

孔祥熙大传

陈廷一著

1880-1967

青岛出版社

孔祥熙传

陈廷一著

青岛出版社

本人孔祥熙，字庸之，
是孔夫子主张的中庸之道
的『庸之』，是多么文雅
而富含哲理啊，而外界却
偏偏解释为『庸俗之人』
的『庸之』……

想当初自己是一个怎样有志有为、精明干练的青年！向往革命，谋刺慈禧，真是个气吞万里如虎！及至出国留学，多次拜访中山先生，指望得到明确指导，改革中国社会。辛亥风云之中，以一乡村校长之身，拉动武装发动起义，保卫县城，巧退清兵，是多么义不顾身，志向高远！可自从跟老蒋搭上手，虽然换来了地位日见显赫，又积累了万贯家财，但榨取百姓，坑害国家，装胡涂卖傻，逆来顺受，又有多少情趣，求荣存辱！几度沉浮，历尽沧桑，泯灭了心性，麻木了同情，落得个天怒人怨，连父母之邦都无立足之地，到头来好凄惨！

孔祥熙自感

鲁新登字 08 号

责任编辑 高继民
装帧设计 王应康

孔祥熙大传

陈廷一著

*

青岛出版社出版

(青岛市徐州路 77 号)

邮政编码:266071

新华书店北京发行所发行

青岛双星集团华信印刷厂印刷

*

1998 年 5 月第 1 版 1998 年 5 月第 1 次印刷

32 开(850×1168 毫米) 18.5 印张 2 插页 464 千字

印数 1—5000

ISBN 7-5436-1769-2/I · 280

定价:22.80 元

序

元白(启功)先生给朋友的著作作序，叫“读后感”而不叫“序”。他认为序在著作正文写作前完成，而后来人们写的所谓“序”，只能是“读后感”一类。其实，序者，叙也。写序者对该著有什么意见、想法等等叙写出来，冠在正文前，起一个介绍、推荐的作用，给读者一个门径，序的本意即在此吧！

陈廷一先生写毕《孔祥熙大传》后，让我做的即是这项工作。

孔祥熙是一个人物！出生在1880年，1967年离世。他从山西太谷黄土高原上土得掉渣儿的“井儿院”走出来，作了旧中国“四大家族”中的“首富”，在中国政治、经济舞台上一度叱咤风云，甚至还摆布过美国政坛，其经历本身即充满了传奇。传奇是传记的条件。孔祥熙其人可传，其事可传，这是廷一先生的眼力。

作为一个传记作家，必须具备两种素质：一如史家，能秉笔直书；二是文学家，要妙笔生花。也就是说，既要有史家“不虚美，不隐恶”的“实录”精神；又要具有文学家过人的艺术才华。因传人、传事，必须“实录”；因写人、叙事，需要文学笔法。廷一先生具备一个传记作家的素质，此著具备“实录”精神和文学性双重价值。

孔祥熙此人可传，但给这样的人作传却不是一件容易的事，何况还是大传？这个人不能简单地说是一个好人或是一个坏人，也不能说是一个兼好、坏的人。如这样处理，未免太草率了，因为其意义并不在好与坏。孔祥熙从“井儿院”的儒商起家(自己是孔子第75

FY38 / 10⁰ 141234

世孙），一而再、再而三地摇身发迹，其近百年的生命过程，离不开旧中国的社会和文化。他的发迹，是旧中国的社会和文化为他提供了条件和机遇，也与他自己的奋斗分不开。孔祥熙祖父的家训是一副对联：“做几件学吃亏事以百世使用；留一点善念心田使儿孙永耕”。横批为“虚心味道”。“吃亏”与“善念”，其中大有“道”。而中国文化中的“道”，“道可道，非常道”。仅此一斑，读者也可以了解要真正理解孔祥熙，实在不是一件容易的事。孔祥熙信仰基督教，同时还具备西方文化形形色色的背景。所有这些，作者都“秉笔”作了“直录”。孔祥熙大传，风云际会！读后推敲，恍然是从这个怪人下笔的百年中国史。

书可分“八面”读。读此书，其一面是扑面而来的山西儒商的传统与淳厚的山西风俗文化，字行引导读者去做一次19~20世纪之交的山西之行。“乔家大院”因《大红灯笼高高挂》名世，后来山西还有大院出名。太谷的孔家大院“井儿院”莫非将因此著问世而名世？有一次与廷一先生聊天，才知道他本人去山西很少，然而他却能将山西的地方风俗文化描写得如此淋漓尽致，这是廷一先生的过人之处。这又不能不让人佩服他的治学风格。由俗而雅，能雅能俗，雅俗共赏，才是上乘。

廷一先生的文学笔法是高超的。前面已经说了，他没有简单处理孔祥熙这个人物。在塑造其形象时，他秉笔写了其方方面面。1919年山西遭水、旱、雹、霜诸灾，孔祥熙提出的“以工代赈、修路救饥”方案，不但使饥民度过了饥荒，并且发展了山西的地方经济。类似的事例还有不少。这对丰富孔祥熙这个国人一度喝骂声中的人物的形象是有好处的。主要人物除外，《大传》的陪衬人物，如张作霖、吴佩孚等一个个也活灵活现。廷一先生的细节描写也很精到，如宋霭龄坐16人抬的大轿子前往“纽约不如”的太谷的过程，足以让读者捧腹。类似的地方在著中也比比皆是。

题内话扯得已经长了，再说一点题外话。1996年7月始，我

“有缘”与廷一先生作了同事，是日常见面的好同志。在结识他以前，已读过他写的传记《许世友传奇》和散文《传奇将军的传奇》，都是“实录”一类的作品。他著作等身，是著名的传记作家。笔者年少辈晚，才疏学浅，本不足以写这样的文字。但廷一先生开玩笑说，因为我名字后面缀了“博士”二字，他遂勉“我”为其难，执意叫我写些文字。

于是，有了前面的话。——万般皆有缘。行文临搁笔了，斗胆曰：是为序。

张宗奇 博士

1997年冬日

目 录

引子	(1)
第一章 “山西首富”	(5)
○“井儿院”主人传奇色彩的经商之路	(5)
○“首富”之子与教会姑娘夭折的爱情	(9)
○门当户对的婚姻和难以割舍的票号	(12)
○愚昧的“求雨”之后笼罩着神秘出生的胖小子	(14)
第二章 孔圣裔孙	(17)
○孔子第 75 代玄孙来历非凡的名和字	(17)
○孔祥熙出钱重修族谱使孔子嫡孙地位得以确认	(20)
○无微不至的母爱和博大精深的中国传统文化烙进幼年心灵	(21)
○为呵护孩子父亲誓不再娶,却不幸染上了鸦片瘾	(22)
○环境所迫,父子同领“庸之”精微	(24)
第三章 基督信徒	(27)
○重病之下父亲带少年孔祥熙走进福音院	(27)
○传教士治好了病也俘获了孔祥熙的灵魂	(29)
○顶着孔氏宗族的巨大压力走进教会学校读书	(32)
○以日月风雨辩难传教士的优等生	(36)
○倔犟的选择带来真正的发祥	(39)
第四章 反清志士	(43)

○潞河书院作文得零分的学生	(43)
○校监会专门讨论孔祥熙的“品行问题”	(46)
○谋刺慈禧——孔祥熙惊天动地的反清计划	(49)
第五章 协理教案	(55)
○义和团运动兴起,被迫潜回老家	(55)
○欲救洋人自己差点送命	(57)
○当年恩师到山西处理教案带来机会	(60)
○提出秘密条件使八国联军改变惩罚山西的措施	(62)
.....	
○赴美签证和龙图勋章——美国教会与满清政府 的双重奖赏	(65)
第六章 赴美留学	(67)
○赴美途中在横滨第一次求见孙中山	(67)
○以教会名人欧柏林作为人生楷模	(70)
○留学六年三改专业	(73)
○“抢新娘”捉住宋霭龄,慰渴慕初会孙中山	(76)
第七章 铭贤校长	(82)
○留美的最大成功——用美国人的钱办一所培养 中国人才的学校	(82)
○黄土高原上的奇迹——一座中西合璧的新 式学校	(86)
○教会孤女——孔祥熙的第一任妻子	(90)
○学校校长兼商团顾问,亦文亦武的地方名人	(94)
第八章 民军司令	(98)
○发动兵不血刃的太谷起义	(98)
○初战告捷——3000两银子打跑攻城溃兵	(101)
○威风十足的山西中路民军司令	(105)
○和阎锡山的亏本交易——司令换经济顾问	(109)

第九章 同盟会长.....	(113)
○创建中美同盟会鼓吹革命.....	(113)
○在太原聆听孙中山教诲.....	(117)
○煤油和铁砂生意,孔家财富的奠基石	(120)
第十章 教会干事.....	(124)
○奉国父之命赴上海参加二次革命.....	(124)
○上海街头邂逅王正廷时来运转.....	(126)
○庆贺荣任教会总干事的宴会,为“三大喜”	
第一次出拳.....	(129)
第十一章 宋家东床.....	(134)
○以劝募经费赢得重组革命党的孙中山信任.....	(134)
○黄石公考张良新篇——宋查理初试女婿合格.....	(137)
○宋家家宴,庆龄玩笑话使孔祥熙终身得了“圣人”	
绰号.....	(140)
○彻夜长谈纵论钱.....	(145)
○“金玉良缘,原是泰山穿针引线”,查理夫妇最满意的儿女婚姻.....	(150)
第十二章 夫妻还乡.....	(154)
○回上海策动反袁起义出师不利.....	(154)
○庆龄与孙中山结婚,霭龄决定随孔祥熙前往	
“纽约不如”的太谷.....	(157)
○接站、闹房,黄土高原特殊的人文景观.....	(160)
○新宅当祖宅,既在娇妻跟前有了面子又报了祖上的一箭之仇.....	(164)
○铭贤奇景——“嘉桂科学楼”高过“亭兰图书馆”	
.....	(166)
第十三章 步入政界.....	(170)
○孔祥熙没想到自己带回的不仅是个妻子,还是	

个铭贤急需的教师	(170)
○阎锡山视察铭贤,孔祥熙在夫人暗示下出任参议	(173)
○袁世凯北京称帝,孔祥熙在山西发表讨袁檄文	(178)
○山西大灾中孔祥熙的奇招:以工代赈,修路救饥	(179)
第十四章 广交朋友	(185)
○与孙中山的联襟关系让善于赚钱的孔祥熙 又有了政治上崛起的机遇	(185)
○八方主动结交,孔祥熙暂不出山	(187)
○出关会见张作霖,与张氏父子建立密切关系	(189)
○与吴佩孚成为莫逆之交	(192)
○吴佩孚三答土肥原贤二,不肯为日本帝国 主义利用	(195)
第十五章 初任公职	(198)
○由处长而局长,孔祥熙的感觉:做官真好!	(198)
○大受鼓舞——潘益民相出孔祥熙有一人之下、 万人之上的奇相	(200)
○孔祥熙不再想回太谷老死一隅,王正廷推荐 出任中俄会议督办办公署坐办	(204)
第十六章 追随中山	(208)
○宋霭龄为孔祥熙广州探路	(208)
○自己掏钱宣传孙中山《建国大纲》	(210)
○鼓动冯玉祥演出现代活剧“捉放曹”	(214)
○成为孙中山遗嘱证明人	(219)
○主持孙中山葬礼名扬天下	(221)
○指挥移灵别具用意	(224)
第十七章 择机出山	(227)

○孔祥熙要等局势明朗以后出仕,蒋介石则善于 乱中取胜,一举夺取国民党最高权力	(227)
○左盘右旋,由北洋政府的一名小吏而被任命 为南方革命政府的代理部长.....	(232)
○夫人未雨绸缪,孔祥熙成为南京政府的首任 正式部长.....	(235)
第十八章 韩旋宁汉.....	(240)
○奉命拉拢冯玉祥,蒋介石的口谕是:许什么条 件都可以,反正我们事后都要赖帐	(240)
○孔祥熙巧释空头支票,冯玉祥倒戈向蒋	(244)
○任凭孔祥熙夫妇口吐莲花,宋子文坚决站在武 汉政府一边.....	(249)
○软硬兼施,宋子文向强权屈服;讨价还价,南京 武汉拍卖革命.....	(252)
第十九章 蒋宋大媒.....	(257)
○蒋介石辞职下野,孔祥熙到处说项	(257)
○宋霭龄支持蒋介石的两个条件:由孔祥熙任阁 揆和蒋必须要宋美龄为正式夫人.....	(259)
○撮合蒋宋姻缘,孔宋夹击予文	(266)
○美龄开出条件,孔宋替蒋作主	(271)
第二十章 实业部长.....	(280)
○孔祥熙出招解难题,蒋宋婚礼如期在大华饭 店举行.....	(280)
○紧跟蒋介石,在党内政府内平步青云	(283)
○银弹胜于炮弹,为巩固蒋介石地位不遗余力	(285)
○拿得起、放得下,誓与蒋介石共进退.....	(289)
第二十一章 考察特使.....	(292)
○不吝钱财,积极支援淞沪抗战	(292)

○美国人短视，难以买到美国军火	(295)
○从意大利和德国买到武器，运回国发现多是旧货	(297)
第二十二章 财政部长.....	(301)
○宋子良要罚蒋经国，孔令俊硬顶宋子文	(301)
○蒋宋度过蜜月期，孔祥熙从宋子文手上接过 中央银行总裁职.....	(305)
○宋子文继续控制中央银行算盘落空，孔祥熙为己 为蒋不惜把国家钱袋子掏空	(310)
○蒋介石宋子文发生武斗，孔祥熙故作姿态不接 财长.....	(315)
○宋子文丢财长不失风度，孔祥熙因财长历史留名	(319)
第二十三章 财界称雄.....	(323)
○放胆施才，金融垄断形成	(323)
○币制改革，“四行”成为金融寡头	(328)
○建立中央信托局、邮政储金汇业局，再树财政 金融两支柱.....	(332)
○间接控制“小四行”，名副其实的财界大腕	(335)
第二十四章 纳税风波.....	(338)
○新任市长的气恼：天下未乱，首都先乱；百姓 未逃，中央先逃	(338)
○孔二小姐的理论：“交税白花钱，我们不干！”	(342)
○孔祥熙税后报复南京市，石瑛掷出大墨盒	(345)
第二十五章 海龟交易.....	(348)
○孔祥熙回上海度周末，早有人等他发布内 部经济消息.....	(348)
○杜月笙差点让骨头噎死，他把账算到孔祥熙头上	

.....	(350)
○棺材作证,一只海龟 50 万美金的公平交易.....	(354)
第二十六章 山东缉私.....	(360)
○韩复榘走私猖獗,李毓万闻宅献计	(360)
○“以毒攻毒”,孔祥熙大感兴趣	(363)
○帏幄运筹,密室生出假兄弟	(365)
○瞒天过海,韩复榘相信心腹来了个亲哥哥	(368)
○戏演双簧,韩复榘钻入圈套	(371)
○一仆二主,山东走私大收敛	(375)
○假兄弟被人识破,走私者吓散缉私处	(378)
第二十七章 处理事变.....	(384)
○蒋介石拒不抗日,张杨被迫兵谏	(384)
○为营救蒋介石,发出措词委婉电报	(387)
○孔祥熙代理行政院长,主战主和派相持不下	(392)
○结交大员,拉拢实力派,力主事变和平解决.....	(395)
○孔祥熙突然主战,“不允许以一人安危妨碍 一贯之国策”	(401)
○称病不肯赴陕谈判,写信款诉衷曲自辩	(405)
第二十八章 外交特使.....	(415)
○浴室定计,为抗日出国求援	(415)
○英王乔治六世加冕,孔子第 75 代孙往贺	(417)
○法国人着力介绍飞机,孔祥熙有意购买潜艇	(423)
○德意志印象:戈林比希特勒傲慢,日本比中国 重要	(430)
○罗斯福同意贷款,在美国买到军火	(435)
第二十九章 战时院长.....	(439)
○战时出任行政院长,明言不培植个人势力	(439)
○增税印钞票,全力维持战时财政	(442)

○恢复旧制,解决战时粮食供应	(447)
○举办专卖事业,各方褒贬不一	(450)
○出任第二任中国奥委.....	(453)
第三十章 两番糊涂.....	(457)
○兄妹争财,二小姐扎出林世良	(457)
○三大员遭遇蒋官邸,孔祥熙避战巧藏身	(466)
○顾翊群东窗事发,宋美龄数落姐夫	(476)
第三十一章 顶峰跌落.....	(485)
○就任财政部长 10 周年纪念会上被捧为当代 萧何.....	(485)
○租借物资管理权之争,流血的家族会议	(490)
○开罗会议期间,被怀疑牵涉进政变阴谋	(493)
○催还垫款,招致美国人痛恨	(497)
○在国外干得红火,在国内连丢要职	(501)
○爆出美金公债案,蒋介石借机表态:庸之只好辞职	(503)
第三十二章 诀别大陆.....	(506)
○本人欲进立法院,川人要求孔去主政,蒋介石 摁住统统不行.....	(506)
○重返太谷辞别祖宗,第一次向霭龄吐露幼年家 境真情.....	(510)
○领受世态炎凉,愤而骂娘后匆匆赴美	(513)
第三十三章 因祸得福.....	(517)
○霭龄要他读“水宽山远”,他却跑出去“黄鹤楼上 看翻船”	(517)
○陈立夫到美国养鸡,孔祥熙借给他 8000 元;马军 长上门借款,宋霭龄送给他 2 万元	(519)
第三十四章 另辟蹊径.....	(526)

○结交尼克松，身价倍增	(526)
○蒋介石对孔祥熙重新评价，委以“资政”头衔	(528)
○孔祥熙不服气：“既然承认过去对我不公， 就该恢复我的职务！”.....	(531)
第三十五章 再助老蒋.....	(536)
○孔祥熙要给台湾提提意见，宋美龄却顾不上细听	(536)
○宋美龄借孔宅会见尼克松，商议密计	(539)
○孔祥熙为美龄在美国的活动提供了 3000 万元， 宋子文却一个子儿也不肯给.....	(542)
第三十六章 复出之梦.....	(546)
○尼克松和杜鲁门对阵，子文与美龄分坐	(546)
○宋霭龄透出消息：宋子文一生 6 次遇刺	(549)
○宋子文遭遇刺客，宋美龄大获全胜，孔祥熙 想当“副总统”.....	(552)
第三十七章 财产之谜.....	(557)
○杜鲁门不相信孔家的财产是中国 1920 年以前一个 财主所能拥有的.....	(557)
○美国财政部为孔祥熙的贫穷作证.....	(560)
○孔令杰修建 1800 万美元的防空避难所，孔家 财产扑朔迷离	(564)
第三十八章 异国孤魂.....	(567)
○孔祥熙想叶落归根，蒋介石要预选墓地	(567)
○蒋介石为孔祥熙之死发布《褒扬令》，功过是非 难以定论	(570)
参考书目	(577)

引 子

东方微明，一股夹带着太平洋海水咸味的暖风，登上海岸，越过丘陵，窜进里弗代尔一座林木参天的豪华别墅。

71岁的孔祥熙从卧室里走出来，贪婪地呼吸了几口这春天的湿润空气，他微胖的身材穿着绸布暗花的长袍马褂，这种有些背时的衣服却让他感到宽松和舒坦，成为他居家的常服，尤其早上户外运动，更让他感到比板正的西装适宜得多。

孔祥熙沿着花蕾初绽的曲曲幽径，来到一块林间草地，然后抬腿伸臂，吐纳呼吸，开始做他刚刚学会的鹤翔庄气功。一名侍卫把收音机音量调好，放在孔祥熙面前的石桌上，站在他的右后侧，也比划开了。

慈眉善目的孔祥熙二目微闭，双手平伸，把一股浊气从丹田里吐出来……

一阵描绘黎明从万物静籁到勃勃生机的交响乐过后，播音员开始报告早间新闻。孔祥熙似乎并没有认真去听，依然提肛吸气，如双手抱持巨物，单腿独立，转身……

没有一点杂音的收音机在清晨的空气中扩散着圈圈声波。

忽然，主持人提高了音量：现在播送最新评选出的全世界前 50 名巨富排行榜……洛克菲勒……摩根……福特……世界第 43 名、中国首富孔祥熙先生，个人财产 20 亿美元……

孔祥熙先是像被施了定身法，盘起的左腿久久地悬起，接着，整个身体向旁边一歪，扑倒在草地上。

家人、佣人、保健医生一阵忙乱，孔祥熙被抬回卧室，呼吸已经

匀称了。随身侍卫战战兢兢地向霭龄报告：“练着练着就倒了，好像是功法不到家，走火入魔……”

“好了，你们都下去吧。”霭龄打发走人，双手在老伴儿头上摩娑着。

孔祥熙睁了一下眼，随即又闭上，用手指了一下桌上的大收音机。其实霭龄已经猜到了八九分。

几天后，孔祥熙在希尔顿饭店召开了他寓居美国以来的第一次记者招待会。

记者们难得见到这位众说纷纭的神秘人物，一大早就来了一大批唧唧喳喳的男男女女。

9时正，精神焕发的孔祥熙准时出现在厅里。

记者们一阵雀跃，一个个高举话筒、相机抢了上来：

“孔先生新被聘为台湾‘总统’府资政，是否准备赴台就职？”

“是不是蒋介石授权你在这里宣布反攻大陆的具体时间？”

嘻嘻哈哈，刁钻古怪，调侃揶揄。号称“无冕之王”的美国记者们并不把这位旧中国的大人物看得多么神圣。

满面笑容的孔祥熙点头、招手，却不回答他们的任何一个问题。他挤开拦路的人群，站到了中间的麦克风前。

“诸位！美国参议院外交委员会昨天公布的华侨在美国银行存款数字，我想你们已经看到了吧？这份官方报告无疑最具有权威性。全部华侨连同各中国银行在美国银行的存款总数，不超过5000万元，其中最大存户，也只有100万美金，而且是久居美国经营工商业的侨民。这就说明，前些天某机构评选世界前50名巨富，让孔某忝列其间，实在是个不负责任的大笑话！当然，如果有人愿意按那个数字给我补上差额，孔某是感激不尽的！”

原来是这么个消息！

记者们有的感到无聊，有的感到愤怒。有的人也想就此跟老孔探讨一番：