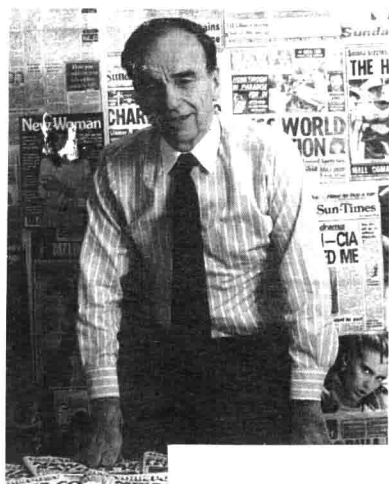


阴谋与利润

默多克传媒帝国全内幕

王化桥编译



中国城市出版社

图书在版编目(CIP)数据

阴谋与利润/王化桥编译. —北京:中国城市出版社,
1999. 1

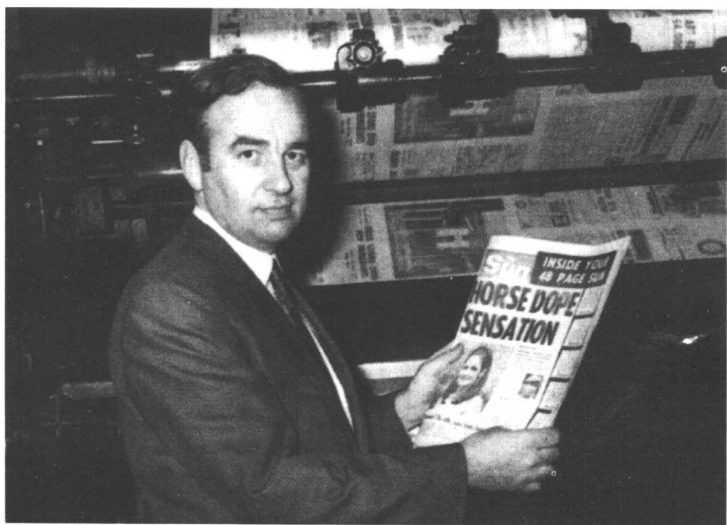
ISBN 7-5074-1091-9

I. 阴… II. 王… III. 文化事业-商业经营-经验-美国
N. G171. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 40268 号

责任编辑	张惠平
美术编辑	谢颖
责任设计编辑	王质麒
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市朝阳区和平里西街 21 号 邮编 100013
电话	64235833 64281366 传真 64238264
经销	新华书店
印刷	四川五洲彩印厂
字数	250 千字 插页 8 印张 13
开本	850×1168(毫米) 1/32
印次	1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷
印数	00001—11000 册 定价:22.80 元

· 版权所有、翻印必究 ·



1970年，38岁的默多克和改版后的《太阳报》。



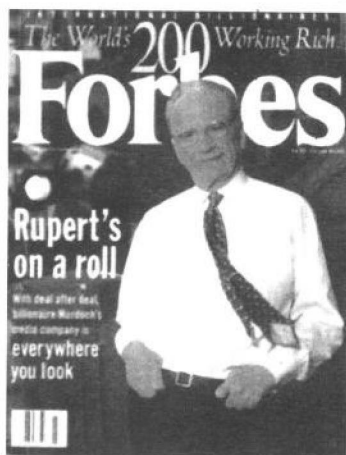
默多克和他的妻子安娜。



撒切尔夫人和默多克在一起。

工作狂默多克总是行色匆匆。





默多克总是今天传媒的热点人物，同时也是《福布斯》、《时代周刊》等杂志的封面常客。



继收购香港《南华早报》，香港卫视中文台之后，默多克又将扩张的触角伸向日本，图为默多克已成功介入日本数字电视网。



**Tracey's
a bit of
all white**

★ **SHOW** baby Tracey, 22, is dressing up a white Christmas because she's dipping off for a shiny post in the Alps. Our Lancelotti lady is certainly sunny about
Photo by MICHAEL GOODMAN

CUSTARD SPIES

Snoopers report dinner ladies who dollop it over puddings



By ANDREW PARNES
GARRY bachelors have hired snoops to check whether dinner ladies serve custard on TOP of school children's puddings instead of on the side.

The spies also make sure they dip up **APPLE PIE** with enthusiasm and that their stars share **CARROT** to a nutritious diet. The service on one **PSMS** school grounds is so tight for monitoring Standard that Mrs. W. Jones, deputy T.P. officer in the borough, says her school officers' partners were caught getting caught **PIES** from home and **PIES**.

But the pudding police got a bit confused when a group of new school, a greater David Copperfield, was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Attractive
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

A surprise
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Before
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Spot
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Present aim
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Cliff Comforts Pal
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Old-time cop
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

Hit
The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce. The school's headmaster had been told that the school was serving a pudding with a custard sauce.

特蕾西是《太阳报》的“第3版”女郎，欧洲人既憎恨默多克野心勃勃的扩张，又喜欢他特色鲜明的报纸和电视，如今，《太阳报》已成为世界上发行量最大的英文报纸。

SOLD TO THE RED DEVIL



DEAL: Media tycoon Rupert Murdoch

to save themselves, UNITED MANCHESTER United bosses last night sold the club to media mogul Rupert Murdoch for £625m.

Interests of the world's best supported football team will be in the "Red Devil" hands after a series of takeover bids and a takeover.

Paul and Stephenson immediately announced a bid to acquire a takeover agreement for a takeover of United money.

United's home match against Chelsea tonight will see the first takeover. As Andy Walsh said "We will fight it to the very end."

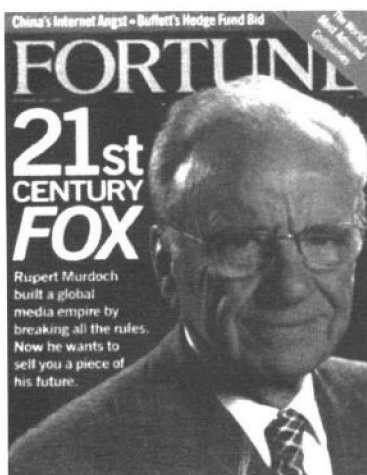
SOLD STORY: PAGES 6-7

Murdoch gets Utd for £625m

英国报纸把默多克绘成魔鬼



曼联球迷以独特的方式抗议默多克



默多克和他的福克斯公司成为幸福杂志的封面。

他那狡诈的笑容背后有多少阴谋和利润？



曼联球迷在球场上裸奔以抗议默多克

前 言

西方时空：默多克来了！

在走向数字化生存的 21 世纪，人类的生活方式将发生一系列重大变化，我们将越来越依赖传媒所营造的生活空间：充斥着市场的报刊书籍，极尽声色之娱的影视文化以及庞大的电视网……在这一空间里，默多克无疑是当今世界的“凯撒大帝”，他以他卓越的商业才华率领着他的传媒帝国攻占了大多数人的心灵，默多克新闻公司始终是当今传媒的热点。

即便在西方世界里，默多克也是毁誉参半的人物，人们津津乐道于他的帝国所制作的热点，同时也不屑于他物欲至上的价值观

F 605/31 0 6

念。

如今，默多克帝国的触角已伸向了亚洲，自 90 年代初成功收购香港亚洲卫视之后，他的下一个扩张领地也许就是亚洲大陆了，因此，当欧美人对默多克既憎恨又依赖的时候，全面披露默多克的传奇生涯并揭示他的商业秘密对中国的读者来说是大有裨益的。

前言 西方时空：默多克来了

第一章 世纪末最疯狂的地球霸主 …… (1)

热点：必须让全人类颤栗

1. 肉欲与足球
2. 难道他想控制我们整个国家
3. “泰坦尼克”的阴谋

默多克卖点：深挖世纪末人性弱点

第二章 惊天大炒作 …… (19)

热点：必须满足人类的窥私癖

1. 200 万美元，干不干？
2. 政治绯闻的春闺之秘
3. 煞星买断肉星

默多克卖点：女人比男人值钱

第三章 天才是这样长成的 …… (47)

热点：哗众取宠的人才会幸福

1. 自卑与成功
2. 青春就是反叛的力量
3. 从浪漫走向实际
4. 像百万富翁一样生活

默多克卖点：赌徒的本领与激情

第四章 占领伦敦 占领纽约 …… (84)

热点：让世界充满低级趣味

1. 报纸衰落，加点春药
2. 买下《泰晤士报》，占领英国
3. “默多克怪兽”席卷美国
4. 阴谋家的胜利
5. 不能吊死在一棵树上

默多克卖点：打一场媒体世界大战

第五章 谁敢与他作对？ …… (136)

热点：谈判就是比花招

1. 向电视领域扩张
2. 到底要买多少架波音飞机？
3. 总理也要听他的话
- 4 “默多克，去死吧！”

默多克卖点：把政府当成自己人

第六章 电影、电视、报纸：全是我的！ …… (180)

热点：有野心的人永远强大

1. 让美国电视流血
2. 吞下 20 世纪福克斯公司
3. 宣誓成为美国公民
4. 《美国最大通缉犯》
5. 这个世界流淌着金钱

默多克卖点：抓住首脑的胳膊

第七章 蓝天上的奋战 (242)

热点：让最糟糕的家庭成为电视主角

1. 默多克手拿火箭上台
2. 蓝天上的欧洲梦想
3. 让美国人都疯起来
4. 寻找阴暗面
5. 打一场“星球大战”

默多克卖点：知识经济时代的冒险

第八章 像上帝一样创造奇迹 (310)

热点：拒绝完美，只要机会

1. 报界老板们疯狂进军东欧
2. 贪婪与自杀
3. “吻默多克的屁股是什么感觉？”
4. 忍痛开除怪癖的天才
5. 亚洲，小心点！

默多克卖点：电视正在取代报纸

第九章 走近默多克 (359)

1. 魅力和压力
2. 敌人是一个“彻底的笨蛋”

默多克卖点：贩卖自己

结束语	注意！默多克已经走进数字化时代	
		(398)
附录 1	默多克独语	(402)
附录 2	默多克管理哲学	(406)

第一章

世纪末最疯狂的地球霸主

热点：必须让全人类颤栗

《时代》周刊：20 世纪最后三个世界名人：

默多克、比尔·盖茨、克林顿。

比尔·盖茨以金钱闻名天下；

克林顿以性丑闻闻名天下；

默多克高高在上，俯瞰天下，他的目光伸到
哪里，哪里就是热点和卖点。

默多克是全球“焦点访谈”的策划者和制造
者。

1. 肉欲与足球

“我搞了 227 个女人。”出现在伦敦《太阳报》封面上的这句话显然有些刺眼，在粗重的大黑标题下便是这句引题，这句话的下面是一个夸夸其谈的家伙的呲牙咧嘴鬼脸。

凯思·鲁伯特·默多克正在他椭圆形的豪华行宫里，这是靠近香榭里舍大街的 JSKY 电视网的巴黎分部，从蓝色落地窗向下俯视，可以看到世界杯期间那些疯狂的球迷。不过，默多克此刻正半躺在沙发上巡视着当天的《太阳报》。

拥有 1000 多万读者的《太阳报》是世界发行量最大的英文报纸，是默多克传媒帝国旗下的“航空母舰”。默多克看到了这句引题，他翻到这一页，在这篇猎奇的人物报道中，那个搞了 227 个女人的人渣吹嘘着他的艳遇和偷欢，他看了几行之后皱了皱眉头。“太花哨了，”他轻轻嘀咕了一声，用手指轻轻地敲打着那幅照片，“那可不是现在的英国式风格。”

毫无疑问，《太阳报》的某个倒霉蛋编辑的名字要从名单上划掉了，他居然让那种故事上了封面，他显然没有领会默多克的办报理念和经营作风；报纸和电视应当迎

合多数人的口味，应当有趣甚至充满肉欲的挑逗，但肉欲绝不是肉麻，这中间微妙的差别其实体现了一个报人的基本素质。作为一个超级报业巨头和影视大亨，作为人类历史上控制传媒最多的人，默多克本人即深谙此中奥妙。

默多克随后又浏览了一下五彩缤纷的几大叠体育报道。这段时间里，《太阳报》的世界杯报道也许是欧洲所有报纸中版面最多的，甚至巴黎的本地的报纸与之相比也会黯然失色，今天的报道尤其醒目，贝克汉姆的英俊身姿占据了一个整版的篇幅，默多克会心的笑了。也许很少有人知道，他也是球迷，尤其也是英格兰队的忠实球迷，在他卧室内的墙上，便贴满了贝克汉姆、吉格斯、坎通纳等球星的照片，他尤其喜欢坎通纳，“这小子太棒了！”他常常忍不住赞不绝口。

贝鲁斯科尼应该到了。默多克想到足球便会想起他的老朋友，前意大利总理和 AC 米兰队的老板，那位 50 年前蹩脚的业余球员和 50 年后的超级足球大亨和电视大亨，他今天会和许多国家前首脑一样，出席今天阿根廷对英格兰的决赛现场。

亲爱的贝鲁是位可爱的老小伙子，默多克喜欢他的生活作风和经营作风，作为操纵舆论，影响着成千上亿欧洲人生活和许多国家的政治倾向的传媒业主，他们有共同的情趣，既充满了激情，这和多数人没有两样，但同时，他们天才般的大脑中却又把激情和理智甚至是冷血，有机地综合起来。在意大利，贝鲁斯科尼是一个既招人恨，