

创业



我在创业初期，几乎百分之百不靠运气，而是靠工作、靠辛苦、靠工作能力赚钱。

—— 李嘉诚

高手

CHUANGYE GAOSHOU

徐昌年 编著

将

事业做大的成功法则



- ◎ 创立个人事业的实用指南
- ◎ 怎样白手起家
- ◎ 如何进行成功的人生设计
- ◎ 走向成功的十大规则
- ◎ 导致失败的十一种原因
- ◎ 哪些人适合自己开公司创业

经营智慧库

创业高手

——将事业做大的成功法则

主编 漆 浩

编著 徐昌年

华艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

创业高手/漆浩主编. —北京:华艺出版社,2001,10

(经营智慧库;5)

ISBN 7-80142-364-X

I. 创… II. 漆… III. 企业管理—通俗读物 IV. F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 061601 号

创业高手——将事业做大的成功法则

漆浩主编 徐昌年编著

华艺出版社出版发行

(100083 北京市海淀区北四环中路 229 号海泰大厦 10 层)

新华书店经销

北京师范大学印刷厂印刷

*

880×1230 毫米 32 开 13 印张 320 千字

2001 年 10 月第 1 版 2001 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 7—80142—364—X/Z · 182

定价:23.80 元

前言

几乎所有成功者都曾经历过艰难困苦的创业时期。在这一漫长的创业过程中，人们的事业由无到有，经营的规模由小到大，内心由怀疑彷徨逐渐变得开朗光明，一次次山穷水尽疑无路，到头来却柳暗花明又一村。与此同时，创业者也由过去的单纯幼稚日渐走向今日的成熟老练。所以，我们说创业是成功者的炼狱和熔炉，更是事业巨人成长的家园和摇篮。

本书所给人们展现的就是这样一些介绍如何创立个人事业，如何战胜创业中的种种艰难困苦，如何磨炼意志逐渐走向成熟的重要内容。

本书针对许多创业者最初遇到的资金困难，目标模糊，缺少经验等具体情况，沿循一个创业者所必须经历的若干重要过程，以创业成功者的角度加以指导，同时结合众多创业成功者的现身说法，重点介绍了如何进行成功的人生设计，走向成功的十大谋略，如何从零开始白手起家，如何解决创业过程中的资金困难，如何寻找情投意合的合作伙伴，如何看待创业者的年龄优势，如何以自己特长作为开创事业的起点，如何制定一百万元的成功计划等重要的常识和经验。

与此同时，本书告诫那些创业者，创业是一项风险性极强的事业，有些人适合自己开公司创业，而有些人却未必适合。在创业过程中，如果不克服自身性格和思维方面的缺陷，不在思想道德和经营理念上加以改革，就不能避免导致创业失败的十一种重

要原因，最终就会沦为创业的失败者。

值得指出的是，本书几乎涵盖了创立个人事业过程中将会遇到的个人心理问题、决策问题、社交问题、思想观念问题、经营管理问题、经济财务问题、投资风险问题、识人用人问题等众多难题，所列举的三百余个小标题的内容几乎涉及到个人创业中的方方面面。对于这些问题，作者都进行了针对性很强，深入浅出的解答，并提出了许多建设性的意见，相信对于经商创业人员将具有重要的指导价值。

目 录

第一章 创业前如何开展准备工作 (1)

人生在世，弹指间几十年一挥而过。朋友，你可能为人生的意义而徘徊过、挣扎过、苦恼过……有一首歌叫“何不潇洒走一回”，但在现实生活中，是乐也潇洒，泪也潇洒。大千世界，何处才是我们立足之地？我们如何才能找准自己的人生位置，不枉潇洒走一回？请阅读本章内容……

- ◆白手起家也能干大事
- ◆如何拟订创业计划
- ◆选行是经营成功的良好开端
- ◆如何选择适合自己的行当
- ◆做事之前要反复算计
- ◆如何选择最棒的职业
- ◆如何做一个自由职业者
- ◆如何做好创业的心理准备
- ◆怎样选择创业的基本目标
- ◆成功人士谈创业
- ◆创业者绝不可以懒惰
- ◆背着“私”字闯世界

- ◆从大千世界寻找创业灵感
- ◆失败乃成功之母
- ◆让特长成为创业的敲门砖
- ◆社会关系是创业的重要财富
- ◆创业要靠“近水楼台”
- ◆时机为成功的关键
- ◆你适合创办个人企业吗
- ◆创业的关键在于适应社会需求
- ◆创业失败常见的十一种原因

第二章 创业者应具备哪些心理素质 (39)

一个创业者一生的命运归根到底是由其心理综合素质决定的，这种心理综合素质又简称心理素质。那么，创业者必备的心理素质是什么呢？是胆识、意志、毅力、热情、意念等综合方面的总和。

- ◆重要的是学会忍耐
- ◆创业经商最幸福
- ◆创业需要哪些心理准备
- ◆创业者应具备的心理素质
- ◆急于求成难成大事
- ◆创业高手要充满热忱
- ◆创业者的性格决定了成功与否
- ◆如何克服创业的恐惧
- ◆你是否准备承担风险

- ◆ 风险意味着机遇
- ◆ 风险越高利润越大
- ◆ 你是否敢于冒风险
- ◆ 怎样鼓励自己做出重大决定
- ◆ 如何鼓励自己走向成功
- ◆ 喜欢的事情要做到底
- ◆ 坚持不懈就能成功
- ◆ 决不放弃成功的努力
- ◆ 创新应禁忌哪几种错误观点
- ◆ 如何克服对创新的抵触心理
- ◆ 如何化解创业者的焦虑
- ◆ 如何轻松面对人生
- ◆ 成功与失败有哪些不同
- ◆ 怎样欣赏自己的进步
- ◆ 不留恋过去也不畏惧未来
- ◆ 如何看待创业的年龄优势
- ◆ 自古创业大器晚成
- ◆ 创业者的两要两不要
- ◆ 必要时一定要改弦易辙

第三章 怎样做一个创业实干家 (95)

创业者除具备了必要的心理素质和创业前必要的思想准备外，还要具备机智灵敏的智慧。俗话说：“商场如战场”，商场又比战场变化得要快而且还要残酷得多。如何巧妙地在商场上如鱼得水，如何顺利将生意推向成

功，从而取得实质上的创新突破，这一切都有赖于创业者迅速的应急决策能力。

- ◆ 创业最重要的能力是什么
- ◆ 经商需要具有预见能力
- ◆ 创业者应具备哪七种能力
- ◆ 思路简捷者易成功
- ◆ “双重文件”巧创业
- ◆ 智慧的大脑赢得亿万财富
- ◆ 只有想不到没有做不到
- ◆ 会动脑筋思考就能成功
- ◆ 将产品赋予人的智慧
- ◆ 利用别人的钱赚钱
- ◆ 怎样借助别人的力量成功
- ◆ 如何巧妙地利用竞争对手
- ◆ “借”来的生意经
- ◆ 如何使自己高效率地运转
- ◆ 如何活用地理优势
- ◆ 如何控制交易的局面
- ◆ 如何提高创业者的工作效率
- ◆ 如何利用热情获得成功
- ◆ 采取突破性思维进行创新
- ◆ 识破假象抓住本质
- ◆ 成功者能举一反三
- ◆ 重要的是知道怎样变
- ◆ 怎样把生意推向成功

第四章 怎样做一个出色的创业领导者 (141)

创业领导人是“运筹帷幄之中而决胜千里之外”的将帅，创业领导又更是开拓企业先河的鼻祖，他的言行决策牵一发而动全局，与企业的成败命运息息相联。所以创业者要永远不断学习，永远要以百战必胜的毅力、信心和卓越的自身优势去迎接各种挑战。

◆创业领导者的四个成功因素

◆创业应具备哪些精神和素质

◆创业领导者应具备哪些能力

◆成功创业最需毅力和信心

◆成功总是与烦恼为伴

◆创业者永远要不断学习

◆创业者应向哪些人学习

◆知识工作者的创业优势

◆你是一个怎样的创业者

◆哪些人符合开办企业的条件

◆程序员能办公司吗

◆影响创业成功的六大因素

◆创业成功的三个决定因素

◆创业者要做宣传高手

◆创业致富的十三个条件（上）

◆创业致富的十三个条件（中）

◆创业致富的十三个条件（下）

◆创业家的三个重要特征

第五章 创建自己企业的要诀 (179)

也许你奋斗挣扎了好多年，也许你正无法施展自己的抱负，但你一定要坚信“天生我材必有用”，你一旦已具备了创大事立大业的超人能力，那么就必然会有一个更美好的明天在等着你。目前你缺的就是那种创业开头的勇气。做出来吧，该出手时就出手，大胆甩开膀子，成功就从你脚下开始！

- ◆如何创建自己的企业
- ◆如何将自己引上成功之路
- ◆怎样解决创业时的资金困难
- ◆怎样制定自己的长中短期计划
- ◆如何在繁华闹市中创业
- ◆如何规避创业风险
- ◆让他人与你共担风险和权力
- ◆你要将公司建成哪种类型
- ◆怎样选择最佳的创业时机
- ◆创业如何才能占据领先的地位
- ◆为何要重视企业的三大关系
- ◆创业要戒除急躁冒进情绪
- ◆创业期的五种不良倾向
- ◆成功创业“正是时候”
- ◆珍惜你的黄金时代

- ◆开办企业的六步曲
- ◆创业成功的六大特征
- ◆创业时期急需的五种职员
- ◆利用小组管理新创事业
- ◆十二种不能重用的下属
- ◆办公司就是“办人”
- ◆创业也要讲究关系学
- ◆创业为你带来什么
- ◆企业如何进行市场调查
- ◆扩大经营要考虑周全
- ◆如何将自己的生意做大
- ◆面对危机要保持冷静
- ◆危机不等于失败
- ◆内讧是企业失败的开始
- ◆创办自己的企业文化

第六章 发展新创企业的原则 (237)

创立的小企业若需要获得较大发展，无疑要借助于一流的管理。现代企业的生存和再发展离不开科学化的经营指导，更离不开企业经营管理者的辛勤劳动。三百六十行，行行都有其自身发展规律。只要我们注意掌握和依循这些客观规律，就能树立良好的创业经营观念，顺应市场发展的潮流，从而使企业不断由小变大、由弱变强。

- ◆经营事业是一件困难的事
- ◆如何树立创业经营的理念
- ◆做好项目管理的七个关键
- ◆企业现代管理的三个阶段
- ◆经营企业要具有远见卓识
- ◆经营创业不要粗放化
- ◆怎样选择好听的商标名称
- ◆选择商标名称应注意什么
- ◆如何利用时间提高效率
- ◆如何发挥公司的业务能力
- ◆怎样成功经营你的企业
- ◆如何进行多角化经营
- ◆如何看待信息咨询业的现状
- ◆如何确定信息产品的级次
- ◆做好信息搜集情报的四种方法
- ◆如何进行广告策划工作
- ◆咨询服务业务的对象有哪些
- ◆管理咨询的业务范围有哪些
- ◆如何开展企业诊断工作
- ◆如何提高餐饮服务的质量
- ◆如何选择有价值的员工
- ◆要寻找最合适的人选
- ◆企业用人的四要
- ◆在大学中招募有潜质的新人
- ◆怎样鼓励员工创新
- ◆如何婉转辞退公司职员

- ◆不要把职员当作受气包
- ◆最受欢迎的十二种营销方式
- ◆处理滞销存货的六招
- ◆怎样抓住难得的销售机会
- ◆私企扩大销售的四条经验
- ◆吸引顾客就是创造财富
- ◆尊重顾客是最重要的
- ◆顾客存在着哪几种购买心理

第七章 怎样确立企业发展策略 (305)

商场如战场，当企业如离弦之箭，以雷霆万钧之势奔泻千里时，你若想要在这汹涌向前的企业运作潮流中伸展自如地力挽狂澜，就必须运用孙子兵法中说的“知己知彼，方可百战百胜”对敌策略，从而控制引导企业正常发展。

- ◆创业决策需要掌握哪几个环节
- ◆创业高手常用的十大策略
- ◆后来居上的创业谋略
- ◆开展项目策划业务的四种方法
- ◆商业决策应禁忌哪几种行为
- ◆如何编制商业企业计划
- ◆怎样才能做出科学决策
- ◆面对风险要大胆决策
- ◆投资“热门”也要胆大心细

- ◆不妨选择风险投资企业
- ◆重要的是能够保证赢利
- ◆如何有效地降低企业风险
- ◆如何确立正确的企业战略
- ◆如何确定企业的定价策略
- ◆怎样采取调整价格的策略
- ◆如何建立科工贸一体的创业体系
- ◆如何加盟特许经营系统
- ◆撰写创业经营计划书的方法
- ◆如何做好办企业的长远打算
- ◆如何采取创新的“跟随”策略
- ◆出色运用创造性模仿的策略
- ◆创新产品的五种技巧
- ◆创业改革要分步实施
- ◆是独资好还是合股经营好
- ◆合作成功的三大前提

第八章 怎样不断巩固创业成果 (351)

在商海中辗转拼杀中，你终于开拓了一条成功之路，漫步在散发着生命气息的企业空间，你可能慢慢地沉醉在往日风风雨雨的奋斗时光中骄傲欣喜。但“逆水行舟用力撑，一竿松劲退千寻”，古人的训语时刻回响在我们耳边。创业的确难，而守业更难，既然你已打得了天下，想必这稳坐天下、修治天下的文治武功，你同样不可少。

- ◆如何使企业可持续发展
- ◆如何巩固你的创业成果
- ◆守住事业成功的三个因素
- ◆追求出国和豪华生活不可取
- ◆既要打天下又要坐天下
- ◆如何掌握企业兼并的秘诀
- ◆如何强化公司的收益机能
- ◆使公司壮大的三个有效办法
- ◆扩大生产规模有什么意义
- ◆如何开发生产现代产品
- ◆高科技创业符合时代潮流

第九章 小企业创业要诀 (375)

栋梁之材并非天造，创业艰辛方造就英雄本色。大企业固然优势多多，但相对大企业而言，小企业却麻雀虽小五脏俱全。正由于小企业自身的特点，造就了它与大企业不同的独特之处，小而机敏，运作灵活。在企业林立，竞争残酷的社会环境中，小企业只要磨炼好自身功夫，变缺点为优点，同样能够在大企业的夹缝中生存，壮大起来。

- ◆小店也要练好开门功夫
- ◆经营小商店的“六易”
- ◆如何开始张罗小本生意

- ◆ 小企业创业的四字诀
- ◆ 哪些产品小企业不能经营
- ◆ 小企业适合开发哪些产品
- ◆ 小企业如何在竞争中生存
- ◆ 小企业只有变革才能发展
- ◆ 利用小设想创造大效益
- ◆ 如何巧妙地借鸡生蛋
- ◆ 你具备成功的素质吗
- ◆ 要敢拿结婚项链去抵押
- ◆ 个人创业的三种经营方式
- ◆ 制定你的“100 万元成功计划”
- ◆ 中小企业最好要借力使力