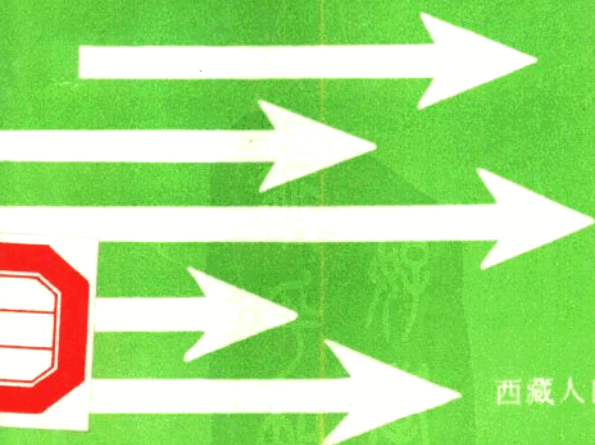


丁穷夫 著

西藏发展问题评论



西藏人民出版社

PDG

前 言

这本小册子能与读者见面，实在是连自己也没有想到的事。

将这些连自己也说不清是什么东西的东西结集成册，并定名为《西藏发展问题评论》，确实颇伤了些脑筋。作为一芥草民，且才疏学浅、孤陋寡闻，不仅没有资格、也是没有能力对什么问题发表“评论”的，何况“西藏发展”这样的大事情。但这些零零碎碎的胡涂乱抹之笔，起先又的确确实是以“评论”的方式散见于各家报端的，与文人雅士们的儒雅空灵之笔迥然不同。将其定名为“杂文集”、或者“闲话录”之类，似嫌过于高雅了些，也不敢当；如若定名为“××文集”、或者“探讨研究”之类，连自己也会感到大言不惭、恬不知耻的。殚心竭虑，还是取现在这个题名为好。虽说是借了一副“斗胆”，但毕竟稍微附合事实一点。即便冒着“狂妄”之名，想来读者诸君是会大度为怀、不予计较的——权当一家之言、甚或一个无聊之辈对着大庭广众胡言乱语了一番。

以上的文字算作解释；书中所集，纯属个人之见，虽名之为“评论”，却不代表谁的意见——自然，也不敢代表谁的意见。

在西藏，搞理论工作是一件非常苦恼的差事。尤其搞理论宣传，一年倒有半年闹“稿荒”。无米之炊的时间一长，便免不了亲自捉刀上阵，以解燃眉之急。起先，这些长长短短的东西，只是为了对得起自己的那份薪资，并没有十分在意。有时候，为了“挑逗”起读者和作者们的兴趣，还用“分身术”，化作不同的

笔名，自己朝自己“开炮”，演绎出一些煞有介事的辩论或者争鸣来。当然，“争鸣”的结局，常常是丁穷夫获胜，其它假拟的作者败下阵去。时间久了，丁穷夫三个字便被越来越多的人知道，而其文章，似乎也开始有一些人喜欢。这也是始料不及的事。一九八九年秋冬之际，一些读者和好心的朋友，开始写信、打电话或面谈，提议将当时已发的文章结集出版。自己听过之后，往往是摇头苦笑、不置可否。心想：这些东西能结集子，恐怕差不多的人都会有“专著”问世的。一九九〇年冬，又有热心的读者和朋友旧话重提，自己的态度则一如既往。直到一九九二年秋，旧话重提的朋友益多，而自己“八年”业已将满，便鼓足勇气，将那些新旧不一的剪报翻出来。也许是敝帚自珍，也许是时日已久，有不少东西竟连自己也怀疑是自己一手炮制出来的。通读过后，感到确实还有那么一点意思，于是下定决心，结集出版，就算曾在这片高天厚土从事理论工作近十年的一个纪念吧。即使毫无价值，甚或过多的朋友反对其中的观点、进尔厌恶这些东西，想来此情此心还是可以理解的。

书中所集，大多曾公开发表过，并已在每篇文章之后注明了发表时间和刊物名称。其中有几篇“社论”、“评论员文章”和未曾发表过的东西，也已一一注明，以便读者诸君随时检索。

由于文章发表时间跨度很大，同类题材的行文观点也就常常因时而异。为保持原貌，结集时只是作了一些文字上的校订，其余均无变更，还望读者诸君自己甄别和见谅。

虽然题材繁杂，篇幅长短不一，但所收的文章，还是可以大致分为这样几个系列的：一是在青年理论学社一九八九年开展的“西藏大趋势讨论”中发表的“大趋势系列”，二是自治区第四次党代会之后发表的“纵横谈系列”，三是一九九一年冬至九二年春发表的“农牧工作系列”和“搞好国营骨干企业系列”，四

是在不同时期发表的“学术及其它系列”；五是九二年秋发表的“怎么办？”系列。为了体现作为一本书的宗旨，结集时，对各个系列的先后顺序进行了一些调整，并不完全按发表时间进行编排；但各系列内部，则基本上是按照发表时间编排的，而不是按题材分类的；对此，还望读者诸君注意。

另外，还需交待的一点是：这些文章发表时曾用过丁穷夫、甄潜、章以祭、胡侃、张痴愚等多种化名，切不可产生剽窃偷袭之疑虑。

作者·1993.5.22.于拉萨

目 录

前 言

面对改革大潮 我们怎么办？	(1)
解放些 再解放些	(4)
解放思想 更要解放行动	(7)
要有高度的紧迫感	(10)
稳定的基石在于发展	(13)
仅仅是经济领域的事吗？	(16)
人才留不住 未来更何求	(19)
不能总是“两头热”	(22)
理论须急起直追	(24)
从随意性走向理性	(27)
特殊不能当饭吃	(30)
你的任务是什么？	(33)
党员不只是一种荣誉	(36)
等什么 靠什么 要什么？	(39)
厂长、经理不是官	(42)
改革开放与西藏之发展	(45)
一个长期被忽略的实际	(58)
关于“一切从西藏实际出发”的几个问题	(68)
特殊的含义不是文字游戏	(74)

关于宗教出路的一个两难命题·····	(77)
反向思维中的西藏大趋势·····	(81)
西藏大趋势:传统的重新整合与构建·····	(84)
商品经济不是商业经济·····	(88)
西藏发展商品经济的出路·····	(93)
走出困境·····	(99)
一项长期的战略任务·····	(104)
坚持生产力标准就是要坚持实事求是·····	(107)
切实把生产力标准学习讨论搞好·····	(109)
正确处理好普遍性与特殊性的关系·····	(111)
全心全意依靠人民群众·····	(114)
稳定局势的根本在于稳定人心·····	(117)
民族团结是我区长治久安的基本保证·····	(120)
牢固树立“两个离不开”思想·····	(124)
继续坚持党的民族政策·····	(127)
继续坚持党的宗教政策·····	(131)
继续坚持党的统战政策·····	(134)
努力实施我们的发展战略·····	(137)
正确处理好阶级斗争问题·····	(140)
奉献:共产党人的天职·····	(143)
马列主义民族理论的一大创造·····	(146)
夺取中国革命和建设胜利的法宝·····	(149)
充分认识搞好农牧区工作的重要性·····	(152)
坚持党对农牧区工作的绝对领导·····	(155)
走科技兴农、科技兴牧之路·····	(158)
保持农牧区政策的稳定性和连续性·····	(161)
下大力气,搞好农牧业基础建设·····	(164)

建立健全统分结合的双层经营体制·····	(167)
大幅度增加对农牧业生产的投入·····	(170)
进一步调整农牧区产业结构·····	(173)
努力做好农牧区扶贫治穷工作·····	(176)
搞好农牧区社会主义思想教育·····	(179)
我区究竟有无必要搞好大中型企业?·····	(182)
个体、乡镇企业是否可以不搞了?·····	(185)
眼睛向内 自立自强·····	(187)
提高素质 加强管理·····	(190)
必须讲好三句话·····	(193)
过好品种、质量、效益这一关·····	(196)
企业要发展 能源须先行·····	(199)
做好企业职工的思想政治工作·····	(202)
不断优化我区企业的产业结构·····	(205)
坚持一切从西藏实际出发·····	(208)
坚持正确方向 繁荣藏学事业·····	(211)
关于传统文化的几个问题·····	(223)
加强理论建设事业 促进西藏经济社会发展·····	(235)
政策配套是搞好我区两个文明建设的关键·····	(244)
凝聚力量 同心同德 振兴西藏·····	(257)

后 记

面对改革大潮 我们怎么办？

又一次改革大潮以排山倒海之势向我们迎面袭来，冰封雪冻的唐古拉和傲骨凌人的横断山开始苍白无力，再也难以在千百年的冷漠沉寂之中将漫漫雪域囚封如初。如神州大地的每一个角落，改革春风的强劲之力不再过多地游弋于高山大门之外，而是直透多年冻土，迅猛而不可阻挡地席卷着万里高原的每一寸土地。其来势之猛，其张力之强，其涵盖之广，使我们心灵深处同样积存的多年冻土层受到了空前的震撼和冲击。我们再也无法在自得其乐、自甘其苦的心境中去陶然怡然。

亲手撕裂我们自己为自己缠裹起来的荣丝光茧，眨巴一下高枕之余的惺忪睡眼，尔后认真地检视一下自己，正视一下世界：我们除了贫穷落后和外部世界高速发展之下的强大压力，还有什么？

从发展的角度，从地区的角度，我们固然还有着许许多多这样和那样的优势，有着整个国家这一坚强的后盾，也曾做出过无疑辉煌的成绩。然而，成绩与辉煌属于历史，倘若我们一如既往，只是将诸多的优势发挥于口头与文字之上，而不实实在在地注入于实践之中；倘若每个地区都自恃后盾之国家，而不去通过自身的努力去加厚、加强这一后盾；那么，我们的优势又何以成之为优势，我们的国家又何以成之为坚强的后盾？

改革是全方位的。每一个地区、每一个系统、每一个部门，

及至每一个单位与个人，都将无一例外地在这场深刻的革命中经受历史性的考验。无论你自我感觉良好，还是你缺乏应有的信心和准备，历史的潮流都是公正而无情的，绝不会在弥勒佛式的宽怀大肚中为你恩赐出一个锦绣未来，更不会因同情和怜悯为你留下一丝一毫多于别人的苟且喘息之机。无论整个国家，还是哪一个地区、哪一个人，都必须在这场大变革之中，在切切实实的实践之中，迅速摆正自己的方位，直面现实，直面未来。除此之外，别无选择！

改革为我们带来了前所未有的压力和危机，使我们不得不在巨大裂变的阵痛中承受历史性的煎熬，甚至完全摧毁我们早已牢固若金汤之质的优越感、优越感和自尊心、自信心；然而，也为我们带来了前所未有的历史性机遇。倘若我们能够不再困惑和桎梏于那些虚假的自尊、自信，敢于忍受种种撕心裂肺的阵痛，并敢于在痛苦中搏击一番，我们便会发现：我们并不比别人少生一个脑袋，别人也并不比我们多长一只胳膊一条腿！

诚然，我们西藏地处西南边陲、冷酷的世界屋脊之上。恶劣的自然条件，使我们取得同样的发展要比别人付出不知高出多少倍的血汗和艰辛的努力，正如身负重荷而与轻装前进者的马拉松赛跑，客观现实本来即将我们置之于不利的起跑线上。历史的现实又使我们一直与别人存在着不可小视的差距。不同的发展基数，不同的加速系数，当代经济社会“穷者越穷、富者越富”的发展规律及马太效应，不仅没有让我们在几十年的奋战中赶上别人，反而逐渐加大了差距的档次。

基础差、底子薄、发展实力弱小，仅仅是一种表象，尤为重要的是滞后力与趋动力之间强烈的反差：趋动力本来即很弱小，却又分散于大大小小、关键与不关键的各个环节，没有、也不可能形成系统功能，而本来即很强大的滞后力却恰恰相反，无时不

在、无处不存，系统的放大功能使之更加强大，奈何？

撇开诸多的客观不再去谈，那么，我们的主观呢？是不是也在与客观一唱一合，从另一个、也是关键的方面加剧着这种滞后力的效应？恐怕，这一种责任我们到任何时候都无法、也不能一推六二五！

在大潮冲击之下的茫然、甚至或多或少的惊慌失措，看似来之于严峻的地位和形势，实则来源于我们的主观不是能动的，而是被动的这一或许谁也不愿承认、而又不得不承认的现实。确实，面对改革大潮，面对严峻的形势，我们怎么办？以大自然和历史为基点的客观因素我们无可奈何，但相对于这些客观，我们的主观呢？能不能在大潮的冲击下、在严峻现实的刺激下，也来一个大裂变，真正能动地去改造各种“自然”，而不是过多地拘泥于“自然”、俯仰于“自然”？

改造自然，首要的是改造自己、强健自己、超越自己。

几个月的刺激与反思，我们深信，每个人都有自己的想法，和“怎么办”的办法，不管科学与否，毕竟说明我们的思想已开始启动，在朝着必然的目标进发。

我们怎么办——西藏怎么办？我们每个部门、每个单位、每个人又都怎么办？我们的看法是：仁者见仁、智者见智，先畅所欲言、谈出来看看！

（原载《西藏日报》1992.9.7.）

解放些 再解放些

面对改革大潮，我们西藏怎么办？我们每个单位、每个人又都怎么办？

首要的，也是至为关键的是解放思想！

解放一些，再解放一些。直至将我们从自我设置的所有条条框框中彻底解放出来。

时代的发展和严峻的现实，都已不容我们再作茧自缚，更不容我们再在密不透风的思想铠甲中麻木不仁、昏昏然、陶然然。

阻碍我们前进的，已经不再是过多的客观，而是我们自己！

不知道什么时候，我们养成了一种“凡事多往坏处想”的习惯，不论什么事情出来都要先三思而后行。久而久之，使我们失去了健康的体魄、清醒的神志、必备的自信，代之而起的是十足的病态和神经质。于是乎，芝麻大点的事都前怕狼、后怕虎，明知不会出错，也要“以防万一”；该想的不敢去想、该做的更不敢去做，反而不该想的却想了不少，不该做的却做了许多。忙忙碌碌，劳精伤神，劳民伤财，到头来依然原地打转，甚至退而不觉。

教条主义、本本主义，干工作犹如训古。本本上没有的不敢越雷池半步，本本上有的也要捉摸再三、研究再三、犹豫再三；否则，大有“对不起人民对不起党”的犯罪之感。似乎偌大的中国只有自己才最负责、最原则，其它人都有违法乱纪之嫌疑……

凡此种种，不一而足。究其根源，固然有着诸多的客观基因，但我们主观上极端的不负责任，明哲保身，官僚主义等等，不能不说是很大的因素。

不少人事不关己，高高挂起，不求事业长进，但求交椅牢稳；不仅自己不思进取，而且以“不求无功、但求无过”、“慎重稳妥”、“脚踏实地”等等堂皇冠冕之词束缚、捆绑他人的开拓创造之心。还有不少人武大郎开店，自己无能，更怕别人“抢功”，千方百计竭尽干预阻挠之能事，使真正有创业之心、之能者，犹如八仙桌下打太极，难以舒张拳脚。另外一些人则为了一定的目的，唯“上”之命是听……思想僵化、观念守旧已在很大程度上改变了其原有的实质，而成了这诸多人、诸多现象的一大保护伞；思想僵化无罪，大不了说我思想不解放，还能怎么样？

解放思想，说到底就是要将我们的价值观统一到进取和创造上来，树立起“无功便是过”、无功便无能，僵化更有罪的观念，让这些众多的芸芸众生相彻底曝光，再无立锥之地，为更多的人创造出一个良好的开拓环境，为我们的事业打出一个宽舒的思想场地。

可以想见，一个国家、一个地区，或者一个单位，人们该说的都不敢去说，该想的都不敢去想，想了说了，便是标新立异，便是哗众取宠，便是别有用心，便是一顶顶莫名其妙的大帽子，和一顿顿“顶天立地的大棍子”，还谈什么工作和事业？没有“国将不国”，也算一大幸事！

人类活动的一个根本目标便是获得更大的自由和解放。可是，我们却恰恰相反，往往是自己把自己捆绑起来、囚禁起来，以至不以此为悲，反以此为荣。这是何等的悲哀！

如果说我们无力解放自己，倒还情有可缘，问题恰恰是我们自己不愿意解放自己，错将囚笼当桂冠！

僵化的思想，守旧的观念，是一座顽固的历史堡垒，自“祖宗之法不可变”，乃至更早的、孔老夫子的“中庸之道”起，单单一其没顶的浮尘，也足以使历史的车轮如陷黑沼。尔况，新的时代又增添了不少新的内容！

思想是行动的开始和准备，有怎样的思想便会有怎样的行动，也便会有怎样的结果。如果我们不尽早摧毁我们思想观念上的、这一僵化守旧的堡垒，我们将寸步难行，不断与历史赐予的机遇失之交臂，从而最终摧毁我们自己！

要解放思想，就要彻底的解放。解放一点不行，解放一些也不行，解放大部分而留下一两条尾巴还不行。一些同志经过一番痛苦的选择之后，只是思想上稍微有了点松动，便自以为获得了解放，甚至有了“足矣”的豪叹，处处以“解放者”自居……我们说：错了！同志，那仅仅是开始！

疏通疏通我们梗塞的思维，活络活络我们麻木的神经，揉搓揉搓我们僵硬的肢体，走出我们陋旧的思想大门，看看世界，看看别人，再看看自己，然后朝着我们的脑袋开炮！如果我们实在无力、也无勇气迈过那道门槛，就先在自己家中、在改革大潮的淹没之下进行一次无论主动还是被动的冲刷或淋浴，不要再怕发烧感冒，不要再怕别人的窥探与耻笑，我们也将会有一种全新的收获。

历史永远让我们记住：要么在不断超越自我的痛苦旅程中永生，要么在因循守旧的怯懦中死亡！

（原载《西藏日报》1992.9.7.）

解放思想 更要解放行动

解放思想的目的是为了行动，是为了我们在改革开放的大潮中，能够更加大胆、更加及时、更加有效地行动！而不是为了别的什么。

我们的改革，我们的建设，需要思维敏捷、嗅觉敏锐、功底深厚的思想家和理论家，但更需要的是用新思想、新理论武装起来的实践家、行动家。

无论你是干什么工作的，都必须具备相当的理论修养、相当开阔的思路，和相当灵敏的行为反应。但是，所有这一切，无不是为我们的行动做准备，无不是为我们的各项工作打基础，从而最终推动我们的建设大业尽快兴旺起来。

我们的一些同志，思想不可谓不解放，思维不可谓不敏捷，吹起牛来海阔天空，大会小会、公开私下，鼓噪起来则如野马脱缰，古今中外，旁证博引，大有千百年来第一人之态；于是乎，自己慷慨激昂、痛心疾首，仿佛我们的社会大大埋没了自已的才干，才使得我们的思想僵化成了一个前进的大障碍；听者则被鼓动得热血沸腾、脸红耳赤，甚至心跳加快、热泪盈眶，宛若我们的事业到现在才真正找到一位干练之才，以至有人还会将全部的希望寄托于此……结果呢？往往当面是思想的巨人，背转身便瞬即成为行动的矮子和懦夫；更有甚者，还会变出另一副面孔，成为别人行动的一块绊脚石！

为什么？无非是迫于形势、迫于群众的强烈呼声，不得不故作姿态、假造声势，其内心深处是害怕思想解放的，尤其害怕思想

解放之后，别人一旦真正行动起来，会危及到他那杨树叶一般大的乌纱翅，危及到乌纱翅下的既得利益！当然，有些人则属于纯粹的懒汉，脚踏实地地去干工作，远远没有吹牛皮来得痛快。虽然也有着强烈的“松绑”欲望，更有着干好工作的本领，但就是那根懒筋在作怪，放不开手脚，迈不开步伐。另外一些人则天生有一种钻营的本领，凡事都要反反复复权衡利弊。既然要解放思想，那好，大势所趋，不妨大谈而特谈，只要不先付诸行动就行。成了，自己自会成为“出头鸟”，功劳大大的有；不成，则“知无不言、言者无罪”，即使倒霉，也比那些行动者轻松愉快得多！见风使舵、左右逢源，是其最显明的一个特征。更有一些人，思想是解放了，但长期的僵化已使其周身麻木，不听使唤，自己也的确想挥动一下手脚，但总是羞羞答答、颤颤抖抖，无法跃出那道门槛……形形色色的人，形形色色的事，形形色色的表现，说穿了，不过是一些不愿干事的空谈家。

我们的改革开放、我们的建设事业，以及我们的历史 and 时代，都不再需要、更不能容忍这些空谈家的存在，无论你是属于哪种类型，出于哪一种动机或目的。

行动解放不了，实质上还是思想没有真正地解放。不管你说得多好听，更不管你有多慷慨激昂，最终的标准还是要落实到行动上！

一个，哪怕是一个很小很小的行动，都胜过一万遍的唾液横飞！

是到行动的时候了。空谈误国、空谈害民，这早已成为一条颠扑不破的真理！我们的不少同志，为什么还是认识不到，理解不了？

行动，就得大胆，就得敏捷及时，就得实实在在，就得有所成效。有这样一些同志，行动是行动了，但就是破不了那踌躇蹉

翻的八字步。遇事不管大小，更不管轻重缓急，汇报、请示、研究、再研究、决定、部署、落实……枝枝蔓蔓，没完没了，到真正行动的时候，已是牛年马月，成了名副其实的“马后炮”！还有些同志，头上顶那么一点点小翘翘，甚至还是一顶没翘没沿的和尚帽，便到处指手划脚，连别人走路的姿式都想管一管，还常常煞有介事，似乎任何工作都象装配原子弹，有一套铁的操作程序。结果，不仅自己活得很累，别人也跟着周身紧张、无法自如。不少人则似乎天生有一种循规蹈矩的本能，谨谨慎慎，走一步转三圈，看看是否逾越了什么界线，仿佛田径场上争高低，稍不注意即有犯规之嫌。没有规矩不成方圆，这是好事，可我们相沿成习的那些“界线”，其实大部分都纯属无聊！

无论是一个国家、一个民族、一个地区、一个单位，还是哪一个人，你尽可以关起门来大吹而特吹，闭起眼来解放再解放，或者上厕所都拿一面镜子照一照自己的姿势美不美；但别人、别的单位、别的地区、尤其别的国家和民族却不会认你的帐！人家看你的标准是你在怎样干，干的结果又怎么样，而不是其它！

（原载《西藏日报》1992.9.14.）

要有高度的紧迫感

解放思想也好，解放行动也罢，无不是为了工作；无不是为了我们的步子尽量迈大一些、步履尽量迈快一些；从而在风起云涌的形势之下，使我们的每一个部门、每一个单位和每一个人，都能够“八仙过海、各显神通”，使出自己的绝招，用自己的努力和智慧，将我们的建设大业迅速推向前进！

在以往的经济社会发展中，我们已被别人远远地抛在后面。这是一个惊人的差距，一个可怕的趋势，一个严峻的现实。

怎么办？充分发挥我们的优势？我们的优势又何在？就算我们的优势是地大物博吧，而这地大物博的开掘，也需要时间。时间，在众多的资源和优势里面，我们最缺的就是它！然而，对于时间，我们已失去的太多太多！

当代经济社会的发展，各国、各地区之间的全方位竞争，无不出发于、也无不落脚于对时间价值的榨取上。不是只争朝夕，而是分秒必争。历史车轮的高速运转已经导致了一场实质上的时间大战！

在这场大战之中，谁赢得了时间，谁就赢得了未来、赢得了一切！

可我们有些同志，依然老牛拉破车，慢慢腾腾、左摇右摆，昏昏噩噩、一步三晃。悠哉悠哉、其乐陶陶，一支没词没调的信天游可以唱上个前后五百年！

失去的已经失去，心疼也没用；那么，即将失去的和尚未失去的，又该当如何？能不能清醒一下，不要再在所谓的“君子风