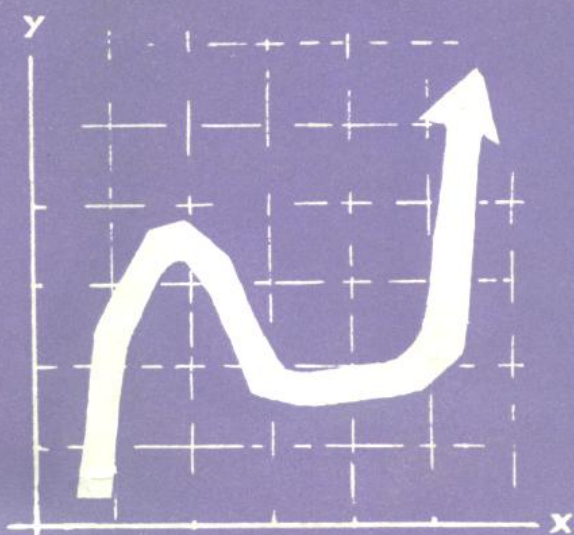


全国统编农民职业技术教育教材



种植业专业户经营管理

刘良玉 蔡根女编

农业出版社

全国统编农民职业技术教育教材

种植业专业户经营管理

刘良玉 蔡根女 编

农业出版社

全国统编农民职业技术教育教材
种植业专业户经营管理

刘良玉 蔡根女 编

责任编辑 吕相海

农业出版社出版 (北京朝阳区东管庄)

新华书店北京发行所发行 通县潮白印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 7印张 148千字

1987年5月第1版 1982年5月北京第2次印刷

印数 6,001—8,700册 定价 1.10元

ISBN 7-109-00034-6/F·8

统一书号 4144·665

出版说明

为了适应农村调整产业结构和发展商品生产的需要，进一步推动农民职业技术教育的发展，继农牧渔业部和教育部共同组织编写出版了种植业、畜牧业、水产、农机四类《全国统编农民职业技术教育教材》之后，又组织增编了农产品加工、经营管理两类教材，以供具有初中以上文化程度的农村基层干部及广大农民学习使用。可作为各类农民技术学校及培训班的教材，也可供农业中学、职业中学和培养军地两用人才及自学者选用。

1985年11月

前 言

我国农业正在由自给半自给经济向着较大规模的商品生产转化，由传统农业向着现代农业转化，广大农民从自己的切身经验中，越来越认识到掌握科学技术和经营管理知识的重要，一个学科学、用科学的热潮正在广大农村兴起，我国农民教育开始进入了一个新的发展阶段。为适应广大农民和农业职工，特别是农村干部、农民技术员和亿万在乡知识青年的迫切需要，加强农村智力开发，进一步推动农民职业技术教育和培训的发展，农牧渔业部和教育部共同组织全国有关力量编写了农民职业技术教育教材。

这套教材针对农民职业技术教育对象面广量大、文化程度不齐、学习内容广泛、办学形式多样，以及农业地区性强等特点，采取全国与地方相结合，上下配套的方式编写。对通用性强的专业基础课和部分专业技术课教材组织全国统编，由农业出版社出版；地区性强的专业技术课教材组织省（片）编写出版。第一批全国统编教材共五十三本，其内容包括种植业、畜牧业、水产业和农业机械四部分，除水产教材外，其余均分初级和中级本两类。培养目标是分别达到初级和中级农村职业学校毕业的水平。

初级本大致按五百学时编写，适用于具有初中和部分基础较好的高小文化程度的青壮年农民学习；中级本大致按一

半学时编写，适用于具有初、高中文化水平的青壮年农民学习。这两类教材可作为各级各类农民、农业职工技术学校及专业培训班的教材。其中农机教材的初、中级本，主要适用于县办农业机械化学校（班）培训拖拉机手和农民农机技术人员使用。水产教材主要适用于渔民和渔业职工进行技术教育和培训。以上教材还可供农业中学、各类农村职业学校和普通中学增设农业技术课，以及自学者选用。由于各地情况不同，使用这些教材时，可因地制宜根据需要作适当增删。

为了使教材适合农民的需要，便于讲授和学习，在编写上把实用性放在第一位，强调理论联系实际、说理清楚、深入浅出、通俗易懂。并在每章后编有复习思考题，书后附有必要的实验、实习指导。

这是第一次由全国统一组织为农民编写的职业技术教材。由于缺乏经验，使用中有什么问题，请提出批评、建议。以便日后修订，使之更加完善。

中华人民共和国农牧渔业部

中华人民共和国教育部

1983年8月

目 录

第一讲 种植业专业户的特点和作用	1
一、种植业专业户的概念和特点	1
二、种植业专业户的作用和发展趋势	4
第二讲 种植业专业户经营思想与经营规模	10
一、种植业专业户经营的概念	10
二、种植业专业户经营思想	12
三、种植业专业户经营规模	14
第三讲 种植业专业户经营决策与市场调查、预测	20
一、种植业专业户经营决策	20
二、农村市场调查和预测	38
第四讲 种植业专业户经营计划与经济合同	49
一、经营计划的作用和任务	49
二、经营计划的内容	53
三、经济合同	60
第五讲 种植业专业户的生产组织和物资、资金管理	66
一、农作物的组合和布局	66
二、合理组织农作物生产过程	73
三、物资管理	77
四、资金的管理	84
第六讲 农业土地的利用和管理	92
一、农业生产中土地的特性	92
二、土地利用的基本方式	94
三、各业生产用地的布局	98

四、地区性合作经济的土地管理	101
第七讲 成本管理和经济效益分析	108
一、成本计划和成本控制	108
二、成本核算	115
三、成本分析和降低成本的主要途径	122
四、经济效益分析	128
第八讲 种植业专业户的收入分配和农业再生产	133
一、收入分配	133
二、农业再生产	140
第九讲 粮食专业户经营	149
一、粮食的重要作用	149
二、粮食的贮藏、保管	153
三、粮食的销售和运输	158
第十讲 棉花专业户经营	165
一、棉花专业户经营特点和经营目标	165
二、棉花专业户的生产组织	169
三、棉花的加工、保管和运输	177
第十一讲 蔬菜专业户经营	185
一、蔬菜的地位和经营特点	185
二、蔬菜专业户的生产组织管理	187
三、蔬菜的贮藏	191
四、蔬菜的销售	194
第十二讲 果品专业户经营	200
一、果品的分类、作用和经营特点	200
二、果品专业户的生产组织与管理	203
三、果品的贮藏与加工	207
四、果品的包装和运输	210

第一讲 种植业专业户的特点和作用

一、种植业专业户的概念和特点

(一) 种植业专业户的概念

党的十一届三中全会以来，我国农村在普遍推行家庭承包制的基础上，各地涌现出了一大批专业户。专业户的出现和迅速发展，将使我国农村经济结构和生产、经营方式发生深刻变革，推动农业生产向专业化和社会化方向发展，并为实现具有中国特色的社会主义农业现代化开拓出一条崭新的道路。

按行业划分专业户类型，可以分为种植业专业户、林业专业户、畜牧业专业户、渔业专业户、服务业专业户、运输业专业户、工业专业户、科技和文化专业户等。种植业专业户是农村专业户中最重要组成部分。它是指在我国农村中以户为单位，主要劳动力或多数劳动力从事种植业生产经营活动，其种植业收入占家庭总收入的60%以上、商品率达80%以上、出售产品收入高出当地农村家庭经营每户平均出售产品收入水平的一半以上。由于种植业生产包括粮食、棉花、油料、蔬菜、果树、花卉等多种门类，根据种植业内部分工的不同，种植业专业户又可分为粮食专业户、棉花专业户、油料专业户、蔬菜专业户、果树专业户、种花专业户等等。

按经济成分的不同进行划分，种植业专业户还可以划分两种类型，即承包专业户和自营专业户。种植业承包专业户所经营的土地等主要生产资料属集体所有，一部分产品或收入，作为提留上交集体，集体对其整个经营活动直接或间接地起着一定的支配作用。它也是集体经济的一种责任制形式，是属于合作经济的一个经营层次。种植业自营专业户是在农民家庭副业基础上主要依靠已有的生产条件、技术专长发展起来的专业户，它属于个体经济的范畴。但是，它与私有制条件下的个体经济是根本不同的。1.这种个体经济的所有者同时又是集体经济的一个所有者，扮演着双重身份；2.这种个体经济的生产活动，离不开集体经济的扶持，如使用的土地归集体所有，饲料场地由集体提供，科技知识的获得，病虫害防治等，都离不开集体；3.这种个体经济是在社会主义的生产体系中活动的，它的一切活动都直接或间接地受到国营和集体经济所制约。因此它是一种依附于国营经济和集体经济的劳动者个体经济，是我国社会主义社会经济体系中的有机组成部分。

（二）种植业专业户的特点

种植业是以农作物为生产对象、以土地为基本生产资料、通过利用和蓄积太阳能，形成初始有机物质，以取得符合人类生活需要的产品的产业。种植业生产的特性，决定了种植业专业户生产具有如下特点：

1.在种植业生产中，土地是不可代替的生产资料。种植业产量的高低，不仅取决于人力和物力，还直接取决于地力。地力高低是决定产量的重要因素。用等量的土地面积，生产同样的产品，由于土地肥力不等，产量和经济效益很不

相同。因此承包土地是种植业专业户经营的基础。种植业专业户不仅要因土种植，合理利用土地资源，更要积极养地，不断提高地力，这样才能使作物持续高产、稳产和取得好的效益。

2. 种植业是以农作物为主体的生物生产。其生产过程是作物生长发育和人类的劳动消耗结合进行的，是自然再生产与经济再生产交织在一起的。因此种植业专业户生产必须按自然规律与经济规律组织、实施农业技术措施和方案，以满足农作物生长发育的要求，同时必须节约劳动消耗、维护农业生态平衡，合理投入生产资源，以求产量高、质量好，从而实现低耗、高效。

3. 种植业生产在时间上具有明显的季节性，在空间上具有分散性。由于明显的季节性，劳动期间的时间性很强，而非生产时间又特别长，这就要求种植业专业户特别注意综合发展，使农业与其他工副业在时间上更好地配合，减少劳动季节性。由于空间上的分散性，种植业生产过程是在分散的田野、山间进行的，这就要求种植业专业户有灵敏的随机调节能力，生产者兼经营者，能随机应变地作出经营决策，合理地利用家庭各种劳动力和劳动时间，以获得较好的经济效益。

4. 种植业生产对自然界具有依存性。植物生长同外界环境有密切关系，受自然条件影响很大，生产具有明显的不稳定性和风险。种植业专业户应以这个特点出发，研究和选择有利于顺天时，适自然，扬长避短的技术措施和方案，如通过合理布局，立体利用，使农作物生长在适宜的环境，使不稳定性和风险性达到最小限度。

• • •

二、种植业专业户的作用和发展趋势

(一) 种植业专业户的重要作用

当前,我国农村多数专业户仍以经营种植业为主。据1984年全国农村专业户行业结构统计,经营种植业专业户占专业户总数的35.9%。专业户、包括种植业专业户,是当前农村先进生产力的代表,是广大农民共同富裕起来的先行者,为我国农村现代化建设作出了重要贡献。

1. 种植业专业户所创造的劳动生产率,商品率和收入水平都大大高于一般种植业农户。种植业专业户一般土地面积较大。他们在生产经营活动中,精心谋划,集约经营,充分利用土地及其空间,不断提高了土地利用;种植业专业户千方百计地挖掘潜力,比较充分利用了农村劳力、自然资源和零散资金,努力做到人尽其才,地尽其利,物尽其用;种植业专业户是商品生产者,一开始就以商品生产者的崭新面目出现,商品率很高。有的一家一户就是一个粮棉油商品生产小基地;种植业专业户善经营、会管理,既是生产参加者,又是经营决策者,经营方式灵活,应变能力较强;种植业专业户精打细算,讲究经济核算,一般投资省,成本低,效益高,能创造出高于一般农户成倍的生产效率。

2. 种植业专业户的发展,有力地促进了农村分工分业,开拓了农村的生产领域,对调整农村产业结构起到重大作用。专业化要求社会化。就一个专业户来说,他的专业化程度越高,对社会的依赖性就越大。由于种植业专业户的发展,粮、棉、油等商品率的大幅度提高,迫切需要解决运输

和流通领域方面的问题，因而促进了运输业专业户、运销专业户的迅速发展；种植业专业户的农产品需要加工，因而又推动农村工业，农副产品加工业专业户的大批涌现；种植业专业户经营规模大，专业化程度高，迫切需要社会提供种子、种苗、治虫、防疫、技术、信息等服务，这样又带动了农村服务型专业户的迅速发展。随着粮食专业户提供商品粮数量的增多，使多种经营专业户的口粮有了保证，又为更多的多种经营专业户离土成为可能。离土的专业户越多，粮食专业户就可集中较多土地扩大经营。因此种植业专业户与农村其他产业专业户是同步发展互相促进的，在专业化过程中形成良性循环。从而推动了农村经济结构的调整，使农村经济走上全面综合发展的道路。

3. 专业户，包括种植业专业户是农村中勤劳致富的带头人。专业户是农村中善于理解和执行党的富民政策的先进分子，是有知识，有经验，有技艺，有头脑的善于勤劳致富的能手。专业户劳动致富的生动事实，对周围农民具有极大的诱发性。他们从专业户上看到了党的富民政策的无比威力和科学技术的巨大作用。往往是一户富带动一片富，专业户发展为专业村。专业户在劳动致富道路上的这种带头作用，把一部分先富起来的政策和全体农民共同富裕的目标统一起来。

4. 专业户是推动农村科技进步和文化建设的骨干。

专业户的生产，将生产者的利益直接与生产联系起来，使他们积极关心科学技术的应用和劳动生产率的提高，如饥似渴地学习科技知识，并且把学到的科学知识及时运用到生产实践中去，使许多科研成果在农村得到迅速推广。有一些专业户本身就是科技专业户。他们既是科学技术的应用者，

又是科学技术的传播者。近几年农村广为推广的良种繁育、杂交水稻、地膜覆盖、高产栽培措施、生物防治、配合饲料等先进技术，大多是由种植业专业户首先引进，带头实践，才得到大面积推广的。有些地方专业户还组织了科普协会，定期研究市场信息，交流生产经验，传授管理方法，带动农民广泛开展学科学，用科学的活动。从而造就出大批懂科学、会管理的人才。由于农民科技水平的提高，一些专业户在生产经营中，已逐渐改变旧的生产方式，实行手工操作同使用中小型机械相结合，变粗放经营为集约经营，从而有利于农业现代化的发展。

（二）种植业专业户的发展趋势

随着农业生产向专业化、商品化、现代化方向发展，我国农村种植业专业户正呈现出如下趋势：

1. 由一般种植业专业户向经营大户发展。由于按人平均承包土地，一些善于经营的种田能手，因家庭经营规模太小，造成技术、劳力的浪费。而一些缺劳力、缺资金、缺技术的农户，土地经营差、生产率很低，则造成土地资源的浪费。离土经营其他行业或其他专业户的出现，开始把承包的部分或全部土地，转让给愿多种地的种田能手。土地向种田能手的集中，使一些种植业专业户经营规模逐渐扩大，出现了一大批种植业经营大户。据1984年统计，湖北省由于耕地向种田能手集中，离土经营它业的农村劳动力占农村总劳力的比例，由1983年的10%增加到21%。并出现了售商品粮35万公斤的粮食大户，出售皮棉6500公斤的棉花大户，承包荒山一万多亩，收入14,000多元的林业大户和出售蔬菜13.5万公斤的蔬菜大户等。

2. 以家庭经营形式的专业分工进一步深化。一方面表现为专业分工越来越细。专业户从自然经济结构里分离出来，从“小而全”过渡到“小而专”。随着商品生产的发展，种植业分工越来越细。从种植业扩展到养殖业，再到工业、交通运输业、商业和服务业。在种植业内部，又进一步分工，出现了生产职能分工，如专门从事良种培育的专业户，植物保护专业户，机耕专业户，粮棉收购专业户，农副产品加工专业户等。这就是说，不仅按生产门类分工分业，而且一种产品生产过程的若干阶段或环节，也逐步分离出来，形成独立的专业户。另一方面是社会化程度不断提高。随着专业分工的日益发展和生产规模的日益扩大，专业户经营发展到一定规模时，便出现了劳动力、资金不足，技术匮乏，商品流通不畅，商品信息不灵的困难，在发展生产上受到了许多限制。因此要求各方面给他们提供产前、产中、产后的社会化服务就日益迫切。专业户在家庭经营的基础上，通过市场的媒介和商品交换的纽带，通过合同制及价格、税收、信贷等经济杠杆和手段，与社会生产其它部门更加紧密地联系起来，使专业户由孤立的家庭经营转化为协作广泛的社会化生产。

3. 由一户经营向联合经营的方向发展。随着农业生产的专业化、社会化，有的地方出现专业户逐渐走向经济联合的趋势。1984年全国农村新经济联合体大约80万个，参加农户450万户，占总农户的2%，占全国专业户总数的18%左右，专业户联合经营的形式有多类，主要有：一是近亲亲属的联营。这类联营是出于某专业户具有某项经营条件，但本身势单力薄，独户难以经营，又不愿与“外人”合作，只好联亲

兴业。二是社会联营。即以家庭为单元，实行劳力、技术、资金的全面联合。有的是劳力与技术的联合，有的是劳力与劳力的联合，有的是劳力与资金的联合，有的是劳力、技术、资金的三联合。三是以家庭为依托，与国家、集体的联营。例如，有的果树经营户与供销社联营生产。家庭出果园、出土地、出劳力、并负责管理；供销社负责技术指导，产品推销。其收益家庭与供销社合理分成。这种形式的联合经营，充分发挥了国家、集体、专业户三方的积极性。由于资金雄厚，技术先进，因而产品质量高，有竞争能力，销路有保障，有旺盛的生命力。

4. 由专业户向专业村的方向发展。由于专业户生产水平高，经济效益好，勤劳致富快，强烈吸引着周围农民。往往形成一户富，一人富，带动一批人、一个村甚至一个乡致富，“一户致富百家学，一村致富百业活”。于是就出现了一批专业村、专业乡。专业村在发展农村商品经济中具有重要的作用。一是专业村有利于因地制宜，就地取材，以当地某种优势为依托，发展成商品优势，从而生产出较高的产值收入，使全村经济面貌迅速改观；二是专业村有利于消化剩余劳动。专业化生产分工越细，就越能带动一批为主专业服务的产前产后行业的发展，实现生产一条龙，使更多的剩余劳力有了用武之地；三是专业村有利于增加农民收入，使多数“离土不离乡”的农民进入专业生产这个能获得高收入的领域，从而改善他们的生活；四是专业村有利于实现产供销一体化，搞专业化协作，使原材料供应、产品销售一体化，从而减少环节，减少层次，降低费用。

复习思考题

1. 种植业专业户生产有哪些特点？
2. 种植业专业户在发展农村经济中的作用有哪些？
3. 根据本地区情况，论述种植业专业户的发展趋势。