

肖 芳 主 编



实用文体写作双向探优

经济日报出版社

实用文体写作双向探优

主 编	肖 芳				
副主编	杜 一	石国卿	李耀明	罗光华	
	黄景智	郑明训	刘万江	马新南	
	吕克宁	师俊德	罗天庆	柯遂喜	
编 委	舒心海	潘世国	吴善龙	姚家联	
	邵建防	陈 华	李 华	李昌贵	
	张胜前	马永富	曹树生	杜国保	
	权建立	童辉涛	詹明安	王银军	
	陈朝根	赵艳芬	王文华	姜永钦	
	刘明江	陈四季	王学安	姜 姜	

经济日报出版社

(京)新登字102

责任编辑：陈晓惠

责任校对：任坤荣

实用文体写作双向探优

SHI YONG WEN TI XIE ZUO SHU ANG
XIANG TAN YOU

肖 芳 主 编

经济日报出版社出版发行

(北京宣武区虎坊桥福州馆前街6号)

北京新华书店总店科技发行所经销

中国文联印刷厂印刷

787×1092毫米 1/32 12.25印张 262千字

1992年3月第1版 1992年3月第1次印刷

印数1—13000册

ISBN 7-80036-647-2/G·154 定价：4.90元

目 录

概论.....	(1)
---------	-----

领导用文讲话双向探优

在述职报告写作中.....	李 华 (5)
在施政演讲写作中.....	石国卿 (10)
论领导用文写作优化实践.....	肖 芳 (17)

行政公文写作双向探优

在报告写作中.....	刘明江 (22)
在请示、报告写作中.....	王银军 (27)
论行政用文写作优化实践.....	肖 芳 (30)
再论行政用文写作优化实践.....	肖 芳 (36)

党务用文写作双向探优

在考察材料写作中.....	李耀明 舒心海 (42)
在组织鉴定材料写作中.....	李耀明 舒心海 (49)
在处分决定写作中.....	李耀明 舒心海 (55)
论党务用文写作优化实践.....	肖 芳 (60)

党政用文写作双向探优

在党政信息编写中.....	刘万江 (67)
论党政信息编写优化实践.....	肖 芳 (78)

诉讼用文写作双向探优

在公安局用文写作中.....	姚家联 王文华 张 璞 (82)
----------------	------------------

在人民检察院用文写作中·····	权建立 姜汉奎	(90)
在诉讼用文写作中·····	吴善龙	(95)
论诉讼用文写作优化实践·····	肖 芳	(104)

宣传用文写作双向探优

在消息写作中·····	李昌贵	(114)
在消息写作中·····	柯遂喜	(121)
在消息写作中·····	罗天庆	(129)
在消息写作中·····	赵艳芬	(135)
在通讯写作中·····	吕克宁	(137)
在通讯写作中·····	罗天庆	(141)
论宣传用文写作优化实践·····	肖 芳	(145)

会议用文写作双向探优

在会议讲话写作中·····	潘世国	(154)
在会议用文写作中·····	童辉涛	(159)
在会议讲话写作中·····	张胜前	(167)
在会议讲话写作中·····	陈朝根	(171)
论会议用文写作优化实践·····	肖 芳	(176)

财经用文写作双向探优

在财政用文写作中·····	马新南 陈四季	(182)
在税务用文写作中·····	罗光华	(189)
在公司厂矿用文写作中·····	唐明安	(195)
论财经用文写作优化实践·····	肖 芳	(199)

教育用文写作双向探优

在教育用文写作中·····	杜 一	(209)
在教育用文写作中·····	邵建防	(215)

在教育用文写作中.....	陈 华	(224)
在教育用文写作中.....	姜永钦	(230)
论教育用文写作优化实践.....	肖 芳	(233)

公共用文写作双向探优

在计划性用文写作中.....	师俊德	(237)
在计划性用文写作中.....	曹树生	(244)
在可行性报告写作中.....	马永富	(247)
在总结性用文写作中.....	晓 月	(253)
在总结性用文写作中.....	杜国保	(257)
在调查报告写作中.....	黄景智	(271)
在调查报告写作中.....	王学安	(281)
论公共用文写作优化实践.....	肖 芳	(287)

论文论著写作双向探优

在论文写作中.....	晓 月	(300)
在论文写作中.....	杜 一	(308)
在论文写作中.....	郑明训	(319)
在专著写作中.....	晓 月	(328)
在专著写作中.....	晓 月	(340)
在编著写作中.....	晓 月	(352)
论论文论著写作优化实践.....	肖 芳	(363)

演讲词写作双向探优

在演讲词写作中.....	晓 月	(372)
论演讲词写作优化实践.....	肖 芳	(381)

概 论

党政企干部都有动笔写作的尝试，这只是一般意义的写作实践。而“优”即实用文写作优化实践，渊源于系统优性方法。这种方法是通过最优设计、最优计划、最优选择、最优控制、最优管理和使用手段，来达到系统的最优效益的方法。把这种方法运用于写作，党政企干部在实用文写作中，通过材料与材料比较，筛选最优材料；主旨与主旨比较，确定最优主旨；结构与结构比较选取最优结构；表达方式与表达方式比较，选择最优表达方式；语言与语言比较，运用最优语言的艰苦探索，成功尝试，就是写作优化实践。可见，写作优化实践这一定义本身，既包含探索过程，也包含实践结果。既然是写作优化实践过程，当然就会反映出作者思维由低向高攀越的阶段性；择优淘劣的曲折性；呈现出实践者各自不同的由失败到成功的探索轨迹；一言以蔽之，写作优化实践即实施写作最优方案的过程。没有这种探索过程，就写不出优质的实用文来。最优方法是全部系统论的出发点和归宿，也是本书的根本宗旨和落脚点。

双向探优的内涵。所谓“双向”就是既有党政企实际从事写作的同志谈实用文写作优化实践体会；也有专家教授结合前者的经验，从写作理论上对写作优化实践加以升华。党政企“笔杆子”、专家教授，在实用文写作优化实践问题上，各抒己见，畅所欲言，平等研讨，避免了唱独角戏，形成了双向活动；“探优”就是不摆空架子，奢谈僵死的写作

理论，不做表面文章，只就一般写作问题浮光掠影地搪塞，而是党政企从事写作的同志，从写作的细小问题做文章，谈在实用文写作中，自己是如何灵活应用写作理论，如何在写作优化道路上艰苦探索，以致于开花结果的。专家教授则根据前者谈的点点滴滴、方方面面，进行提炼，作深层挖掘与探索，概括出实用文写作的优化实践规律。实践者（笔杆子）、专家教授双方对实用文写作的细微问题，从实践与理论两方面进行深层挖掘，总结出名副其实的、可供借鉴的实用文写作优化经验来即“双向探优”。

实用文写作优化实践双向探优的价值。随着经济及科学技术的发展，实用文的发展速度愈来愈快，使用频率愈来愈高，党政企部门对“笔杆子”的要求愈来愈严。比如行政机关的“笔杆子”不仅要会写行政用文，还要到娴熟程度。将来办公室电子计算机文字准备系统，是以文字处理机为主体，包括口述、自动记录、复印、光电、排字等设备，进行文件的草拟、编辑、打印等工作，在这个流程中，无论选题、上机行文，还是最后修改，都必须有丰富的公文写作经验（也包括技术处理知识），否则只会望洋兴叹。这一切说明，党政企部门搞文字工作的同志，必须精通写作理论，努力探索写作优化实践。

为了使写作和现代化社会同步前进，世界各国都把他们的目光投向了课堂教学。美国的哈佛大学设有写作课。美国还有18所大学设置了写作专业，有的还开设了《写作从A到Z》（意思是写作全过程），帮助学生从思想、技巧、结构等一个个环节攻关。美国单科技写作一门就分16门；还有环境写作、卫生写作等等；苏联、英国、西德、加拿大等国也

靠把科技写作列为理工农医类高校的学习科目，予以了应有重视。即使八十年代一度出现“写作危机”的日本，其国内各大学也普遍开设了作文课或论文指导课。中国也不例外，许多高校开设了写作课或写作专业。毋庸置疑，写作理论的灌输、写作知识的占有及能力的提高，课堂是重要途径之一。

课堂之外写作知识的灌输，靠传播。著名英国文学家肖伯纳有一段发人深思的名言：“倘若你有一个苹果，我也有一个苹果，而我们彼此交换这些苹果，那么你和我仍然各有一个苹果；但是，倘若你有一种思想，我也有一种思想，而我们彼此交流这些思想，那么，我们每个人将各有两种思想”。人类历史上有很多重大的发明、发现、改革，都是从交流开始的。在当今世界，面临高科技的严峻挑战，面临商品争夺市场，争夺消费者的激烈竞争。实用文体写作优化经验交流，对写作服务于现代化建设，意义尤为重大。写作经验交流的渠道多种多样，本书则采用论文这一不受地域、时间限制的重要形式。

日本六十年代著名的“推销大王”齐藤竹之助，曾提出过著名观点：人人都是自己的推销员，不管你是什么人，从事何种工作，无论你的愿望是什么，若要达到你的目的，就必须具备向社会进行自我推销的能力。能否成功，取决于你如何进行自我推销，以及你能力的大小。我们都是党政企干部，并非商人，所以我们可以把“自我推销”理解为“自我传播”。科学家通过科技论文，进行自我传播，得到发明权、专利权；作家通过漫谈创作技巧，进行自我传播，取得显赫声誉；党政企从事写作的同志当然亦可通过论文总结实

用文写作优化经验，有效推广自己，使自身的价值、成果得到社会承认，从而实现更大意义上的社会价值和经济价值，为社会、为现代化建设尽职尽责。

党政企从事写作者谈实用文写作经验，比教师于小课堂空谈写作理论，作家束之高阁谈创作，要实际得多，生动得多，奏效得多：“阳春白雪和者寡，下里巴人和者众”。实用文写作优化实践经验，从各部门孕育，来自党政企笔杆子之手，又传播到党政企干部之耳，就等于现身说法，就有一种亲切感、亲近感、直观感，指导党政企部门干部写作实用文，更会收到立竿见影之功效。

表达是传播的基础，一个党政企文字工作者，只有有效地从细微处点滴挖掘，概述优化经验，才能画出最动听的音符，才能卓有成效地进行自我传播，才能让更多读者从中获益。当然自我传播不是自我吹嘘，也不是自我标榜，尤其不是离开自身写作实践，舞文弄墨作沽名钓誉的广告，更不是摆出专家学者姿态，却干着鼠偷狗窃的勾当。而是所有编者都要写出“自我”，捧出心中的甘泉，写作实践中的上乘佳品。本书的作者多是党政企部门的笔杆子及各路专家，在写作领域都艰苦探索了多年，他们的实用文写作经验体会，包括失败的教训，一定会使广大读者得到借鉴，会成为广大读者打开实用文写作之门的敲门砖。

在述职报告写作中

——《我的述职报告》写作优化实践

李 华

1989年5月，市委决定对机械局领导班子进行换届考核。我当时任襄樊市机械局党委书记、局长历时已5年零4个月了，市委规定正副局长都要作任期内的述职报告。我本着实事求是，对组织、对职工、对自己负责的精神，亲自执笔拟写了《我的述职报告》（以下简称报告），当众宣读，受到领导和同志们的好评。

1990年元月肖芳等同志编著《实用文体写作正误评析》一书时，把《报告》编入了书中。编著者对这份报告不仅分段作了分析，而且还给了“本文是一篇内容充实，符合格式，可信程度大，制作质量高，结构清晰完整，突出了本职工作特色的述职报告”这样一个好的评语。我认为评语是对我的鞭策和鼓励，十分感激！下面谈谈我的一点不成熟的体会。

一、理解内涵，明确要求，是写好述职报告的前提。述职报告是指从事领导工作的人，在被考核过程中，就考核所限定的任职期间的德、能、勤、绩等方面进行自我回顾和评价而写成的向考核者汇报的书面报告。它是随着干部人事制度改革的深化而产生的一种新型文体，目前还处于开始阶段，没有成熟的写作格式。写述职报告，对我来说还是第一

次，究竟如何写，怎样写才能符合述职报告的形式，心里没有把握，为了写好《报告》，我反复琢磨述职报告与总结报告、思想汇报、施政演讲等文体的相同点及不同点，经过琢磨，我理解，述职报告既不同于一般性工作总结及思想汇报，又不同于施政演讲，有着其自身的特点。首先，它有特指的对象。“述职”者，指有领导职务的人概述任职期间的工作实绩，不任职者，则不存在着“述职”的问题。其次，它有严格的时间限制。只有在考核的时间范围内，领导者按考核要求写的并向本部门职工宣读的报告，才能称述职报告，否则，不称述职报告。第三，它有确定的内容。一定是概述领导者从规定的任职时间到考核这一时间的德、能、勤、绩等。第四，它有一定的透明度。述职报告既是考核的依据，又是民主评议的基础，除交工作组审核外，领导者必须向所辖单位群众宣读，把自己任职期间的所作所为置于群众的监督之下。述职报告的这些特点，要求述职报告必须包括下述三个方面的内容：个人职责、工作计划或指标完成及实现情况；决策能力在所担负的工作中发挥的作用和效果；存在的主要问题及经验教训。弄清了述职报告的特点和要求后，我就根据这些来搜集材料，草拟提纲。

二、翻阅档案，搜集资料，是写好述职报告的基础。我当时作为一名局长、党委书记，党政“一肩挑”，主持全市机械系统的全面工作达5年之久，虽然所作的工作都是亲身经历的，但仅凭记忆还是不能的，因此，必须从多方面搜集资料，作好准备。我主要从以下五个方面去搜集资料：一是翻阅五年来的工作笔记本，通过工作笔记，查找一个时期的工作部署安排及采取的具体措施。二是翻阅文书档案，过去凡

重要决议、决定，每年工作计划和总结，都有存档，通过档案资料，可以了解每年工作概况。三是查找会议记录，通过会议发言记录，看自己在重大问题决策中所起的作用。四是查找历年上报的各项经济技术指标报表，通过各种报表，分析历年经济活动动态。五是组织机关有关同志进行座谈，集思广益、拓宽思路。

通过上述途径，把有关资料搜集起来了，这仅仅是第一步，接着进行翻阅和整理。因为收集的材料是零碎的，杂乱的，为了使用的方便，就要系统化，条理化。在整理中，熟悉消化材料，对材料进行比较、分析和鉴别，以去伪存真，去粗取精。对能反映主题的材料摘录下来，比如，有关振兴襄樊机械工业的发展战略思想及历年围绕总的战略思想，提出的年度发展机械工业的具体指导思想等材料，都一一摘录下来，并注明它在什么年月，什么情况下提出的。这样边整理，边摘录，边分析，边构思，把一大堆杂乱无章的资料慢慢梳理出来，从而为文章的全面构思奠定了基础。

三、实事求是，客观公正，是写好述职报告的关键。搜集了大量材料，只是为我写作述职报告奠定了基础，但是如何用材料，不仅是一门学问，更重要的是关系求实路线及政治品德问题。从职务上讲，党内行政一肩挑，只写生产技术，不写思想政治工作不行，从任职时间讲，长达五年多，如果按时间顺序罗列，必然累赘冗长，必须抓住重点，从领导集体讲，如果面面俱到，其它领导成员作述职报告就没有什么说了，同时一个人的成绩与集体领导作用是分不开的。因此，《报告》的内容要与身份相称。基于这些考虑，我决定写任职期间自己到底抓了哪些事，取得了哪些成果，让考

核者判明我的职责是否相称，能绩是否一致。在起草《报告》时，实事求是，客观公正地反映自己任职期间的工作实绩及经验教训，尽可能用事实说话，令人可信。如：我在开头概述基本情况时写道：五年来，我市机械工业发展较快，工业总产值由1983年20724万元上升到1988年的54113万元，增长1.6倍，年平均递增率22%；全市共有机械工业企业69家，固定资产原值47452万元，比1983年的30503万元增长55.5%”。在概述任职期间的实绩时，由于我身兼党委书记、局长二职，故在述职中采取花开两朵，各表一枝的写法。在围绕机械工业的振兴，概述总构想、实现构想的具体措施时，对自己的职能是否相称作了客观的定性定量分析。如：抓住市场主导方向产品，推进横向技术联合，我写道：“全系统先后已有57家企业与二汽一汽等建立配套协作关系，有30多家企业加入东风联营集团，和8个大专院校建立了技术协作关系。”这里通过一组数据说明措施的好坏，决策的成败，突出了横向经济联合的效果，证明在实践上是行之有效的。又如：“狠抓技术改造和引进工作，不失时机为全市机械工业的发展培植后劲。”我写道：“共争取立项25个，计划总投资为25619.45万元，已完成11056.52万元”，这就是伸手可摸的效果。这组数据为考核者进行考核，群众进行评议，提供了职责是否相称，能绩是否一致的客观依据。在概述任职期间存在的问题时，也毫不回避。这样，整个述职报告用事实说话，增强了述职报告的可信程度。

四、宏观思维，理清思路，是写好述职报告的保证。作为一篇任职五年身兼二职的述职报告，要对五年来的所作所为作一番全景式的概述，时间跨度大，事情繁多，写好这个

报告难度是比较大的。面对这种情况，我作了一番冷静的思考，在方法论上开了一点窍。我觉得虽然时间长，事情多，但是各级主管部门及市委、市政府对机械工业的指导思想、基本原则作过不少的阐述，把这些材料搜集起来，再同任职五年来的实践加以对照，梳成辫子，几条主线就出来了。

方法对头，事半功倍。我将有关资料收集齐全后，自觉地站在领导的角度，从概述机械工业全局的高度，进行俯视式的宏观思维，联系实际综合分析，有条有理地提炼出四个方面的问题。整个报告采用纵向和横向交叉的结构，四个大问题采取横式结构，（一）概述执行政策情况；（二）概述市机械工业的改革情况；（三）概述廉政建设情况；（四）概述存在问题。角度不同，各有侧重，并行排列，横向展开。标题之内的安排采用纵式结构。如第一个大标题内按时间顺序概述1984年提出了“坚持党的基本路线，进一步解放思想，依托二汽，大力发展以汽车配件、配套工业为主体，以发展机电产品和农业机械为两翼，逐步形成具有我市特色的机械工业。”的总构想，为了实现总构想，又把1984年、1989年……分年实施的具体指导思想及实现这一构想的具体指标、任务、措施写得具体明确。突出了个人在决策中的地位和作用。这样，整篇报告结构清晰完整，确保了述职报告的质量。上下一致认为，整个述职报告是实事求是的，说成绩不虚不浮，说问题不遮不掩，受到一致好评。

（作者单位：襄樊市轿车办）

在施政演讲写作中

——施政演讲写作优化实践

石国卿

施政演讲是通过第一阶段民主推荐本单位票数过半，已确定为卜届领导班子候选人的同志，所作的推行政治构想、目标、方案的竞选演讲。这次演讲是领导者就职前向公众的首次亮相，是演讲者政策水平、业务水平、领导水平口头表达能力等的综合反映，这次演讲不仅关系着是否顺乎民意，尤其关系着领导形象及今后工作的开展，所以其写作优化就显得特别重要。下面就谈谈这方面的体会。

一、深入研究区情。

(一)、掌握第一手材料，抓住拟定方案的突破口。为了把目标、方案拟定得切实可行，我总是深入所属部门，采取各种形式，了解全区情况，我既掌握了面上情况进行全方位审视，使施政演讲内容有一定广度，治理整顿初见成效。自1988年至1990年全区计划基建工程项目19个，面积为24314平方米，总投资373万元，依照治理、整顿精神，我们采取“一停、二压、三缓、四改”的措施停建非生产性项目10个，压缩投资273万元。为消除流通领域里的混乱现象，对区属13家公司进行全面清理摸底，计划撤销公司4家，保留9家，在治理整顿中，税务部门坚持以法治税，公开办税，深化征管改革，连续几年都超额完成税收入库任务。1989年，监察、审

计、工商、财政、税务、物价和政法等部门协调一致，发动群众，开展财政、税收物价大检查，三年来全区共查出各种违纪金额174万元，其中应入库金额78.5万元，已入库74.6万元。经济工作持续发展。1990年全区工业产值完成7100万元，比上年增长了13.2%销售收入完成3885万元，实现利税172万元，均比上年同期有所增长。1990年外贸产值达到574万元，比上年增长43.6%。区属商业服务业营业总收入达到1971.24万元，实现利税24.28万元。廉政建设逐步加强，对“农转非”超计划生育实行公开办理，通报公开项目32项。对违纪建私房罚款1.6万元；狠刹大吃大喝风；对人民来信来访结案率达95%。我深入企业进行察看、座谈，掌握到点上情况，透过“点”，更深刻地认识“面”，使施政演讲内容有一定深度。机械电器厂1990年计划是300万元，上半年已实现160万元，比去年同期增长95.1%。动修厂上半年实现工业产值144万元，比去年同期增25.2%。既了解正面情况，也掌握反面情况；使施政演讲辩证客观。治理整顿工作还不够平衡，政府职能部门中已不同程度地存在官僚主义、行贿受贿、以权谋私、弄权渎职、铺张浪费等不正之风。工业生产从总的看经济效益不高，科技进步、调整产品结构步子迈得不大，骨干企业、名优产品不多。企业基础管理工作薄弱。辖区人口占市区人口的1/3，而社会商品零售额所占比重不到1/7，不及樊东区的1/3；企业发展不平衡，有的企业时间过半，任务过半，而有的企业时间过半，任务只成了1/3，甚至1/4；有的企业管理水平差，甚至决策失误；新产品开发和技改项目进展缓慢等等，这些正反材料，点面材料，为我分析研究，拟定目标方案，提供了源头治水，奠定了基础。如果没