波尔公司在中国的投资	(324)
第十四章 美国咨询服务公司在中国的投资	(344)
第十五章 北京吉普汽车有限公司	(361)
第十六章 麦当劳在北京	(377)

第三部分 地区篇	(393)
第一章	美国企业在北京的投资 (395)
第二章	美国企业在上海的投资 (404)
第三章	美国企业在天津的投资 (410)
第四章	美国企业在广州的投资 (420)
第四部分 评论篇	(427)
第一篇	论美国跨国公司的竞争力 (429)
第二篇	改变政治歧视，扩大对华 投资 (435)
第三篇	美国跨国公司技术转让与 上海产业结构调整 (440)
第四篇	美国企业在轻工业的 投资 (450)
第五篇	贸易、投资和信息时代 (456)
第五部分 附录	(463)
附录 1	本书作者访问过的有关企业 和机构名录 (465)
附录 2	全球 500 家大公司中的 美国公司 (470)

第一部分 总论篇

**美国企业
在中国的投资**

第一章 在旧中国的投资

美国企业很早就开始了在中国的经营活动。

由于旧中国各种统计资料残缺不全，现在进行当时美国企业在华投资研究面临许多困难。本书依据一些中外学者的研究成果，对当时美国企业投资状况进行概述，以便与现在美国企业在华投资进行比较研究。

最初，美国企业的经营活动主要是开展贸易。1817年至1833年间，英美两国对华贸易每年平均4,800万美元。其中美国为1,250万美元（不仅包括两国间直接贸易，而且包括转口贸易）。一直到19世纪末，美国企业在华经营重点是贸易，直接投资并不多。当时，美国企业的直接投资主要也是投资于在华设立贸易公司或航运公司。

19世纪70年代以后，以电力技术为代表的第二次技术革命的发展，导致第二次工业革命。钢铁工业、化学工业以及交通运输业都有了迅速的进步。资本主义国家的国内市场已经容纳不了生产力的发展，许多企业开始在海外投资。随着资本主义列强对中国侵略的加深，特别是马关条约签订后，外国企业纷纷来华投资。美国企业在19世纪末20世纪初加大了在华投资的力度。

第一节 投资的发展

美国企业在旧中国投资大体可以分为三个阶段。

第一次世界大战之前阶段

美国学者雷麦 (Remer) 曾经在上海圣约翰大学任教，20—30年代从事在华外国投资的研究。根据他的研究，1875年，美国企业在华投资估计有700万美元。此后，美国企业在华投资明显增加。一些贸易公司成为主要的投资者。例如，从事煤油贸易的公司在上海投资油库和装罐厂；另一家大型贸易公司在上海投资设立了美昌机器碾米公司、美商烟公司和华章纸厂。1900年在上海有了2家美资纺纱厂。根据雷麦的估计，到1900年，美国企业在华投资总额约为1,750万美元，其中1,000万美元投资在上海。

1900年以后至第一次世界大战之前，各个帝国主义国家在中国划分势力范围，急剧增加在华直接投资。在这一时期，美国花旗银行在上海设立了中国总部，在全国设立了4个分行。按照雷麦的估计，到1914年，美国企业在华投资总额已经达到4,200万美元。这个数字不包括美国政府对中国的铁路等借款，也不包括美国教会的在华资产。（见雷麦《外人在华投资》，商务印书馆，1959年，北京）

日本侵略中国之前阶段

第一次世界大战结束后，列强各国重新加强在华的投资。到1937年日本全面侵略中国开始之前，美国在华投资有了长足的发展。

根据雷麦的调查，当时美国企业在华投资领域大为拓宽，投资项目涉及运输业、公用事业、采矿业、制造业、金融业、不动产业、进出口业等多种行业。投资规模也明显扩大。例如，1929年美国电力公司收购了上海公共租界所有的上海电力公司以及以美国企业股份为主的上海电话公司，两家企业投资总额就达到3,500万美元。美国银行投资达到2,500万美元，其中主要是花旗、运通、大通和美丰4家银行。

按照他的统计，到1930年，美国企业在华投资总额为1.55亿

美元。

中国学者许涤新和吴承明研究了外国在华投资的发展。他们提供的数字与雷麦有所不同。根据他们的研究，到 1930 年，美国企业在华投资达到 2.14 亿美元，比雷麦的数字略高。由于雷麦的研究截止到 1930 年，此后美国企业在华投资的数字我们须参考这两位中国学者的资料（他们对雷麦的资料进行过研究并且给予了充分的注意）。到 1936 年，即日本全面侵略中国之前，美国企业在华投资达到 2.64 亿美元。这个数额排在日本和英国之后居第三位。

第二次世界大战之后阶段

日本全面侵略中国以及 1941 年的太平洋战争，使日本排斥其他外国投资而独霸中国投资市场。1945 年日本战败，欧美投资者重新回到中国。据许涤新和吴承明的计算，到 1948 年，美国企业在华投资达到 3.85 亿美元。

表 1 外国企业在旧中国的直接投资 单位：1000 美元

	1902 年	1914 年	1936 年	1941 年	1948 年
各国总计	525377	1135188	3364732	8222547	1487109
英国	155000	407000	870715	765363	715515
美国	22500	42000	263787	250008	385029
法国	36800	76000	185379	176363	226133
德国	93000	151000	46995	43949
日本	1000	212695	1823629	6828967
帝俄	220077	236493

注：根据《中国资本主义发展史》第三卷（许涤新、吴承明，人民出版社 1993 年）第 779 页数字计算。应当说明的是，这里所说的直接投资包括企业财产和房地产两项。

从表中数字人们可以发现，本世纪初，在各主要资本主义国